



# كيف تعمل الرأسمالية المصرية

الجزء الاول

الطبعة الثانية المزيـدة

خالد محمد مندور

## الفهرس

### المقدمة

- افقل الشباك ولا افتحه!! - (1) - القطاع الخاص
- افقل الشباك ولا افتحه!! - (2) - القطاع العام
- افقل الشباك ولا افتحه!! (3) - تعبئة الفائض الاقتصادي
- ميلودراما .....المحمودية و.....الشريك المخالف
- هل تعادى الدولة الصناعة؟
- رأسمالية الدولة المستقلة أم رأسمالية الدولة التابعة
- الخصخصة بين الماضي والأوهام والحلم بالمستقبل
- الخصخصة الجديدة
- رأسمالية الدولة والتخلص من الدوجما
- مقدمة لزوم ما يلزم
- الرأسمالية المصرية و..... البنك الدولي
- الاقتصاد الريعى بين الأدب السياسي والحقائق الاقتصادية
- فذلكة في الاقتصاد السياسي واسأل نفسك يا لبيب!!
- ميلودراما الحديد والصلب وعدو البشر
- الأرقام لا تكذب، ولكن تتجمل!!
- فخامة التصريح الاقتصادي والطاقات العاطلة
- هل اختفت رأسمالية الدولة وهل عادت؟ - الجزء الأول حتى 2011
- هل اختفت رأسمالية الدولة وهل عادت؟ - الجزء الثاني منذ 2014
- تعبئة الفائض الاقتصادي والاستثمار الأجنبي وشيلوك
- ملاحظات عن تطور الرأسمالية الخاصة في مصر- البدايات
- كيف تعمل الرأسمالية المصرية - الخلاصة
- السياسات الاقتصادية وتراكم راس المال
- البشر ام الحجر
- الدعم بالقطاعي أم بالجملة؟
- الاستثمار الأجنبي بين الواقع والامنيات
- رأسمالية الدولة ولون القط - جدل التاريخ
- البنك المركزي والأرقام
- المعوذات الأربعة والسبع آيات المنجيات
- رأسمالية الدولة بين القصبجي وإسماعيل ياسين
- حتى انت يا بروتس! - الجزء الأول - الميزان التجاري (بعد المراجعة)
- حتى انت يا بروتس! - الجزء الثاني - ميزان المدفوعات (معدل)

- نعمة ام نعمة؟ هكذا تتحدث مجلة الإيكونوميست
- الغاز أسعار الغاز!
- الدولة والتغيرات الاجتماعية
- الرأسمالية المصرية الحديثة - حسن علام وحسن علام!!!
- الزلاط والحديد والصلب - ما الذي جرى؟!
- القطاع العام - مراجعة للمفاهيم
- قلنا طور قالو احلبوه
- يا خرابي يا عرابي - شركة أبوقير للأسمدة
- أوجز وكذب، غريب وعجيب!!!!!!
- مزيدا من القول حول شركات جهاز الخدمة الوطنية
- رأسمالية الدولة بين السياسة والاقتصاد - يوتوبيا الرأسمالية الخاصة واوهام المعارضة
- نمط التنمية
- اقفل الشباك ولا افتحه؟؟؟؟ - صناعة الحديد بين المطرقة والسندان
- تزوج أم صراع في صناعة الحديد والصلب؟
- رأسمالية الدولة ونمط الاستثمار
- أسيوط والوطنية لتكرير البترول
- التطور الرأسمالي والدولة والسياسة - كلايت
- الأهلي كابيتال!! وهل بعث طلعت حرب من جديد؟
- عفاريت الخصخصة...!
- أبو قير للأسمدة والخصخصة وأوهامها
- تاريخ السخرية ام سخرية التاريخ؟
- الحذر والمراجعة
- اليات مكافحة التضخم - بين حسن الصياغة والحقائق الاقتصادية
- "محتاجين نظرة تحليلية عن هذا التقرير"
- قه .... قها
- الريع - بين الأدب السياسي والحقائق الاقتصادية
- تراكم رأس المال ما بين رأسمالية الدولة والرأسمالي الخاص
- رأسمالية الدولة بين الصندوق والبنك
- رأسمالية الدولة أم ماذا؟
- رأسمالية الدولة ونصائح الأجداد!!
- كل خرم قصاده عين
- شيلوك
- الاستثمار الأجنبي وملاعب شيحة
- تناقضات النمو الرأسمالي والوضع الدولي

- البورصة والازمة المالية
- الخصخصة ما بين الفكاهة والتهيج
- رأسمالية الدولة ونمط الإنتاج
- جدل التاريخ والرأسمالية المصرية
- رأسمالية الدولة والتخلص من الدجما
- السوق الحرة - بين محمود شكوكو وسيد مرزوق
- اقتصاد السوق - أوهام الماضي
- كيف ننظر الى أصل الحكاية والحديد والصلب؟
- صناعة الحديد بين المطرقة والسندان
- يد المنون والكوك
- عبادة الأصنام!! (1)
- عبادة الأصنام (2) - اللات - الاقتصاد الريعي
- الكهرباء والخباز - كاملا
- اسماعيل باشا "ابو السباع
- الغاز والكهرباء والأزمة المالية
- الريع وتنويعات على اللحن الأساسي
- عبادة الأصنام (3) الطبقة الوسطى
- عبادة الأصنام (4) -الرأسمالية الوطنية
- هل لدينا جمهورية الجديدة؟
- ادفينا وقها
- الركود التضخمي!
- وحدة الموازنة
- هل ستخصص قناة السويس؟
- النساجون الشرقيون
- وحدة الموازنة والصناديق الخاصة
- هل ليس كل ما يلمع ذهباً وصناعة الاثاث!
- الاقتصاد السري
- بين رأسمالية الدولة ودولة الرأسمالية
- جهاز الخدمة الوطنية بين رأسمالية الدولة ودولة الرأسمالية
- الرأسمالية المصرية بين بنك مصر والبنك الأهلي
- الكرة وملاحظات أهلاوي!
- الحزب والطبقة - الليبرالية والبونابرتية
- بين الأوهام والمصالح والأقوال المأثورة والحوار الوطني!
- الأهلي وعندما فاض الكيل

- الكهرباء ما بين الهندسة والاقتصاد والسياسة
- الرقصة والطبال والتغييرات التطبيقية
- فار السبتية والحسبة غلط يا أرمني !!
- الوقائع الغير غريبة في اختفاء ال.....الكهرباء
- السأم والحمار - الغاز الطبيعي، والحديد، والصلب، والكهرباء!!؟
- الشجاعة والريع!
- النقل بين الممكن والطموح - الجزء الاول - السكك الحديدية
- النقل بين الممكن والطموح - الجزء الثاني - النقل البحري والنهري
- النقل بين الممكن والطموح والامن القومي - الجزء الثالث - الطرق البرية
- الشركة الشرقية للدخان
- ملكية الأراضي الزراعية المستصلحة
- القمح بين الزراعة والصوامع
- البونابرتية والأوليغاركية - جدل الشكل والمضمون
- خصخصة أم مشاركة
- المشاركة
- في اصول المسالة المصرية - آفاق المستقبل
- في اصول المسالة المصرية - الدور المحوري لمصر
- الوهم الليبرالي ومحمد حسين هيكل
- الحديد والصلب والتزاوج
- الازمة الاقتصادية بين روزفلت و كينز
- مهم للشرق الأوسط برمته" - "استقرار على حجري"
- غياب الحكمة وطبيعة الازمة الاجتماعية
- ملاحظات أولية حول التعويم
- رأسمالية الدولة - بين الدولة الوطنية والدولة التابعة
- المعبود الجديد وميزان المدفوعات
- فذلكة تاريخية - الدولة المحورية وفاق المستقبل
- طبيعة الاقتصاد القومي بين الوهم والحقيقة
- الرأسمالية الخاصة بين سندان الاقتصاد ومطرقة السياسة
- الاستثمار والمخاطر
- الضجيج الممل والزراعة المصرية
- الاستثمار بين السياسة والاقتصاد
- الناتج المحلي والدخل القومي
- الطاقات المتجددة بين الاقتصاد والسياسة
- الرومانتيكية والثورة والمزاج الجماهيري - بين جيفارا وطلعت حرب
- الدول المحورية والنظر الى المستقبل



## مقدمة جديدة

كما سبق الإشارة في المقدمة الأولى فلقد تم تحديث الكتاب ليشمل ما كتب حتى أغسطس 2024 وبذلك ينتهي الجزء الأول من هذا الكتاب، وعندما يتجمع عدد كاف من الدراسات والمقالات الجديدة حول نفس الموضوع فسيتم تجميعها في الجزء الثاني متتبعا نفس المنهج، أي بدون إدخال أي تعديلات على النص الأصلي للأسباب السابق تقديمها في المقدمة القديمة

## المقدمة

هذا الكتاب

هل اكتمل أم لا؟

يبدو سوألا غريبا وهو تساؤل مبني يتعلق بمنهجه، فما الذي كنت أهدف إليه؟ لقد كنت اطمح الى بيان كيف تعمل الرأسمالية المصرية، هذه الرأسمالية التي تشمل الرأسمالية الخاصة ورأسمالية الدولة ومشروعاتهما المشتركة ولا تستثنى استثمارات وشركات رأس المال الأجنبي، ولكن واجهت مشكلة حقيقية تتعلق بأن الاقتصاد المصري يتعرض لتغيرات كبيرة تحت الضغوط السياسية والاقتصادية المحلية وعلاقاته الاقتصادية والسياسية مع العالم الخارجي ثم علاقة كل هذا مع التغيرات الطبقية.

هذه التغيرات الكبيرة والمتسارعة التي حتمت ضرورة بذل الجهد المتواتر لمتابعتها لاكتشاف التوجهات والنتائج التي تؤثر وستمتد الى افاق التغيرات المستقبلية، الأمر الذي دفعني الى التخلي عن وهم اكمال رؤية متكاملة تصف وتحلل وضعاً ديناميكياً سريع التغير، والاكتفاء بهذا المزيج التحليلي للأوضاع الكلية والمتابعة للتغيرات الجارية، ولذلك فهذا الكتاب لم يكتمل ولن يكتمل بحكم التغيرات الديناميكية المتوالية.

لذلك فلقد قد وصلت الى استنتاج ان التعبير عن وضع ديناميكي لابد من إن يستجيب لطبيعته بشكل ديناميكي أيضا وأن منهج التناول الحالي، الذي فرضته الضرورة، ما زال ملائماً، ولذلك فلقد قررت تجميع هذه المتابعات والتحليلات في كتيب واحد وهو يشكل الطبعة الأولى منه على إن يتم إضافة الجديد الية كلما تجمع كم كافي حيث ستكون هذه طبعته الثانية.

ولابد من الإشارة إن محتوى الكتاب هو بالضبط ما قمت بنشره في أزمنة مختلفة منذ نوفمبر 2020 الى اليوم أغسطس 2022 وأنى لم أدخل أي تعديل أو إضافات ولم أراجع أى تقديرات سواء ثبت صحتها أم لا، وكل مقال منشور مع تاريخ نشره ومرتبته من الاقدم الى اللاحدث.

وفى الحقيقة فإن الأكثر أهمية ليس الاستنتاجات، بل منهج التناول الذي ارجو ان يكون واضحا للقارئ، فالاستنتاجات والتوقعات يمكن تصحيحها إذا امتلكت المنهج الملائم.

ولابد من الإشارة اخيرا ان هذا الجهد، الكتاب، هو جزء من ثلاثة، الأول منهما يتعلق بالرأسمالية المصرية في القرن الواحد والعشرين وهي رؤية تقترب من أن تكون استاتيكية وصفية للوضع الراهن للرأسمالية المصرية، عند زمن صدور الكتاب وقد صدر فعلا ، والثاني منهما حول شكل الحكم وهو غير متاح إلا بشكل خاص ، وخاتمتها هو هذا الكتاب بحيث تشكل رؤية متكاملة تحاول استشراف المستقبل.

## اقفل الشباك ولا افتحه (1) - !!

### القطاع الخاص

غريب وسهل جدا لو كنت تختار من على رفوف السوبر ماركت! لأنك من الممكن أن تجد معروضا عالية الاشتراكية الشمال الأوربية وبجانبها الرأسمالية الأمريكية ودى سيلفا يعرض عليك التجربة البرازيلية محبش بأبداع بيليه وبالقطع ستجد نموذجا صينيا يطل من خلفه ماوتسى تونج وهو يضحك ساخرا ولن تستطيع التأكد ان كان يضحك عليك أم على نفسه، ولكنك أيها الباحث البارع لن تجد ما يلانمك لان هذا النوع من البضائع لا يوجد في السوبر ماركت، بل يوجد في منزلك ولا تستطيع إنتاجه ألا الست الحاجة سواء أكانت جدتك أم امك أم حتى المخفية زوجتك، فهل بحثت في منزلك؟

قطاع عام أم قطاع خاص؟ وكأنه اختيارا، مرة ثانية، من على الرفوف! وافتراضات تصل إلى مستوى الإيمان الديني لا تترك أحدا ألا وتحكمت به، خفيرا أم أميرا، ليبراليا أم اشتراكيا، مسؤولا أم كنبايوي، ولكن لا احد ينظر بدقة إلى ما داخل المنزل وتحت كل حجر من أحجاره، خبراتنا الخاصة وسلوك طبقاتنا الاجتماعية.

الأمر الذى يستدعى التوقف والبحث تحت الأحجار، على الأقل الأحجار التي يمكن تحريكها ، وهى موجودة لحسن الحظ ومنتشرة على مواقع النت وفى متناول كل كنبايوي ، وإذا كنت كسولا ، مثلى ، ولا تجد الوقت اللازم للتعميق ، واعوز بالله من التعميق الذى لا منجى منه كلما فتحت خشمك لتقول شيئا ، لأنك مضطرا إلى العمل بعد أن بلغت ارذل العمر ، فبيانات البورصة المصرية ، أطل الله في عمرها وحاسب المتعاملين بها على نياتهم ، متوفرة وبجانبها بيانات وزارة قطاع الأعمال العام ، الوزارة التي لم تختفى بعد وتنضم إلى وزارة الصناعة ، برغم دعوة الولية في ساعة مغربية ، وهما كافيتين لتقديم الدلالات اللازمة.

### بيانات البورصة

ولعل أحد الدلالات على حسن إدارة الشركات هو تحقيق الربح وخصوصا اذا كان ربحا مستداما على صعيد سنوات متوالية ولذلك بحثت الأمر على صعيد ثلاث سنوات متتالية اكتملت معلوماتها في بيانات البورصة المصرية، من 2019 إلى 2017 واليك ما وجدته.

من بين 203 شركة تم فحص بياناتها وجدت 46 شركة خاسرة، منها 8 شركات يمتلك فيها راس مال الدولة الغالبية ولذلك سنناقشها من ضمن شركات قطاع الأعمال العام العائد للدولة.

والغريب ان من ضمن هذه الشركات الخاسرة شركات كبرى صانعة للسوق كالتالي



شركة حديد عز وهي الشركة القابضة للمجموعة وهي أكبر منتج للحديد والصلب في البلاد واليكم خسائرها 7909 و1028 و1097 مليون جنية على التوالي وهي خسائر فادحة.

شركة العز الدخيلة والتي تمتلك مجموعة عز 54% من أسهمها وتشارك فيها الدولة فخسائرها 4643 مليوناً عام 2019 و 1570 مليوناً عام 2017 ولكنها تكسب 647 مليوناً عام 2018.

أما شركة القلعة التي يمتلك فيها حصة حاكمة احمد حسنين هيكل والمساهمة الرئيسية في المصفاة الجديدة بمسطردها فيباناتها كالتالي، خسائر عامي 2019 و2017 هي 1525 و5950 مليوناً وتكسب عام 2018 929 مليوناً.

أما شركة أسيك العائدة لمجموعة القلعة فهي تخسر 53 و103 و273 مليوناً على التوالي

ولعل المفاجئة كانت نتائج شركة اوراسكوم القابضة العائدة للفصيح نجيب ساويرس، اعلى الأصوات في المندادة بتوقف الدولة عن الاستثمار المباشر، من الربحية عام 2017 بمبلغ 465 مليوناً الى صفر عام 2018 إلى خسائر مقدارها 425 مليوناً وهي الشركة التي تستثمر في العديد من البلدان من كوريا الشمالية إلى بلاد الواق الواق .

وتضم الشركات الخاسرة بعض شركات الإسمنت العائدة لراس المال الأجنبي ام المحلي وهي شركات أسمنت سيناء والسويس للأسمنت وأسمنت طرة وجنوب الوادي، فتبلغ خسائرها عن عام 2019 مبلغ 466 و 1178 و 617 و 316 مليوناً على التوالي، أما عن عام 2018 فان شركة أسمنت سيناء وحدها تحقق خسائر مقدارها 306 مليوناً وتحقق باقي الشركات أرباحاً صغيرة، أما عام 2017 فان شركات أسمنت سيناء والسويس وطرة تحقق خسائر 352 و 1139 546 مليوناً على التوالي وتحقق جنوب الوادي ربحاً صغيراً مقداره 22 مليوناً.

والشركات الخاسرة تتضمن كافة أنواع الأنشطة وليست وقفاً على نشاط دون آخر.

ولأيمكن إرجاع أسباب الخسائر إلى أسباب واحدة، فبعضها عائد إلى المغامرات المالية بشراء وبيع الشركات بحيث يصبح من الصعب تتبع التغيرات وحتى، أحياناً، تتبع تغيرات الأسماء، والبعض الآخر إلى التوسع غير المدروس بشراء وبيع وتأسيس الشركات الجديدة خارج وداخل البلاد، او راجع إلى تخلف البنية الإنتاجية وعدم تحديث وتجديد الأصول.

ولعل من الواجب الإشارة إلى نتائج بعض الشركات الهامة الأخرى والتي تدار بشكل مختلف ومنها الشركة القابضة السويدى اليكترويك التي أصبحت اهم مقاول أعمال

كهربائية في البلاد ومنتج للمكونات الكهربائية وتمتد خارج البلاد، فلقد بلغت أرباحها 4163 و 5111 و 6487 مليوناً على التوالي، وشركة النساجون الشرقيون التي عمقت صناعتها بشكل تدريجي وأصبحت أكبر منتج منفرد للسجاد في العالم وبلغت أرباحها 855 و 503 و 741 على التوالي.

وإذا كانت هذه نتائج شركات رأس المال الخاص الواضحة التصنيف حتى ولو ساهم فيها رأس مال الدولة بحصص غير حاکمة ، فإن هناك شركات أخرى متخفية داخل البورصة في شكل شركات مساهمة ولكن المشارك الرئيسي فيها هيئات ومؤسسات عائدة للدولة ولكنها لا تخضع لوزارة قطاع الأعمال أو أي وزارة أخرى بل يتحكم فيها الجمعية العمومية المشكلة من ممثلي الهيئات المشاركة في رأس المال ، مثلها مثل أي شركة مساهمة ، ويحقق بعضها نتائج حسنة جداً ، فشركة سيدى كرير للكيماويات تحقق أرباحاً مقدارها 487 و 1298 و 1428 مليوناً على التوالي ، وشركة الإسكندرية للزيوت المعدنية تحقق أرباحاً مقدارها 545 و 1487 و 1100 مليوناً على التوالي.

ويتبع

**نوفمبر 2020**

### **اقفل الشباك ولا افتحه! - (2) - قطاع الدولة**

وإذا كنا قد استعرضنا قطاعاً من الرأسمال الخاص للاستدلال على نتائج أساليب الإدارة ومدى نجاحها، هذا القطاع الذي يظهر بصورة أكثر وضوحاً في بيانات البورصة المصرية وبرغم أنه لا يختصر السلوك الفعلي لإدارته لأن هذا القطاع يمتد امتداداً كبيراً خارج البورصة، فإن دراسة أوضاع شركات قطاع الأعمال العام ستوفر بعض الدلالات على قطاع رأسمالية الدولة، ولكنها، أيضاً، لا تختصرها.

فقطاع رأسمالية الدولة يمتد امتداداً كبيراً تحت مسؤولية العديد من الوزارات وداخل قطاع وزارة الإنتاج الحربي والهيئة العربية للتصنيع والهيئات الاقتصادية الكثيرة وهيئة قناة السويس وجهاز الخدمة الوطنية وكلها لا تنشر بياناتها برغم أن الجهاز المركزي للمحاسبات هو المحاسب القانوني لها.

ولعلنا من الواجب الإشارة ، الآن ، وبشكل مختصر ، إلى أن التطورات المتلاحقة ، فيما قبل 2011 ، قد أسفرت عن تغييرات كبيرة ومتراكمة في العلاقة ما بين القطاعين متضمنة رأس المال الأجنبي ، التي اعتقد أنه بدراستها ستتبدد الكثير من الأوهام الذائعة في أن رأسمالية الدولة كانت قد اختفت عبر سنوات طوال من تطبيق ما سمي بسياسة الانفتاح الاقتصادي ، وإن ما يحدث منذ عام 2014 هو إعادة انبعاث رأسمالية الدولة من جديد ، وكلا التصورين غير صحيحين في تقديري ، فرأسمالية الدولة لم تختفي ما

قبل 2011 ولكن تغير دورها وعلاقتها مع غيرها ولم تعود بعد 2014 بل يتزايد دورها ، وعلينا دراسة التغييرات الحديثة كما تجرى في الواقع ، من واقع البيانات وليس انطلاقا من موقف سياسي أو أيديولوجي مسبق ، ويا لها من بيانات أصابتني بالدهشة ، ولنا عودة.

أما الآن فلنتوقف عند شركات قطاع الأعمال العام .

لا بد من الإشارة أولا أن هذه الشركات قديمة جدا ويصل عمر بعضها إلى ما يتجاوز المئة عام، وان الكثير منها تم أنشاؤه في خمسينات وستينات وسبعينيات القرن الماضي، وهي منظمة في ثماني شركات قابضة وتتضمن 118 شركة.

والاستعراض الأولي يكشف أن عدد الشركات الخاسرة في عام 2019 يبلغ 45 شركة، أي اقل بعدد ثماني شركات عن العام السابق له.

فالشركة القابضة للغزل والنسيج تبلغ عدد شركاتها 29 شركة منها خمس شركات تجارية أو متخصصة في حليج القطن .

فشركات الغزل والنسيج فيبلغ عددها 24 شركة ومن ضمنها شركة للمعدات وكلها تتعرض لخسائر جسيمة وانهيارا في طاقتها الإنتاجية وتناقصا تدريجيا في العمالة، ماعدا شركة صغيرة لا تخسر هي شركة بورسعيد بحجم إنتاج 2 مليون جنية وأرباح 8.5 مليون جنية ويبدو أنها تحقق ربحا لأنها تباع مخزونها الراكد.

وللتدليل على ذلك فان مصر حلوان يبلغ إنتاجها عام 2019 مبلغ 14.5 مليونا وخسائرها 178 مليونا

والحرير الصناعي يبلغ إنتاجها عام 2019 مبلغ 1.2 مليونا وحجم خسائرها 155 مليونا

ومصر للغزل والنسيج والصباغة بكفر الدوار يبلغ إنتاجها عام 2019 مبلغ 170 مليونا وحجم خسائرها 662 مليونا

ومصر للغزل والنسيج بالمحلة يبلغ إنتاجها عام 2019 مبلغ 839 مليونا وحجم خسائرها 751 مليونا

والعامل الرئيسي لكل هذا لا يمكن إرجاعه إلى سوء إدارة مجالس الإدارات أو الفساد أو تبديد الموارد، حتى ولو كانت كلها متحققة، بل إلى سلوك صاحب راس المال، إلى الدولة التي تركت درة تاجها تتأكل، فلقد تأكلت الآلات تأكلا ماديا نتيجة لقدمها وتأكلا مغنويا، أكثر خطورة، لان إنتاجيتها وجودة إنتاجها تراجعت مقارنة بالماكينات الحديثة،

الأمر الذي يوصف الحالة بكلمة واحدة قاسية وهي أن مصانع الغزل والنسيج المصرية التي كانت موضعاً للفخر قد أصبحت " خردة ".

أما شركات المحالج وبرغم أنها لا تخسر نتيجة لاحتكار السوق، فأنها أيضا " خردة " وبعضها من خردة القرن التاسع عشر الذي تأسست فيه!

لقد تنبهه صاحب راس المال إلى ضرورة تأسيس شركات الغزل والنسيج والمحالج من جديد، تأسيسا يتضمن التزود بماكينات جديدة ومراكز تدريب متطورة ومحالج جديدة وحتى دمج عدد من الشركات معا ضمن خطة كبيرة وشاملة يتكلف الجزء الأول منها 21 مليارا من الجنيهات، وهي خطة تحتاج إلى التوقف عندها، لاحقا .

أما شركات القابضة للصناعات الكيماوية فيبلغ عدد شركاتها 17 شركة، الخاسر منها سبع شركات، وسأحدث عن بعض هذه الشركات لدالاتها

فالشركة الشرقية المنتجة لكافة أنواع السجائر يبلغ حجم إنتاجها عام 2019 مبلغ 13893 مليونا وأرباحها عن الثلاث سنوات السابقة 4240 و 3733 و 2978

مليونا وتمت خصصتها جزئيا لتبلغ حصة راس المال الخاص 43.5 % وهو امر سنعود له لاحقا.

وراكنا يبلغ حجم إنتاجها عام 2019 مبلغ 139 وخسائرهما 132 مليونا

. والدلتا للأسمدة يبلغ حجم إنتاجها عام 2019 مبلغ 2010 مليونا بحجم خسائر عن الثلاث سنوات السابقة يبلغ 484 و 712 و 505 مليونا

أما كيما فيبلغ حجم إنتاجها 341 مليونا وأرباحها 32 مليونا بعد خسائر مقدارها 190 مليونا في العام السابق

وشركة سيناء للمنجنيز فيبلغ حجم إنتاجها 592 مليونا بحجم أرباح 205 مليونا

والملاحظة العامة على هذه الشركات أن بعضها قد تحول إلى " خردة " مثلها مثل شركات الغزل والنسيج او اقترب أن يصبح خردة نتيجة لتقادم المعدات وتهاكها مادي ومعنويا ما عدا الشركات التي تمت بها عمليات تحديث كبيرة أو مزعم القيام بها، مثل التوسعات الكبيرة الجارية الان في كيما او مشروع تأسيس مصانع جديدة لشركة النقل والهندسة لتصنيع الإطارات، وان الشركات الخاسرة تمتد خسائرها لسنوات سابقة بما يقطع بان الخسائر عائدة لأسباب تتجاوز سوء الإدارة.

أن السبب الكبير لتفاقم وانهيار الشركات الخاسرة في قطاع الكيماويات والذي تحقق فيه الشركات الجديدة، نسبيا، والغير عائدة للشركة القابضة، أرباحا كبيرة هو نفسه

السبب الرئيسي لحالة شركات الغزل والنسيج، سياسات مالك راس المال بعدم تجديد الأصول.

ولعل من الضروري التوقف عند شركات الشركة القابضة للصناعات المعدنية لما تقدمه من دلالات، فعدد الشركات هو 14 شركة تتعرض ثمان منها لخسائر، والأمر الواضح هو أن الشركات التي تمت عمليات تحديث عميقة بها، تحقق أرباحا، أما الشركات التي لم ترتق عمليات تحديثها إلى المستوى اللازم فما زالت تحقق خسائر، ولنتوقف لنرى.

فشركة الدلتا للصلب كان حجم إنتاجها عام 2019 يبلغ 167 مليوناً وتحقق خسائر متوالية عن ثلاثة أعوام متوالية مقدارها 80 و68 و48 مليوناً، ولكن مثل هذه الخسائر ستتوقف لأن الدولة قررت تطويرها تطويراً شاملاً يضاعف طاقتها الإنتاجية عشرة أضعاف، أي إعادة تأسيس من جديد.

أما شركة الحديد والصلب المصرية فقد انهارت طاقتها الإنتاجية برغم عمليات التحديث المتتابة والذي من الواضح أنه لم يتعمق إلى المستوى اللازم فبلغ إنتاجها سنة 2019 ما قيمته 1243 مليوناً وهو رقم صغير جداً، وحققت خسائر متوالية عبر ثلاث سنوات مقداره 1527 و890 و750 مليوناً، والغريب أن كمية فحم الكوك اللازم لتمكين الحديد والصلب من استعادة جزء من طاقته الإنتاجية، لا تستطيع الحصول عليه من شركة الكوك التي لا تقوم بتوريده بما يدفع للاعتقاد أن الكوك تعاني من نفس المتاعب، ولكن يبدو أن الأمر أكثر تعقيداً من ذلك.

فشركة الكوك لا تعاني من خسائر فقد بلغ إنتاجها عام 2019 ما مقداره 1762 مليوناً وتحقق أرباحاً عن ثلاثة أعوام متوالية مقدارها 120 و245 و161، فهل تكتفى الكوك بما يربحها من إنتاج الكيماويات ولم يتم استكمال تحديث كل بطاريات الكوك، أم ماذا؟ ويا لها من أم ماذا فهو تساعل يمس سلوك صاحب راس المال!!

وبرغم أن شركة الألمنيوم تجاوز عمرها 45 عاماً فما زالت قادرة على الإنتاج بكفاءة نتيجة لأجراء عمليات تحديث كبيرة جداً، فقد بلغ قيمة إنتاجها 12190 مليوناً عام 2019 وبأرباح عن الثلاث سنوات السابقة مقداره 570 و2716 و1733.

وبرغم أن استمرار استعراض أوضاع شركات قطاع الأعمال العام سيكشف مزيداً من الحقائق مثل أن شركات التأمين التابعة تحقق حجم أعمال وأرباحاً كبيرة تبلغ المليارات وأن الشركات الخاسرة في الشركات التابعة للشركة القابضة للتشييد تبلغ ثلاث شركات من أصل 19 شركة برغم تناقص حجم أعمالها وهو ما يجب التوقف عنده بشكل خاص لاحقاً.

أن هذا المقال والسابق عليه يؤكدان أكذوبة أن حسن الإدارة هو موروثا جينيا عائد لراس المال الخاص، فكل من نوعى راس المال يعاني من مشاكل في حسن الإدارة لأسباب متعددة ومختلفة، كما يحققان نتائج جيدة اذا تمكنا من التخلص من عوامل القصور، وبرغم هذه النتائج الدامغة التي تؤكد هذا الاستنتاج فلا بد من التوقف أمام احد اهم القضايا في تحقيق النمو الاقتصادي وهي تعبئة الفائض الاقتصادي والتحكم في اتجاهات استثماره بما ينعكس بمتوالية هندسية على النمو وهو ما سنعود له في المقال القادم اذا سمح الزمان!!

**نوفمبر 2020**

### **اقفل الشباك ولا افتحه - (3) !! تعبئة الفائض الاقتصادي**

اذا كنا قد استعرضنا أوضاع إدارة كل من الشركات الكبرى العائدة لراس المال الخاص وشركات راس مال الدولة الممثلة في شركات قطاع الأعمال العام وانتهينا إلى انه لا يوجد وضع جيني يؤكد حسن إدارة راس المال الخاص بالمقارنة مع إدارة راس المال العام وان أساليب الإدارة الحديثة لا علاقة لها بطبيعة الملكية ، وان كانت الدروس المستفادة تؤكد الأهمية الحاسمة لدور صاحب راس المال ، سواء أكان خاصا أم عاما ، لسبب أصيل وهو ان كلا من القطاعين يعاني من الطابع الشخصي للقيادة ، فشركات راس المال الخاص والمسجلة في البورصة مازالت في حقيقتها شركات عائلية ولم ترتقى بعد إلى مستوى الشركات المساهمة الحقيقية ومازالت العائلة او الفرد يمتلك حصة حاكمة ، الأمر ذاته في شركات قطاع الأعمال العام حيث يفرض ممثل راس المال ، الوزير ، ما يريده ، وهو الأمر الذى يمتد أيضا إلى الشركات المساهمة والمسجلة بالبورصة التي يمتلك فيها راس مال الدولة حصة الغالبية .

ولعل الإجراءات الأخيرة في قطاع الأعمال العام تقدم لنا دليلا دامغا على ذلك، فلقد استقال مجلس إدارة الحديد والصلب احتجاجا على فصل المناجم عن الشركة، والنقاشات الواسعة والاحتجاجات على لوائح الأجور الجديدة، فبرغم طموح الوزير وأحيانا فخرة بانه استطاع الوصول إلى إدارة مماثلة لإدارة راس المال الخاص متجاهلا الحقائق الدامغة بان الإدارة البيروقراطية من الوزارة ومن الشركات القابضة هي السائدة وان ما يسمى حسن وحداثة إدارة راس المال الخاص هي أكذوبة أيديولوجية أثبتتها الوقع الدامغ على ارض الواقع.

ولنتوقف الان على دور راس المال الخاص في تعبئة الفائض الاقتصادي، قضية كبرى لأى محاولة للنهضة الاقتصادية، وسأستعرض هنا أوضاع بعض من اكبر الشركات الخاصة، للتعرف على سلوكها العملي، فأني نقاش لا يستند على أرضية راسخة من التعرف على الحقائق الجارية على الأرض هو هراء كامل، وسأكتفى هنا باستعراض



السلوك العملي لرأس المال الخاص الكبير، مثل ما سبق، حتى عام 2011، لأن ما يحدث منذ 2014 يحتاج إلى توقف خاص.

توضح بيانات البورصة المصرية أن رأس المال الخاص يصدر رأس المال إلى الخارج بالاستثمار في بلدان مختلفة ويتواكب مع ذلك، في بعض الأحيان ، تصدير الأرباح كذلك والاحتفاظ بها خارج البلاد ، ولنتوقف لنرى

فشركة القلعة البالغ حجم إيراداتها عن عام 2019 مبلغ 14.9 مليار جنية تستثمر في مصر والجزائر والسودان والسعودية والإمارات وقطر والسودان وجنوب السودان وأثيوبيا وأوغندا وكينيا وتنزانيا وموزمبيق ، وهو ما قد يكون مفهوماً لأن الشركاء من ضمنهم شركاء عرب ، وبرغم تعرض القلعة لخسائر كبيرة خلال الأعوام السابقة ألا أن وضعها المالي قد يكون في طريقة للتحسن بعد تشغيل المصفاة الجديدة في مسطرد ، ألا أن الحصة الحاكمة في القلعة المسجلة بالبورصة المصرية تمتلكها شركة سيتادل كابيتال بارتنرز المسجلة في قبرص والتي يمتلكها أحمد هيكل وشركائه المصريين ، بما يمكنها من تصدير الأرباح المحتملة بشكل قانوني ، إذا رغبت في ذلك ، ويوفر لها حماية قانونية إضافية لأن الشريك الأساسي أوربي الجنسية!!

أما شركة جهينة فتمتلك شركة فرعون نسبة تتجاوز 50% وهي شركة مسجلة في جزر العذراء بالبحر الكاريبي منذ ما قبل 2011 وهو ما وفر حماية قانونية للمالك الرئيسي وعائلته، حفيد حسن الهضيبي مرشد الإخوان الثاني ، فلم تخضع للحراسة ، ويمكن تحويل أموال الأرباح إلى الخارج بدون عوائق قانونية.

ولعلنا من الواجب التوقف عند مجموعة منصور برغم أنها غير مسجلة في البورصة فهي شركة عائلية بدأت نشاطها في مصر عام 1975 بعد تطبيق سياسة الانفتاح الاقتصادي بعد عودة المؤسسين من الخارج ، وتعمل الآن في 100 دولة ويبلغ حجم أعمالها 7.5 مليار دولار ، وتمتلك وكالات هائلة لكبار الشركات العالمية الكبرى مثل كاتربيلر وفيليب موريس وجنرال موتورز وماكدونالد ومترو وكومباك وخير زمان وبيجو وأيسوزو ، ولا تتوفر معلومات عن التسجيل القانوني للشركة ولكن في حوار حديث مع محمد منصور ، الوزير السابق والمقيم في لندن ، صرح بأنه لا يفضل بيع وشراء الشركات بل يساهم بأمواله من زمن بعيد في الشركات العالمية ولا يضعها في البنوك ويشنكى فقط من جو بريطانيا!!

ولنتوقف الآن عند أهل اللطافة والفصاحة، آل ساويرس

فشركة اوراسكوم للتنمية مصر والمسجلة في البورصة المصرية تمتلك فيها شركة اوراسكوم القابضة للتنمية آيه جي والمسجلة في سويسرا 75% ويديرها سمح

ساويرس، وبلغت أرباحها عن الثلاث سنوات السابقة 705 و 500 و 392 مليوناً من الجنيهات ، وهى مختصة في الفنادق ومقاولات المباني

أما شركة أوراسكوم للاستثمار القابضة فتتملك شركة أو تي أم تي اكويزيشن اس ايه أر آل المسجلة في هولندا ويمتلكها نجيب ساويرس حصة مقدارها 51.7% وتستثمر في بلادا عديدة من كوريا الشمالية إلى البرازيل، ولا يخفى أن الشركة تباع وتشتري الشركات كل صباح ومن الصعوبة تتبع ما تقوم به

وشركة اوراسكوم كونستركشن المسجلة في مصر، وهى الشركة الأم لإل ساويرس، تمتلك فيها شركة اوراسكوم أن في المسجلة في هولندا حصة الأغلبية ويديرها نصيف ساويرس.

ولكن الأمثلة السابقة لا تنطبق على شركات كبيرة أخرى، فكلا من شركة السويدي وشركة النساجون الشرقيون لها استثمارات فى الخارج، ولكن مصر هي المقر الرسمي المسجل الأمر الذي يعنى عودة الأرباح إلى الداخل.

ولعلنا من اللازم التنبيه إلى أن كل هذه الشركات لم تخالف القانون، ولكن ليس هذا موضوع الدراسة، فالدراسة تحاول للتعرف على السلوك الفعلي لرأس مال الدولة والرأس مال الخاص الاكتشاف طريق المستقبل، ولا يغيب بالطبع أن رأس المال الخاص لا يمكن اختصاره في الشركات المسجلة في البورصة، من الجانبين، فهناك الآلاف من الشركات الأخرى الصغيرة والكبيرة .

أن تعبئة الفائض الاقتصادي لإعادة استثماره بالداخل هو قضية القضايا لتحقيق النمو، ولأيمكن التفكير في اللجوء إلى إجراءات مماثلة لإجراءات ستينيات القرن الماضي، ولكن يمكن الحديث عن الأهمية الحاسمة لاستثمار رأس مال الدولة والى الضرورات الملحة لتعبئة الفائض الاقتصادي بأساليب اقتصادية، وما أكثرها.

ديسمبر 2020

## البنك الدولي

**"راح على البنك اللي يساعد ويدى ... قاله حاسب .... قلنا ملكمش عندي "**

قصة طويلة لبلادنا مع البنك الدولي وصندوق النقد الدولي، منذ ما يتجاوز سبعون عاما الأمر الذي يجعل بعض التيارات السياسية تأخذ موقفا سلبيا منهما وان كان الأمر لا يمنع من قيامها باستخدام دراسات كل منهما للتدليل على سلامة توجهات هذه التيارات.

وفي الحقيقة انه لا يمكن تجاهل تقارير هذه المؤسسات "الدولية" لأسباب كثيرة ، الأول منها انهما يقدمان تقاريراً محترفة حتى وان كانت تحكمها رؤية أيولوجية واضحة ، والثاني منهما انهما يعبران عن تيار فكري واقتصادي وسياسي صاحب نفوذ داخل الدوائر الدولية وبالذات داخل الدول الرأسمالية الكبرى ، والثالث منها أن النفوذ الفكري لهذه المؤسسات يمتد إلى داخل البلدان النامية ، ومنها بلادنا ، إلى مستوى أن تنتابك الشكوك في أن من يتبنون مثل هذه التوجهات يعيشون فعلا في بلادنا ويدركون حقيقة ما يجرى بها ، ولكن هذه الشكوك تمتد أيضا إلى ادراك غيرها من التيارات لما يجرى حقا في بلادنا لان النقاش يتخذ من الأيدولوجيا أساسا للنقاش بديلا عن الوقائع على الأرض.

فما الذي يقوله تقرير البنك المنشور ملخص له في صحيفة الاندبندانت في نسختها العربية.

لعل الملاحظة الأولى أن التقرير يتخذ له مقياس تسهيل توسع راس المال الخاص ورأس المال الأجنبي كمعيار رئيسي في تقييمية للاقتصاد المصري وتخفي خلف هذا التوجه الكثير من الاعتبارات غير المعلن عنها أو حتى المعلن عنها بشكل متواري.

ولعل أحد اهم هذه الاعتبارات، المعلن عنها بشكل متواري، هي استراتيجية النمو وما يترتب عليها من دور الدولة الاقتصادي والسياسي، وهى نفس القضية التي واجهت بلادنا منذ تأسيس الدولة المصرية الحديثة منذ عهد محمد على، أي التناقض بين الضرورات السياسية والاقتصادية والدولية للدور الاضطراري للدولة وبين التوجهات الاقتصادية والسياسية للقوى الدولية، فما الذى يقوله التقرير؟

أن الإصلاحات الاقتصادية التي نفذتها الحكومة المصرية لم تظهر فوائدها على القطاع الخاص في مصر بعد

أن حصة الاستثمار الخاص في الاقتصاد المصري آخذة في الارتفاع، لكنها ما زالت أقل من المتوسط التاريخي

انخفاض جملة التدفقات الداخلة للاستثمار الأجنبي المباشر في مصر

أن تعويم الجنيه مقابل الدولار الأميركي، وتحرير سوق الصرف بشكل كامل، فشل في تحفيز الصادرات.

أن قرار تعويم الجنيه قلل من العجز التجاري للبلاد

اختناق المنافسة المحلية وارتفاع الأسعار واتجاه الشركات لتركيز جهودها محلياً بسبب تعريفة الاستيراد، التي تبلغ في المتوسط الآن 19 في المئة

لفت إلى وجود عدد كبير من العوائق غير الجمركية، مثل بطء التخليص الجمركي وانتشار البيروقراطية وتدني مستوى البنية التحتية

أن الاستثمار الخاص والأجنبي في مصر لا يجد لنفسه مجالاً للمنافسة أمام المؤسسات المملوكة للدولة، والتي يؤدي وجودها في كل قطاع تقريباً إلى "تأصيل مفهوم التوسع المفرط."

انخفاض جملة التدفقات الداخلة للاستثمار الأجنبي المباشر في مصر بمعدل 3.4 في المئة، مسجلاً 15.8 مليار دولار مقارنة بنحو 16.4 مليار دولار خلال العام المالي قبل الماضي.

أن القطاع الخاص بحاجة إلى أن يلعب دوراً أكبر في صنع السياسات

أن أحد الأهداف الرئيسية للبرنامج الذي أطلقه صندوق النقد الدولي مؤخراً يتمثل في جعل بيئة الأعمال أكثر ملائمة للقطاع الخاص

وما هو معنى هذا التقرير؟

المعنى أكثر من واضح وهو التناقض التاريخي بين بين الضرورات السياسية والاقتصادية والاجتماعية لدور الدولة وبين التوجهات الدولية ، ولقد سبق لي أن أوضحت انه لا بد من تحقيق النمو بدون دور رائد وحاسم للدولة بقيادة هذا النمو سواء بالاستثمار المباشر أم بالإجراءات التنظيمية وان المطلوب ، الان ، هو تحقيق المزيد من تدعيم وتطوير دور الدولة ، هذا التطوير الذي لا يتوقف عند الاستثمارات الجديدة بل يمتد إلى تطوير الاستثمارات القديمة تطويراً حاسماً ، أي أن ما وصفه البنك الدولي بالتوسع المفرط هو في حقيقته توسع أقل من اللازم لدولة تطمح إلى تحقيق زخم في النمو يستجيب للاحتياجات العاجلة ، برغم الإدراك أن هذا التوسع يحتاج لمزيداً من الموارد ومزيداً من ترتيب الأولويات ، ألا أن الأكثر أهمية هو ادراك ضرورته والتحرك في اتجاهه.

ويبدو أن نظرة البنك الدولي إلى التجارة الدولية تتبنى نفس المنطق ، فهي تتحدث عن النجاح في تقليل العجز التجاري ولكن الفشل عن تحفيز الصادرات ، وهو تقدير متعجل يتجاهل أوضاع الاقتصاد الوطني ويتجاهل حتى بعض التطورات الهامة ، فالرأسمالية

المصرية ، بقطاعيها ، تحتاج إلى تغيير هيكلي يرفع من كفاءتها وجودة منتجاتها حتى تستطيع زيادة صادراتها ، وإن السياسات الاقتصادية المصرية تركز على زيادة الاستثمارات بالقطاعات الأكثر قدرة على المنافسة للتصدير للخارج ، وكلها استثمارات للدولة ، وهي تحتاج إلى مزيدا من الوقت لتحقيقها فما زال الكثير منها تحت الأنشاء ، وبرغم ذلك فلقد تحقق إنجاز ملموس في بعض القطاعات وبالذات بالقطاع البترولي ، ولا يقصد بذلك تدخل العناية الإلهية باكتشاف حقول غاز جديدة ولكن ببدايات الإنتاج في بعض مشروعات التوسع في التكرير وإنتاج المنتجات البترولية الأمر الذي يترتب عليه تقليل الاستيراد من الخارج وهو الهدف الثاني للسياسات الاقتصادية المصرية ، كما نتحدث عن أن تعريف الاستيراد تبلغ في المتوسط 19% وهو ما يعيق قدرة الراس مال الخاص عن التصدير وهو تقدير غريب وعجيب ، فالاتفاقات الدولية التي تشارك فيها مصر تتيح حد أقصى مقداره 40% وهو ما تلتزم به مصر مع وجود اتفاقات أخرى للتجارة الحرة وبالذات مع الاتحاد الأوروبي ، فلماذا مثل هذا التقدير السلبي ؟ أن حماية الاقتصاد المصري من المنافسة من اقتصاديات أكثر تطورا يستدعي مراجعة " تعريف الاستيراد " وقد يترتب عليها زيادتها كما يتطلب ذلك مراجعة كل اتفاقيات التجارة الحرة للوصول إلى تقييم موضوعي لتأثيراتها .

وإذا كان البنك الدولي يتحدث عن زيادة استثمارات القطاع الخاص، ولكنه يصفها بأنها أقل من " المتوسط التاريخي " فعن أي "متوسط تاريخي" يتحدث البنك؟ فهل هو المتوسط السابق عن 2011؟ في الغالب هذا ما يتحدث عنه البنك، وفي الحقيقة فإن استثمار الدولة قد توسع سريعا منذ 2014 في ارتباط وثيق مع سياسات الدولة الضرورية، كما أوضحنا، فالمتوسط السابق كان يتراوح حول 40% استثمارات للدولة ثم بدء في التزايد منذ عام 2014 ليصل إلى 67.5 % عام 2017/2016 ثم يعاود الانخفاض ليصل إلى 51% عام 2019/2018، فهل يريد البنك الدولي العودة إلى سياسات الاستثمار القديمة التي أدت إلى أزمة اجتماعية كبرى ؟

وحين يتحدث البنك الدولي عن عدم زيادة التصدير فهو يتجاهل انعكاس سياسات التركيز على زيادة الصادرات وتقليل الواردات وعلى سياسات الموازنة العامة للدولة ، وهو تركيزا كان إجباريا في حينه ، فلقد حان الأوان ، الآن ، بضرورة توسيع السوق الداخلي ، ليس فقط لأن الضرورات القديمة أصبحت أقل حدة بل أيضا لأن أوضاع الاقتصاد الدولي تزداد سوءا مع تزايد التأثيرات السلبية للوباء ، الأمر الذي يتطلب تعديلا كبيرا في توزيع العائد الاقتصادي بتغييرات في مستويات الأجور وشموليتها وفي الضرائب والرسوم وخصوصا أن التأثيرات التوسعية لما يسمى بالمشروعات القومية قد بدء في التناقص مع تناقص معدلات البدء في مشروعات جديدة . الأمر الذي سينعكس بالإيجاب ليس فقط على القطاع الأهلي بل أيضا على قطاع رأسمالية الدولة.

وما زال البنك الدولي يتحدث عن تدنى البنية التحتية ، وهو تقدير صائب وان كان تقديرا ستاتيكي ، فالبنية التحتية في الكهرباء والمجاري والطرق والنقل بالسكك الحديدية والنقل داخل المدن وفي الري كانت في حالة مزرية كنتيجة جانبية لتطبيق سياسات تقترب من توصياته لمدة طويلة ، والأمر مازال يستدعى ، الان ، الاستثمار والتوسع في مشروعات البنية التحتية مع ترتيب أولوياتها ، فما زلنا في حاجة لمزيد من الطرق " والكباري " الغير شعبية لدى بعض فئات المعارضة ، ومازلنا في حاجة للاستمرار في تطوير قطاع الكهرباء وبالذات في تطوير شبكات التوزيع الجارية الان ، والى لاستمرار في تطوير محطات معالجة المجاري وإدخال الخدمة إلى القرى والمدن الصغيرة ، والى الاستثمار في تطوير الترع والمصارف ، وفي الاستثمار في تطوير النقل وبالذات النقل الجماعي للسلع والأفراد بالسكك الحديدية وفي الموانئ وفي النقل الداخلي بالمدن.

ويبدو أن تقديرات البنك الدولي في انخفاض الاستثمار الأجنبي تبدو سلبية في حين أنها، في تقديري، إيجابية، فما الذي نريده حقا من الاستثمار الأجنبي؟ نريد استثمارا أجنبيا يساهم في تقليل الفجوة الاستثمارية و في نقل التكنولوجيا ومن الأفضل أن يتم بالتشارك مع راس المال المحلي خاص أم عام ، فما هي الخبرة التاريخية في الاستثمار الأجنبي ؟ أن الاستثمار الأجنبي المباشر تركز في قطاعات البنوك والإسمنت والاتصالات والبتترول بشكل رئيسي وكلها قطاعات لا تتضمن تقريبا للفجوة التمويلية أو نقلا للتكنولوجيا أو حتى فتح أسواق للتصدير للخارج ما عدا قطاع البترول، وتتضمن نزح الفائض الاقتصادي للخارج ، ولذلك لابد من مراجعة قواعد استثمار راس المال الأجنبي بما يحقق المرجى منه.

فإلى أين تتجه الأمور؟ الأمر رهن بالإرادة السياسية وسط وضع دولي غير مواتي!!



ديسمبر 2020

## ميلودراما المحمودية والشريك المخالف

نظرة إلى الخلف أم نظرة إلى الأمام؟ سؤال اعيبى العالم وأتعبه وكثيرا ما أثار شجونه، وهي نفس الشجون التي أثارته التعليقات العاطفية حول أغلاق شركة المحمودية للغزل والنسيج وامتدت الشجون إلى الترحم على طلعت حرب وغابت النظرة إلى الأمام، فما حقا الذي يجرى؟

ولنتير ملل القارئ قليلا باستعراض أوضاع شركات قطاع الأعمال العام للغزل والنسيج. يبلغ عدد الشركات 23 شركة وهذا العدد لا يشمل شركات الحلج والتجارة، فما هي أوضاعها؟

يبلغ حجم خسائرها عن السنوات الثلاثة السابقة التالي

مصر حلوان 276 و 167 و 178 مليونا

مصر للحريز 198 و 156 و 155 مليونا

الدقهلية للغزل 51 و 60 و 74 مليونا

مصر المحلة 673 و 672 و 751 مليونا

الشرقية 31 و 41 و 51 مليونا

الدلتا 106 و 131 و 148 مليونا

مصر للمعدات 15 و 9.2 و 12.9 مليونا

ميت غمر 32 و 22 و 23 مليونا

مصر كفر الدوار 806 و 648 و 662 مليونا

الأهلية 13 و 24 و 28 مليونا

السيوف 41 و 69 و 81 مليونا

النصر بالمحلة 53 و 56 و 89 مليونا

بورسعيد - غير خاسرة

النصر (ستيا ) 101 و 131 و 150 مليونا

ولتكنس 240 و 60 و 71 مليونا

المحمودية 16 و 31.5 و 32.7 مليونا

وجه قبلي 39 و 39 و 54 مليونا

دمياط 52 و 97 و 112 مليونا

كوم حمادة 9.7 و 29.2 و 35.5 مليونا

النصر (الشوربجي) 93 و 32 و 40 مليونا

مصر الوسطى 79.8 (ربح) و 10.7 و 13.6 مليونا

والأرقام واضحة الدلالة فهذه الشركات أصبحت آلاتها خردة ولن يفيد كثيرا كيل الاتهامات لسياسات ومسؤولين ترتب على ما تبناه ، بحسن أم بسوء نية الوصول إلى هذا الوضع المأساوي ، ولا يتوقف الأمر على وضع هذه الشركات بل يمتد أيضا إلى كامل قطاع الغزل والنسيج الذي يشمل القطاع الخاص ، حيث تحطم الاعتماد المتبادل وانهارت العلاقات الداخلية داخل قطاع الغزل والنسيج ، فاصبح القطاع الأهلي أكثر عرضة للتغيرات العالمية حيث تعاني المئات من المصانع الخاصة لمتاعب كبيرة ، وهو امر يحتاج إلى المزيد من الدراسة نظرا لأهمية هذا القطاع للاقتصاد القومي .

لقد وصلت أوضاع شركات هذا القطاع إلى الوضع الحدى، فإما إعادة التأسيس من جديد أو التصفية الكاملة، وإعادة التأسيس لا تعنى الإصلاح أو التجديد فلا يصلح العطار ما أفسده الدهر.

هكذا كان الخيار أمام صاحب راس المال، أي الدولة، ولحسن الحظ أن الدولة قد اتخذت القرار الصحيح بإعادة التأسيس، ولكن إعادة التأسيس تتطلب اتخاذ العديد من القرارات التي تغير الأوضاع الراهنة، كما تتطلب توفير التمويل اللازم.

لقد قرر صاحب راس المال، بعد الاستعانة بمكاتب استشارية، إعادة تنظيم شركاته في عشرة شركات فقط عن طريق الدمج، كما قرر أيضا تدبير جزء من التمويل اللازم ببيع بعض الأصول التي أصبحت غير ضرورية.

وتم فعليا التعاقد على آلات المرحلة الأولى من خطة إعادة التأسيس وتم إنشاء مركز تدريب متطور بالمحلة الكبرى وبدء في تدبير راس المال اللازم ولكن يبدو أن التعجل بتصفية شركة المحمودية كان مطلوبا للاحتياج الى أراضيها في مشروع تطوير ترعة المحمودية، وهو امر كان سيحدث لاحقا في كل الأحوال.

ولابد من إيضاح أن إعادة التأسيس لا تعنى، بالضرورة، إعادة تأسيس الوحدات الحالية بتنظيمها الحالي الملائمين لنوع معين من الآلات والمعدات، فنحن في زمن آخر يختلف كلياً عن زمن آلات طلعت حرب أو آلات عصر عبد الناصر.

أن الجدير حقا بالنقاش هو خطة إعادة التأسيس التي لم ينم إلى علمي تعلق أو دراسة عنها، وقد يكون هذا قصورا مني، كما يجب التنبيه لتأثير مثل هذا التطوير على أوضاع العمالة الراهنة سواء من حيث إعادة التأهيل أو حتى التقاعد.

اعتقد أن هناك اتفاقا مع النقابة حول الأمور المالية والإدارية المتعلقة بالعمالة وأنه يتضمن اختيار الانتقال إلى وحدة صباغي البيضا لمن يريد الاستمرار في العمل، فهل من تعليق جدي على هذا الاتفاق؟

أيها السادة لقد توفى طلعت حرب وتوفى جمال عبد الناصر ولا عودة إلى عصرهما فنحن في عصر جديد بظروف جديدة فهل يمكن النظر إلى الأمام كي نسمع شيئا مفيدا.

أما عن الشريك المخالف فهو كاتب هذا التعليق " هو طبعك ولا هتشتريه"

فبراير 2021

### هل تعادى الدولة الصناعة؟

نقاش حار يدور حول موقف الدولة من الصناعة، يدور داخل مجاس النواب ووسائل التواصل الاجتماعي، ملئ بالعواطف وباستدعاء الماضي للتدليل على الحاضر، وي طرح امثله من موقف الدولة من بعض الشركات مثل القومية للأسمنت والمحمودية للغزل والنسيج والدلتا للأسمدة ثم من الحديد والصلب المصرية.

نقاش لا يتعرض للسلوك الفعلي للدولة سواء في سياستها العامة أم سياستها في المجال الصناعي ألا بشكل محدود الأمر الذي يستدعي التوقف أمامهما للاستدلال على سياستها كما تتحقق في الواقع، ولكن الأمر يتطلب أولاً التوقف عند قرار الدولة المتعلق بهذه الشركات لأنها ذات دلالة في توضيح سياسات الدولة.

ولنتوقف أولاً عند القومية للأسمنت، فلقد تأسست الشركة عام 1956 واستمرت في التوسع حتى عام 1986 وتبلغ طاقتها الإنتاجية الاسمية 3.5 مليون طن وتمت محاولة لتطويرها بقيادة مجلس إدارتها وتكلف ذلك 1.2 مليار جنية ألا أن النتائج لم تكن مرضية ، وهناك الكثير من التفاصيل الفنية والمالية التي تثير الاتهامات بالفساد والتربح وسوء الإدارة الأمر الذي أدى في النهاية إلى اتخاذ قرار بتصفيتها عام 2018 ، وقامت النيابة العامة بالتحقيق ، ولكن تصفية الشركة لم ينعكس سلبي على سوق الإسمنت حيث كانت الطاقة الإنتاجية الاسمية ، في ذلك الوقت ، تتجاوز الاستهلاك الفعلي ، هذه الطاقة الفائضة التي تزايدت مع توسعة مصنع أسمنت العريش بطاقة 3 مليون طن وتأسيس شركة بنى سويف بطاقة 12.5 مليون طن اللتان تعود ملكيتهما لجهاز الخدمة الوطنية ، حيث تبلغ الطاقة الإنتاجية الكلية حوالى 80 مليون طن ولا يزيد الاستهلاك عن 52 مليون طن.

أما الدلتا للأسمدة التي تأسست في منتصف السبعينيات ولم يتم القيام بعمليات تحديث رئيسية لها وتعرضت في السنوات الأخيرة لخسائر كبيرة نتيجة لعوامل متعددة منها التقادم المادي والمعنوي وانقراض العمالة الماهرة واختلال التناسب بين العمالة الفنية والإدارية، ومن المتوقع ألا يخلو الأمر من سوء الإدارة، وهي نفس العوامل التي أثرت على شركة الحديد والصلب المصرية.

وإذا كانت العوامل السابقة قد أثرت على شركة الحديد والصلب فإن عوامل إضافية قد أضيفت عليها ومنها نقص كميات الكوك اللازمة بالإضافة إلى سياسات تشغيلية خاطئة سببت أضرار جسيمة للأفران العالية الأمر الذي فاقم من تراكم الخسائر عبر سنوات طوال لتبلغ 9 مليار جنية.

أن تصفية شركة الحديد والصلب المصرية سيكون لها تأثير محدود على صناعة الصلب في البلاد، حيث تبلغ طاقتها الاسمية 1.2 مليون طن وهي طاقة يعتقد أنها لم تستطع تحقيقها أبدا نتيجة لتقادم بعض معداتها منذ زمان بعيد وخصوصا ما يسمى بالمصنع القديم الذي بدء الإنتاج عام 1958 ويتضمن الفرنين العاليين الأول والثاني، في حين تبلغ الطاقة الكلية لإنتاج الحديد والصلب بالبلاد 15 مليون طن وهو رقم يجب التدقيق فيه حيث يتفاوت طبقا لطريقة الحساب، وهو ما يتجاوز احتياجات الاستهلاك الداخلي حاليا.

وإذا كانت أسعار الغز الطبيعي والكهرباء قد انعكست بالصلب على الصناعات الكثيفة الاستخدام للطاقة، فإن هذه الأسعار مازالت لم تتجاوز الأسعار العالمية، ولكنها كشفت عن تخلف البنية الإنتاجية وانخفاض الكفاءة، الأمر الذي لم ينعكس فقط على قطاع رأسمالية الدولة، بل امتد أيضا إلى الشركات الإنتاجية الخاصة ولذلك قامت شركة لافارج الفرنسية بتصفية شركة أسمنت طرة الأقدم في قطاع الإسمنت كما تتعرض بعض شركات الحديد والصلب الأكثر قدما لخسائر فادحة.

ألا أن تصفية شركة المحمودية للغزل والنسيج تأتي في سياق مختلف، فشركات الغزل والنسيج العائدة للدولة وعددها 23 شركة تتعرض لخسائر فادحة ولذلك قررت الدولة ان تقوم بإعادة تأسيسها من جديد على أسس مختلفة بدمجها في عشرة شركات فقط وبدأت عمليات التطوير بدءا من المحالج وفق خطة لا اعلم تفاصيلها.

وإذا كانت هذه هي الملامح الرئيسية لأوضاع الشركات المذكورة فانه من اللازم استكشاف سياسات الدولة فيما يتعلق باستثماراتها في القطاع الصناعي حتى يمكن الوصول إلى استنتاجات أكثر شمولية.

فالدولة تقوم باستثمارات كبيرة تبلغ 21 مليار دولار في قطاع البتروكيماويات والأسمدة وتكرير وتخزين البترول تشمل كل مصافى النفط بدءا من ميدور في الشمال إلى أسيوط في الجنوب ومن كينا في أسوان، في قطاع البتروكيماويات والأسمدة ، إلى الواحات وصولا إلى مصانع الشمال ، كما قامت بتطوير شركة سيماف وشركة الدلتا للصلب وقررت تطوير كلا من شركتي ادفيينا وقها ودمجها معا ، كما ساهمت بحصة اغلبية تتجاوز 80% في شركتين رئيسيتين لإنتاج الحديد والصلب وهما شركة حديد المصريين وشركة مصر للحديد والصلب بالسويس عن طريق هيئة الخدمة الوطنية التي أنشأت أيضا مصنعا للغزل والنسيج بالروبيكي ، وإنشاءات الدولة بمساهمات مختلفة من هيئاتها شركة الرمال السوداء برشيد.

وسأضرب مثلا فقط فيما يتعلق بالاستثمارات الصناعية في التكرير والكيماويات والأسمدة في قطاع رأسمالية الدولة المدنية

**450 مليون دولار لتوسعات معمل تكرير أسيوط - استثمارات حكومية ، 1900 مليون دولار أسيوط الوطنية لتصنيع البترول " أنوبك - استثمارات حكومية ، 210 مليون دولار خطوط أنابيب الصعيد البترولية - استثمارات حكومية ، 800 مليون دولار شركة الوادي للصناعات الفوسفاتية والأسمدة - الوادي الجديد ، 15 مليون دولار سعات تخزينية لتداول وتخزين منتج السولار - استثمارات حكومية ، 4300 مليون دولار المصرية للتكرير بمسطرد - 30 % استثمارات حكومية والباقي قطاع خاص ( القلعة) ، 2400 مليون دولار لشركة البحر الأحمر الوطنية للتكرير والبتروكيماويات - السويس - استثمارات حكومية ، 60 مليون دولار شركة السويس لمشتقات الميثانول - دمياط - استثمارات حكومية ، 200 مليون دولار مصفاة السويس - استثمارات حكومية ، 400 مليون دولار شركة الإسكندرية الوطنية للتكرير والبتروكيماويات " أنربك - استثمارات حكومية ، 1925 مليون دولار إيثيدكو - استثمارات حكومية ، 2300 مليون دولار ميدور استثمارات حكومية ، 1700 مليون دولار سيدى كير للبتروكيماويات بالإسكندرية- سيدبك - استثمارات حكومية ، 60 مليون دولار سوبك دمياط - استثمارات حكومية ، 2180 مليون دولار موبكو - استثمارات حكومية ، الألواح الخشبية - 90 مليون دولار كفر الشيخ - استثمارات حكومية ، 235 مليون دولار كيما 2 بأسوان - استثمارات حكومية**

كما قامت الدولة كذلك بإنشاء مناطق صناعية خاصة للصناعات الصغيرة والمتوسطة ولبعض الصناعات الخاصة مثل منطقة الروبيكى للجلود ومدينة الأثاث بدمياط وان كانت هذه المناطق تعاني من مصاعب متعددة ليس هنا مجال الحديث عنها.

كما قامت الدولة بالمشاركة في شركات كبيرة هي شركتي السكر بالمنيا والشرقية اللتان سيضاعفان الطاقة الإنتاجية الكلية للبلاد وشركة تكرير البترول الجديدة بمسطرد التي ستنتج 25% من احتياجات الاستيراد الحالية من المنتجات البترولية، وفي شركات الغزل والنسيج الصينية بمدينة السادات.

وإذا كان السابق هو استثمارات الدولة بشكل مستقل ام بالشراكة مع راس المال المحلى والأجنبي فان الاستثمار الأجنبي المباشر يمكن رصد، بعيدا عن قطاع استخراج الغاز والبترول، في قطاع توليد الكهرباء سواء أكانت محطات قوى تقليدية (محطة اكوا باور بالأقصر بطاقة 2300 ميجا وات) او في قطاع الطاقة الجديدة والمتجددة بالطاقة الشمسية ببنيان في أسوان بطاقة 1600 ميجا وات أم في مزارع الرياح بالزعفرانة بالاشتراك مع راس المال المحلى.

أن الاستعراض السريع السابق يوضح أن سياسات استثمارات الدولة تركز على القطاعات الأكثر قدرة على التصدير أو إحلال الواردات استجابة للاحتياجات الملحة كما



توضح تزايد وتنوع استثمارات هيئة الخدمة الوطنية، كما ان معدل الضرائب مازال منخفضا على الأرباح الصناعية.

كما توضح أن سياسات استثمار الدولة تفتقد الانسجام وبالذات في قطاع الأعمال العام حيث ينظر إلى هذا القطاع باعتباره محفظة للاستثمار ، على حد قول الوزير المسؤول ، ولا ينظر له في علاقته بالاقتصاد القومي والا ما كان سيصل إلى قرار تصفية شركة الحديد والصلب المصرية ، وهو قرار يجب أن يخضع للاعتبارات الفنية والاقتصادية المتعلقة بالاقتصاد القومي حتى ولو ثبت عدم جدوى تطويرها ، فان ذلك كان يجب ان يكون مصحوبا بإعادة التأسيس من جديد للشركة بشكل اكثر تطورا بحيث تلبي احتياجات الاقتصاد القومي بتقليل استيراد المنتجات الحديدية ومن منتجات وخامات الصلب المخصوص ، كما لم تتضح بعد معالم إعادة تأسيس شركات الغزل والنسيج ، فهل يتم ذلك بمراعاة أوضاع صناعة الغزل والنسيج الكلية .

وإذا كان السابق يبين أن الدولة لا تعادى الاستثمار الصناعي، بل وتستثمر استثمارات صناعية كبيرة، فان الوصول إلى تقديرات أكثر دقة تتعلق بهل يتمتع الاستثمار الصناعي بالأولوية اللازمة سواء على صعيد الإجراءات والقوانين أم على صعيد استثمارات الدولة نفسها، فان الأمر يستدعى توقفا آخرأ ينظر إلى الأوضاع الكلية للاقتصاد القومي، أن طال العمر وسمحت لنا " الكنبه".

## مارس 2021

## رأسمالية الدولة المستقلة أم رأسمالية الدولة التابعة

ظاهرة عالمية تنتشر من الشرق الى الغرب ومن الشمال الى الجنوب ولم تترك مجتمعا الا وكانت ظاهرة وأحيانا قائدة فيه، انها رأسمالية الدولة .

تظهر بشكل أكثر وضوحا في البلدان التي تتطور بشكل سريع، فقيمة أسهم شركات الدولة في البورصة الصينية تبلغ 80% من حجمها وفي روسيا 62% والبرازيل 38 %.

أما في البلدان الرأسمالية المتقدمة فتتراوح ملكية الدولة من 25 الى 30 % من ملكية الشركات الصناعية.

ظاهرة تستحق التوقف عندها طويلا وكثيرا، ولكن الأكثر أهمية، الان، التوقف حول هذه الظاهرة في البلدان النامية، ومنها بلادنا، لأهميتها البالغة في النمو الاقتصادي والاستقلال الوطني وتحسين توزيع الدخل .

واذا كانت رأسمالية الدولة قد انتشرت في البلدان النامية في اعقاب الاستقلال وسط ظروف احتدام الصراع العالمي بين المعسكرين الامر الذي هياها مناخا مناسباً لطموح الطبقات الاجتماعية الجديدة التي شكلتها سلطة الدولة القومية الجديدة لكي تكون أكثر طموحا لتحقيق درجة أعلى من الاستقلال الاقتصادي و السياسي عن القوى الاستعمارية القديمة ، هذا النهوض الذي تتطلب زيادة الانفاق على التعليم والصحة والبنية الأساسية والتعديل الجزئي لتوزيع الدخل القومي لتوسيع السوق الداخلي ، وكلها ضرورات اقتصادية واجتماعية بدونها لا يمكن تحقيق الطموحات الاقتصادية لهذه الطبقات ، الامر الذي اسفر عن تدعيم التأييد الشعبي لهذه الانظمة بدرجات متفاوتة ولكنة في نفس الوقت مكن الطبقات الاجتماعية الجديدة من الافراد بالسلطة وقمع الحركة السياسية المستقلة للطبقات الشعبية ، بحيث أصبحت هذه البلدان أقل قدرة على الصمود في مواجهة القوى الاستعمارية التي انتقلت اشكال استغلالها من الاحتلال العسكري المباشر الى تمكين الارتباط الاقتصادي والسياسي مع البلدان المتحررة حديثا .

لقد انهارت هذه المحاولات تحت ضغط القوى الرأسمالية العالمية سواء بالتدخل العسكري المباشر وبالضغوط الاقتصادية أم بالانقلابات العسكرية الداخلية، ولكن رأسمالية الدولة عادت من جديد في العديد من البلدان النامية بأشكال مختلفة ولم تعد مرتبطة بالسياسات القديمة وبطموح مختلف عن سياسات محاولات تدعيم الاستقلال، ورفض سياسات التحالفات العسكرية والحياد بين المعسكرين ومواجهة النفوذ الاستعماري المباشر ام غير المباشر .

لقد أصبح لدينا بانوراما كاملة من رأسماليات الدولة في البلدان النامية، بعضها تم أدامجها كشريك صغير بالسوق العالمية والبعض الآخر تم إسقاط قياداتها المنتخبة التي كانت أكثر طموحا وتحاول تحقيق درجات أعلى من الاستقلال الاقتصادي والسياسي، الامر الشديد الوضوح في تجارب أمريكا اللاتينية .

لقد تغيرت الظروف الدولية السياسية والاقتصادية وحتى الظروف الداخلية ولم تصبح رأسمالية الدولة قرينا لحزمة كاملة من السياسات، بل اصبحت قرينة للظروف الخاصة لكل بلد، وأصبح الامر أما الاندماج مع السوق العالمية أو مواجهة اشكال مختلفة من الضغوط، لان وجود ونمو رأسمالية الدولة يشكل تناقضا موضوعيا مع مصالح الرأسمالية العالمية .

ولعل من الواجب الاشارة الى أن رأسمالية الدولة لا تعنى بالضرورة وجود الطبقة الاجتماعية الانتقالية التي اطلق عليها الرأسمالية البيروقراطية، فرأسمالية الدولة لا يحدد طبيعتها الاجتماعية شكل الملكية بل طبيعة النظام السياسي، أي كيف تدار هذه الملكية ولمصلحة من، فرأسمالية الدولة احتياج موضوعي للبلدان المتخلفة في زماننا هذا، لاعتبارات متعددة سياسية واقتصادية ودولية، ومن الممكن أن تديرها سلطة شعبية حقيقة تحضيرا للزمن القادم .

ولعله من الواجب التوقف قليلا على ما كتبه المجلة الاقتصادية البريطانية الشهيرة، الإيكونوميست سنة 2012، التي تمثل الموقف التقليدي للرأسمالية العالمية من الرأسماليات الناشئة في البلدان النامية

" بالنسبة للبلدان الناشئة التي ترغب في ترك بصمتها على العالم ، فإن رأسمالية الدولة تتمتع بجاذبية واضحة. إنه يمنحهم النفوذ الذي تحتاج شركات القطاع الخاص سنوات لبنائه. لكن مخاطرها تفوق مزاياها.

من أجل مصلحتهم الخاصة، ولصالح التجارة العالمية، يحتاج ممارسو رأسمالية الدولة إلى البدء في تفكيك ممتلكاتهم الضخمة في الشركات المفضلة وتسليمها إلى المستثمرين من القطاع الخاص. إذا كانت هذه الشركات جيدة كما تفتخر، فهي لم تعد بحاجة إلى عكاز دعم الدولة "

الامر الذي لا يعنى الا شيئا واحدا، التحقق بنا تابعا ومندمجا لأنك الاصغر والاضعف والاقبل تطورا وكيفيك ما فعلته !

ولعلنا نستطيع أن نلخص الامر بالتساؤل الأساسي

"رأسمالية الدولة المستقلة أم رأسمالية الدولة التابعة."

مارس 2021

### الخصخصة بين الماضي والأوهام والحلم بالمستقبل

كلمة مثيرة للجدل والجدال لارتباطها الوثيق بخبرات سلبية كبيرة وكثيرة ، ليس في مصر وحدها بل في الكثير البلدان التي انتقلت من نمط سائد من ملكية الدولة الى الملكية الخاصة ، خصوصا أن هذا الانتقال كثيرا ما كان مصحوبا بالتفريط في هذه الملكية بوسائل احتيالية وبأسعار قليلة لا تتناسب مع القيمة الفعلية للأصول المطروحة للخصخصة ، كما أن هذه الخصخصة لم تكن مرتبطة بشروط تطوير هذه الأصول والحفاظ عليها بل وكثيرا ما تم تصفية هذه الأصول والانتقال الى أنشطة أخرى مثل الاستثمار العقاري ، الأمر الذي ترتب عليه تحطيم بنية التكامل الداخلي والاعتماد المتبادل داخل القطاع الإنتاجي الواحد او بين القطاعات الإنتاجية المختلفة للاقتصاد القومي في البلدان المعنية ، ليس هذا فقط بل اضعاف القدرات التنافسية وعرض بعضها لخسائر جسيمة وفتح الباب واسعا أمام الارتباط التابع للسوق العالمية ، الأمر الذي ترتب عليه العجز عن التحكم في اتجاهات تطور الاقتصاد القومي وتعميق فوضى الإنتاج .

ولعله من المفيد التنبيه أن عمليات الخصخصة لا يجب الاكتفاء بالنظر إليها باعتبارها مجرد تغيير الشكل القانوني للملكية، بل أن أحد أهم نتائجها هو تغيير الأوزان النسبية الطبقات والشرائح الاجتماعية وتأثيراتها على طبيعة سلطة الدولة، وبالتالي على سياستها .

ولكن لا يمكن الاكتفاء بخبرات الماضي والاكتفاء بدراسة النتائج المترتبة عليها، بل لابد من دراسة الواقع الملموس وطرق وأساليب وظروف وشروط هذا الطرح الجديد والنتائج المتوقعة، فبرغم أن خبرات الماضي في منتهى الأهمية الا انها غير كافية ولا يجب اعتمادها مرجعا وحيدا للحاضر، الأمر الذي يتطلب دراسة الحاضر وتناقضاته بمنتهى الجدية .

ولعل من الأهمية بمكان مناقشة الكثير من المعتقدات التي، في اعتقادي، تؤدي الى اشاعة الكثير من الضباب الذي يعوق حسن الفهم وسلامة الموقف .

ولعل أحد أكبر الأوهام المرتبطة بملكية الدولة هو اعتبارها ملكية شعبية ، وهو وهم عميق مرتبط بالكثير من أوهام الماضي ، فملكية الدولة لوسائل الإنتاج لم يكن ابدا قصرا على البلدان التي كانت مسماة بالاشتراكية او حتى بالبلدان التي تبنت أنظمة اقتصادية اشتراكية قومية الطراز في البلدان النامية ، بل أن قطاع ملكية الدولة في البلدان الرأسمالية المتقدمة لا يقتصر على الخدمات العامة بل يمتد ، في الكثير من الاحيان ، الى الأصول الإنتاجية نفسها ، فالدولة الفرنسية ، على سبيل المثال ، تمتلك شركة سيتروين - بيجو ، أحد أكبر الشركات الفرنسية على الإطلاق ، ويصل حجم

ملكية الدولة في الكثير من البلدان الرأسمالية المتقدمة ، باستبعاد روسيا والصين الرأسماليين ، إلى 30% من حجم الاقتصاد الوطني ، ولذلك فإن الطابع الحقيقي لملكية الدولة لا يوجد في الشكل القانوني للملكية ، بل في طبيعة النظام السياسي.

وإذا كانت خبرات الماضي مرتبطة ببيع الأصول لما سمي وقتها بالمستثمر الاستراتيجي، فإن الأمر المطروح، حتى الآن، هو طرح نسبة من الأصول بالبورصة، الأمر الذي يقترب مما يمكن أن نسميه بالشراكة مع رأس المال الخاص .

وفي نفس الوقت تم تغيير كبير آخر بالانتقال من نمط الاستثمارات التي تمتلكها عائلة أو شخص وغير مسجلة بالبورصة، الى شركة مساهمة يملكها العديد من المساهمين، وهو أمر تكرر كثيرا للعديد من كبريات الشركات الخاصة حيث طرحت حصصا من أسهمها بالبورصة مع الاحتفاظ بحصة حاكمية من رأس المال، سبيلا قانونيا لاستعادة جزء منه وارباحه سواء لاستخدامه في تمويل المزيد من الاستثمارات الجديدة ام لتلبية الاحتياجات الاستهلاكية لصاحب رأس المال.

ولذلك فإن الموقف من الخصخصة، سواء بشكلها القديم أم بشكلها الجديد، يجب أن ينطلق من النظرة المستقبلية المرتبطة بكيفية تحقيق التقدم، تقدم لا يمكن تحقيقه إلا بالتكامل الاقتصادي الداخلي وتحقيق درجات متصاعدة من الاستقلال الاقتصادي، وكلها شديدة الارتباط مع السياسات الاجتماعية والاقتصادية الداخلية وبالسياسات الدولية في منطقة شديدة الاضطراب تتصارع من أجلها الدول العظمى، تقدم سيكون تحت ضرب النار إذا تحقق، أن صح القول !

#### دروس الخبرة التاريخية

كنت قد تحدثت أن عمليات الخصخصة لا يجب الاكتفاء بالنظر إليها باعتبارها مجرد تغيير الشكل القانوني للملكية، بل أن أحد أهم نتائجها هو تغيير الأوزان النسبية الطبقات والشرائح الاجتماعية وتأثيراتها على طبيعة سلطة الدولة، وبالتالي على سياستها، فما هي دروس الخبرة التاريخية وما هي آفاق المستقبل؟

في البداية لابد أن ننظر الى السياق الفعلي للخصخصة وعلاقتها بالنمو الرأسمالي منذ بداية الثمانينيات من القرن الماضي الذي يمثل البدايات الاولى الحقيقية لنمو رأس المال الخاص وليس ما سبقه، بالرغم أن الإعلان الرسمي لسياسة الانفتاح الاقتصادي السابقة عليها، حيث بدت على السطح أنشطة ما اسماه البعض بالسداح مداح .

ولكن نمو رأس المال الخاص شهد بدايات خجولة في الثمانينيات ثم بدء في التعاضد في النصف الثاني من التسعينيات ، في نفس الوقت الذي بدأت فيه عوامل الشيخوخة تدب في استثمارات الدولة ، بشكل تدريجي ، آخذين في الاعتبار أن بعض استثمارات الدولة الهامة كانت مازالت في بدايات تشغيلها ، مثل مجمع الألومنيوم ومجمع الحديد

والصلب و مصنع الفيروسيليكون وسط مناخ من تعاظم سوء الادارة والتوقف عن التجديد وإدخال الأساليب الإنتاجية الأكثر حداثة ، وسط سياسات اقتصادية اقلت اعباء اضافية عليه وحطمت من تكامله الداخلي واعتماديتها المتبادلة .

وبرغم من اتساع مدى ومجال الخصخصة في النصف الثاني من التسعينيات والبدائيات الاولى من هذا القرن، إلا أن التأثير الغالب لم يكن خصخصة راس مال الدولة، بل خصخصة الاقتصاد القومي، أي تغيير السياسات الحاكمة له في انحياز تدريجي لرأس المال الخاص.

لقد أسفر الأمر عن تغيير الأوزان النسبية لكل من القطاعين بحيث أصبح القطاع الخاص هو المهيمن والمساهم الأكبر في الدخل القومي، وتعمق ارتباط الاقتصاد القومي بالاقتصاد العالمي، وتعاظمت تبعيته، الأمر الشديد الوضوح في واحد من أهم قطاعات الاقتصاد القومي، أي صناعة الحديد والصلب، وأن كان الأمر قد عم كافة القطاعات والأمثلة كثيرة ومتعددة.

إن هذه التغييرات التدريجية قد أسفرت في النهاية عن وزارة رجال الأعمال مصحوبة بأضعاف للدور القائد لمؤسسة الرئاسة وتحكم مجموعة صغيرة من رجال الاعمال مدعومة بأحلام التوريث الحمقاء، الامر الذي ادى الى ازمة اجتماعية عميقة، وتفجرت ثورة 2011.

لقد اقلت الاحتياجات السياسية والاقتصادية الموضوعية بظلالها الامر الذي اسفر عن تعاظم استثمارات الدولة ، بعد أن استقرت الأوضاع السياسية منذ 2014 ، وبالذات في الأنشطة الاقتصادية ( الصناعة والكهرباء والبتروال والنقل والمواصلات وحتى في الاستثمارات الزراعية الانتاجية ) ، سواء أكان هذا بالاستثمارات المباشرة للدولة أم الغير مباشرة ، أي جهاز الخدمة الوطنية ، وامتد هذا الى تجديد بعض أصول الاستثمارات القديمة المتهالكة وان كانت عمليات التجديد مازالت في بداياتها الاولى ، وسط احتجاجات بعض ممثلي رأس المال الخاص ، والذي من المتوقع أن يتزايد هذا الاحتجاج مع توجهات الدولة للخصخصة الجزئية عن طريق البورصة لبعض من أصولها ، الأمر الذي لا يعنى فقط المنافسة على السوق بل أيضا على الاستحواذ على جزء يتعاظم من الفائض الاقتصادي ، الأمر الذي انعكس وسيزداد وضوحا في طريقة ممارسة السلطة السياسية ، حيث استعاد شكل الحكم ، في الممارسة ، جزءا كبيرا من ملامحه القديمة التي استتبت ، بشكل تدريجي ، منذ 1952 ، كما انعكس ذلك ، ايضا ، على السياسات الخارجية وهو تغيير مازال في بداياته الأولى ويجب مراقبته .

#### الخصخصة وشكل الملكية

يبدو عنوانا غيبا ماهي العلاقة بين الخصخصة وشكل الملكية ، ولقد سبق أن اوضحت أن التأثير الاكبر للتغيرات الاقتصادية كانت خصخصة الاقتصاد القومي وليس خصخصة

شركاتها ، أي الانتقال من اقتصاد مركزي تمتلك فيه الدولة كل الاستثمارات الكبرى وتفرض فيه القوانين الاقتصادية لمصلحة احتكارها ، ولا يتوقف الامر عند هذا الحد بل يمتد الى غيرها من المجالات ، بما يمكنها من الاستحواذ على الفائض الاقتصادي المتولد في مجالات اخرى لا تمتلك فيه الدولة استثمارات مباشرة أو غير مباشرة ، مثل قوانين ايجارات الأراضي الزراعية و المباني السكنية والتسعين الجبري للمنتجات ، بالإضافة بالطبع الى احتكار التجارة الخارجية والمساهمة بشكل ملحوظ في التجارة الداخلية ، بنية اقتصادية كاملة تتحكم فيها رأسمالية الدولة .

أن التغييرات الكبرى التي ادخلت في كافة هذه المجالات خصصت للاقتصاد القومي وفتحت المجال واسعا امام نمو الاستثمارات الخاصة، ولعل التعرف الاكثر دقة على الواقع الراهن يكشف عن ذلك بوضوح كامل (راجع دراسة راس المال المصري في القرن الواحد والعشرين) .

لقد انعكس هذا التوجه على معظم الاستثمارات الجديدة لراس مال الدولة ، واقصد بذلك الجديدة فقط وليس التوسعات أو التحديثات في الاستثمارات القديمة ، فمعظمها تم بمساهمات من شركات أو مؤسسات أو بنوك مملوكة ملكية كاملة لراس مال الدولة ، ولكنها ، من الناحية القانونية ، تعتبر ملكية خاصة وتسجل بالبورصة ، أي أنها نشأت مخصصة قانونيا ، واصبح لدينا خليطا غريبا وعجيبا من ملكية راس مال الدولة ، قطاع الاعمال العام الذى قد يمتلك فيه راس المال الخاص حصصا ولكنها لا تمكنه من حق الادارة ، والقطاع العام الذى تديره الوزارات المعنية ، ثم الشركات الجديدة الخاصة ( ولكن راس مالها راس مال الدولة ) ، واخيرا عدد كبير يتجاوز 600 شركة يمتلك فيها راس مال الدولة حصصا متفاوتة والبعض منها شديد الدلالة على استفحال الفساد وتبديد الموارد .

أن التطورات الاقتصادية في السنوات القليلة الماضية لم تدخل تغييرات كبيرة على نمط استثمارات الدولة في اشكالها القانونية السابقة برغم انها استثمارات كبيرة، ولكن ادخلت تغييرات قانونية في بعض القطاعات بما يسمح سواء بالاستثمار المباشر لراس المال الخاص أم بالشراكة معه، تم ذلك في قطاعات توليد وتوزيع الكهرباء وفى النقل بالسكك الحديدية بالإضافة الى بعض مجالات الخدمات الاخرى السابق تعديل قواعد الاستثمار بها مثل معالجة مياه المجاري.

وبرغم ذلك مازالت الاستثمارات الخاصة الجديدة محدودة او حتى معدومة في هذه المجالات ما عدا في قطاع انتاج الكهرباء الذي تتزايد فيه الاستثمارات الخاصة في قطاع الطاقة المتجددة وبعض الاستثمارات الكبيرة في صناعة السكر وتكرير البترول والغزل والنسيج وان كانت جميعها بالاشتراك مع راس مال الدولة.

المحصلة النهائية أن خصخصة الاقتصاد القومي تنتشر، ولكن حجم راس مال الدولة هو الذي يتسع بمعدلات سريعة بدون انتظار لراس المال الخاص، وبرغم جهد الدولة في إنشاء المناطق الصناعية الجديدة والمتخصصة الخاصة، فإن تأثيرها سيظل محدودا لصغر حجم راس المال المستثمر .

تغييرات مازالت في بداياتها، ولكنها تتراكم ولا يمكن التعرف على مثل هذا التراكم الا بالتتبع الدقيق للتغيرات على ارض الواقع المليء بالتناقضات بما يوحى بوجود تضارب في التوجهات والسياسات، وهو ما قد يكون صحيحا، ولكن التتبع لابد وأن يراقب التوجهات العامة وليس الزيج زاج، على أن يتم هذا متحررا من استدعاء الماضي هدفا للمستقبل.



مايو 2021

### الخصخصة الجديدة

سؤال قديم جديد يطرح نفسه دائما وفي الغالب تحوطه الأوهام والانحياز الفكري سواء حول الخصخصة أو الكفاءة الاقتصادية ام حسن توجيهه وتعبئة الموارد ، دون دراسة ما يجري في الواقع فعليا منذ تغيير السياسات الاقتصادية في سبعينات القرن الماضي ، إلى التغيرات الجارية الآن على قدم وساق في كافة المجالات ، ومنها التغيرات الجارية الان في قطاع البترول والذي يبدو متناقضا مع الإعلانات الاقتصادية للدولة حول طرح اصول بعض شركات قطاع الأعمال وشركات جهاز الخدمة الوطنية أو حتى شركات إنتاج وتوزيع الكهرباء ، برغم أنه لم يتم أي طرح فعلى حتى الآن ما عدا 5% من الشركة الشرقية للدخان !

فالاستثمارات الجارية في قطاع البترول التي تمت او الجاري تنفيذها ، وهى كبيرة جدا ، كلها تتم باستثمار رأس المال العام ، رغم جهود الدولة لتشجيع الاستثمار الخاص المحلي ام الاجنبي ، ولعل النجاحات الوحيدة لجهود الدولة ، التي يمكن ملاحظتها لتشجيع الاستثمار الخاص ، موجودة فقط في قطاع إنتاج الطاقة من الموارد المتجددة ، وفي محطات توليد الطاقة من مزارع الرياح ومن الطاقة الشمسية ، في نفس الوقت الذى تتم فيه استثمارات جديدة كبيرة بالمال العام ومن ضمنها محطة التوليد بالفحم الكبيرة بالبحر الأحمر ومشروع تخزين الطاقة الكهربائية الكبير ايضا بخليج السويس ام المحطة النووية بالضبعة ، كما تتم استثمارات كبيرة بالاشتراك مع راس مال الدولة في مصنعي السكر الكبيرين في المنيا والشرقية ومصانع الغزل والنسيج الصينية بمدينة السادات والمصفاة الجديدة بمسطرد .

أن كل ذلك يعيد من جديد طرح الاسئلة الجوهرية القديمة وخبراتها في خمسينات القرن الماضي، ولكننا في زمن جديد بظروفه الجديدة وبأوضاعه الدولية المختلفة.

### رأسمالية الدولة والتخلص من الدوجما

لابد اولا من تصفية الحساب مع اوهام الماضي الممتدة الى الان والتي اضيفت اليها اوهام جديدة، وتدعم بمواقف ايدولوجية من اليمين واليسار، اوهام تحلق في سماء العقل الخالص ولا تقف على اقدام راسخة من الحقائق المادية التي لا يبحثها أحد .

هناك من يرى ضرورة الخصخصة، على أن تتم بشكل سريع، بعضهم ينطلق من اعتبارات ايدولوجية والبعض الاخر من أن ادارة القطاع الخاص أفضل من ادارة الدولة، وخصوصا أنهما متفقان على أن قطاع الدولة هو قطاع رأسمالي، فهل الافتراضات التي بنا عليها كل منهما تصوراته صحيحة؟

فلنبحث افتراض كفاءة القطاع الخاص على صعيدين، صعيد ادارة المؤسسات وصعيد علاقته بالاقتصاد القومي .

فعلى صعيد ادارة المؤسسات ، فالقطاعين في الهم شرق ، فالكثير من الاستثمارات الكبرى للقطاع الخاص تعاني من خسائر كبيرة تظهر بشكل واضح في تقارير مراقب الحسابات المنشورة ، فحديد عز تخسر واوراسكوم ( نجيب ساويرس ) تخسر وشركة القلعة تخسر الى الحد الذى دفع مراقب الحسابات الى كتابة أن قدرتها على الاستمرار محدودة ، فألاف من المصانع تعاني من الخسائر و بعضها توقف عن العمل الى الحد الذى دفع الدولة الى تخصيص 100 مليار جنية لأقالمتها من عسرتها ، وأن كان التركيز يتم على الشركات القادرة على التصدير ، ومن المؤكد أن التغييرات السياسية والاقتصادية قد اثرت عليها ولكن لا يمكن اختصار اسباب التعثر بها ، فهي شركات ومؤسسات عائلية واداراتها متخلفة ولم تتطور بعد الى مستوى الشركات المساهمة الحديثة ، ما عدا أن بعضها طرح جزء من أسهمه في البورصة كوسيلة للربح ولكنة احتفظ بحصة حاكمية في راس المال كي يستمر في التحكم في ادارتها.

وإذا توقفنا للحظة على قطاع كان راس المال الأجنبي يسيطر عليه ، قبل الاستثمارات الجديدة لقطاع الخدمة الوطنية ، قطاع الاسمنت ، فسند العجب العجاب ، فالبنية الانتاجية متخلفة ، طبقا للدراسة المشتركة مع السوق الاوربية برغم أن الشركات الاجنبية كلها اوروبية ، ولا يتوقف تخلفها عند شركات رأسمالية الدولة التي خصصت بل ايضا الشركات الجديدة ، فالهدف من التملك أو التوسع لم يكن أبدا التصدير للخارج بل كان الهدف السوق المحلى ، الامر الذى دفع شركة لافارج الى اغلاق شركة اسمنت طرة لتخلف بنيته الانتاجية و التي لم يتم تطويرها

اما ما يسمى بالقطاع العام أو قطاع الاعمال العام او حتى الشركات المشتركة، فان الكثير منها يعاني من خسائر فادحة لأسباب كثيرة، منها سوء الادارة والفساد وتوقف الدولة عن تجديدها وتخلف نظم الادارة وغيرها، هذه الحقائق الواضحة في التقارير الرسمية المنشورة والمتاحة للكافة، ويضاف الى كل ذلك 646 شركة مشتركة بين القطاعين، بعضها بالغ الدلالة على السبوبة وفساد الإدارة .

فعن أي حسن إدارة نتحدث؟

أذن المفاضلة من حيث حسن الادارة ليس لها محل من الاعراب، طبقا للأوضاع الحالية.

فماذا على صعيد الاقتصاد القومي

فبرغم مرور ما يقرب من اربعون عاما من سيادة نمط الاستثمار الخاص ، الذى اسفر عن أن مساهمة القطاع الصناعي الخاص في الناتج المحلى الإجمالي عشرة اضعاف قطاع رأسمالية الدولة ( بدون قطاع البترول وتكريره ) ، طبقا للبيانات الحالية التي

توصف طبقا للشكل القانوني ، فتوسعات رأسمالية الدولة كانت ومازالت تتم في هيئة شركات مساهمة أي انها جزء من راس المال الخاص ! ، وما زال الاقتصاد القومي يعاني من اختلالات هيكلية عميقة وضعف في ترابطه الداخلي وتبعية للأسواق العالمية وضعف القدرات التصديرية والعجز عن انتاج ادوات الانتاج وتخلف قطاع الزراعة ، ويضاف الى كل ذلك نزح الفائض الاقتصادي بقيام بعض المجموعات الرأسمالية الخاصة بنقل مقار شركاتها القابضة الى الخارج واستثمارها الفائض خارج البلاد ، شركات كبرى نقلت مقارها الى هولندا و بلجيكا ومالطة وسويسرا بل وحتى الى جزر القمر !!

فمن أي تأثير إيجابي على الاقتصاد القومي نتحدث؟

التنافس على السوق والتمويل

وإذا كان راس المال الخاص يتصايح عن منافسة قطاع راس مال الدولة له ويطالب بتوقف الدولة عن الاستثمار، فانه يحجم عن المساهمة طبقا للاحتياجات الاجتماعية والسياسية للدولة، وإذا كان قطاع رأسمالية الدولة بقطاعية، الخاضع للإدارة الحكومية او لجهاز الخدمة الوطنية يتسع، فان هذا التناقض سيتسع مع تطبيق الدولة لسياساتها المعلنة بطرح نسبة من أسهم شركاتها بالبورصة، فهي خصخصة من نوع جديد، خصخصة لاستعادة جزء من راس المال لأنه لا يمكن الاستمرار في التوسع استنادا على القروض.

ثم ماذا بعد؟

لقد جربنا لعقود من الزمن سيادة نمطين، نمط سيادة راس مال الدولة وما يتضمنه ذلك من اجراءات اقتصادية لتعبئة الفائض الاقتصادي وتأمين راس المال الخاص، ونمط سيادة راس المال الخاص بما يتضمنه من بيع بعض اصول راس مال الدولة والتوقف عن تطويره وانحياز سلطة الدولة له، ولا يمكن في الظروف السياسية والاجتماعية الداخلية او الدولية العودة الى أي منهما .

ولأنه لا يمكن العودة الى فوضى الانتاج خلال الاربعون عاما الماضية ، فلا بد من أن تقوم الدولة بقيادة النشاط الاقتصادي ، ليس فقط بتهيئة المناخ لاستثمار راس المال الخاص ، بل ايضا بالاستثمار المباشر الذي لا بديل عنه للتغلب على الاختلالات العميقة في الاقتصاد الوطني ، الامر الذي قد يتطلب مراجعة القواعد المنظمة لاستثماراتها وطرق ادارتها ووسائل الرقابة الرسمية و الاهلية ومراجعة مساهماتها في الشركات المشتركة وقواعد الاستثمار لراس المال الأجنبي والسياسات الضريبية وعلاقات العمل والعلاقات مع راس المال الخاص ، وقد يتطلب الامر التخلص من جزء من الاصول الذي يجب أن يخضع للاعتبارات العملية بعيدا عن او هام ما يسمى قطاعا عاما الذي لم يكن ابدا قطاعا عاما بل كان ، ببساطة ، قطاع رأسمالية الدولة

مايو 2021

### مقدمة لزوم ما يلزم

غريب وسهل جدا لو كنت تختار من على رفوف السوبر ماركت! لأنك من الممكن أن تجد معروضا عليها الاشتراكية الشمال الأوروبية وبجانبها الرأسمالية الأمريكية ودي سيلفا يعرض عليك التجربة البرازيلية محبش بإبداع بيليه وبالقطع ستجد نموذجا صينيا يطل من خلفه ماوتسى تونج وهو يضحك ساخرا ولن تستطيع التأكد ان كان يضحك عليك أم على نفسه، ولكنك أيها الباحث البارع لن تجد ما يلانمك لان هذا النوع من البضائع لا يوجد في السوبر ماركت، بل يوجد في منزلك ولا تستطيع إنتاجه ألا الست الحاجة سواء أكانت جدتك أم أمك أو حتى المخفية زوجتك، فهل بحثت في منزلك؟

قطاع عام أم قطاع خاص؟ وكأنه اختيارا، مرة ثانية، من على الرفوف !

وافتراضات تصل إلى مستوى الإيمان الديني لا تترك أحدا ألا وتحكمت به، خفيرا أم أميرا، ليبراليا أم اشتراكيا، مسؤولا أم كنباوي، ولكن لا أحد ينظر بدقة إلى ما داخل المنزل وتحت كل حجر من أحجاره، خبراتنا الخاصة وسلوك طبقاتنا الاجتماعية.

الأمر الذى يستدعى التوقف والبحث تحت الأحجار، على الأقل الأحجار التي يمكن تحريكها ، وهي موجودة لحسن الحظ ومنتشرة على مواقع النت وفي متناول كل كنباوي ، وإذا كنت كسولا ، مثلى ، ولا تجد الوقت اللازم للتعميق ، واعوذ بالله من التعميق الذي لا منجى منه كلما فتحت خشمك لتقول شيئا ، لأنك مضطرا إلى العمل بعد أن بلغت أرذل العمر ، فبيانات البورصة المصرية ، أطل الله في عمرها وحاسب المتعاملين بها على نياتهم ، متوفرة بجانبها بيانات وزارة قطاع الأعمال العام ، الوزارة التي لم تختفي بعد وتنضم إلى وزارة الصناعة ، برغم دعوة الولاية في ساعة مغربية ، وهما كافيتين لتقديم الدلالات اللازمة

الرأسمالية المصرية .... الرأسمال الخاص

ولعل أحد الدلالات على حسن إدارة الشركات هو تحقيق الربح وخصوصا اذا كان ربحا مستداما على صعيد سنوات متوالية ولذلك بحثت الأمر على صعيد ثلاث سنوات متتالية اكتملت معلوماتها في بيانات البورصة المصرية، من 2019 إلى 2017 واليك ما وجدته.

من بين 203 شركة تم فحص بياناتها وجدت 46 شركة خاسرة، منها 8 شركات يمتلك فيها راس مال الدولة الغالبية ولذلك نناقشها من ضمن شركات قطاع الأعمال العام العائد للدولة.

والغريب ان من ضمن هذه الشركات الخاسرة شركات كبرى صانعة للسوق كالتالي

شركة حديد عز وهي الشركة القابضة للمجموعة وهي أكبر منتج للحديد والصلب في البلاد واليكم خسائرها 7909 و1028 و1097 مليون جنيه على التوالي وهي خسائر فادحة.

شركة العز الدخيلة والتي تمتلك مجموعة عز 54% من أسهمها وتشارك فيها الدولة وخسائرها 4643 مليوناً عام 2019 و1570 مليوناً عام 2017 ولكنها تكسب 647 مليوناً عام 2018.

أما شركة القلعة التي يمتلك فيها حصة حاكمة احمد حسنين هيكل والمساهمة الرئيسية في المصفاة الجديدة بمسطرده وبياناتها كالتالي، خسائر عامي 2019 و2017 هي 1525 و5950 مليوناً وتكسب عام 2018 929 مليوناً.

أما شركة أسيك العائدة لمجموعة القلعة فهي تخسر 53 و103 و273 مليوناً على التوالي

ولعل المفاجأة كانت نتائج شركة اوراسكوم القابضة العائدة للفصيح نجيب ساويرس، اعلى الأصوات في المناداة بتوقف الدولة عن الاستثمار المباشر، من الربحية عام 2017 بمبلغ 465 مليوناً الى صفر عام 2018 إلى خسائر مقدارها 425 مليوناً وهي الشركة التي تستثمر في العديد من البلدان من كوريا الشمالية إلى بلاد الواق الواق .

وتضم الشركات الخاسرة بعض شركات الإسمنت العائدة لرأس المال الأجنبي ام المحلي وهي شركات أسمنت سيناء والسويس للأسمنت أسمنت طرة وجنوب الوادي، فتبلغ خسائرها عن عام 2019 مبلغ 466 و1178 و617 و316 مليوناً على التوالي، أما عن عام 2018 فإن شركة أسمنت سيناء وحدها تحقق خسائر مقدارها 306 مليوناً وتحقق باقي الشركات أرباحاً صغيرة، أما عام 2017 فإن شركات أسمنت سيناء والسويس وطرة تحقق خسائر 352 و1139 و546 مليوناً على التوالي وتحقق جنوب الوادي ربحاً صغيراً مقداره 22 مليوناً.

والشركات الخاسرة تتضمن كافة أنواع الأنشطة وليست وقفاً على نشاط دون آخر.

ولا يمكن إرجاع أسباب الخسائر إلى أسباب واحدة، فبعضها عائد إلى المغامرات المالية بشراء وبيع الشركات بحيث يصبح من الصعب تتبع التغيرات وحتى، أحياناً، تتبع تغيرات الأسماء، والبعض الآخر إلى التوسع غير المدروس بشراء وبيع وتأسيس الشركات الجديدة خارج وداخل البلاد، او راجع إلى تخلف البنية الإنتاجية وعدم تحديث وتجديد الأصول.

ولعل من الواجب الإشارة إلى نتائج بعض الشركات الهامة الأخرى والتي تدار بشكل مختلف ومنها الشركة القابضة السودي إلكترىك التي أصبحت أهم مقاول أعمال

كهربائية في البلاد ومنتج للمكونات الكهربائية وتمتد خارج البلاد، فلقد بلغت أرباحها 4163 و 5111 و 6487 مليوناً على التوالي، وشركة النساجون الشرقيون التي عمقت صناعتها بشكل تدريجي وأصبحت أكبر منتج منفرد للسجاد في العالم وبلغت أرباحها 855 و 503 و 741 على التوالي.

وإذا كانت هذه نتائج شركات رأس المال الخاص الواضحة التصنيف حتى ولو ساهم فيها رأس مال الدولة بحصص غير حاکمة ، فإن هناك شركات أخرى متخفية داخل البورصة في شكل شركات مساهمة ولكن المشارك الرئيسي فيها هيئات ومؤسسات عائدة للدولة ولكنها لا تخضع لوزارة قطاع الأعمال أو أي وزارة أخرى بل يتحكم فيها الجمعية العمومية المشكلة من ممثلي الهيئات المشاركة في رأس المال ، مثلها مثل أي شركة مساهمة ، ويحقق بعضها نتائج حسنة جداً ، فشركة سيدى كرير للكيماويات تحقق أرباحاً مقدارها 487 و 1298 و 1428 مليوناً على التوالي ، وشركة الإسكندرية للزيوت المعدنية تحقق أرباحاً مقدارها 545 و 1487 و 1100 مليوناً على التوالي.

#### الرأسمالية المصرية ..... رأسمال الدولة

وإذا كنا قد استعرضنا قطاعاً من الرأسمال الخاص للاستدلال على نتائج أساليب الإدارة ومدى نجاحها، هذا القطاع الذي يظهر بصورة أكثر وضوحاً في بيانات البورصة المصرية وبرغم أنه لا يختصر السلوك الفعلي لإدارته لأن هذا القطاع يمتد امتداداً كبيراً خارج البورصة، فإن دراسة أوضاع شركات قطاع الأعمال العام ستوفر بعض الدلالات على قطاع رأسمالية الدولة، ولكنها، أيضاً، لا تختصرها.

فقطاع رأسمالية الدولة يمتد امتداداً كبيراً تحت مسؤولية العديد من الوزارات وداخل قطاع وزارة الإنتاج الحربي والهيئة العربية للتصنيع والهيئات الاقتصادية الكثيرة وهيئة قناة السويس وجهاز الخدمة الوطنية وكلها لا تنشر بياناتها برغم أن الجهاز المركزي للمحاسبات هو المحاسب القانوني لها.

ولعله من الواجب الإشارة ، الآن ، وبشكل مختصر ، إلى أن التطورات المتلاحقة ، فيما قبل 2011 ، قد أسفرت عن تغييرات كبيرة ومتراكمة في العلاقة ما بين القطاعين متضمنة رأس المال الأجنبي ، التي اعتقد أنه بدراستها ستتبدد الكثير من الأوهام الذائعة في أن رأسمالية الدولة كانت قد اختفت عبر سنوات طوال من تطبيق ما سمي بسياسة الانفتاح الاقتصادي ، وإن ما يحدث منذ عام 2014 هو إعادة انبعاث رأسمالية الدولة من جديد ، وكلا التصورين غير صحيحين في تقديري ، فرأسمالية الدولة لم تختفي ما قبل 2011 ولكن تغير دورها وعلاقتها مع غيرها ولم تعود بعد 2014 بل يتزايد دورها ، وعلينا دراسة التغييرات الحديثة كما تجرى في الواقع ، من واقع البيانات وليس انطلاقاً من موقف سياسي أو أيديولوجي مسبق ، ويا لها من بيانات أصابني بالدهشة ، ولنا عودة.

أما الآن فلنتوقف عند شركات قطاع الأعمال العام .

لا بد من الإشارة أولاً أن هذه الشركات قديمة جداً ويصل عمر بعضها إلى ما يتجاوز المئة عام، وأن الكثير منها تم إنشاؤه في خمسينات وستينات وسبعينات القرن الماضي، وهي منظمة في ثماني شركات قابضة وتتضمن 118 شركة.

والاستعراض الأولي يكشف أن عدد الشركات الخاسرة في عام 2019 يبلغ 45 شركة، أي أقل بعدد ثماني شركات عن العام السابق له.

الشركة القابضة للغزل والنسيج تبلغ عدد شركاتها 29 شركة منها خمس شركات تجارية أو متخصصة في حليج القطن

شركات الغزل والنسيج فيبلغ عددها 24 شركة ومن ضمنها شركة للمعدات وكلها تتعرض لخسائر جسيمة وانهياراً في طاقتها الإنتاجية وتناقصاً تدريجياً في العمالة، ماعدا شركة صغيرة لا تخسر هي شركة بورسعيد بحجم إنتاج 2 مليون جنيه أرباح 8.5 مليون جنيه ويبدو أنها تحقق ربحاً لأنها تباع مخزونها الراكد.

وللتدليل على ذلك فإن مصر حلوان يبلغ إنتاجها عام 2019 مبلغ 14.5 مليوناً وخسائرها 178 مليوناً

والحرير الصناعي يبلغ إنتاجها عام 2019 مبلغ 1.2 مليون وحجم خسائرها 155 مليوناً

ومصر للغزل والنسيج والصباغة بكفر الدوار يبلغ إنتاجها عام 2019 مبلغ 170 مليوناً و حجم خسائرها 662 مليوناً

ومصر للغزل والنسيج بالمحلة يبلغ إنتاجها عام 2019 مبلغ 839 مليوناً وحجم خسائرها 751 مليوناً

والعامل الرئيسي لكل هذا لا يمكن إرجاعه إلى سوء إدارة مجالس الإدارات أو الفساد أو تبديد الموارد، حتى ولو كانت كلها متحققة، بل إلى سلوك صاحب رأس المال، إلى الدولة التي تركت درة تاجها تتآكل، فلقد تآكلت الآلات تآكلاً مادياً نتيجة لقدمها وتآكلاً معنوياً، أكثر خطورة، لأن إنتاجيتها وجودة إنتاجها تراجعت مقارنة بالماكينات الحديثة، الأمر الذي يوصف الحالة بكلمة واحدة قاسية وهي أن مصانع الغزل والنسيج المصرية التي كانت موضعاً للفخر قد أصبحت " خردة ".

أما شركات المحالج وبرغم أنها لا تخسر نتيجة لاحتكار السوق، فإنها أيضاً " خردة " وبعضها من خردة القرن التاسع عشر الذي تأسست فيه!

لقد تنبه صاحب رأس المال إلى ضرورة تأسيس شركات الغزل والنسيج والمحالج من جديد، تأسيسا يتضمن التزود بماكينات جديدة ومراكز تدريب متطورة ومحالج جديدة وحتى دمج عدد من الشركات معا ضمن خطة كبيرة وشاملة يتكلف الجزء الأول منها 21 مليارا من الجنيهاات، وهي خطة تحتاج إلى التوقف عندها، لاحقا.

أما شركات القابضة للصناعات الكيماوية فيبلغ عدد شركاتها 17 شركة، الخاسر منها سبع شركات، وسأحدث عن بعض هذه الشركات لدالاتها

فالشركة الشرقية المنتجة لكافة أنواع السجائر يبلغ حجم إنتاجها عام 2019 مبلغ 13893 مليونا وأرباحها عن الثلاث سنوات السابقة 4240 و 3733 و 2978 مليونا وتمت خصصتها جزئيا لتبلغ حصة رأس المال الخاص 43.5 % وهو امر سنعود له لاحقا.

وراكنا يبلغ حجم إنتاجها عام 2019 مبلغ 139 وخسائرها 132 مليونا

والدلتا للأسمدة يبلغ حجم إنتاجها عام 2019 مبلغ 2010 مليونا بحجم خسائر عن الثلاث سنوات السابقة يبلغ 484 و 712 و 505 مليونا

أما كيما فيبلغ حجم إنتاجها 341 مليونا وأرباحها 32 مليونا بعد خسائر مقدارها 190 مليونا في العام السابق

وشركة سيناء للمنجنيز فيبلغ حجم إنتاجها 592 مليونا بحجم أرباح 205 مليونا

والملاحظة العامة على هذه الشركات أن بعضها قد تحول إلى "خردة" مثلها مثل شركات الغزل والنسيج أو اقترب أن يصبح خردة نتيجة لتقادم المعدات وتهاكها ماديا ومعنويا ما عدا الشركات التي تمت بها عمليات تحديث كبيرة أو مزعم القيام بها، مثل التوسعات الكبيرة الجارية الآن في كيما أو مشروع تأسيس مصانع جديدة لشركة النقل والهندسة لتصنيع الإطارات، وان الشركات الخاسرة تمتد خسائرها لسنوات سابقة بما يقطع بان الخسائر عائدة لأسباب تتجاوز سوء الإدارة.

أن السبب الكبير لتفاقم وانهيار الشركات الخاسرة في قطاع الكيماويات والذي تحقق فيه الشركات الجديدة، نسبيا، والغير عائدة للشركة القابضة، أرباحا كبيرة هو نفسه السبب الرئيسي لحالة شركات الغزل والنسيج، سياسات مالك رأس المال بعدم تجديد الأصول.

ولعله من الضروري التوقف عند شركات الشركة القابضة للصناعات المعدنية لما تقدمه من دلالات، فعدد الشركات هو 14 شركة تتعرض ثمان منها لخسائر، والأمر الواضح هو أن الشركات التي تمت عمليات تحديث عميقة بها، تحقق أرباحا، أما الشركات التي لم ترتق عمليات تحديثها إلى المستوى اللازم فما زالت تحقق خسائر، ولنتوقف لنرى.



فشركة الدلتا للصلب كان حجم إنتاجها عام 2019 يبلغ 167 مليوناً وتحقق خسائر متوالية عن ثلاثة أعوام متوالية مقدارها 80 و68 و48 مليوناً، ولكن مثل هذه الخسائر ستتوقف لأن الدولة قررت تطويرها تطويراً شاملاً يضاعف طاقتها الإنتاجية عشرة أضعاف، أي إعادة تأسيس من جديد.

أما شركة الحديد والصلب المصرية فقد انهارت طاقتها الإنتاجية برغم عمليات التحديث المتتالية والذي من الواضح أنه لم يتعمق إلى المستوى اللازم فبلغ إنتاجها سنة 2019 ما قيمته 1243 مليوناً وهو رقم صغير جداً، وحقت خسائر متوالية عبر ثلاث سنوات مقداره 1527 و 890 و 750 مليوناً، والغريب أن كمية فحم الكوك اللازم لتمكين الحديد والصلب من استعادة جزء من طاقتها الإنتاجية، لا تستطيع الحصول عليه من شركة الكوك التي لا تقوم بتوريده بما يدفع للاعتقاد أن الكوك تعاني من نفس المتاعب، ولكن يبدو أن الأمر أكثر تعقيداً من ذلك.

فشركة الكوك لا تعاني من خسائر فقد بلغ إنتاجها عام 2019 ما مقداره 1762 مليوناً وتحقق أرباحاً عن ثلاثة أعوام متوالية مقدارها 120 و245 و161، فهل تكفي الكوك بما يربحها من إنتاج الكيماويات ولم يتم استكمال تحديث كل بطاريات الكوك، أم ماذا؟ ويا لها من أم ماذا فهو تساعل يمس سلوك صاحب راس المال!!

وبرغم أن شركة الألمنيوم تجاوز عمرها 45 عاماً فما زالت قادرة على الإنتاج بكفاءة نتيجة لأجراء عمليات تحديث كبيرة جداً، فقد بلغ قيمة إنتاجها 12190 مليوناً عام 2019 وبأرباح عن الثلاث سنوات السابقة مقداره 570 و2716 و1733.

وبرغم أن استمرار استعراض أوضاع شركات قطاع الأعمال العام سيكشف مزيداً من الحقائق مثل أن شركات التأمين التابعة تحقق حجم أعمال وأرباحاً كبيرة تبلغ المليارات وأن الشركات الخاسرة في الشركات التابعة للشركة القابضة للتشييد تبلغ ثلاث شركات من أصل 19 شركة برغم تناقص حجم أعمالها وهو ما يجب التوقف عنده بشكل خاص لاحقاً.

أن هذا المقال يؤكد أن أكذوبة حسن الإدارة هو موروثة جينيا عائد لراس المال الخاص، فكل من نوعي راس المال يعاني من مشاكل في حسن الإدارة لأسباب متعددة ومختلفة، كما يحققان نتائج جيدة إذا تمكنا من التخلص من عوامل القصور، وبرغم هذه النتائج الدامغة التي تؤكد هذا الاستنتاج فلا بد من التوقف أمام أحد أهم القضايا في تحقيق النمو الاقتصادي وهي تعبئة الفائض الاقتصادي والتحكم في اتجاهات استثماره بما ينعكس بمتوالية هندسية على النمو وهو ما سنعود له في الفقرة التالية إذا سمح الزمان!!

الرأسمالية المصرية وتعبئة الفائض الاقتصادي

إذا كنا قد استعرضنا أوضاع إدارة كل من الشركات الكبرى العائدة لرأس المال الخاص وشركات رأس مال الدولة الممثلة في شركات قطاع الأعمال العام وانتهينا إلى أنه لا يوجد وضع جيني يؤكد حسن إدارة رأس المال الخاص بالمقارنة مع إدارة رأس المال العام وأن أساليب الإدارة الحديثة لا علاقة لها بطبيعة الملكية ، وإن كانت الدروس المستفادة تؤكد الأهمية الحاسمة لدور صاحب رأس المال ، سواء أكان خاصا أم عاما ، لسبب أصيل وهو أن كلا من القطاعين يعاني من الطابع الشخصي للقيادة ، فشركات رأس المال الخاص والمسجلة في البورصة مازالت في حقيقتها شركات عائلية ولم ترتقي بعد إلى مستوى الشركات المساهمة الحقيقية ومازالت العائلة أو الفرد يمتلك حصة حاکمة ، الأمر ذاته في شركات قطاع الأعمال العام حيث يفرض ممثل رأس المال ، الوزير ، ما يريده ، وهو الأمر الذي يمتد أيضا إلى الشركات المساهمة المسجلة بالبورصة التي يمتلك فيها رأس مال الدولة حصة الغالبية.

ولعل الإجراءات الأخيرة في قطاع الأعمال العام تقدم لنا دليلا دامغا على ذلك، فلقد استقال مجلس إدارة الحديد والصلب احتجاجا على فصل المناجم عن الشركة، والنقاشات الواسعة والاحتجاجات على لوائح الأجور الجديدة، فبرغم طموح الوزير وأحيانا فخره بأنه استطاع الوصول إلى إدارة مماثلة لإدارة رأس المال الخاص متجاهلا الحقائق الدامغة بأن الإدارة البيروقراطية من الوزارة ومن الشركات القابضة هي السائدة وإن ما يسمى حسن وحداثة إدارة رأس المال الخاص هي أكذوبة أيديولوجية أثبتتها الواقع الدامغ على أرض الواقع.

ولنتوقف الان على دور رأس المال الخاص في تعبئة الفائض الاقتصادي، قضية كبرى لأي محاولة للنهضة الاقتصادية، وسأستعرض هنا أوضاع بعض من أكبر الشركات الخاصة، للتعرف على سلوكها العملي، فأني نقاش لا يستند على أرضية راسخة من التعرف على الحقائق الجارية على الأرض هو هراء كامل.، وسأكتفي هنا باستعراض السلوك العملي لرأس المال الخاص الكبير، مثل ما سبق، حتى عام 2011، لأن ما يحدث منذ 2014 يحتاج إلى توقف خاص.

توضح بيانات البورصة المصرية أن رأس المال الخاص يصدر رأس المال إلى الخارج بالاستثمار في بلدان مختلفة ويتواكب مع ذلك، في بعض الأحيان، تصدير الأرباح كذلك والاحتفاظ بها خارج البلاد، ولنتوقف لنرى

فشركة القلعة البالغ حجم إيراداتها عن عام 2019 مبلغ 14.9 مليار جنيه تستثمر في مصر والجزائر والسودان والسعودية والإمارات وقطر والسودان وجنوب السودان وإثيوبيا وأوغندا وكينيا وتنزانيا وموزمبيق ، وهو ما قد يكون مفهوما لأن الشركاء من ضمنهم شركاء عرب ، وبرغم تعرض القلعة لخسائر كبيرة خلال الأعوام السابقة ألا أن وضعها المالي قد يكون في طريقه للتحسن بعد تشغيل المصفاة الجديدة في مسطرد ، ألا أن الحصة الحاکمة في القلعة المسجلة بالبورصة المصرية تمتلكها شركة

سيتادل كابيتال بارتنرز المسجلة في قبرص والتي يمتلكها أحمد هيكل وشركائه المصريين ، بما يمكنها من تصدير الأرباح المحتملة بشكل قانوني ، إذا رغبت في ذلك ، ويوفر لها حماية قانونية إضافية لأن الشريك الأساسي أوروبي الجنسية!!

أما شركة جهينة فتمتلك شركة فرعون نسبة تتجاوز 50% وهي شركة مسجلة في جزر العذراء بالبحر الكاريبي منذ ما قبل 2011 وهو ما وفر حماية قانونية للمالك الرئيسي وعائلته، حفيد حسن الهضيبي مرشد الإخوان الثاني، فلم تخضع للحراسة، ويمكن تحويل أموال الأرباح إلى الخارج بدون عوائق قانونية.

ولعله من الواجب التوقف عند مجموعة منصور برغم أنها غير مسجلة في البورصة فهي شركة عائلية بدأت نشاطها في مصر عام 1975 بعد تطبيق سياسة الانفتاح الاقتصادي بعد عودة المؤسسين من الخارج ، وتعمل الآن في 100 دولة ويبلغ حجم أعمالها 7.5 مليار دولار ، وتمتلك وكالات هائلة لكبار الشركات العالمية الكبرى مثل كاتربيلر وفيليب موريس وجنرال موتورز وماكدونالد ومترو وكومياك وخير زمان وبيجو وأيسوزو ، ولا تتوفر معلومات عن التسجيل القانوني للشركة ولكن في حوار حديث مع محمد منصور ، الوزير السابق والمقيم في لندن ، صرح بأنه لا يفضل بيع وشراء الشركات بل يساهم بأمواله من زمن بعيد في الشركات العالمية ولا يضعها في البنوك ويشتكي فقط من جو بريطانيا!!

ولنتوقف الان عند أهل اللطافة والفصاحة، آل ساويرس

فشركة اوراسكوم للتنمية مصر والمسجلة في البورصة المصرية تمتلك فيها شركة اوراسكوم القابضة للتنمية ايه جي والمسجلة في سويسرا 75% ويديرها سميح ساويرس، وبلغت أرباحها عن الثلاث سنوات السابقة 705 و500 و392 مليوناً من الجنيهات. وهي متخصصة في الفنادق ومقاولات المباني

أما شركة أوراسكوم للاستثمار القابضة فتمتلك شركة أو تي أم تي اكويزیشن اس ايه أر آل المسجلة في هولندا ويمتلك نجيب ساويرس حصة مقدارها 51.7% وتستثمر في بلاداً عديدة من كوريا الشمالية إلى البرازيل، ولا يخفى أن الشركة تباع وتشترى الشركات كل صباح ومن الصعوبة تتبع ما تقوم به

وشركة اوراسكوم كونستراكشن المسجلة في مصر، وهي الشركة الأم لآل ساويرس، تمتلك فيها شركة اوراسكوم أن في المسجلة في هولندا حصة الأغلبية ويديرها ناصيف ساويرس.

ولكن الأمثلة السابقة لا تنطبق على شركات كبيرة أخرى، فكلا من شركة السويدي وشركة النساجون الشرقيون لها استثمارات في الخارج، ولكن مصر هي المقر الرسمي المسجل الأمر الذي يعنى عودة الأرباح إلى الداخل.

ولعله من اللازم التنبيه إلى أن كل هذه الشركات لم تخالف القانون، ولكن ليس هذا موضوع الدراسة، فالدراسة تحاول التعرف على السلوك الفعلي لرأس مال الدولة والأسمال الخاص لاكتشاف طريق المستقبل، ولا يغيب بالطبع أن رأس المال الخاص لا يمكن اختصاره في الشركات المسجلة في البورصة، من الجانبين، فهناك الآلاف من الشركات الأخرى الصغيرة والكبيرة .

أن تعبئة الفائض الاقتصادي لإعادة استثماره بالداخل هو قضية القضايا لتحقيق النمو، ولا يمكن التفكير في اللجوء إلى إجراءات مماثلة لإجراءات ستينيات القرن الماضي، ولكن يمكن الحديث عن الأهمية الحاسمة لاستثمار رأس مال الدولة وإلى الضرورات الملحة لتعبئة الفائض الاقتصادي بأساليب اقتصادية، وما أكثرها.

### الرأسمالية المصرية و..... البنك الدولي

قصة طويلة لبلادنا مع البنك الدولي وصندوق النقد الدولي، منذ ما يتجاوز سبعون عاما الأمر الذي يجعل بعض التيارات السياسية تأخذ موقفا سلبيا منهما وان كان الأمر لا يمنع من قيامها باستخدام دراسات كل منهما للتدليل على سلامة توجهات هذه التيارات.

وفي الحقيقة انه لا يمكن تجاهل تقارير هذه المؤسسات " الدولية " لأسباب كثيرة ، الأول منها انهما يقدمان تقارير محترفة حتى وان كانت تحكمها رؤية أيديولوجية واضحة ، والثاني منهما أنهما يعبران عن تيار فكري واقتصادي وسياسي صاحب نفوذ داخل الدوائر الدولية وبالذات داخل الدول الرأسمالية الكبرى ، والثالث منها أن النفوذ الفكري لهذه المؤسسات يمتد إلى داخل البلدان النامية ، ومنها بلادنا ، إلى مستوى أن تنتابك الشكوك في أن من يتبنون مثل هذه التوجهات يعيشون فعلا في بلادنا ويدركون حقيقة ما يجري بها ، ولكن هذه الشكوك تمتد أيضا إلى ادراك غيرها من التيارات لما يجري حقا في بلادنا لان النقاش يتخذ من الأيديولوجيا أساسا للنقاش بديلا عن الوقائع على الأرض.

فما الذي يقوله تقرير البنك المنشور ملخص له في صحيفة الاندبندنت في نسختها العربية

لعل الملاحظة الأولى أن التقرير يتخذ له مقياس تسهيل توسع رأس المال الخاص ورأس المال الأجنبي كمعيار رئيسي في تقييمية للاقتصاد المصري وتختفي خلف هذا التوجه الكثير من الاعتبارات غير المعلن عنها أو حتى المعلن عنها بشكل متواري.

ولعل احد أهم هذه الاعتبارات، المعلن عنها بشكل متواري، هي استراتيجية النمو وما يترتب عليها من دور الدولة الاقتصادي والسياسي، وهي نفس القضية التي واجهته بلادنا منذ تأسيس الدولة المصرية الحديثة منذ عهد محمد علي ، أي التناقض بين

الضرورات السياسية والاقتصادية والدولية للدور الاضطرابي للدولة وبين التوجهات الاقتصادية والسياسية للقوى الدولية ، فما الذى يقوله التقرير ؟

أن الإصلاحات الاقتصادية التي نفذتها الحكومة المصرية لم تظهر فوائدها على القطاع الخاص في مصر بعد

أن حصة الاستثمار الخاص في الاقتصاد المصري آخذة في الارتفاع، لكنها ما زالت أقل من المتوسط التاريخي

انخفاض جملة التدفقات الداخلة للاستثمار الأجنبي المباشر في مصر

أن تعويم الجنيه مقابل الدولار الأميركي، وتحرير سوق الصرف بشكل كامل، فشل في تحفيز الصادرات.

أن قرار تعويم الجنيه قلل من العجز التجاري للبلاد

اختناق المنافسة المحلية وارتفاع الأسعار واتجاه الشركات لتركيز جهودها محلياً بسبب تعريفة الاستيراد، التي تبلغ في المتوسط الآن 19 في المئة

لفت إلى وجود عدد كبير من العوائق غير الجمركية، مثل بطء التخليص الجمركي وانتشار البيروقراطية وتدني مستوى البنية التحتية

أن الاستثمار الخاص والأجنبي في مصر لا يجد لنفسه مجالاً للمنافسة أمام المؤسسات المملوكة للدولة، والتي يؤدي وجودها في كل قطاع تقريباً إلى "تأصيل مفهوم التوسع المفرط."

انخفاض جملة التدفقات الداخلة للاستثمار الأجنبي المباشر في مصر بمعدل 3.4 في المئة، مسجلاً 15.8 مليار دولار مقارنة بنحو 16.4 مليار دولار خلال العام المالي قبل الماضي.

أن القطاع الخاص بحاجة إلى أن يلعب دوراً أكبر في صنع السياسات

أن أحد الأهداف الرئيسية للبرنامج الذي أطلقه صندوق النقد الدولي مؤخراً يتمثل في جعل بيئة الأعمال أكثر ملاءمة للقطاع الخاص

وما هو معنى هذا التقرير؟

المعنى أكثر من واضح وهو التناقض التاريخي بين بين الضرورات السياسية والاقتصادية والاجتماعية لدور الدولة وبين التوجهات الدولية ، ولقد سبق لي أن أوضحت أنه لا بديل لتحقيق النمو بدون دور رائد وحاسم للدولة بقيادة هذا النمو سواء بالاستثمار المباشر أم بالإجراءات التنظيمية وأن المطلوب ، الآن ، هو تحقيق المزيد

من تدعيم وتطوير دور الدولة ، هذا التطوير الذى لا يتوقف عند الاستثمارات الجديدة بل يمتد إلى تطوير الاستثمارات القديمة تطويرا حاسما ، أي أن ما وصفه البنك الدولي بالتوسع المفرط هو في حقيقته توسع أقل من اللازم لدولة تطمح إلى تحقيق زخم في النمو يستجيب للاحتياجات العاجلة ، رغم الإدراك أن هذا التوسع يحتاج مزيدا من الموارد ومزيدا من ترتيب الأولويات ، ألا أن الأكثر أهمية هو إدراك ضرورته والتحرك فى اتجاهه.

ويبدو أن نظرة البنك الدولي إلى التجارة الدولية تتبنى نفس المنطق ، فهي تتحدث عن النجاح في تقليل العجز التجاري ولكن الفشل عن تحفيز الصادرات ، وهو تقدير متعجل يتجاهل أوضاع الاقتصاد الوطني ويتجاهل حتى بعض التطورات الهامة ، فالرأسمالية المصرية ، بقطاعيها ، تحتاج إلى تغيير هيكلي يرفع من كفاءتها وجودة منتجاتها حتى تستطيع زيادة صادراتها ، وإن السياسات الاقتصادية المصرية تركز على زيادة الاستثمارات بالقطاعات الأكثر قدرة على المنافسة للتصدير للخارج ، وكلها استثمارات للدولة ، وهى تحتاج إلى مزيدا من الوقت لتحقيقها فما زال الكثير منها تحت الأنشاء ، وبرغم ذلك فلقد تحقق إنجاز ملموس في بعض القطاعات وبالذات القطاع البترولي ، ولا يقصد بذلك تدخل العناية الإلهية باكتشاف حقول غاز جديدة ولكن ببدايات الإنتاج فى بعض مشروعات التوسع في التكرير وإنتاج المنتجات البترولية الأمر الذي يترتب عليه تقليل الاستيراد من الخارج وهو الهدف الثاني للسياسات الاقتصادية المصرية ، كما تتحدث عن أن تعريف الاستيراد تبلغ في المتوسط 19% وهو ما يعيق قدرة الرأسمال الخاص عن التصدير وهو تقدير غريب وعجيب ، فالاتفاقات الدولية التي تشارك فيها مصر تتيح حد أقصى مقداره 40% وهو ما تلتزم به مصر مع وجود اتفاقات أخرى للتجارة الحرة وبالذات مع الاتحاد الأوروبي ، فلماذا مثل هذا التقدير السلبي ؟ أن حماية الاقتصاد المصري من المنافسة من اقتصاديات أكثر تطورا يستدعى مراجعة " تعريف الاستيراد " وقد يترتب عليها زيادتها كما يتطلب ذلك مراجعة كل اتفاقيات التجارة الحرة للوصول إلى تقييم موضوعي لتأثيراتها .

وإذا كان البنك الدولي يتحدث عن زيادة استثمارات القطاع الخاص، ولكنه يصفها بأنها أقل من " المتوسط التاريخي " فعن أي "متوسط تاريخي " يتحدث البنك؟ فهل هو المتوسط السابق عن 2011؟ في الغالب هذا ما يتحدث عنه البنك، وفى الحقيقة فإن استثمار الدولة قد توسع سريعا منذ 2014 في ارتباط وثيق مع سياسات الدولة الضرورية، كما أوضحنا، فالمتوسط السابق كان يتراوح حول 40% استثمارات للدولة ثم بدء في التزايد منذ عام 2014 ليصل إلى 67.5% عام 2017/2016 ثم يعاود الانخفاض ليصل إلى 51% عام 2019/2018 ، فهل يريد البنك الدولي العودة إلى سياسات الاستثمار القديمة التي أدت إلى أزمة اجتماعية كبرى ؟

وحين يتحدث البنك الدولي عن عدم زيادة التصدير فهو يتجاهل انعكاس سياسات التركيز على زيادة الصادرات وتقليل الواردات وعلى سياسات الموازنة العامة للدولة ، وهو تركيزا كان إجباريا في حينه ، فلقد حان الأوان ، الآن ، بضرورة توسيع السوق الداخلي ، ليس فقط لان الضرورات القديمة أصبحت أقل حدة بل أيضا لأن أوضاع الاقتصاد الدولي تزداد سوءا مع تزايد التأثيرات السلبية للوباء ، الأمر الذي يتطلب تعديلا كبيرة في توزيع العائد الاقتصادي بتغييرات في مستويات الأجور وشموليته وفي الضرائب والرسوم خصوصا أن التأثيرات التوسعية لما يسمى بالمشروعات القومية قد بدء في التناقص مع تناقص معدلات البدء في مشروعات جديدة . ، الأمر الذي سينعكس بالإيجاب ليس فقط على القطاع الأهلي بل أيضا على قطاع رأسمالية الدولة.

وما زال البنك الدولي يتحدث عن تدنى البنية التحتية ، وهو تقدير صائب وان كان تقديرا ستاتيكي ، فالبنية التحتية في الكهرباء والمجاري والطرق والنقل بالسكك الحديدية والنقل داخل المدن وفي الري كانت في حالة مزرية كنتيجة جانبية لتطبيق سياسات تقترب من توصياته لمدة طويلة ، والأمر مازال يستدعي ، الآن ، الاستثمار والتوسع في مشروعات البنية التحتية مع ترتيب أولوياتها ، فما زلنا في حاجة لمزيد من الطرق " والكباري " الغير شعبية لدى بعض فئات المعارضة ، ومازلنا في حاجة للاستمرار في تطوير قطاع الكهرباء وبالذات في تطوير شبكات التوزيع الجارية الآن ، والى لاستمرار في تطوير محطات معالجة المجاري وإدخال الخدمة إلى القرى والمدن الصغيرة ، والى الاستثمار في تطوير الترع والمصارف ، وفي الاستثمار في تطوير النقل وبالذات النقل الجماعي للسلع والأفراد بالسكك الحديدية وفي الموانئ وفي النقل الداخلي بالمدن.

ويبدو أن تقديرات البنك الدولي في انخفاض الاستثمار الأجنبي تبدو سلبية في حين أنها، في تقديري، إيجابية، فما الذي نريده حقا من الاستثمار الأجنبي؟

نريد استثمارا أجنبيا يساهم في تقليل الفجوة الاستثمارية وفي نقل التكنولوجيا ومن الأفضل أن يتم بالتشارك مع رأس المال المحلي خاص أم عام، فما هي الخبرة التاريخية في الاستثمار الأجنبي؟ أن الاستثمار الأجنبي المباشر تركّز في قطاعات البنوك والأسمنت والاتصالات والبتروكيمياوي بشكل رئيسي وكلها قطاعات لا تتضمن تقنيا للفجوة التمويلية أو نقلا للتكنولوجيا أو حتى فتح أسواق للتصدير للخارج ما عدا قطاع البتروكيمياوي، وتتضمن نزح الفائض الاقتصادي للخارج، ولذلك لابد من مراجعة قواعد استثمار رأس المال الأجنبي بما يحقق المرجو منه.

فألى أين تتجه الأمور؟ الأمر رهن بالإرادة السياسية وسط وضع دولي غير مواتي!!

مايو 2021

### الاقتصاد الريعي - بين الأدب السياسي والحقائق الاقتصادية

تعبير فخيم ذو وقع ، اقتصاد ريعي ، وعندما يستخدمه مواطن صالح للتعبير عن عدم رضاه عن تطور اقتصاد بلده أو عن تدهور صناعاتها أو حتى اعتمادها على الخارج ، فالأمر يكون مفهوما ومقبولا ولا يلام هذا المواطن الصالح على إبداء اعتراضه كما يرى وكيفما يرى ، ولابد من الاستماع إليه برحابة وتقدير لشجاعته في إبداء رأيه ، أما إذا استخدم هذا التعبير من منظمات سياسية أو اقتصادية أو من العاملين في الحقل العام ، فيجب التوقف كثيرا وطويلا مع ما يقولونه ، ومن المؤكد أن عليهم بيانه وشرحه وإثباته ، والا تحول الى تعبير أدبي للتعبير عن عدم الرضا ، ولذلك يجب مناقشة هذه المقولة لأهميتها الاقتصادية والسياسية.

والآن ما هو الريع؟ إن التعبير الاقتصادي الكلاسيكي يحدد الريع، في المجتمع الرأسمالي، بأنه قيمة ما يدفعه مؤجر الأراضي الزراعية الى المالك الذي لا يقوم بأي دور في العمليات الإنتاجية ويكتفى بالحصول على إيجار أراضيها، أي ريعها تاركا باقي إيرادات الأراضي الزراعية للمؤجر الذي يزرع بطريقة رأسمالية باستخدام العمل المأجور.

ألا أن هذا التعبير الكلاسيكي تعرض للتغيير حيث تبنت بعض الاتجاهات الاقتصادية والسياسية تعبيراً أوسع يشمل ضم بعض الأنشطة الاقتصادية الأخرى مثل استخراج البترول والثروات المعدنية والسياحة وتحويلات العاملين بالخارج وإيرادات الممرات المائية مثل قناة السويس ، وهو ما اوصلهم الى تبني مقولات الاقتصاد الريعي والدولة الريعانية ، وأصبحت هذه المقولات واسعة الانتشار والقبول الى مستوى المسلمات التي لا تحتاج لشرح واصبح الاقتراب منها وكأنه الكفر ، " غلط في البخاري " على طريقة اهل السنة والجماعة ، الأمر الذي يدفعنا إلى مناقشتها.

وبادئ ذي بدء لا يمكن إطلاق وصف اقتصاد ريعي على أي مجتمع رأسمالي - مهما كانت درجة تطور او لا تطور بنيته الإنتاجية، لان الريع، في المجتمعات الرأسمالية، هو جزء من القيمة المضافة الناشئة عن استخدام العمل المأجور، أي جزء من فائض القيمة الذي يستحوذ عليه الرأسمالي، أي رأسمالي، مهما كان المجال الذي يعمل فيه، بصرف النظر عن مستوى تطور هذا المجتمع أو من هو الرأسمالي، محلي أم أجنبي، لأن هذا لا يغير من الطبيعة الاقتصادية للإنتاج وبالتالي لا يغير المعنى الاقتصادي للريع .

إلا أنه لابد من التوقف عند الأنشطة الاقتصادية التي يسميها أصحاب الاقتصاد الريعي بالأنشطة الريعانية.



ولنناقش الآن صناعة استخراج النفط والغاز، فالخام يتم استخراجه ثم يتم معالجتها بحيث يمكن استخدامه في المصافي بعد أن يضخ إليها، وكلها عمليات صناعية معقدة.

والنفط والغاز في بلادنا يتم استخراجها عن طريق شركات مشتركة مع شركات اجنبية، أي أن المالك لا يكتفى بالريع العائد من النشاط الاقتصادي، بل هو أيضا جزء من الرأسمالي المشغل ويعود إليه ما لا يقل عن 60% من العائد تتزايد مع الزمن، وتبلغ نسبة الريع وهو يسمى هنا بالإتاوة ما بين 5 إلى 15% من العائد.

أما عن قناة السويس فهي عمل صناعي من طراز رفيع ومن عمل الإنسان وليست ممرا طبيعيا يجلس على مدخله بلطجي يأخذ خوة على العابرين، مثلها مثل السكك الحديدية أو الطرق الاسفلتية، فأين هو الريع الاقتصادي هنا؟ وتديره وتطوره وتستثمر فيه الدولة، والدولة هي الرأسمالي الذي يدير.

أما عن السياحة فجانبا من دخلها هو دخل ربيعي وهو المرتبط بزيارة المواقع الأثرية، إذا كان لا يصرف عليها لصيانتها وتسهيل زيارتها، اما الاعمال الفندقية فهي خدمات حقيقية ليست بريعية.

أن أموال العمالة المحولة من الخارج هي نتاج عمل حقيقي وان كانت في بلاد مختلفة وليست عائدا ربيعا ناشئا عن حق الملكية.

والآن دعنا نفترض أن مقولة الاقتصاد الريعي هي مقولة صحيحة وأن كل ما كتبته هو هراء كامل، فما هي الأوزان الحقيقية للأنشطة الريعية (!) من واقع بيانات الدخل القومي؟

باستعراض بيانات الدخل القومي عن عام 2017/18 ومصدرها وزارة التخطيط نجد التالي

القطاعات الانتاجية: الزراعة 11.49% والصناعة 16.67% الكهرباء 1.7% التشييد والبناء 5.92% والاتصالات 1.79% والنقل والتخزين 4.65% وهي أهم القطاعات، أي ان الوزن النسبي للقطاعات الإنتاجية هو 42.13% من الدخل القومي.

القطاعات المسماة بالريعية (!): استخراج النفط والغاز 11% وقناة السويس 2.24% ولا توجد بيانات عن تحويلات العاملين بالخارج في حسابات الدخل القومي، ولكن لو افترضنا أنها 25 مليارا سنويا (390 مليار جنيه بسعر 18 جنيها للدولار) فان قيمتها النسبية للدخل القومي عن هذا العام تبلغ 8.2% والمطاعم والفنادق 2.42%، أي أن الوزن النسبي للقطاعات المسماة ريعية هو 23.86% من الدخل القومي.

أي وباعتبار الاتفاق مع أصحاب مقولة الاقتصاد الريعي فإن الدخل من القطاعات الإنتاجية يبلغ ما يقرب من ضعف القطاعات المسماة بالريعية، فأين هو الاقتصاد الريعي بالله عليكم.

والآن لنناقش أكثر مقولة الدولة الريعية، أي أن معظم موارد الدولة ناشئة من مصادر ريعية، برغم اعتراض المبدئي على توصيف أي دولة رأسمالية بالدولة الريعية، كما أوضحت سابقا .

يبلغ حجم الموارد الكلية للموازنة العامة للدولة بموازنة 20/19 ما قيمته 1134 مليارا من الجنيحات، أي حوالي 18.4% من الناتج المحلي الإجمالي، بدون الأخذ في الاعتبار المنح والقروض اللازمة لتمويل العجز

منها (بالتقريب لأول رقم بعد العلامة الكسرية)

قناة السويس، ضرائب 37.6 مليار، اتاوة 5.3 مليار، أرباح 36.1 مليار

البترول، ضرائب 41.8 مليار، أتاوه 16.6 مليار، أرباح 19.3 مليار

المطاعم والفنادق، ضرائب 11 مليارا

أذن الحجم الكلي للموارد الموصوفة بالريعية تبلغ 14.8% من حجم الموارد الكلية .

فأين هي الدولة الريعية!!

يبقى أخيرا ضرورة عدم خلط التعبيرات الأدبية السياسية بالتحليل الاقتصادي لما يترتب على ذلك من انعكاسات سياسية واجتماعية خطيرة ومن الأهمية بمكان وصف أوضاعنا الاقتصادية على حقيقتها، فالأمر ببساطة اقتصاد رأسمالي متخلف مرتبط بالخارج قطاعيا والعلاقات البيئية بين قطاعاته الانتاجية المختلفة ضعيفة، أي أن تكامله الداخلي ضعيف، لذلك علينا أن ننظر الى عناصر الضعف ونسميها بأسمائها.

أليس كذلك؟

الأنشطة الاقتصادية	2018/2017 *					
	%	عام	%	خاص	%	جملة
الزراعة والغابات والصيد	0.01	363.90	11.48	497,734.30	11.49	498,098.20
الاستخراجات:	8.42	364,812.20	2.64	114,482.70	11.06	479,294.90
(أ) البترول الخام	3.94	170,720.70	0.64	27,824.60	4.58	198,545.30
(ب) الغاز	4.41	191,247.40	0.78	33,588.50	5.19	224,835.90
(ج) استخراجات أخرى	0.07	2,844.10	1.22	53,069.60	1.29	55,913.70
الصناعات التحويلية:	4.93	213,629.70	11.74	508,776.10	16.67	722,405.80
(أ) تكرير البترول	3.66	158,653.60	0.20	8,631.60	3.86	167,285.20
(ب) تحويلية أخرى	1.27	54,976.10	11.54	500,144.50	12.81	555,120.60
الكهرباء	1.48	63,967.40	0.23	9,775.70	1.70	73,743.10
المياه والصرف وإعادة الطوران	0.51	22,311.20	0.06	2,647.30	0.58	24,958.50
تشييد وبناء	0.57	24,823.70	5.34	231,592.60	5.92	256,416.30
النقل والتخزين	0.86	37,101.80	3.80	164,582.80	4.65	201,684.60
الاتصالات	0.36	15,509.10	1.43	62,140.40	1.79	77,649.50
المعلومات	0.02	903.10	0.28	11,994.40	0.30	12,897.50
فئة الميوس	2.24	97,096.90	0.00	0.00	2.24	97,096.90
تجارة الجملة والتجزئة	0.74	31,927.80	13.04	565,166.50	13.78	597,094.30
الوساطة المالية والأنشطة المساعدة	2.31	100,164.00	1.53	66,126.50	3.84	166,290.50
التأمينات الاجتماعية والشؤون	0.58	25,112.40	0.18	7,884.00	0.76	32,996.40
المطاعم والفنادق	0.02	1,047.00	2.41	104,306.70	2.43	105,353.70
الأنشطة الترفيهية:	0.10	4,494.00	10.32	447,288.50	10.42	451,782.50
(أ) الملكية الفكرية	0.01	603.30	7.42	321,790.50	7.44	322,393.80
(ب) خدمات الأعمال	0.09	3,890.70	2.90	125,498.00	2.99	129,388.70
الحكومة العامة	7.37	319,470.60	0.00	0.00	7.37	319,470.60
خدمات التعليم والصحة والخدمات الشخصية	0.13	5,644.40	4.87	211,020.20	5.00	216,664.60
(أ) التعليم	0.00	0.00	1.85	80,014.00	1.85	80,014.00
(ب) الصحة	0.11	4,920.20	2.16	93,753.40	2.28	98,673.60
(ج) الخدمات الأخرى	0.02	724.20	0.86	37,252.80	0.88	37,977.00
الإجمالي العام	30.65	1,328,379.20	69.35	3,005,518.70	100.00	4,333,897.90

مايو 2021

### فذلكة في الاقتصاد السياسي واسأل نفسك يا لبيب!!

يبدو الأمر كما لو كان يحتاج إلى الإجابة على أصعب الأسئلة، أيهما أولا البيضة ولا الفرخة؟، هل الاستثمار في الخارج هو خاصية خاصة للرأسمالية المصرية؟ أم هو أحد النتائج الطبيعية لعولمة رأس المال وأنماط الاستثمار الجديدة؟ أم أن الامر يتعلق بالمؤسسة الحاكمة ومستواها؟ أم يتعلق بنمط تنظيم العلاقات الطبقية؟ أم بعدم توفر مستوى معقول من المشاركة والتبادلية داخل النخب المسيطرة؟ أم ماذا؟

ولذلك ليس هناك من بديل لمحاولة الإجابة عن هذه الأسئلة الهامة جدا الا ما اسميه بالذلكة في الاقتصاد السياسي ، فذلكة تحاول تفسير ما جرى ويجرى ليس فقط على الصعيد الاقتصادي بل بمحاولة كشف الارتباط بين ما هو اقتصادي وما هو سياسي ، فبلادنا في مرحلة مخاض طويل ممتد منذ ما يقرب من مائتين من الأعوام للانتقال من مجتمع إقطاعي ، مهما كان نوعه ، إلى مجتمع رأسمالي حديث وسط أوضاع دولية تنظر الى بلادنا باعتبارها جوهرة التاج أو رمانة الميزان في منطقتنا ، ودور خاص لشكل الحكم ليس انطلاقا من خاصية بيولوجية مصرية بل من الضرورات الاجتماعية لمجتمع في مرحلة تغيير ، مرحلة لا يغيب عنها الحراك الشعبي الحالم بالمستقبل والذي أثر تأثيرا كبيرا على مسار التطورات حتى وإن لم يتمكن من تحقيق كامل أحلامه.

ولذلك سأحاول تقديم تفسير لما حدث ويحدث محاولا، قدر الإمكان، الاعتماد على المعلومات الموثقة حتى لا أكون طرفا في المكلمة السائدة التي، حتى ولو اتفقت مع نتائجها، ليست إلا اقترابا عاطفيا يؤدي إلى فقدان القدرة على رؤية جدل التغيير وحدوده وفاقية، بما يترتب على ذلك من نتائج سياسية مهمة.

تفسيرا لا يعتمد على فلسفة وأنماط الاقتصاد السياسي النظرية، بل على الوقائع على الأرض لأنها الاقتراب الحقيقي لأي تفسير يمكن قبوله أو حتى الاختلاف معه.

فبرغم ترحيب الرأسمالية المصرية بحركة 23 يوليو، في بدايتها، لأنها كانت تشكل المخرج من حركة شعبية عارمة تبنت الكفاح المسلح ضد الاحتلال وكانت مظاهراتها تطالب بالتحالف مع الاتحاد السوفيتي، الأمر الذي كان يشكل خطرا حقيقيا وداهما على استمرار مصالحها خصوصا مع تصاعد نفوذ تيار الديمقراطية الثورية ونجاحه للمرة الأولى في الوصول إلى عضوية البرلمان.

ولكن هذا الترحيب كان مشوبا بالحذر، حذر لأن القادة الجدد اختاروا طريقة تطبيق الإصلاح الزراعي وحدوده بطريقة أوسع وبدون تدرج اختلافا مع كافة النقاشات التي كانت دائرة منذ النصف الثاني من الاربعينيات، رغم اتفاق الجميع على ضرورته بما فيها القوى العظمى، أي الولايات المتحدة وبريطانيا ، ولكن هذا الحذر كان ناشئا من

الترايط العضوي بين كبار ملاك الأرض وبين الرأسمالية ، فالرأسمالية المصرية الحديثة نشأت من كبار ملاك الأرض وليس في صراع معهم مثلما حدث في البلدان الاوربية حيث مثل كبار ملاك الأرض هناك نمطا اقطاعيا مانعا للنمو الرأسمالي الذي نشأ في المدن

ويبدو ان الرأسمالية المصرية كانت تطمح لأن تسلم لها السلطة أو على الأقل ان تدار بشكل قاطع لصالحها، نظرة ما زالت سائدة وسط قطاعات من هذه الرأسمالية حتى الان، نظرة تختلط فيها الأوهام بالمصالح الضيقة المباشرة وتخلو من اتساع الأفق اللازم لإدراك المخاطر الكامنة وسط وضع دولي خطير.

وبرغم هذا الحذر فان الرأسمالية المصرية شاركت مع الدولة في بعض المشاريع الكبرى مثل مصنع الحديد والصلب بحلوان الذي وقعت عقودها الأولى سنة 1954 بالاشتراك مع عبود باشا.

الا ان التطورات السياسية اللاحقة فاقمت من هذا الحذر، فمنذ عام 1954 بدأت في التشكل ملامح الحكم البونابرتي وصاحبها تزايد النفوذ السياسي للبونابرتية مع صفقة السلاح الروسية ثم مع تأميم قناة السويس وتماسك سياسة الدولة في الحياد الإيجابي والعداء للاستعمار وتعاضم التأييد الشعبي، خصوصا مع التطورات اللاحقة بعد 1956 حيث بدأت محاولات الاحتواء الأمريكي.

إلا أن هذه الفترة لم تشهد ظاهرة الاستثمار في الخارج، في حدود علمي، ما عدا أن كان هناك تهريبا لرأس المال إلى الخارج، إلا أن الأمر المؤكد هو قلق الرأسمالية المصرية الخاصة من تعاضم دور الدولة، خصوصا بعد تأميم المصالح الأجنبية وإنشاء المؤسسة الاقتصادية واحتفاظ الدولة بملكيتها، ومن سياساتها التصادية مع القوى العالمية، الأمر الذي أسفر عما اصطلح على تسميته بالعكوف عن الاستثمار.

وإذا كان هذا في تقديري الملامح الأساسية للجزء الأول من صعود رأسمالية الدولة، حتى حركة التأميم الكبرى في ستينات القرن الماضي، فإنه مع التغييرات في السياسات الاقتصادية والسياسية في أعقاب حرب 1973، وبقيادة الدولة نفسها، فان الامر احتاج الى زمن طويل لتحقيق التراكم اللازم سواء بشكل منفصل ام بالشاركة مع رأس المال العربي على وجه الخصوص.

وبرغم حالة الفوضى الاقتصادية وفساد عمليات تمليك الأراضي وظهور رأسماليين من نوع مستوردي الفراخ الأمهات، وخذ بالك من اسكندرية يا رشاد، أي توفيق عبد الحي ورشاد عثمان وأمثالهم، فإن البدايات الأولى الحقيقية لنمو الرأسمالية الخاصة كانت في فترة الثمانينات، لكن هذه المرة من أوساط كبار التجار والمقاولين ومن بعض ممثلو

رأس مال الدولة، حيث تأسست اوراسكوم والسويدي والبدايات الأولى لتحول تجار الحديد إلى التصنيع.

لقد استمر شكل الحكم البونابرتي حتى بداية القرن الواحد والعشرين ولم يصاحبه بشكل ملحوظ ظاهرة قيام الرأسمالية الخاصة بتصدير رأس المال إلى الخارج وقد يعود ذلك ليس فقط نتيجة استمرار الثقة في النظام الحاكم، بل أيضا لصغر حجم التراكم المتحقق.

ومع تغيير شكل الحكم التدريجي من الشكل البونابرتي إلى تحكم قلة صغيرة وانقراض وسائل التشاور الغير رسمية أو حتى الرسمية داخل مؤسسات الحزب الحاكم مع بداية ظهور الوريث وتزايد نفوذه السياسي وتحلق مجموعات صغيرة من الرأسماليين حوله فإن الحذر من الاستثمار تزايد داخل الرأسمالية الخاصة الكبيرة الغير مرتبطة بشكل مباشر مع الوريث، وأسفر كذلك ازدياد النشاط الشعبي إلى مزيدا من الحذر، الأمر الذي يفسر البدايات الأولى للاستثمار خارج البلاد، سواء بتغيير ونقل الملكية إلى شركات جنسيتها أوروبية، ولكنها تعود لنفس الملاك المصريين أو بتوسع الاستثمار بالخارج بواسطة شركات أبقت على شركاتها الأم في مصر مثل السويدي والنساجون الشرقيون .

وإذا كان ما سبق يفسر إلى حد بعيد سياسات الرأسمالية الخاصة في الاستثمار فانه لا يختصرها، فالسوق الداخلي كان وما زال صغيرا مقارنة بأسواق الدول الرأسمالية الأكثر تقدما وهو ما يشكل عائقا أمام مزيدا من الاستثمار إلا إذا نجحت الاستثمارات الجديدة في فتح أسواق جديدة أو أن تتم توسعة السوق الداخلي بمزيد من استثمارات الدولة في البنية الأساسية أوفى تعديل توزيع الناتج القومي بما يسمح بزيادة الاستهلاك الخاص، وبعض هذه الإجراءات تتناقض مع المصالح المباشرة الضيقة للرأسمالية الخاصة.

ومع تناقص دور الدولة الاقتصادي فإن الأمر قاد إلى أزمة اجتماعية كبرى تفجرت في 2011 ساهمت فيها بعض مؤسسات الدولة البيروقراطية وبعض قطاعات الرأسمال الخاص وجموع الشعب غير المنظم.

لقد استقر نمط جديد للاستثمار الخاص منذ ما قبل 2011 ومازال سائدا لدى بعض قطاعات الرأسمال الخاص، واقع يتطور ولا يمكن عكسه إلا بتوفر ظروف سياسية واقتصادية واجتماعية جديدة تشكل المناخ اللازم للاستثمار داخل البلاد وهو امر يحتاج إلى وقت طويل.

أن التطورات اللاحقة بعد 2014 التي قادت الدولة إلى الاستثمار المباشر بمعدلات سريعة وإلى استعادة الدولة لجزء لا يستهان به من قوتها السياسية والاقتصادية ومن نفوذها الجماهيري أثارت قلق بعض قطاعات الرأسمال الخاص وبالذات الأكثر ارتباطا واستثمارا بالخارج رغم أن الدولة تقدم مميزات كبيرة للرأسمالية الخاصة ، بانخفاض

معدل الضرائب بحيث يصل الآن إلى 25% وهو معدل منخفض عالميا ، كما أن الحد الأدنى للأجور لا يطبق على القطاع الخاص ومازالت الحركة النقابية تعاني من القوانين المقيدة لحريتها ، وفوق وقبل هذا فإن الدولة تطرح المشاركة وتلح عليها ولكن وفق خططها الأمر الذي تحقق جزئيا في بعض القطاعات والأنشطة مثل تكرير البترول ، مصفاة مسطرد بقيادة شركة القلعة ، وتوليد الكهرباء من الطاقة الجديدة والمتجددة في بنبان والزعفرانة ومجمع البتروكيماويات الجديد بالسويس ، شركة التحرير بقيادة شركة كربون المنبثقة من النساجون الشرقيون ، ولكن هذه الاستثمارات تعتبرها الدولة غير كافية.

يبقى أن أشير أن ثبات السياسات الاقتصادية وخلق وضع مؤسسي للعلاقات بين الطبقات وتشارك في اتخاذ القرارات بين رأسمالية الدولة وبين الرأسمال الخاص رهن بتحقيق انجاز مهمات النمو الرأسمالي والانتقال الى مجتمع رأسمالي متقدم وعندها وعندها فقط يمكن الحديث عن تغيير شكل الحكم، أما قبل ذلك ومع استمرار مرحلة التحول الطويلة والمتعسرة وسط ظروف دولية غير ملائمة، وستستمر غير ملائمة، ليس لأن هناك مؤامرة مزعومة، ولكن لان موقع بلادنا وتأثيرها يجعلها دائما هدفا لمحاولات التأثير عليها من القوى العظمى والإقليمية.

ولكن هل هناك تصور مختلف تتبناه قوى اجتماعية وسياسية تستطيع التأثير على مسار التطور؟؟

اسأل نفسك يا لبيب، خلاص الكلام!!

**يونيو 2021**

### **ميلودراما الحديد والصلب وعدو البشر**

بالقطع فان عدو البشر هو كاتب هذا التعليق، واقصد بعدو البشر شخصية بطل مسرحية موليير الشهيرة بسبب صراحته المطلقة وإطلاق آرائه بدون الاهتمام لقواعد الأدب والمجاملة والعادات المجتمعية في المجتمع، هكذا سأعلق على ميلودراما شركة الحديد والصلب.

لقد اثار البدء في تصفية شركة الحديد والصلب المصرية شجونا واحزانا ميلودرامية، بالذات بين أبناء جيلي الأكثر خبرة بالأحلام وبالمعارك الوطنية من اجل النقد والاستقلال، التي يمثل السد العالي وشركة الحديد والصلب علامات بارزة عليهما.

ولقد استخدمت تعبير " ميلودراما " بشكل مقصود ودقيق لان ردود الأفعال غلب عليها الانفعال العاطفي وأحيانا مصحوبا بانفعال اكتنابي واضح، حتى بين أصدقاء عقلانيين

من أصحاب التفكير العلمي القاطع، فامتد تأثير هذا المناخ الى " عدو البشر " ذاته، ولكن ليس تأثرا بتصفية الحديد والصلب نفسها، ولكن لإدراكه انه كان " بيأدن في مالطة "، وان كتاباته وصياحة باننا في زمن مختلف عما كان قبل عام 2011 لا تجد من يفهمها فهما واضحا حتى ولو كان مختلفا معها.

لقد تابعت النقاشات الدائرة حول مجمع الحديد والصلب داخل مجلس النواب وخارجة وللأسف الشديد اشعر بالاسى لان النقاشات منحصرة في الحيز الضيق لمجمع الصلب في حلوان ولا تنظر إلى واقع صناعة الصلب في البلاد، الأمر الذي فتح الباب للمزايدات والبحث عن الشعبية الكاذبة التي لن ينتج عنها شيء حقيقي، بل وقاد قوى اجتماعية وسياسية لا يمكن الشك في وطنيتها واخلاصها الى تبني مواقف شديدة الضرر لمستقبلها السياسي والمصلحة الوطنية ذاتها!

فهل تصفية الحديد والصلب هو امتداد لما يعتقد البعض من تصفية لركن هام من الصناعة الوطنية؟ وهل سينعكس ذلك على قطاعات اقتصادية أخرى بحكم التأثير الكبير لصناعة الصلب؟ وهل هي مؤامرة على الاستقلال الوطني تقودها قوى اقتصادية واجتماعية طفيلية؟ وهل هي سياسة معادية للصناعة يقودها من قبورهم رواد الخصخصة والفساد؟

وفي الحقيقة فان تعليق عدو البشر يشمل جانبين، الجانب الأول منهما يتعلق بالتأثيرات الاقتصادية لأغلاق وتصفية شركة الحديد والصلب والثاني منهما يتعلق بحقوق وتعييزات العمالة شاملة الخدمات الاجتماعية التي تقدم لهم.

ولكي نصل الى تقييم دقيق فلا بد من التعرف التفصيلي على أوضاع صناعة الصلب بالبلاد، تعرف لا يتوقف على الطاقات الإنتاجية ودرجة تنوع المنتجات ومدى عمق الصناعة نفسها، ولكن الى القوى الاجتماعية المرتبطة بها، أي رأسمالية الدولة والراس مال الخاص.

### صناعة الصلب في البلاد

ولنعود الى تقرير اتحاد الصناعات الذي يقدم مختصرا مفيدا لتطور صناعة الصلب في البلاد، فتحدث مقدمة التقرير

"بدأت صناعة الحديد والصلب في مصر في الأربعينات بشركات خاصة بهدف استغلال الخردة من مخلفات الحرب العالمية الثانية بصهرها بأفران تعمل بالوقود السائل ثم صبها يدويا في قوالب ودرفتها إلى حديد تسليح وكان ذلك بشركات الدلتا والأهلية والنحاس. والتي شهدت فيما بعد تطورا متلاحقا بإدخال أفران الصهر بالقوس الكهربائي ووحدات الصب المستمر.



في نهاية الخمسينات، أنشأ بحلوان أول مصنع متكامل باستخدام تكنولوجيا الأفران العالية وبمعدات من ألمانيا لصهر خامات الحديد المستخرجة من أسوان (منخفضة الجودة وعالية الشوائب) مع فحم الكوك المستورد إلى زهر سائل ومن ثم صبها يدويا وتشغيلها إلى منتجات صلب نهائي. وقد شهدت الشركة العديد من مراحل الإضافة والتطوير أهمها إنشاء مجمع الصلب الذي بدأ إنتاجه عام 1972 باستخدام نفس تكنولوجيا الأفران العالية بمعدات روسية حيث بلغت الطاقة الإنتاجية مليون طن سنويا من كافة الأشكال الطولية والمسطحة للصلب.

في بداية الثمانينات أسست شركة أخرى بالدخيلة بالإسكندرية مشاركة مع اليابان تعتمد على تكنولوجيا جديدة لإنتاج الصلب من اختزال نوعيات عالية الجودة من خامات الحديد الاستخراجية المستوردة وباستخدام الغاز الطبيعي (بدلا من الفحم) وتحويلها إلى حديد إسفنجي (تصل نسبة الحديد به إلى 90%) ثم بعد ذلك صهرها بأفران كهربائية وصبها وتشكيلها إلى منتجات نهائية، وبدأت الشركة إنتاجها عام 1986 بطاقة تصميمية 800 ألف طن من حديد التسليح. شهدت الشركة بعد ذلك العديد من خطوات ومراحل التطوير بإضافة خطوط جديدة ورفع طاقات حتى بلغت الطاقة الحالية من حديد التسليح إلى 1.8 مليون طن وإنتاج مسطحات بتقنية البلاطات الرقيقة بطاقة 1.1 مليون طن.

خلال الأعوام التالية شهد قطاع الصلب نموا مطردا متناسبا مع التطورات الاقتصادية وخطط التنمية زيادة إنشاءات البنية الأساسية في كافة المرافق والتي تعتمد على حديد التسليح حيث وصل الاستيراد من حديد التسليح خلال فترة الثمانينات وأوائل التسعينات إلى حوالي 1.5 مليون طن في السنة. لذلك اتجه العديد من المستثمرين إلى اقتحام صناعة الصلب بدأ من مشروعات الدرفلة باستخدام عروق مستوردة ثم التطور بإضافة وحدات صهر وشركات لإنتاج العروق وإنتاج ودرفلة المسطحات سواء للسوق المحلي أو للتصدير. “انتهى.

اذن لقد أسفر الامر في بداية الثمانينات عن استمرار سيادة رأسمالية الدولة في قطاع الصلب لامتلاكها شركة الحديد والصلب المصرية بطاقة إنتاجية اسمية 1.2 مليون طن (لم تبلغها ابدا) وشركة الدلتا للصلب بطاقة إنتاجية 50 ألف طن، والعديد من المصانع الخاصة للدرفلة التي كانت تعتمد، إلى حد بعيد، على شراء منتجات الشركتين لإنتاج حديد التسليح وبعض القطاعات الصغيرة.

وبرغم تبنى الدولة لسياسات ما سمي بالانفتاح الاقتصادي فإن المقتضيات الاجتماعية والسياسية دفعت الدولة نفسها إلى إنشاء شركة الدخيلة للصلب (لاحقا شركة عز الدخيلة) بالاشتراك مع اليابان بالاعتماد على الخام المستورد، حيث تبلغ طاقتها الكلية الآن 2.9 مليون طن وتنتج كافة أنواع المنتجات (أي مرتين ونصف إنتاج الحديد

والصلب المصرية تقريباً)، وان كانت الملكية قد تغيرت مع تسارع عمليات الخصخصة في السنوات الأولى من القرن الواحد والعشرون حيث تبلغ نسبة ملكية مؤسسات الدولة، الآن، ما قيمته 46%.

لقد أسفر الأمر عن تسارع استثمارات القطاع الخاص بواسطة تجار الحديد وأصحاب مصانع الدرفلة الصغيرة مثل الجارح وعز والمراكبي استجابة لزيادة الطلب المحلي برغم وجود الحديد والصلب المصرية التي تجاوز الطلب المحلي طاقتها بأبعاد كبيرة، هذا التسارع الملحوظ في العشرة سنوات الأخيرة من القرن العشرون، وارتبط هذا التسارع بتعميق التصنيع بالوصول الى انشاء المصانع المتكاملة وشبة المتكاملة وليس الدرفلة فقط، كما سيأتي لاحقاً.

ويحدث تطور جديد وملحوظ بتأسيس شركة حديد المصريين (أبو هشيمة) بمساهمة أساسية لرأس المال العربي في بداية القرن الواحد والعشرون وتبلغ طاقتها الإنتاجية الحالية 3.37 مليون طن، أي حوالي ثلاثة اضعاف الطاقة الإنتاجية الاسمية للحديد والصلب المصرية.

ويستمر التوسع وازدياد الطاقة الإنتاجية للقطاع الخاص، حتى الآن، لتبلغ الطاقة الإنتاجية الاسمية لحديد التسليح ما مقداره 15 مليون طن، في نفس الوقت التي تتزايد فيه الطاقات الإنتاجية لكافة أنواع المنتجات التي كانت حكرًا على شركة الحديد والصلب المصرية، وتتناقص أهميتها النسبية الى ما يقل عن 7% من الطاقة الإنتاجية الكلية إذا افترضنا استعادتها لطاقاتها الاسمية وعدم تصفيتها.

#### تناقضات النمو وصراع المصالح

لا يمكن فهم تناقضات وصراع المصالح داخل قطاع الصلب دون التعرض للأساليب الإنتاجية والارتباط بالأسواق المحلية والدولية وبكفاءة استخدام الموارد اللازمة (الكهرباء والفحم والغاز والعمالة وخام الحديد ومدى توفر خرده الحديد) وبمدى احتكار المصادر اللازمة للعمليات الإنتاجية ثم بنوع الملكية (رأس مال الدولة أم رأس مال خاص) وأخيراً بالطابع السياسي لسلطة الدولة ودورها في الإنتاج وفي التحكم في السوق.

#### الأساليب الإنتاجية

تنقسم صناعة وتجارة الصلب في البلاد الى اقسام يمكن تمييزها والتعرف على علاقتها بالعناصر السابق الإشارة إليها.

فالقسم الأول هو ما يسمى بالمصانع المتكاملة وهي المصانع التي تبدأ فيها العملية الإنتاجية باستخدام خام الحديد سواء اكان في هيئة مكورات وتبلغ نسبة تركيز الحديد به اعلى قليلا من 50% بالنسبة للخام المحلي وتصل الى 69% للخام المستورد، أم

في هيئة حديد إسفنجي، أي خام معالج لرفع نسبة الحديد به الى 90%، ومعظم المصانع المحلية تستخدم مكورات الحديد .

ومصنع شركة الحديد والصلب المصرية يستخدم المصادر المحلية وتحتكر كل مناجم الحديد بالبلاد، قبل التقسم الحديث للشركة بالإبقاء على المناجم بملكية الدولة وتصفية المصنع، اما باقي المصانع العائدة لراس المال الخاص وهي عز الدخيلة والسويس للصلب ( الجارحي سابقا) و المصرية الأمريكية للصلب بالسادات و عز - السويس، والجدير بالذكر ان شركة الحديد والصلب المصرية هي الشركة الوحيدة التي تستخدم تكنولوجيا الافران العالية وتحتاج الى فحم الكوك لإكمال عملية اختزال الخام ، اما باقي الشركات فهي تستخدم تكنولوجيا الاختزال المباشر باستخدام الغاز الطبيعي ، وكلا من الاسلوبين منتشرين عالميا وان كانت تكنولوجيا الافران العالية هي الأكثر انتشارا.

وتؤثر نسبة تركيز الخام تأثيرا كبيرا على الكفاءة الاقتصادية بتوفير المواد اللازمة للإنتاج مثل الكهرباء والغاز والعمالة، ولذلك فان صناعة الصلب الحديثة تتطلب نسبة لتركيز الخام لا تقل عن 62% حتى تكون اقتصادية وقادرة على المنافسة، وهي احدى مشكلات شركة الحديد والصلب المصرية التي لم تحاول رفع نسبة تركيز الخام ، وان كانت التجارب تتم الان ، بعد تصفية الشركة ، لرفع تركيز الخام وانهاء احتكار شركة الحديد والصلب للمناجم يفتح الباب للشركات المتكاملة لاستخدام الخام المصري سواء بشكل وحيد اذا تم رفع نسبة تركيزه الى المستوى المطلوب أم بخلطة بالخام المستورد اذا تم الوصول الى نسبة تركيز اقل.

والقسم الثاني هو المصانع شبة المتكاملة وهي تستخدم خردة الحديد او الحديد الإسفنجي كمادة خام ومنها المصانع وجميعها تعود لراس المال الخاص ماعدا شركة الدلتا وأبو زعبل للصلب العائدتين للدولة بعد تكهين مصنع الدلتا القديم وانشاء مصنع جديد يرفع الطاقة الإنتاجية من 50 ألف طن الى 500 ألف طن.

والمصانع شبة المتكاملة هي الدلتا للصلب (عائدة للدولة) ومصر للصلب و المراكبي للصلب و مجموعة حديد المصريين (أبو هشيمة) ثم شركة أبو زعبل (عائدة للدولة) ذات الطاقة الإنتاجية الصغيرة (60 ألف طن).

والقسم الثالث هو مصانع الدرفلة والتي تقوم بشراء عروق الصلب من مصدر محلي أو مستورد ودرفلتها إلى حديد التسليح ، وعددها كبير يصل الي 28 شركة وأكبرها العز للصلب بالعاشر، الدولية للصلب بالسادات مجموعة الجارحي للدرفلة و الجيوشي للصلب و استار أجيب و العلا و اليكو السويس يعمل بعضها بنسبة استغلال محدودة للطاقة الاسمية لأسباب اقتصادية وتمويلية، وتبلغ الطاقات المتاحة لتلك المصانع حوالي 5 مليون طن سنويا من حديد التسليح ، وكما هو واضح فان بعضها ينتمي لمصانع

متكاملة ، ويجب الإشارة كذلك ان المصانع المتكاملة وشبة المتكاملة تقوم بعمليات الدرفلة داخل مصانعها.

أن التناقضات داخل قطاع الصلب تتراوح بين الحصول على الخام بنسبة تركيز مطلوبة ام بالحصول على البليت اللازم لعمليات الدرفلة لعدم قدرة او رغبة الشركات الكبيرة المتكاملة وشبة المتكاملة على تزويد مصانع الدرفلة باحتياجاتها.

وتتزايد التناقضات مع تجار الحديد اللذين يستوردون المنتجات النهائية وبالذات حديد التسليح بالسعار تنافسية الامر الذي دفع الدولة لفرض رسوم اغراق بمقدار 15% على البليت لحماية الشركات المتكاملة وشبة المتكاملة و25% على حيد التسليح لحماية كامل القطاع الإنتاجي.

رأسمالية الدولة أم الرأسمال الخاص

ان وضع الصناعة حتى 2011 كان توسع الرأسمال الخاص سواء بشراء أنصبة كبيرة من مصانع الدولة (الدخيلة) أم بالتوسع الذاتي، مصحوبا بانهيار القدرة الإنتاجية لرأسمالية الدولة بمصانعها، شركتي الحديد ولصلب والدلتا، الا ان التوسع اللاحق كان مصحوبا بتغيرات كبرى بعودة رأسمالية الدولة بقوة الى قطاع الصلب.

فقد قامت الدولة بإعادة انشاء شركة الدلتا للصلب بطاقة عشرة أمثال الطاقة الإنتاجية القديمة (500 ألف طن) وان كانت التقارير الصحفية تتحدث عن اقتصار الإنتاج على البليت ، ويبقى التساؤل عن وجود أولوية لتوريدها لمصانع بعينها وهو ما طرح التطور الهام الاخر ، فلقد قام جهاز الخدمة الوطنية للقوات المسلحة بشراء حصة الشريك الأجنبي البالغة 83% في شركة حديد المصريين ( أبو هشيمة ) ذات الطاقة الإنتاجية 3.37 مليون طن سنويا ، وشراء حصة الجارحي بشركة السويس للصلب البالغة 87% ذات الطاقة الإنتاجية 2 مليون طن ( قبل التوسعات الأخيرة ) وقامت بزيادة طاقتها الإنتاجية.

أن هذه التطورات تؤكد ما ذهبت الية سابقا حول عودة رأسمالية الدولة بقوة الى القطاعات الإنتاجية وهو نفس ما حدث في قطاع صناعة الاسمنت.

لقد أصبحت الطاقة الإنتاجية للدولة تقترب من ان تكون المنتج الأول للحديد والصلب للبلاد إذا اخذنا في الاعتبار نسبة 46% من انتاج مصنع عز الدخيلة للصلب التي تبلغ طاقته الإنتاجية 2.9 مليون طن من أصل 7 مليون طن الطاقة الاجمالية لمجموعة حديد عز، والدلتا للصلب وشركة السويس للصلب وشركة حديد المصريين.

### ميلودراما تصفية شركة الحديد والصلب

أن الحقائق السابقة تؤكد عدم صحة الميلودراما المصاحبة لتصفية الحديد والصلب ، فالدولة لا تعادى الصناعة بل تتوسع فيها باستثماراتها ، واغلاق الحديد والصلب لن ينتج عنه تأثيرات كبيرة او حتى صغيرة على صناعة الصلب لصغر طاقته الإنتاجية مقارنة بالحجم الوطني الكلى للإنتاج ام حتى بطبيعة المنتجات نفسها حيث تنتجها المصانع الأخرى ، الا انها تعكس دراما حقيقية لأنها تخلو من النظرة الشاملة لصناعة الصلب سواء بتعميق التصنيع ام بحل الاختناقات وبتقليل الاعتماد على الخارج سواء على صعيد الحديد الخام ام على صعيد توفير البليت.

أن نظرة الدولة الى شركة الحديد والصلب المصرية هي نظرة قاصرة لأنها تنظر الية من وجهة النظر المالية وليس من وجهة النظر الاقتصادية وعلاقته بالأوضاع الكلية لصناعة الحديد وبالاقتصاد القومي ، فبصرف النظر عن الاعتبارات الفنية لإمكانية تطوير شركة الحديد والصلب فان أوضاع صناعة الصلب بالبلاد تتطلب نظرة مختلفة لحل الاختناقات وتقليل التناقضات وتعميق التصنيع الامر الذى يقتضى ، عند الضرورة ، إعادة التأسيس من جيد بما يحقق المتطلبات السابق توضيحها مع إضافة مجالات جديدة يحتاجها الاقتصاد القومي بشدة ، أي صناعة السبائك المعدنية ، حيث يوجد في مصر مصنعين لإنتاج أنواع الصلب عالي الجودة والصلب السبائكي من الخردة وهو الشركة العربية للصلب المخصوص ووحدة لإنتاج الصلب المخصوص او السبائكي بشركة أبو زعبل للصناعات الهندسية ، وكلاهما ذو طاقة إنتاجية صغيرة ولكنهما شديدي الأهمية ليس فقط للاقتصاد الوطني بل أيضا لتلبية متطلبات الدفاع الوطني بتطوير صناعة الأسلحة ، وأن إعادة التأسيس توجه قامت به الدولة نفسها بإعادة تأسيس شركة الدلتا للصلب ، شركات الغزل والنسيج ، وليس اقترابا مستحدثا.

وهو نفس الموقف الذي دعيت الية ولم يسمع له أحد، أي النظر الى المستقبل وليس التمسك بالماضي الذي انقضى ولن يعود.

### ميلودراما عمالة شركة الحديد والصلب

ولعل الجانب الوحيد الميلودرامي في تصفية الحديد والصلب هو أوضاع العمالة وضرورة وصول التفاوض الحالي الى حلول مرضية حول مكافآت نهاية الخدمة ومستحقات صندوق الزمالة والمعاشات والتعويض المادي والتأمين الصحي واستمرار الرواتب الى حين تنفيذ الاتفاق النهائي واستمرار تمتعهم بالسكن الذي توفره الشركة

يونية 2021

### الأرقام لا تكذب، ولكن تتجمل!!

هل تكذب الأرقام؟ بالطبع لا تكذب فهي في النهاية أرقام تخلوا من التحسينات البلاغية، ولكن من الممكن لها أن تتجمل!!

وظاهرة تجمل الأرقام تظهر بشكل واضح في الدراسات الاقتصادية، فعندما نتوقف عند رقم ما، قد يقودنا ذلك إلى سوء تقدير بالغ لدلالاته، ولذلك من الأهمية بمكان دراسة الظاهرة بجميع أرقامها وعلاقتها الداخلية حتى لا نقع فريسة لتجمل الأرقام!!

وسأضرب مثلاً من التعداد الاقتصادي الخامس الذي قام به الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء والذي تنتهي بياناته عام 2018 ، فبيانات الإحصاء توضح أن حوالى 29.72% من المنشآت لا تعمل بكامل طاقتها، أي 152,615 منشأة، منها 151,345 منشأة بالصناعات التحويلية، وإذا علمنا أن العدد الكلى للمنشآت يبلغ 513,393 منها 509,295 بالصناعات التحويلية ( جدول 21-1 ) ، وبرغم أن هذه الأرقام توضح أن هناك أزمة في الصناعات التحويلية ولكنها لا تكفى لتوضيحها وبيان تأثيرها ومداها ، فما الذى توضحه بيانات التعداد حول الصناعة التحويلية ؟

قيمة راس المال المستثمر 922 مليارا من أصل كلى 4044 مليارا(22.7%)

قيمة الإنتاج 1692 مليارا من أصل كلى 3877 مليارا(43.6%)

القيمة المضافة 640 مليارا من أصل 2030 مليارا(31.5%)

القيمة الصافية للأصول 438 مليارا من أصل 1980 مليارا(22%)

صافي التكوين الرأسمالي الثابت 153 مليارا من اصل 344 مليارا(44.4%)

فما الذى توضحه هذه الأرقام؟

إذا كانت قيمة راس المال المستثمر وقيمة الأصول تتراوح حول 22% فإن القيمة المضافة تبلغ 31.5% وقيمة الإنتاج تبلغ 44.4%، وجميعها توضح أن قطاع الصناعات التحويلية في حال حسنة حيث يتجاوز نسبة كلا من قيمة الإنتاج والقيمة المضافة نسبة راس المال ونسبة قيمة الأصول بشكل واضح، فإين هي الأزمة؟

وللأسف الشديد فإن البيانات لا تقدم بيانات تفصيلية عن الشركات التي لا تعمل بكامل طاقتها وقد يكون بعضها يحقق أرباحا والبعض قد يعانى من خسائر ولذلك فإن الأرقام تتجمل هنا بشكل واضح نتيجة لاختلاف الدلات إذا اعتمدنا على احدها منفردا، الأمر

الذى يستدعى مزيدا من البحث التخصصي والا وقعنا فريسة للديماغوجية والاستسهال، كما قدم التعداد أسباب عدم عمل هذه المنشآت بكامل طاقتها وهى تستدعى التوقف كثيرا حولها.

ويمتد الامر كذلك الى الحسابات القومية التي تقدمها وزارة التخطيط، لان الأساس الذى يتم طبقا له حساب الأرقام غير مقدم كجزء من الدراسة، وسأضرب مثال لكى يزداد الامر وضوحا، فنسبة مساهمة المال العام في الصناعة التحويلية كانت تتراوح حول 13 الى 16% عن السنوات من 2001 الى 2011 ثم تغيرت الأرقام لتصبح حول الرقم 30% او اكثر قليلا بدءا من 2012 ، فما الذى تغير ؟ تغير لا يمكن الا ان يكون في منهجية الحساب لان التغير كبير جدا ولا يمكن ان يتحقق في عام واحد.

أذن لابد من التدقيق في الأرقام ومقارنتها بمصادر أخرى لان من يهتم مثلى بالدلالات المتعلقة بمصالح الطبقات ودور شكل الحكم لابد له من التعرف الأكثر دقة، ولحسن الحظ هناك مصادر أخرى ومنها بيانات البورصة المصرية وبيانات وزارة قطاع الاعمال وبالذات عن الشركات المشتركة، وبيانات البنك المركزي ثم التقارير الدورية للبنك الدولي .

الأرقام في منتهى الأهمية لأنها تقدم التقديرات الكمية، ولكنها ليست كافية ابدا لتمكين الباحث من تقديم رؤية طبقية متماسكة عن علاقات الطبقات واتجاهات تطورها، فالأرقام لا تكذب، ولكنها تتجمل!!

يونية 2020

### فخامة التصريح الاقتصادي والطاقات العاطلة

ذهب مثلاً تصريح المرحوم المهندس حسين صبور حول الشركات المتعثرة بأنها 8 الاف شركة وهو مستثمر كبير وتولى العديد من المناصب الاقتصادية والإدارية العليا ومنها رئيس جمعية رجال الأعمال المصريين. وترأس المجلس المصري الأمريكي المشرف على إنفاق المعونة العسكرية الأمريكية لمصر خلال عقدي الثمانينات والتسعينات، والتي كانت تزيد على مليار دولار سنوياً ولو عدنا مناصبة لاكتفينا بها لأننا لن نجد مجالا لما نريد ان نذكره.

ولنختبر الان هذا التصريح الفخم من احد اكبر المدافعين عن اكتفاء الدولة بالدور التنظيمي للاقتصاد وتسليم الامر للقطاع الخاص كي يقوم بالمهمة! ، ولكن أي مهمة بالضبط!؟

فما الذى يقدمه التعداد الاقتصادي الخامس والصادر هذا العام والذى يقدم بيانات حتى عام 2018.

يبلغ العدد الكلى للمنشآت الاقتصادية 513393 منشأة وعدد المنشآت التي لا تعمل بكامل طاقتها يبلغ 152615 منشأة وهو رقم يبدو مهولاً ولذلك يجب التوقف عند التفاصيل، فما هي؟

ولعلنا أولاً يجب ان نتفق انه عند دراسة الاستثمارات الجديدة فان الحد الأدنى من استخدام الطاقة الإنتاجية الضامنة لنجاح واستمرار المشروع تبلغ حوالي 60% من طاقته الإنتاجية.

والان ما هو وضع هذه المنشآت؟

يعمل عدد 148894 منشأة بطاقة أكثر من 80% من طاقتها الكلية

ويعمل عدد 1966 منشأة بطاقة بين 60 الى 80 % من طاقته الإنتاجية الكلية

ويعمل عدد 998 منشأة بطاقة من 40 الى 60% من طاقته الإنتاجية الكلية

ويعمل عدد 373 منشأة بطاقة من 20 الى 40% من طاقته الإنتاجية الكلية

ويعمل عدد 384 منشأة بطاقة اقل من 20% من طاقته الإنتاجية الكلية

أي ان العدد الحقيقي للمنشآت التي تعمل داخل حد عدم القدرة على تغطية مصاريفها وتصبح مهددة بالإفلاس يبلغ 1755 منشأة ولو اعتبرنا مجازاً من يعمل بطاقة اقل من 80% فان العدد الإجمالي يبلغ 2753 منشأة.



والان ماهي أسباب عدم استخدام الطاقات الكاملة (وهو وهم اقتصادي كبير لا يحدث في أي اقتصاد في العالم)

الأسباب كالتالي

17.7 % نتيجة نقص العمالة المدربة

28.9 % نقص قطع الغيار والمواد الأولية

43.8 % المنافسة المحلية والأجنبية

61.6 % نقص التمويل

43.4 % لأسباب أخرى

ويجب ملاحظة ان العديد من المنشآت تعاني من تعدد الأسباب.

وللأسف الشديد فان التعداد الاقتصادي لا يقدم بيانات كافية لتحليل الظاهرة، أن كانت ظاهرة!!

يونيو 2021

## هل اختفت رأسمالية الدولة وهل عادت؟ - الجزء الأول حتى 2011

### وهل هي اللهو الخفي!!

سؤال كبير ومحل خلاف، خلاف يبدأ من هل لدينا رأسمالية إنتاجية ام هي رأسمالية طفيلية، ام أن لدينا كلاهما بما يترتب على ذلك من نتائج سياسية يستنتجها البعض، وهل اقتصادنا اقتصاد ريعي تم تدمير طاقته الإنتاجية، وهل اختفت رأسمالية الدولة وهل عادت؟ أسئلة كثيرة تحتاج الى إجابات، إجابات يجب ان تقدم بدراسة الواقع والتدليل على النتائج وليس على الصعيد الاقتصادي السياسي النظري، فلدينا كتيب هام لصالح العمر وسى عن الرأسمالية الطفيلية ودراسة نظرية مهمة للدكتور محمد مدحت مصطفى عن الريع، واتفق مع نتائج كلا من الدراستين، ولكن أن أوان تدعيمهما بدراسة عملية عن الوقائع على الأرض.

ولذلك دعيت وما زلت ادعو الى دراسة التغيرات الجارية بعقل بارد، بعيدا عن الانحيازات العاطفية والمذهبية، لأنني على قناعة اننا في مرحلة انتقالية شديدة الأهمية حيث الاحتمالات مفتوحة، ولدينا دروسا تاريخية في منتهى الأهمية نتيجة العجز عن تحليل التغيرات الصغيرة المتراكمة التي من الممكن ان تؤدي الى واقع جديد ليس بالضرورة حتميا.

في البداية لابد من تحديد ماهية رأسمالية الدولة حتى لا يختلط الحابل بالنابل، فرأسمالية الدولة تعنى ان تصبح الدولة رأسماليا بشكل مباشر، أي صاحبة راس مال، وهي ظاهرة عامة في كل البلاد الرأسمالية، أي كل العالم، ولكن الدولة الرأسمالية لا تعنى شكل معين من الحكم، فالدولة الرأسمالية في الدول الغربية لها شكل للحكم يختلف عن شكل الحكم في الصين او روسيا او فيتنام، فلا يوجد تلازم بين الدولة الرأسمالية وشكلا معيناً للحكم.

ولكن الدولة الرأسمالية في البلدان المتخلفة قد، وأكرر قد، يترتب على قيامها بالاستثمار المباشر نشوء طبقة اجتماعية انتقالية جديدة، اصطلح على تسميتها بالرأسمالية البيروقراطية، مستندة على جهاز الدولة، ولكنها ليست الجهاز نفسه، ولا يترتب على مثل هذا النشوء تبني سياسات اقتصادية واجتماعية وسياسية معينة، فلا يوجد لوزم ما يلزم، بل الامر رهن بالظروف الاجتماعية والاقتصادية والسياسية ومسار التطور الفعلي، ومع هذا يجب النظر الى تأثيرات شكل الحكم والدور المركزي الذي تلعبه الدولة في البلدان المتخلفة.

الان ما هو النشاط الذي يجب اعتباره نشاطا رأسماليا؟ أن النظرة القديمة الشائعة أن قطاع رأسمالية الدولة هو ما سمي بقطاع الاعمال العام او بالقطاع العام هي نظرة

قاصرة ، فالقطاعات الرأسمالية ، مهما كان المالك ، هي قطاعات خالقة للقيمة المضافة وليست مستهلكة لها ، ولذلك فالرأسمالية لا توجد فقط في الصناعة التحويلية او في الزراعة بل أيضا في توليد وتوزيع الكهرباء وفي النقل بكافة أشكاله وفي الصناعات الاستخراجية و قطاع الاتصالات والمعلومات ومعالجة المياه ولكنها ليست في قطاعات الخدمات مثل التعليم والصحة ، هذا بصرف النظر عن الطريقة المستخدمة في حسابات القيمة المضافة التي تقوم بها أجهزة الدولة حيث يتم ، في تقديري ، إضافة قيمة مضافة ليست كذلك بل هي نفقات تأدية الخدمات وهى في حقيقتها استهلاك لجزء من القيمة المضافة المتولدة في المجالات الإنتاجية.

ولذلك يجب التحرر من النظرة القديمة ونموذجها، لأنه لا يوجد نموذج معين لرأسمالية الدولة، الامر الذي يستدعى البحث الدقيق عن استثمارات الدولة تحت كل " كومة قش ".

ولان التحرر من المنطق القديم يتطلب متابعة كافة الاستثمارات التي تقوم بها أجهزة الدولة ومؤسساتها الاقتصادية ومن الضرورة ان يتضمن ذلك الأموال التي تتحكم في كيفية التصرف بها الدولة برغم انها ليست أموال الدولة من الناحية القانونية مثل أموال المعاشات.

ولذلك سنتتبع مساهمات البنوك وشركات التأمين المملوكين للدولة وهيئات المعاشات وهيئة الأوقاف ووزارة المالية وشركات القطاع العام وقطاع الاعمال العام ونعتبرها جزءا من استثمارات الدولة.

ولعل من الأهمية بمكان التوقف حول استثمارات القوات المسلحة، حيث اعتبرها جزءا من استثمارات الدولة المصرية بصرف النظر عن التأييد او عدم التأييد انطلاقا من اعتبارات سياسية، فهي في النهاية استثمارات للدولة بصرف النظر عن النتائج السياسية، وحدود هذا القطاع هي استثمارات جهاز الخدمة الوطنية ولا تشمل ويجب الا تشمل استثمارات وزارة الإنتاج الحربي او الهيئة العربية للتصنيع لانهما مؤسسات مدنية حتى ولو كان جزءا من انتاجهما مخصص للأغراض العسكرية .

وسيتم اختبار الاستنتاجات الأولية التي توصلت اليها حول وجود تغيير بعد 2014 عما قبل 2011، وهو استنتاج انا لست عبدا له، لأنني اعتقد في صحة مقولة المجرم الزنيم موسى ديان حيث سأل أين تليفون الاستسلام القادم من القاهرة الذي تنتظره، وحرب الاستنزاف دائرة على أشدها، فأجاب غيرت رأى فانا لست " حمارا "، وبالقطع فانا اقل حموريه من هذا الزنيم!

ولذلك سيتم مراجعة البيانات المتوفرة على موقع البورصة المصرية وموقع وزارة قطاع الاعمال العام وموقع وزارة الكهرباء وموقع وزارة البترول والثروة المعدنية وموقع جهاز الخدمة الوطنية للقوات المسلحة وموقع وزارة الري وموقع الجهاز

المركزي للتعبة العامة والاحصاء وبعض مواقع الشركات الكبيرة ، وللأسف الشديد وبرغم تعدد المواقع فإن الكثير من المعلومات مازال ناقصا وبالذات بيانات كاملة عن الشركات المشتركة بين الدولة والراس مال الخاص ، ولكن ما توفر من معلومات يكفي لبيان تغييرات نمط الاستثمار والتوجهات الحالية والماضية منذ تبنى السياسات الاقتصادية الجديدة في اعقاب حرب 1973 وحتى الان.

ولعل من الضروري الإشارة الى ان البيانات لن تستخدم كاملة نتيجة لطبيعة هذا المقال ومكانة، بل فقط البيانات اللازمة لسلامة الاستنتاج، ولكنها متوفرة في هيئة مجمعة ومتاحة لكل من يطلبها عن طيب خاطر.

فعدد شركات قطاع الاعمال العام والقطاع العام يبلغ الان 1536 شركة (التعداد الاقتصادي)، ويبلغ عدد الشركات قبل 1960 عدد 439 شركة واستمر العدد في التزايد ليبلغ عدد الشركات الإضافية عن السنوات 1960 الى 1965 عدد 452 ثم تبدأ اعداد الشركات الجديدة في التناقص الى ان تصل الى شركة واحدة سنة 201. 6.

ولعل من الواجب التوقف عند بيانات شركات الصناعة التحويلية، الأكثر أهمية والاعلى إنتاجية، فعدد الشركات الحالية يبلغ 297 شركة وكانت سنوات بداية النشاط موزعة طبقا للنمط السابق، فعدد الشركات قبل 1960 كان 73 شركة ويضاف إليهم عدد 94 عن الفترة من 1960 الى 1965 ثم تبدأ اعداد الشركات الجديدة في التناقص لتبلغ عدد 7 شركات عن الفترة من 2005 الى 2010 وبعدها لا توجد شركات جديدة.

فهل توقفت الدولة عن تأسيس شركات جديدة؟ أم أن نمط الاستثمار قد تغير بحيث أصبحت مساهمات واستثمارات الدولة شبيهة باللهو الخفي، وأين نستطيع أن نجد هذه الاستثمارات؟

فلنبحث في الشركات المشتركة، وبياناتها توجد في موقعين، موقع وزارة قطاع الاعمال وموقع البورصة، ولكن هذه البيانات ليست كافية، فوزارة قطاع الاعمال تقدم بيانات الشركات التي تساهم فيها شركاتها وموقع البورصة يقدم الشركات المسجلة بها، ولكن قد يوجد العديد من الشركات غير المسجلة في البورصة او لا يساهم فيها شركات قطاع الاعمال العام، ويعتقد ان عددها الإجمالي فوق 600 شركة، المهم ما هو عدد الشركات المشتركة طبقا لوزارة قطاع الاعمال العام؟ يبلغ عدد 144 شركة، اما الشركات المشتركة المسجلة بالبورصة فيبلغ عددها 91 شركة وبعضها تتضمنه قائمة شركات وزارة قطاع الاعمال العام، ويجب ملاحظة ان بيانات قطاع الاعمال العام غير دقيقة فيما يتعلق ببيانات الشركات وهي توضح، بالإضافة لعناصر أخرى، تدهور إدارة هذا القطاع.

وبتطبيق السياسات الجديدة تحطمت قدرة الدولة على تعبئة الفائض الاقتصادي والتحكم به سواء في الأنشطة الاقتصادية التي تقوم بها بشكل مباشر ام بشكل غير مباشر في عملية تاريخية طويلة نسبيا، وحدث تغيير في كيفية مساهمات الدولة في الأنشطة الاقتصادية وأصبح النمط السائد هو الاستثمار في الشركات المساهمة، والجدير بالذكر ان عدد الشركات التي ساهمت فيها الدولة بعد سنة 2000 يبلغ 14 شركة فقط.

كما أصبحت المؤسسات المالية العائدة للدولة مجبرة بحكم الضرورات الاقتصادية على الاستثمار في الشركات الجديدة او حتى في الشركات التي تمت خصصتها، ويقصد بهذه المؤسسات البنوك وشركات التأمين وهيئة الأوقاف وهيئة البريد وحتى شركات القطاع العام وشركات قطاع الاعمال العام والشركات القابضة وبنك الاستثمار القومي وصناديق التأمينات الخاصة بالعاملين في بعض قطاعات الدولة.

وباستعراض بيانات الشركات المساهمة المشتركة نكتشف انماطا محددة لاستثمارات الدولة كما يلي

#### استثمارات المساهمة في الأرباح

##### البنوك والمؤسسات المالية

والاستثمارات في البنوك الخاصة تمت في النصف الثاني من سبعينات القرن الماضي والاعوام الأولى من الثمانينيات وهي بنك الشركة المصرفية العربية الدولية و البنك المصري الخليجي وبنك البركة مصر و بنك ابو ظبي الإسلامي مصر (البنك الوطني للتنمية) و بنك كريدي اجري كول و البنك التجاري الدولي و بنك فيصل الإسلامي المصري و بنك قناة السويس وتبلغ المساهمات في حدها الأقصى 21% والمساهمين من مؤسسات الدولة من البنوك وشركات التأمين وهيئة المعاشات والقومية للتشييد وهيئة الأوقاف وبنك الاستثمار القومي وصناديق المعاشات الخاصة ببعض الهيئات.

الا أن الدولة تقوم بأنشاء والاستثمار في بعض البنوك ذات الطبيعة الخاصة وهي بنك مصر إيران للتنمية (1975) وتبلغ نسبة مساهمات مؤسسات الدولة 59.67% وبنك التنمية الصناعية والعمال المصري (2008) وتبلغ النسبة 87.7% وبنك التعمير والإسكان (1979) وتبلغ النسبة 56.44% والبنك المصري لتنمية الصادرات (1983) وتبلغ المساهمة 75.7%.

واستثمرت الدولة، عن طريق شركاتها ومؤسساتها في شركات التأمين، فتبلغ النسبة في شركة الدلتا للتأمين 9.25% وشركة المهندس للتأمين 44% وشركة المجموعة العربية للتأمين - اريج 28.89% وشركة الدولية للتأجير التمويلي 38.65%.

##### استثمارات الضرورة

ويقصد بها الاستثمارات التي تقوم بها الدولة نتيجة لضغوط سياسية واقتصادية ناتجة عن نقص بعض السلع شديدة الارتباط بالحياة اليومية مثل نقص السكر أو تلقى بأعباء اقتصادية جديدة على الاقتصاد القومي نتيجة للاحتياج للاستيراد مثل الاسمنت والحديد والصلب.

فيتم تأسيس شركة الدلتا للسكر عام 1976 وتبلغ مساهمات الدولة (عن طريق شركاتها وهيئاتها) 87.89% وشركة الدقهلية للسكر بنسبة مساهمة 100% وشركة الفيوم للسكر (1997) بنسبة 80.96% وشركة النوبارية للسكر بنسبة 100%.

ويتم تأسيس شركة حديد الدخيلة سنة 1982 والتي تم بيع أجزاء من حصصها الى الكتكوت المفترس حديد عز بشكل تدريجي الى ان تصل نسبة حصص مؤسسات وهيئات الدولة الى حوالي 46%.

وعندما تتفاقم أزمة نقص الاسمنت في تسعينات القرن الماضي يقود بنك الاستثمار القومي تأسيس شركة بنى سويف للأسمنت (1997) بحصة 20% ويقود البنك الأهلي المصري تأسيس شركة فنا للأسمنت (1997) بحصة لمؤسسات الدولة مقدارها 52.44%.

#### استثمارات الفرصة المتاحة

ويقصد بها الاستثمارات في مجالات مربحة سواء نتيجة لتمتع سوق منتجاتها بطلب عالي أو نتيجة لتحكم الدولة في موادها الأولية ويتركز ذلك في قطاعات الصناعات البتروكيماوية وفي مجال الاتصالات.

فتتأسس الشركة المصرية للأقمار الصناعية - نايل سات (1996) بحصة 80% وحجم اعمال 1645 مليون جنية وارباح 800 مليون جنية.

والشركة المصرية للاتصالات (1998) بحصة 80% وحجم اعمال 10390 مليون جنية وحجم أرباح 1261 مليون جنية.

وشركة فودافون مصر للاتصالات (1998) بحصة 45% وحجم اعمال 31.9 مليار جنية وارباح 2 مليار جنية.

وشركة المصرية لمدينة الانتاج الإعلامي (1997) بحصة 75% وحجم اعمال 286 مليوناً وارباح 10 مليوناً.

وشركة أبوقير للأسمدة والصناعات الكيماوية (1996) بحصة (93 %) وحجم اعمال 3544 مليون جنية وارباح 903 مليون جنية.

وشركة الاسكندرية للزيوت المعدنية – اموك (1996) وبحصة 82.1% وحجم اعمال 6428 مليون جنية وارباح 340 مليوناً.

وشركة سيدي كرير للبتروكيماويات – سيدبك (1997) وبحصة 77% وحجم اعمال 2787 مليون جنية وارباح 842 مليوناً.

وشركة الاسكندرية الوطنية للتكرير والبتروكيماويات – انربك (1999) وبحصة 93.25% وحجم اعمال 6156 مليون جنية وارباح 248 مليوناً.

شركة الشرق الأوسط لتكرير البترول (ميدور) 1994 بايرادات 2.4 مليار دولار

هذه عينة من اهم الشركات المساهمة التي تحظى فيها رأسمالية الدولة بحصة الأغلبية بعيداً عن البنوك وشركات التأمين.

هل أصبح اللهو الخفي غير خفي؟

بعد هذا البحث الأولى عن اللهو الخفي اعتقد انه أصبح غير خفي، ولكنه للهو جديد بمواصفات جديدة فلا يبحث أحد عن اللهو القديم فقد انتهى زمانه سواء بالبيع او التصفية، ولكن مازال جزءاً منة باقياً، أي 297 شركة في الصناعة التحويلية و1536 في كافة القطاعات.

ولكن من الملاحظ أن استثمارات الدولة في قطاع الصناعة التحويلية قد تناقص بشكل ملحوظ في بدايات القرن الواحد والعشرون وان قدرة الدولة على تعبئة الفائض الاقتصادي قد تناقصت وتزايدت الفوضى الاقتصادية كما تناقصت قدرة الدولة على قيادة إعادة استثمار الفائض الاقتصادي داخل البلاد.

وفى الجزء الثاني من الدراسة سنختبر التصورات الأولوية حول تطور رأسمال الدولة بعد 2011 وهل هي في طريقها الى التوسع أم الفناء!

يونيو 2021

### هل اختفت رأسمالية الدولة وهل عادت؟ - الجزء الثاني منذ 2014

كنت قد انتهيت في الجزء الأول من هذه الدراسة بنتيجة ان رأسمالية الدولة لم تنقرض برغم التضاؤل التدريجي لإنشاء شركات القطاع العام الى ان توقف الانشاء تماما قبل 2011 بعدة سنوات ، وان عدد شركات القطاع العام يصل الى 297 شركة برغم عمليات الخصخصة التي تسارعت بدءا من النصف الثاني من تسعينات القرن الماضي لتصل الى أقصاها في حكومة احمد نظيف ، المسماة بحكومة رجال الاعمال ، في نفس الوقت الذي تضائل فيه انشاء الشركات المشتركة ، الشكل الجديد من استثمارات الدولة ، ليصل الى 14 شركة فقط خلال اول عشرة سنوات في بداية القرن الواحد والعشرون

وبرغم اني قد تبينيت المفهوم الواسع لرأسمالية الدولة والذي يشمل كافة الأنشطة المولدة للفائض الاقتصادي وهي بالضرورة تشمل توليد وتوزيع الكهرباء ومعالجة وتوزيع مياه الشرب ومعالجة المياه والمواصلات والاتصالات والزراعة والصناعة التحويلية، الا اني لم أقدم للقارئ سوى التغييرات في نمط الاستثمار وتعرضت لأمثلة للشركات الكبرى المشتركة الجديدة في قطاعات الصناعة التحويلية مع شركات التأمين والبنوك.

ولكن الاوزان النسبية لكل من القطاعين الرأسماليين، رأسمالية الدولة والرأسمالية الخاصة، لا يمكن تقدير التغييرات في أوزانهم تقديرا دقيقا نتيجة لقصور البيانات واختلاطها، فبيانات التعداد الاقتصادي الخامس تعتمد التقسيم القانوني، فبعض الشركات المشتركة الكبيرة هي شركات مساهمة وتمتلك مؤسسات الدولة وشركاتها حصة الأغلبية فيها، ولكنها تعتبر، في التعداد، مؤسسات خاصة، كما ان الكثير من الشركات المشتركة التي تساهم فيها مؤسسات وشركات الدولة بحصص اقلية تعتبر كذلك، بالضرورة شركات خاصة.

ولابد من التنبيه الى ان مثل هذا البحث ونتائجه قد يقود الى أوهام كبرى فيما يتعلق بدور كلا من القطاعين، فالحجم الكمي يقود الى نتائج خادعة، فالأكثر أهمية هو من يقود السوق ويتحكم في اتجاهاته ومن منهم الأكثر تأثيرا على اتجاهات الدولة ليس فقط الاقتصادية، بل أيضا السياسية، وكلها وثيقة الصلة بشكل الحكم.

وقبل البدء في اختبار التصورات المبدئية حول التغييرات بعد استتباب الوضع الداخلي بدءا من 2013 وصولا الى 2014، فان من الأهمية بمكان توضيح ان مقدمات العاصفة كانت تتجمع في العشرة سنوات الأولى من القرن الواحد والعشرون بتوقف الدولة عن الاستثمار، حتى الاستثمار الذي اطلقت عليه استثمارات الضرورة واستثمارات الفرصة المتاحة مع توقف استثمارات المساهمة في الأرباح التي تجاوزها الزمن مع استقرار الاستثمارات الأجنبية في القطاعين المالي والتأميني ، وتوقف استثمارات تجديد



الأصول ، مع تغيير شكل الحكم ، التدريجي ، الى تحكم مجموعة صغيرة من رجال الاعمال المتعلقة حول الوريث ، في نفس الوقت الذي عجزت فيه الرأسمالية الخاصة عن سد الفجوة المتفاقمة ، لأسباب متعددة سنعود اليها بشكل منفصل عندما نتحدث عن تطور الرأسمالية الخاصة ، لتنفجر الازمة الاجتماعية وتخرج الجماهير للشارع

ولذلك من الأهمية بمكان استعراض ما يتوفر من بيانات عن استثمارات الدولة فيما يسمى بقطاع الاعمال العام والقطاع العام وبقطاعات المواصلات والنقل ومعالجة المياه، حتى لا نقع فريسة للأرقام الكلية التي تخفى الوضع الحقيقي، فليس كافيا ان نتحدث عن ان العدد الكلي لشركات الدولة يبلغ 1536 شركة وان عدد شركات الصناعة التحويلية يبلغ 297 شركة، وللأسف الشديد فان البيانات الوحيدة المتاحة بشكل كمي هي بيانات شركات قطاع الاعمال العام التي قد تقدم دلالات تكفي للخروج باستنتاجات تقترب من الحقيقة .

والان ماهي أوضاع شركات الاعمال العام البالغ عددها 118 شركة عن سنة 2019؟

#### القابضة للغزل والنسيج

يبلغ عدد شركاتها 31 شركة وحجم اعمالها 3312 مليوناً وخسائرها 2783 مليوناً وعدد شركاتها الخاسرة 25 شركة، والشركات الخاسرة هي شركات الغزل والنسيج وليس شركات الحليج، رغم تخلفها، او شركات التجارة.

ولو توقفنا قليلا على تفاصيل أوضاع الشركات لاكتشفنا انها عروش خاوية مع انقراض عمالتها وتهالك معداتها، فشركة حلوان للغزل والنسيج تنتج بما قيمته 14.5 مليون جنية وتخسر 178 مليوناً، وشركة معدات الغزل والنسيج تنتج بما قيمته 13.9 مليوناً وتخسر 12.9 مليوناً وشركة الحرير الصناعي تنتج بما قيمته 1.2 مليوناً وتخسر 155 مليوناً، اما درة التاج شركة المحلة فنتج بما قيمته 839 مليوناً وتخسر 751 مليوناً، وباقي الشركات تتعرض لنفس الاوضاع يا قلبي لا تحزن.

#### القابضة للصناعات الكيماوية

يبلغ عدد شركاتها 17 شركة وحجم اعمالها 18264 مليوناً وارباحها 2999 مليوناً وعدد شركاتها الخاسرة 7 شركات، والشركات الخاسرة معبرا عنة بحجم الاعمال والخسائر، اهمها النقل والهندسة (118، -187) و راكتا (139، -123) و الدلتا للأسمدة (2010، - 484) والنصر للأسمدة (452)، (-154-

### الشركة القابضة للتشييد والتعمير

يبلغ عدد شركاتها 17 شركة وحجم اعمالها 13163 مليوناً وارباحها 935 مليوناً وعدد شركاتها الخاسرة 3 شركات، ولكن حجم اعمالها وارباحها لا يتناسب مع تاريخ الشركات وامكانياتها إذا لم تكن قد تآكلت !

### الشركة القابضة للتأمين

يبلغ عدد شركاتها 3 شركات وحجم اعمالها 18071 مليوناً وارباحها 3702 مليوناً ولا توجد شركات خاسرة.

### القابضة للأدوية والكيمائيات والمستلزمات الطبية

يبلغ عدد شركاتها 11 شركة وحجم اعمالها 8929 مليوناً وارباحها 382 مليوناً وعدد شركاتها الخاسرة 3 شركات .

### لقابضة للصناعات المعدنية

يبلغ عدد شركاتها 15 شركة وحجم اعمالها 19598 مليوناً وخسائرها 845 مليوناً وعدد شركاتها الخاسرة 8 شركات، والشركات الخاسرة معبرا عنه بحجم الاعمال والخسائر، أهمها شركة النحاس (646، -153) و الدلتا (167، -80) و الحديد والصلب (1243 ، - 1527) وميالكو ( 99-100)

### الشركة القابضة للنقل

يبلغ عدد شركاتها 15 شركة وحجم اعمالها 8350 مليوناً وارباحها 4282 مليوناً وعدد شركاتها الخاسرة 1 شركة

ان البيانات السابقة توضح ان الكثير من الشركات الإنتاجية تتعرض لخسائر جسيمة نتيجة لعدم تجديد المعدات وان بعضها قد تحول الى اسم فقط بلا نشاط إنتاجي، الا الشركات التي تم تحديثها او تجديد أصولها مثل شركة الألمنيوم.

ومن المتوقع ان نفس الوضع يسود داخل شركات القطاع العام، برغم عدم توفر البيانات، مثل الشركة القابضة للصناعات الغذائية البالغ عدد شركاتها 30 شركة ماعدا شركات السكر والمضارب والمطاحن، فشركتي ادفينا وقها من المؤكد انهما في حالة مزرية.

اما شركات القابضة للكيمائيات فمعظمها شركات مشتركة وحديثة نسبيا ومثلها شركات الغاز الطبيعي.

اما شركات الثروة المعدنية وعددها 6 شركات فهي مجرد اشباح شركات ما عدا شركة السكرى وشركة الفوسفات.

ولعلنا من الواجب توضيح استثمارات شركات الخدمة الوطنية حتى 2011 لنلاحظ حجم التغيير الذى تم في السنوات اللاحقة ، فمن المؤكد ان القوات المسلحة كانت تشعر بالقلق من السياسات الاقتصادية الجديدة في اعقاب حرب 1973 وتأثيرها على توفير احتياجات القوات المسلحة ولذلك تدخلت ونقلت ملكية ترسانة الإسكندرية للقوات البحرية وشركة سيماف للهيئة العربية للتصنيع ولم تقترب سياسات الخصخصة من شركات وزارة الإنتاج الحربى او الهيئة العربية للتصنيع الا في حدود المشاركة مع بعض الشركات الأجنبية لصيانة المعدات العسكرية او تصنيعها.

لقد اسفر النشاط الاستثماري لجهاز الخدمة الوطنية عن مجموعة من الشركات تقدم بعض احتياجات القوات المسلحة ومعظمها ليست شركات كبيرة، فحتى شركة وطنية لمحطات الوقود يبلغ عدد محطاتها 220 محطة، تقريبا، من اصل عدد يتجاوز الخمسة الاف محطة، ولكن القلة من الشركات كان ذو الدلالة والاكثر حجما مثل شركة النصر للكيماويات الوسيطة التي تأسست عام 1982 وشركة العريش للأسمت بطاقة 3 مليون طن وتأسست عام 2010 ثم الشركة الوطنية لاستصلاح وزراعة الأراضي الصحراوية التي تأسست عام 1999 لزراعة منطقة شرق العوينات.

#### استثمارات الضرورة

ان استثمارات الضرورة ليست هي استثمارات الضرورة فيما قبل 2011، فاستثمارات ما قبل 2011 كانت تمثل الاحتياج الموضوعي لحل الاختناقات الملحة مثل ما حدث في قطاعي انتاج السكر والحديد والصلب، اما استثمارات فيما بعد 2014 فكلها استثمارات الضرورة، فالسلوك الاستثماري للدولة وخصخصة الاقتصاد القومي وانسحاب الدولة التدريجي من الاستثمار المباشر اتضحت نتائجه السياسية والاقتصادية الجسيمة وأصبح غير قابل في الاستمرار.

لقد القت الاحتياجات السياسية والاقتصادية الموضوعية بظلالها الامر الذى اسفر عن تعاظم استثمارات الدولة ، بعد أن استقرت الأوضاع السياسية منذ 2014 ، وبالذات في الأنشطة الاقتصادية ( الصناعة والكهرباء والبتترول والنقل والمواصلات وحتى في الاستثمارات الزراعية الإنتاجية ) ، سواء أكان هذا بالاستثمارات المباشرة للدولة أم الغير مباشرة ، أي جهاز الخدمة الوطنية ، وامتد هذا الى تجديد بعض أصول الاستثمارات القديمة المتهالكة وان كانت عمليات التجديد مازالت في بداياتها الأولى ، وسط احتجاجات بعض ممثلي رأس المال الخاص ، والذى من المتوقع أن يتزايد هذا الاحتجاج مع توجهات الدولة للخصخصة الجزئية عن طريق البورصة لبعض من أصولها ، الأمر الذى لا يعنى فقط المنافسة على السوق بل أيضا على الاستحواذ على

جزء يتعاضد من الفائض الاقتصادي ، الأمر الذي انعكس وسيزداد وضوحا في طريقة ممارسة السلطة السياسية ، حيث استعاد شكل الحكم ، في الممارسة ، جزءا كبيرا من ملامحه القديمة التي استتبت ، بشكل تدريجي ، منذ 1952 ، كما انعكس ذلك ، أيضا ، على السياسات الخارجية وهو تغيير مازال في بداياته الأولى ويجب مراقبته.

أن التطورات الاقتصادية في السنوات القليلة الماضية لم تدخل تغييرات كبيرة على نمط استثمارات الدولة في أشكالها القانونية السابقة برغم انها استثمارات كبيرة، ولكن أدخلت تغييرات قانونية في بعض القطاعات بما يسمح سواء بالاستثمار المباشر لرأس المال الخاص أم بالشراكة معه، تم ذلك في قطاعات توليد وتوزيع الكهرباء وفى النقل بالسكك الحديدية بالإضافة الى بعض مجالات الخدمات الأخرى السابق تعديل قواعد الاستثمار بها مثل معالجة مياه المجاري.

ان السياسات الاستثمارية الجديدة للدولة تركز على تقليل الاستيراد وزيادة الصادرات في نفس الوقت الذي تتبنى فيه سياسات الشراكة مع رأس المال المحلي والأجنبي.

فلنستعرض استثمارات الدولة لنرى

الاستثمارات الصناعية في التكرير والكيماويات والأسمدة (وجميعها توسيع وتحديث في الاستثمارات القائمة ما عدا شركة البحر الأحمر والمصرية للتكرير)

450 مليون دولار لتوسعات معمل تكرير أسيوط

1900 مليون دولار أسيوط الوطنية لتصنيع البترول " أنوبك

210 مليون دولار خطوط أنابيب الصعيد البترولية

800 مليون دولار شركة الوادي للصناعات الفوسفاتية والأسمدة - الوادي الجديد

15 مليون دولار ساعات تخزينية لتداول وتخزين منتج السولار

4300 مليون دولار المصرية للتكرير بمسطرد - 30 % استثمارات حكومية والباقي قطاع خاص (القلعة)

60 مليون دولار شركة السويس لمشتقات الميثانول - دمياط

200 مليون دولار مصفاة السويس

400 مليون دولار شركة الإسكندرية الوطنية للتكرير والبتروكيماويات " أنربك

1925 مليون دولار إيثيدكو

2300 مليون دولار ميدور

1700 مليون دولار سيدي كرير للبتروكيماويات بالإسكندرية- سيدبك

60 مليون دولار سوبك دمياط

2180 مليون دولار موبكو

الألواح الخشبية – 90 مليون دولار كفر الشيخ

235 مليون دولار كيما 2 بأسوان

7.2 مليار دولار بشركة البحر الأحمر للبتروكيماويات وغير معلوم نسبة مؤسسات الدولة

توسيع خزانات تخزين البترول بإضافة طاقة تخزين مقدارها 26 مليون برميل

توصيل الغاز الطبيعي للمنازل بعدد 1.2 مليون منزل سنويا

شركات السكر

مليار دولار شركة القناة للسكر، الأهلي كابيتال بنسبة 30% مع مستثمرين إماراتيون بطاقة 900 ألف طن

شركة النوران بالشرقية بطاقة 750 ألف طن – شركة السكر والصناعات التكاملية بنسبة 12.5% مع مستثمرين عرب ومصريين

مصانع الغزل والنسيج بمكينة السادات بنسبة 17% مع الصين

تجديد الأصول القديمة

800 مليون جنية – شركة الدلتا للصلب

21 مليار جنية لإعادة تأسيس شركات الغزل والنسيج

تجديد سيماف برفع طاقتها الإنتاجية من 300 الى 1000 عربة قطار سنويا ومعتمدة دوليا

تجديد ترسانة الإسكندرية – غير معروف التكاليف

تجديد المصانع الحربية (التكاليف غير معروفة)

تجديد السكك الحديدية (القطارات وأجهزة التحكم) جارى التنفيذ وغير معروف التكاليف الكلية

توسيع موانئ دمياط والعين السخنة

### استمرار التوسع في مترو الانفاق (الخط الثالث والخط الرابع)

ولا احتاج للتدليل على تغيير حجم واتساع استثمارات الدولة بالتعرض للقطاعات الأخرى مثل توليد وتوسيع شبكات توزيع الكهرباء او توصيل ومعالجة مياه المجاري بارتفاع عدد القرى المصرية المستفيدة من هذه الاستثمارات من 11% الى 40% عام 2020، او معالجة مياه الصرف بمحطات المحسمة وبحر البقر او تبطين الترع (1700 كيلومتر حتى الان).

### استثمارات هيئة الخدمة الوطنية

لقد توسعت استثمارات هيئة الخدمة الوطنية في قطاعات متعددة ولعل أهمها التالي

توسعة مصنع اسمنت العريش بإضافة 3 مليون طن جديد

انشاء مصنع بني سويف بطاقة 12 مليون طن

امتلاك حصة الغالبية (يتجاوز 80%) من حديد المصريين ( ابو هشيمة ) وشركة السويس ( الجارحي ) وزيادة طاقتها الإنتاجية.

زراعة 110 ألف فدان بشرق العوينات و 25 ألف فدان في توشكي والاستمرار في التوسع في كلا المنطقتين.

تأسيس مصنع الغزل والنسيج بالروبيكى

تأسيس مدينة الدواء بالاشتراك مع الدولة والقطاع الخاص (غير معروف نسب الملكية)

تأسيس شركة الرمال السوداء بالاشتراك مع هيئات الدولة المختلفة

ان البيان السابق يوضح بما لا يدع مجالا للشك ان رأسمالية الدولة تتوسع بشكل سريع وهو امر يجب الاعتراف به ومراقبته للتعرف الدقيق على الأوضاع الطبقيّة وصيرورتها، فكما سبق أن اشرت نحن في فترة انتقالية تتشكل ملامحها بالتراكم.

ولنا عودة مع تطور الرأسمالية الخاصة ومع تناقضات تعبئة الفائض الاقتصادي.

يوليو 2021

### تعبئة الفائض الاقتصادي والاستثمار الأجنبي وشيلوك

بالقطع فإن تعبئة الفائض الاقتصادي لاستخدامه في الاستثمار، سواء كان هذا الفائض يعود لرأسمالية الدولة ام للرأسمالية الخاصة، يتجاوز كثيرا تأثير الاستثمار الأجنبي.

وهذه التعبئة لا تترك حجرا في الاقتصاد القومي الا واختفت خلفه، في الأجور والضرائب والرسوم والجمارك والاسعار والسياسات المالية، بل أيضا في سياسات الاستثمار وفي التجارة الخارجية.

ولا يجب النظر الى الخلف لمناقشة أساليب تعبئة الفائض الاقتصادي في ستينات القرن الماضي، التي لم تترك حجرا الا وكانت خلفه، من سياسات الضرائب وبالذات ضرائب التركات والايولة والدخل العام والتسعير الجبري للمنتجات وتحديد ايجارات المباني والأراضي الزراعية والتحكم في معدلات الفائدة وسعر العملة واحتكار التجارة الخارجية.

وسأكتفى هنا باستعراض معلومات البنك المركزي المصري في تقريره السنوي الأخير عن عامي 2019/2018 فيما يتعلق بالاستثمار الأجنبي وسنكتفى باستعراض الاستثمار المباشر وعوائد هذا الاستثمار متضمنة القروض وابعائها، ولن نستعرض تفاصيل تأثير الاقتراض من الخارج الذي يحتاج الى توقف خاص.

#### ميزان دخل الاستثمار

ويتكون من مدفوعات دخل الاستثمار من تحويلات الفوائد والتوزيعات على السندات، وتحويلات أرباح الشركات الأجنبية العاملة في مصر، وتحويلات أرباح شركات البترول الأجنبية، بجانب الأرباح المحتجزة، وفوائد الدين الخارجي، منقوصا منها عوائد الاستثمار بالخارج المحولة للداخل، فما هي التفاصيل؟

ارتفع العجز في ميزان دخل الاستثمار ليسجل مبلغ 11 مليارا من الدولارات ارتفاعا من 6.5 مليار دولار، منها 2.5 مليارا فوائد القروض، حيث بلغ المحول الى الخارج 12 مليارا والمحول للداخل من أرباح الشركات المصرية مليارا واحدا.

#### ميزان المعاملات الرأسمالية

حقق ميزان المعاملات الرأسمالية فائضا مقداره 10.9 مليار دولار نتيجة للتغيرات التالية

-ارتفع فائض راس المال المحول للداخل ليبلغ 8.2 مليارات، حيث بلغ التدفق للداخل 16.4 مليارات وللخارج 8.2 مليارات، وذلك لإعادة استثمار 2.8 مليار دولار في الشركات القائمة، وقد حد من هذا الارتفاع تحقيق القطاع البترولي نتيجة سلبية نتيجة لتحويل نصيب الشركات الأجنبية في مقابل الاستثمار، وهي حالة غير دائمة تنتهي بإكمال تسديد نفقات الاستثمار، وانخفاض الاستثمار في تأسيس شركات جديدة في غير مجال البترول بما مقداره 1.9 مليارات لتصل الاستثمارات الى 1.5 مليارات.

-انخفاض الاستثمار في الأوراق المالية الى 4.2مليارات من 12 مليارات العام السابق

-تراجع صافي المستخدم من القروض الى 4.2 مليارات

-حقق البنك المركزي صافي استخدام مقداره 1.5 مليارات

أن الأرقام السابقة توضح المحصلة النهائية لاستثمار راس المال الأجنبي في العام محل الدراسة، وإذا استبعدنا صافي المستخدم من القروض فإن فائض المعاملات الرأسمالية يبلغ 6.7 مليارات، وباستبعاد فوائد القروض فإن دخل الاستثمار يعاني عجزا مقداره 8.5 مليارات، أي أن الحصيلة الإجمالية لراس المال الأجنبي متضمنة دخل الاستثمار تبلغ عجزا مع الخارج مقداره 1.8 مليارات.

الملاحظات السابقة توضح بيانات عام واحد فقط ولا تشمل الأوضاع الكلية للاستثمارات الأجنبية، ولعلنا جديرا بالذكر أن حجم الاستثمار الجديد في الأوراق المالية يبلغ 4.2 مليارات منها 5.1 مليارات زيادة في الاستثمار في السندات ونقص في الاستثمار في أسهم الشركات المصرية مقداره 116 مليونا ونقصا في الاستثمار في سندات الخزينة مقداره 748 مليونا.

أن الأمر يستدعي مراجعة سياسات الاستثمار بما فيها أوضاع الضرائب والرسوم للتخلص من " شيلوك " الأجنبي، سواء أكان اجنبيا حقيقيا ام مصرية متخفيا في ثياب اجنبية بعد نقل ملكية أصوله الى شركات أسسها في الخارج، ولكن الأمر لا يعنى التوقف عن قبول الاستثمارات الأجنبية فما زلنا في حاجة كبيرة الى نقل التكنولوجيا وتوطينها وقد يكون الطريق الى ذلك المشاركة مع راس المال الأجنبي.



يوليو 2021

### ملاحظات عن تطور الرأسمالية الخاصة في مصر- البدايات

تعبيرات أدبية صارخة تلهب خيال الساخطين عند نقاش وضع الرأسمالية المصرية، ولكنها شديدة الخطورة والقصور لأنها عاجزة عن تقديم رؤية حقيقية لما كان وكيف صار وماهي احتمالات ما سيصير، فلا أحد يتوقف او يجد الشجاعة الكافية ليناقد خارج الأفكار التي أصبحت مسلمات.

أن التاريخ لا تحكمه المؤامرات، برغم ان مليء بها، ولكن صراع ومصالح الطبقات، وحتى دور القادة لا يستطيع ان يتجاوز هذا الصراع الذي لم يخلقه أحد، بل هو أساس تطور البشرية منذ خروجها من المشاعة البدائية.

هذا ما يجب الالتفات اليه في دراسة تطور الرأسمالية المصرية، هي دراسة تتجاوز أي قدرة فردية مادامت لم تتحول الى حالة مجتمعية، حالة مجتمعية ليست مرتبطة بتيارات سياسية معينة، بل تشمل الجميع.

ويزداد الامر تعقيدا في دراسة رأسمالية أنت متأخرة ولعبت وتلعب الدولة دورا حاسما في تطورها نتيجة لعوامل متعددة، يأتي على راسها ضعف التبلور الطبقي والصراع العالمي الدائر على اقتسام وإعادة اقتسام مناطق النفوذ والمصالح الاقتصادية.

ان تاريخنا الحديث منذ دولة محمد على الى الان هو التعبير الأمثل عن جدل تطور الرأسمالية في دولة متخلفة ولكنها دولة ليست عادية ، بل دولة محورية تمارس وتستطيع ان تمارس تأثيرا كبيرا في منطقتها الامر الذي سينعكس وانعكس على مسار الصراع العالمي ، لذلك انا مصمم على ممارسة الخروج عن المسلمات ليس حبا في هذا الخروج او حبا للظهور بل لأنه الطريق الوحيد لإعادة اكتشاف الواقع ، وادعو الجميع الى ممارسة هذا التمرد على المسلمات وعدم الاحتماء خلف المقولات المقدسة ، لعلنا نستطيع الوصول الى فهم اعمق ، فهم جدلي حقيقي يرى تناقضات التغيير وحدوده وفاقا.

ولذلك سأقدم هذه الملاحظات بالاعتماد على البيانات التي تم الوصول اليها، ملاحظات تضع جميع المقولات تحت الاختبار، فانا لا ابحث لتدعيم تصوراتي، بل للوصول الى تصورات تعتمد على الدراسة المتأنية للواقع، وأرحب بكافة الملاحظات، لكنني لن أعلق الا على التعليقات التي تتناول ما أقدمه، اما التعبيرات الساخطة فهي حق مشروع للبشر، ولكنها ليست قضيتي او اهتمامي.

ويجب ملاحظة قصور البيانات المتوفرة ولذلك سنكتفى ببيانات التعداد الاقتصادي العام الصادر عن الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء وبيانات البورصة المصرية

وبيانات وزارة قطاع الاعمال العام ثم بالتقرير السنوي للبنك المركزي، ويبدو الامر غريبا، فهل لديك كل هذه البيانات وبرغم ذلك تشتكي من قصور البيانات؟ نعم هناك قصور في البيانات ناشئ من طبيعة البيانات المطلوبة وهو ما سيتضح من خلال هذه الدراسة.

### كيف بدء نمو الرأسمال الخاص

برغم ان الرأسمال الخاص لم يختف اطلاقا لصالح رأسمالية الدولة في زمن سيادتها، برغم ان كبريات الشركات الخاصة قد تم تأميمها، الا انه استمر بقوة في القطاع الزراعي وفي تجارة التجزئة وفي الإنتاج السلي الصغير، الا ان النمو الجديد للرأسمالية الخاصة شهد بداياته الجديدة بعد اعلان السياسات الجديدة في اعقاب حرب 1973 في عملية استمرت عقود من السنوات، أي منذ ما يتجاوز أربعون عاما.

ان التغييرات المتدرجة التي تمت كانت بقيادة الدولة وطبقته الاجتماعية، الرأسمالية البيروقراطية، بعد ان استنزفت قواها في صداماتها مع القوى العالمية وحلفائها في المنطقة واستجابت لشروطها بأحداث تغييرات كبرى في سياستها الدولية وبدأت في ادخال تغييرات متدرجة في سياساتها الداخلية لخلق واقع جديد قابل للاستدامة، برغم استمرار قاعدتها الاقتصادية التي كانت مازالت في وضع اقتصادي جيد.

وبرغم ان ما طفا على السطح في بدايات التغييرات بدا كما لو كان سيادة مجموعة من الافاقين وتجار الأراضي وأحيانا تجار المخدرات بمساهمة من كبار رجال الرأسمالية البيروقراطية، الا ان الأكثر أهمية كان يتجمع ويتراكم تحت سطح ما بدى وكأنه انفجارا فوضويا.

### فما الذي توضحه لنا بيانات التعداد الاقتصادي الخامس؟

عدد ١ المنشآت طبقا لسنة مداولة النشاط (وتشمل مؤسسات رأسمالية الدولة التي لن يؤثر عددها على الاعداد الكلية)

قبل 1960، 22.3 ألف مؤسسة – من 1960 الى 1970 يضاف عدد 28 ألف مؤسسة – من 1970 الى 1980 يضاف عدد 51 ألف مؤسسة – من 1980 الى 1990 يضاف عدد 136 ألف مؤسسة – من 1990 الى 2000 يضاف 345 ألف مؤسسة – من 2005 الى 2010 يضاف عدد 593 ألف مؤسسة ويستمر التسارع ليبلغ عدد المؤسسات الان 3.743 مليون مؤسسة جدول 1-2.

وبمراجعة ارقام المجالات الاقتصادية المختلفة مثل الزراعة والصناعة التحويلية وغيرها نجد سيادة نفس نمط تسارع عدد المنشآت الجديدة بحيث يبدو الامر وكأنه انفجارا للإنتاج السلي الصغير، فهل هذا حقيقي؟

يبلغ عدد الشركات المساهمة 31 ألف شركة - وعدد المؤسسات الفردية 3.379 مليون شركة - والباقي موزع على باقي الاشكال القانونية توصية بالأسهم ومسؤولية محددة ..... الخ (جدول 3-1)

فما هو حجم راس المال المدفوع؟ المؤسسات التي رأسمالها اقل من 100 ألف جنية يبلغ عددها 3.326 مليون شركة - والشركات التي يتجاوز رأسمالها المدفوع 10 مليون يبلغ 6737 شركة (جدول 4-1)

وما هو حجم الأموال المستثمرة؟ عدد الشركات التي استثمرت اقل من 100 ألف جنية يبلغ 2.613 مليون شركة وعدد الشركات التي استثمرت أكثر من 10 مليون جنية يبلغ عددها 13.7 ألف شركة (جدول 5-1)

اما عن العمالة فان عدد المنشآت التي يبلغ عدد عمالها مئة وأكثر يبلغ 6468 منشأة وعدد المنشآت التي يبلغ عدد عمالها من 1 الى 5 يبلغ 3.37 مليوناً (جدول 8-1).

وسأكتفى هنا بنتائج هذا الاستعراض المحدود لبعض بيانات التعداد الاقتصادي لأنها لا تقدم لنا الكثير من التفاصيل المطلوبة لتقييم مدى نضج وتداخل الأنشطة الاقتصادية والعلاقات الداخلية ومقدار القيمة المضافة داخل الشركات المختلفة الاحجام بحيث نستطيع ان نقدم تقيما حقيقيا لنضج وتركز الرأسمالية المصرية الخاصة ، ولا يجب ان يغيب عن الأذهان ان الإنتاج السلعي الصغير هو ظاهرة موجودة في اكثر البلدان الرأسمالية تطورا ولكن علاقتها بالإنتاج السلعي الكبير ومستوى استخدام التكنولوجيا المتقدمة هي أمور مختلفة تماما عنها في البلدان المتخلفة.

لكن الاستنتاج النهائي هو ان انفجارا في الإنتاج السلعي الصغير قد تم خلال الاربعون سنة الماضية الذي لا يمكن تقيمه بدقة لضعف البيانات وقصورها.

فماذا عن التغيرات الهيكلية في مجالات الاستثمار؟

لن يغنيا شيئا الرجوع الى بيانات التعداد الاقتصادي التي تخلو من البيانات المطلوبة ولا بد من الرجوع الى مصادر أخرى للبيانات، برغم ان بيانات هذه المصادر تعاني من ضعف وقصور هي أيضا.

فبيانات البورصة المصرية تتحدث عن بيانات الشركات المسجلة ويبلغ عددها ما يتجاوز قليلا عدد 200 شركة من أصل 31 ألف شركة مساهمة ولذلك تبدو البورصة وكأنها ديكورا لإخفاء ما يجرى تحت السطح في أماكن أخرى او مكانا للحصول على راس المال عن طريق بيع حصص غير حاکمة لبعض الشركات الكبيرة، ومجالا لإشباع حاجة صغار المستثمرين للمغامرة والحلم بالشراء السريع او حتى مجالا لاستثمارات راس المال الأجنبي المضارب.

وبالرجوع الى بيانات البورصة يتضح ان البدايات الأولى للاستثمار الأجنبي ، بعيدا عن استخراج البترول والغاز ، لم تكن ابدا في الصناعة التحويلية او في الزراعة او في مجالات نقل التكنولوجيا بل كانت في المجالات المالية ، أي البنوك ، حيث تأسس الجانب الأكبر منها ما بين 1975 الى 1983 ، والكثير منها مسجلا باعتباره شركات محلية برغم سيادة ملكية راس المال الأجنبي عليها ، ويبدو الامر مثيرا للدهشة ويصل الى حد المسخرة ، فوحيد يغنى عن الاستثمار الأجنبي الذي سيعالج مشكلات نقص التمويل ، وما زال يغنى على نفس مواله القديم ، الا ان ما يحدث هو مفاقمة نقص التمويل بإعادة تصدير الأرباح الى الخارج ، الامر الذي أثبتته التقرير السنوي للبنك المركزي عن عام 2019 حيث يبلغ حساب الاستثمار سائبا بما مقداره 1.8 مليارا من الدولارات دون الاخذ في الاعتبار القروض الجديدة واعباء خدمة الدين وتسديد اصل الدين المستحق عن هذا العام.

وبرغم ان ما طفا على السطح هو مجموعة من الافاقين اللذين اصبحوا نجوما اجتماعية ، ويمكن للقارئ العودة الى كتاب سامية سعيد الذي انتهت من كتابته 1980 ونشر 1983 ( حسب اعتقادي ) حيث يقدم الكثير من التفاصيل ، ولكن بدايات التراكم الرأسمالي كانت تتم في مكان آخر يهدوء وبلا "شوشرة " ، فشركة ليستو تأسست عام 1975 وشركة الالمنيوم العربية تأسست عام 1976 وشرق الأوسط لصناعة الزجاج ش م م تأسست عام 1979 و السويس للأسمنت سنة 1979 ومثلت الشركة الأولى الأجنبية في مجال الاسمنت ولكن منذ 1981 يبدأ تأسيس الشركات التي ستصبح كبيرة على مر الزمان وتشكل الأساس الكبير للرأسمالية المصرية المعاصرة ، فشركة النساجون الشرقيون تأسست عام 1981 و جلاكسو سميثكلين للأدوية تأسست عام 1981 كذلك وشكلت البدايات الأولى لراس المال الأجنبي في صناعة الادوية والعز الدخيلة للصلب عام 1982 وهرمس المالية عام 1984 ودومتي 1984 وتأسست اوراسكوم عام 1976 الا نهوضها الحقيقي تم بعد تدعيم روابطها مع هيئة المعونة الامريكية في الثمانينات ومجموعة منصور تأسست عام 1976 واستمرت في التوسع بالحصول على المزيد من الوكالات الأجنبية والسويدي تتأسس سنة 1984 والعربي 1982.

وسنعود لاحقا لدراسة ما بعد البدايات الذي سيتضمن الإجابة على بعض التساؤلات الهامة.

يوليو 2021

### الخلاصة

اكاد اجزم ان الدراسات الاقتصادية الجادة قد ضعفت منذ زمان ليس قليلا، برغم الجهود المتفرقة للقابضين على الجمر، سواء بتقديم ترجمات او تأليف كتب تبحث موضوعات متفرقة، ولكنني اعتقد بالأهمية البالغة لدراسة الاقتصاد المصري دراسة جادة، تبتعد عن مقتضيات الاختلافات السياسية، التي كثيرا ما تنحط بمستوى الدراسات الى مستوى الدعاية الديماغوجية الرخيصة.

مثل هذه الدراسة او الدراسات ليس لها بديل لاستشراف افاق المستقبل انطلاقا من المعرفة الدقيقة لأوضاع الاقتصاد القومي، ليس فقط على صعيد المالية العامة للدولة، بل أيضا فيما يتعلق بكل من قطاعي راس المال الخاص او راس مال الدولة في كافة قطاعات الاقتصاد القومي، وفي ارتباطاتها بالاقتصاد العالمي، وما يترتب على ذلك من نتائج سياسية.

لقد ظهر القصور الحالي عندما كنت أحاول ان اخضع الكثير من المفاهيم القديمة للاختبار، اختبار يخضعها لما أتصور انه طريقا للتقدم، فاكتشفت انني في العراق لقلة الدراسات الجادة ما عدا ما سبق الإشارة اليه من دراسات ديماغوجية تبعث على السأم، ماعدا الدراسات الجادة التي تمت بقيادة كل من الدكتور إسماعيل صبري عبد الله والدكتور إبراهيم سعد الدين و التي تقادمت الان.

وعندما بدأت البحث عن أوضاع الاستثمار الخاص اكتشفت مدى جهلي برغم ان الكثير من البيانات متوفرة بسهولة في الفضاء الافتراضي للإنترنت، خصوصا فيما يتعلق بالشركات المقيدة بالبورصة، حيث يشترط القانون نشر قوائمها المالية، وبإله من كنز يكشف الكثير من الحقائق، اما عن الاستثمارات الحكومية القديمة او الجديدة فيتوفر قدر من البيانات يكفي لتقديم تقدير عام بدون تفاصيل.

المهم، اعتقد انها مهمة ملحة وعاجلة لتقديم تقييم لأوضاع الاقتصاد القومي الان، سبيلا وحيدا لاكتشاف طريق التقدم.

### التغيرات الهيكلية

ان أحد مقاييس التقدم هو احداث تغييرات هيكلية في الاقتصاد القومي، تغييرات لا تطل فقط نسب مساهمة القطاعات الإنتاجية المختلفة في الدخل القومي، بل تتضمن أيضا درجة اعلى من الاعتماد المتبادل داخل القطاع الواحد وبين القطاعات المختلفة، وتتضمن ايضا القدرة المستقلة على خلق أدوات الإنتاج، أي الآلات، ولذلك أقيت نظرة على الدخل القومي المتوفر على موقع وزارة التخطيط، وبناء على المعلومات المتوفرة خرجت منها مجموعة من البيانات كالتالي

-الدخل القومي عن السنوات 2008/2007 الى 2010 / 2011

-الدخل القومي بالنسبة المئوية عن السنوات 2008/2007 الى 2010 / 2011

-الدخل القومي عن السنوات 2014/2015 الى 2017 / 2018

-الدخل القومي بالنسبة المئوية عن السنوات 2014/2015 الى 2017 / 2018

ولقد تجنبت السنوات بينها لأنها كانت فترات عدم استقرار اثرت على الأوضاع الاقتصادية.

وبصرف النظر عن المنهج المتبع في حسابات الدخل القومي، فإن تتبع التغييرات الهيكلية يمكن تحقيقها بمراقبة اوزانها النسبية في القطاعات ذات الدلالة، برغم قلة البيانات التفصيلية على موقع الوزارة وعدم نشر أسس حسابات الدخل القومي حيث توقف نشر كيفية الحساب منذ عام 2008 وتوقف نشر النشرات المتعلقة عند العام 2013/2014، الا أن البيانات المتاحة تكفي لموضوعنا الحالي، أي الدراسة الأولية للتغيرات الهيكلية، أن وجدت! مع ملاحظة أن كل البيانات بالأسعار الجارية وهو ما يضع صعوبات إضافية للمقارنة بين الأرقام الكلية لكل نشاط عبر زمن الدراسة.

سأكتفي باستعراض الأنشطة التي اعتقد انها الأكثر دلالة، أي الزراعة والاستخراج والصناعات التحويلية والكهرباء والتشييد وقناة السويس، بالنسبة المئوية من الناتج الإجمالي.

الاستنتاجات الأولية

-الزراعة

زادت نسبة الإنتاج الزراعي خلال الفترة الأولى من 13.22 % الى 14.52% الا ان نسبته تنخفض في الفترة الثانية من 11.62 % الى 11.49%، وأن معظم الإنتاج يعود الى القطاع الأهلي الامر الذي يوضح أن معدل النمو في هذا القطاع اقل عن القطاعات الأخرى، وان كان من المتوقع أن تحدث تغييرات في السنوات القادمة مع زيادة الزراعة المحمية والتوسع الأفقي، أن استمر!

-الاستخراج (البترول والغاز وغيرها)

، ينخفض من 15.63% الى 14.9 %، حوالي 76 % عائدة للقطاع العام مع تفوق العائد من الغاز بحيث يبلغ 1.25 من انتاج البترول، وذلك خلال الفترة الأولى، اما خلال الفترة التالية فان الإنتاج الإجمالي يبلغ في العام الأول 12.7% ثم ينخفض الى 8.03% معبرا عن أزمة الطاقة المعروفة الا أنه يعاود الارتفاع في نهاية الفترة ليبلغ 11.6%.

### -الصناعة التحويلية

تراوحت نسبتها من 16.25% الى 16.5% عن الفترة الأولى الا انها تزيد الى 16.75% وهو وأن كان تغيير محدود الا انه يؤشر الى دلالات مهمة، كما أن الكمية الأكبر تعود للقطاع الأهلي حيث تتجاوز ضعف انتاج قطاع الدولة الذي يتعرض للتآكل و ضعف الإنتاجية الامر الذي من الممكن ان يتغير مع الجهود الحكومية في قطاعات البتروكيماويات و التكرير و الغزل و النسيج والقرارات الخيرة في دعم الصناعة في القطاع الأهلي، ويبلغ انتاج القطاع الأهلي 9 اضعاف قطاع الدولة باستبعاد تكرير البترول.

وسينعكس ذلك ايضا على مساهمة هذا القطاع في الدخل القومي التي تعرضت لانخفاض طفيف.

### -الكهرباء

ينخفض من 1.35% الى 1.28% في نهاية الفترة الاولى، ويبلغ 1.59% في بداية الفترة الثانية لبلغ 1.7% في نهايتها بدلالة واضحة على زيادة الانتاج وأن كانت نسبة مساهمة القطاع الأهلي والأجنبي مازالت ثابتة، وأن كان من المتوقع أن تتزايد بشكل أسرع في السنوات التالية، سواء نتيجة التغييرات التي تمت او ستنتم طبقا للخطة المعلنة والجاري تطبيقها فعليا

### -قناة السويس

تبلغ 3.66% في بداية الفترة الأولى ما مقداره 2.24% في نهاية الفترة الثانية بعد انخفاضه الى 1.5% وهي دلالة على أن حركة النقل عبرها لم تتزايد بشكل ملحوظ، بما يتناسب مع زيادة الدخل القومي، برغم زيادة إيراداتها.

### -التشييد

تتزايد النسبة من 4.3% الى 4.59% في نهاية الفترة الأولى، ومن 4.83% الى 5.92% في نهاية الفترة الثانية مع تناقص الدور الحكومة لبلغ حوالي 10%، الامر الذي يبين زيادة كبيرة في الإنتاج

### -هيكل الملكية

النسبة الأكبر من الناتج المحلي الإجمالي عائدة للقطاع الأهلي، أي أن اقتصادنا حاليا هو اقتصاد رأسمالي تقليدي حتى تاريخ البيانات المتوفرة، ولكن من المتوقع أن النسبة سيتم تعديلها بعد صدور بيانات عامي 2019 وما بعدها، بزيادة نسبة قطاع الدولة

### -الطابع الريعى

محدود للغاية وخصوصا إذا اعتبرنا أن انتاج البترول والغاز وقناة السويس هو انتاج حقيقي يتطلب الكثير من التجهيزات والانفاق الرأسمالي، ويمكن الرجوع الى الدراسة السابقة التفصيلية.

#### -هيكلية الدخل القومي

القطاعات الإنتاجية هي الأكثر مساهمة في الدخل القومي، الصناعة التحويلية والزراعة، وأن كانت مساهمة الصناعة التحويلية منخفضة عن الاقتصاديات الرأسمالية الأكثر تقدما، أي مازال الطريق طويلا للوصول الى اقتصاد متقدم

#### -التغيير الهيكلي

أن التغيير الهيكلي في الاقتصاد القومي مازال محدودا طبقا للبيانات المتوفرة بنهاية 2018، وأن كانت التغييرات ستبدو أكثر وضوحا بعد استكمال التغييرات الجارية الان في قطاعات الغزل والنسيج والبتروكيماويات وتكرير البترول والأسمدة، والزراعة، والنقل، والمواصلات.

#### دور قطاع رأسمالية الدولة

مازالت التوجهات الحكومية فيما يتعلق بالقطاع الحكومي غير واضحة وتتراوح بين الطرح في البورصة لبعض أسهم الشركات الحكومية أو الاستمرار في الحفاظ على الأصول، وأن كانت التوجهات الحالية هي طرح جزء من ملكية الأسهم في البورصة وأن كانت متأخرة كثيرا عن النيات السابقة.

لعل أحد اهم الأسئلة التي تحتاج الى إجابات، ولم اجدها بعد سواء في هذه البيانات ام في غيرها، هو وجود تصور واضح عن دور قطاع الدولة متجاوزا التوجهات الحالية، المفهومة، في التركيز على تعديل ميزان المدفوعات بزيادة الصادرات و تقليل الواردات والبحث عن زيادة الاستثمار الأجنبي، خصوصا مع تبني سياسات دولية وعلاقات اقتصادية خارجية وتسليحية مختلفة التي من المتوقع أن ينتج عنها مزيدا من ضغوط القوى الدولية.

أي ثم ماذا بعد؟

#### التغييرات الهيكلية وجدل التغيير

كيف نفهم التغييرات الجارية؟ سؤال الأسئلة الدائم منذ 1952، سؤال سهل وصعب، هل تصور الواقع بالكاميرا ام بالفيديو، وهل تستطيع الكاميرا او الفيديو استدعاء لحظة البداية؟



هل ننظر الى التغييرات الاقتصادية الجارية بمعزل عن التطورات السياسية، وبالذات فيما يتعلق بالعلاقات الدولية والصراع العالمي الدائر وبالذات في منطقتنا؟ وهل لم نتعلم جدل التغيير والتأثيرات المتبادلة من واقع خبرتنا القربية؟

أسئلة هامة، ولكن الإجابة ليست صعبة، شريطة النظر الى التغييرات بدون مصفاة او مرشح نظري او أيديولوجي، فالنظرية رمادية دائما والواقع حي و يتغير، ويجب النظر الية في حركته، لان كل تغيير يخلق واقع جديد بتناقضاته، وأدوات التحليل و منهجه تم اكتشافها منذ زمان بعيد ولحقها بعض التطور، مثلها مثل كل الاكتشافات العلمية.

ولذلك نظرت الى البيانات المنشورة بموقع وزارة التخطيط ووزارة قطاع الاعمال العام، لعلى أستطيع أن افهم اين كنا وكيف أصبحنا والى اين نتحرك، مدركا الضرورة الهامة لتتبع التغييرات بتناقضاتها والمصالح المخفية خلفها، الى ان يتناقص معدل التغييرات وتصبح أكثر روسخا وديمومة، فانا اعتقد أننا في مفترق طرق، اقتصاديا وسياسيا واجتماعيا، وسط صراع دولي يزداد احتداما ليس فقط عالميا

ويبقى أن أوضح التناقض الذي واجهنى، فالبيانات المتوفرة على موقع وزارة التخطيط متوفرة بالأسعار الجارية وهى كافية للتعرف على الاوزان النسبية للأنشطة الاقتصادية وهى تتغير، ولكنها غير كافية لتتبع التغيير في مجال اقتصادي معين، حيث يلزم توفر البيانات بالأسعار النسبية لسنة الأساس، وللأسف فان الفترة محل الدراسة قد قسمت الى ثلاثة فترات ولكل منها سنة أساس، وبالتالي فقد الأساس الموضوعي لتتبع التغييرات.

كما توضح التطورات الأخيرة حتى 2018، بنهاية البيانات المتوفرة، اتجاهات التغيير السابقة والحالية، والتي لم تستقر بعد.

ولذلك اكتفيت بتتبع التغييرات بالأسعار الجارية بالنسب المئوية من الناتج المحلى الإجمالي.

يبقى ان اضيف انى لا اتفق مع الطريقة المتبعة لقياس الناتج المحلى الإجمالي، حتى ولو كانت تتفق مع معايير البنك الدولي وصندوق النقد الدولي، وبرغم ذلك فلقد استخدمت البيانات كما هي، بعد حساب الاوزان النسبية، لأننى أكثر اهتماما في فهم اتجاهات التغيير، ولذلك اعتقد أن الاوزان النسبية، هي في حقيقتها، اعلى من المبين في الرسومات المرفقة.

يبقى أن اشير انى لا اعلم اين سأتوقف، لكي أوضح استنتاجاتي، فالحبل على الجرار، كما يقولون!

التغييرات الهيكلية وحقيقة ما جرى

ما اصعب أن ترى مغزى التغييرات وهى تحدث لان احتمالات التطور تكون في اتجاهات متعددة ، الامر الذى يتطلب نظرة عميقة و متمهلة ومتحررة من الدوجما والتصورات والاحلام و الأماني ، ولعل دراسة فترة الصعود الناصري او عهد محمد على تقدم لنا مثالا باهرا لجدل التغيير في بلد متخلف و الدور المركزي الذى يمكن ان تلعبه السلطة المركزية في قيادة التغييرات الاقتصادية و الاجتماعية ، بل وحتى خلق طبقات اجتماعية جديدة ، حتى وأن كانت ذات طابع انتقالي ، بالمعنى التاريخي ، هذه التغييرات الشديدة الارتباط مع الأوضاع الدولية المحيطة بدولة في " صرة العالم. "

ولكى نصبح اكثر فهما لحقيقة ما يجرى لابد من التخلص من ميراث ثقيل من الأفكار و التصورات الغير قائمة على دراسة التغييرات التي تمت خلال الاربعون سنة الماضية، ليس على الصعيد النظري فقط، بل أيضا على الصعيد التطبيقي، أي بالقيام بدراسة التغييرات التي تمت للوصول الى فهم حقيقي لاي ن نحن واحتمالات التطور الراهنة.

فما الذي حدث؟

أن البدايات الحقيقية للتغييرات، بعد اعلان سياسة الانفتاح الاقتصادي، لم تكن ابدا ما هو ظاهر على السطح، الذي تحدثت عنه سامية سعيد في كتابها الممتاز " من يملك مصر " الصادر سنة 1986، فالتغييرات كانت تتراكم وكان من الصعب رويتها الا بالتتابع الدقيق لما يجرى، وبالقطع فان النظر الى الخلف يصبح أكثر سهولة ولا يترتب عليه تقدير خاص لمن يقوم به، ماعدا إذا تبنى منطقا مختلفا يساعد على فهم المستقبل.

فمن أين نشأت الرأسمالية المصرية الحديثة؟

لم تكن نشأة الرأسمالية الخاصة من تجار المخدرات و مهربي الجمرك وتجار الدجاج الأمهات ولا حتى من كبار المسؤولين السابقين في أجهزة الدولة ، الفاسدين ، او من بقايا الرأسمالية الخاصة المؤممة ، فكلها ظواهر ارتبطت بفوضى التوجهات الجديدة ، ولكنها عملية طويلة من التراكم الرأسمالي في فئات متعددة، التجار والمقاولون وأصحاب التوكيلات الأجنبية التي فتح الباب امام الحصول عليها في بدايات الثمانينيات ويضاف اليهم الشراكة مع راس المال العربي ، ثم لاحقا من صغار الرأسماليين المبادرين في الالاف من المصانع الصغيرة ، ولا يخلو الامر ، بالطبع ، من ظواهر استغلال النفوذ السياسي والفساد و الافساد ، ولم يكن لراس المال الأجنبي الا دورا محدودا ، في قطاعات محددة.

ولكى أكون اكثر وضوحا وطبقا لنتائج الدراسة الأولية، فان صناعة الصلب كانت نشأتها من تجار الحديد ببدهم في النشاط الصناعي، بشكل تدريجي، وبشكل بطيء في ثمانينات القرن الماضي وتتسارع في النصف الثاني من التسعينيات وحتى الان، بحيث تجاوزت الطاقة الإنتاجية الكلية الحالية عشرة اضعاف الطاقة في بدايات الثمانينات التي كان

يوفرها بشكل أساسي ما كان، سابقا، فخر الصناعة القومية، مجمع الحديد و الصلب بحلولان.

الامر ذاته يتكرر مع تجار الأدوات الكهربائية، فيتحول بعضهم الى الإنتاج والمقاولات الكهربائية الكبرى، مثل مجموعة السويدي ومجموعة العربي " بالموسكى " التي تكثف بالتوسع الصناعي او تجار السجاد مثل النساجون الشرقيون التي عمقت صناعتها وأصبحت أحد أكبر المنتجين للسجاد في العالم.

ولعل أحد أكبر الأمثلة للتزاوج مع راس المال العربي هو مجموعة القلعة التي تأسست في هذا القرن بالاشتراك مع راس المال العربي، وتوسعت توسعا كبيرا وتعاني الان من أوضاع مالية صعبة.

اما قطاع المقاولات، الذي بدء في التوسع في الثمانينيات، فقد انتج ثلاثة مجموعات كبرى، على الأقل، هي مجموعات الاخوة ساويرس، والتي عملت في كافة المجالات، تقريبا، وتخرجت و باعت و اشترت وتعمل الان في بلاد متعددة، من كوريا الشمالية الى الولايات المتحدة، ونقلت مقار مجموعات القابضة الى أوروبا ، هولندا و بلجيكا و سويسرا.

ولعل من الواجب الإشارة الى أن هذه الفترة محل الدراسة قد شهدت تغييرات هامة في العلاقة بين قطاع الرأسمالية الخاصة و رأسمالية الدولة ، فاقد بلغ عدد الشركات التي يساهم فيها رأسمال الدولة ما يتجاوز 650 شركة ، بنسب متفاوتة من المساهمة ، كما أن الكثير من الشركات الجديدة ، وبالأذات في العقدين الماضيين ، هي في حقيقتها استثمار خاص بالدولة ، ولكنها تظهر في الإحصاءات الرسمية كشركات خاصة ، برغم أن المساهمين بها هي هيئات او بنوك او شركات مملوكة للدولة ولكنها ، طبقا للقانون ، هي شركات خاصة ، مثل الشركات العاملة في صناعة السكر من البنجر او الصناعات البتروكيماوية.

اما الاستثمارات الأجنبية، في القطاعات الإنتاجية، فلقد تركزت بشكل أساسي في قطاعين، الاسمنت والأدوية، فقد بلغت الملكية الأجنبية في قطاع الاسمنت ما يتجاوز 53% من حجم راس المال (دون الاخذ في الاعتبار المصانع الجديدة لقطاع الخدمة الوطنية والتي أحدثت تغييرا دراماتيكيا في هذه الصناعة) ، اما الاستثمارات الأجنبية في قطاع الدواء فقد ترتب عليه السيطرة الكاملة ، تقريبا ، على هذه الصناعة ، خصوصا مع تقادم المصانع العائدة لراس مال الدولة وتعرض بعضها لخسائر عالية.

ولعل من الواجب الإشارة الى أن قطاع رأسمالية الدولة ، برغم ما يتعرض له من مصاعب اقتصادية وبرغم ان الخصخصة قد نالت من بعض وحداته ، الا انه مازال مؤثرا ويتسع الان برغم الخطط المعلنة لطرح حصصا من بعض شركاته في البورصة ، سواء اكانت شركات لم يسبق طرحها من قبل ام شركات يمتلك القطاع الخاص نسب

متفاوتة من راس مالها ، ويتركز هذا التوسع في شركات تكرير البترول و الغزل و النسيج ( في البدايات الأولى ) ، كما يتم التوسع ، أيضا ، في قطاع الخدمة الوطنية في العديد من القطاعات و لكن الأعلى دلالة فيها هو التوسع في قطاعي انتاج الاسمنت و الحديد و الصلب ، حتى الان ، كما يتم توسع ملموس وكبير لراس مال الدولة في توليد الكهرباء ومعالجة مياه الصرف الصحي والامداد بالغاز الطبيعي ، مصحوبا بتوسع يتزايد لراس المال الخاص في مجال توليد الكهرباء من الطاقة المتجددة بالإضافة الى ماتم في بداية هذا القرن من إنشاء محطات تقليدية لتوليد القوى والتي اصبح وزنها محدودا الان ( 2000 ميجاوات ) ، مع ما سبق ان قام بإنشائه راس المال الخاص من محطات معالجة مياه المجاري ( محطة القاهرة الجديدة ) .

#### اتجاهات التغيير

اذا كنا قد تحدثنا عن نشأة الرأسمالية الحديثة خلال الاربعون سنة الماضية فلعل من الواجب التعرف على التغييرات الهيكلية التي تمت و تتم الان ، تغييرات تتعلق بتطور الاوزان الاقتصادية للقطاعات المختلفة وبتطور بالاوزان النسبية لراس المال الخاص وراس مال الدولة وتطور الاستثمار وكلها شديدة الارتباط لفهم التغييرات الجارية الان و حدودها وافاقها ، ولعلنا من الواجب الإشارة انه برغم أن هذه الدراسة هي دراسة اقتصادية الا انها شديدة الارتباط بالأوضاع العالمية وبتطورات الصراع حول وداخل هذه المنطقة المركزية من العالم ، منذ أن نشأت الرأسمالية العالمية وتعرضت وتعرض بلادنا لتأثيراتها منذ ما يزيد عن قرنين من الزمان.

كما يجب الإشارة الى أنه سيتم الاعتماد على الاوزان النسبية للقطاعات الاقتصادية المختلفة، لان المعلومات المتوفرة هي بالأسعار الجارية وتغطي كامل الفترة محل الدراسة، في حين أن البيانات المتوفرة بالأسعار الثابتة مقسمة الى ثلاث مراحل وكل مرحلة لها سنة أساس، الامر الذي يجعل المقارنة مستحيلة للفترة محل الدراسة، من 1982 الى 2018، الامر الذي اضطرنا الى استخدام بيانات الدخل القومي والاستثمار بالأسعار الجارية لأنها تشكل أساسا موحدا.

وبرغم اني لا اتفق مع الطريقة المستخدمة في حساب الدخل القومي والتي يبدو انها الطريقة المقبولة عالميا وخصوصا من المنظمات الاقتصادية العالمية، الا أن استخدامها يترتب عليه تناقص الاوزان النسبية للقطاعات الإنتاجية، ولكنني سأستخدم ما توصلت اليه بدون ادني تدخل واكتفى بلفت نظر القارئ فقط أن الاوزان النسبية للقطاعات الإنتاجية هي اعلى، في حقيقتها، من بيانات الدخل القومي الرسمية.

والتساؤل الأول هو ما هي التغييرات الهيكلية في الاقتصاد القومي؟

لقد انخفضت مساهمة قطاع الزراعة من 19.94 الى 11.49% من الدخل القومي، مع ملاحظة أن هذا الانخفاض قد حدث على فترتين، حيث انخفض الى 14.86 خلال الفترة

حتى 2005 وهى الفترة التى شهدت صعود الاستثمار الخاص بشكل ملحوظ، الا انها تظل حول هذا المعدل خلال فترة حكومة رجال الاعمال، الا انها تعاود الانخفاض بعد ذلك لتصل الان الى 11.49%.

اما الصناعة فقد ارتفع نصيبها من 12.85 الى 16.78% مع بداية فترة حكومة رجال الاعمال وتثبت حول ذلك الى 2018، ومن المتوقع ان تتزايد هذه النسبة مع توفر البيانات عن العام 2020 بعد استكمال التوسعات الجارية الان في قطاعات البتروكيماويات والتكرير باستثماراتها المقدرة ب 20 مليار دولار والغزل والنسيج باستثمار تقديري 21 مليار جنية، او المزمع اجراؤها في قطاع انتاج السكر.

اما عن قطاعات التشييد والنقل فقد ارتفعت، فقد ارتفع التشييد من 2.34 % سنة 1982 ليبلغ 5.34% عام 2018، اما النقل فقد ارتفع من 2.27 ليبلغ 8.3%، ومن المتوقع أن تتزايد اوزانها النسبية مع التطوير الواسع النطاق الجاري الان في خطوط المترو والمونوريل والسكك الحديدية والتطوير الجاري او المزمع في وسائل النقل الداخلية بالإسكندرية واتضح تأثير وتراكم التوسع في المدن الجديدة.

ولعل من الواجب التوقف على تطور مساهمة القطاعات الاقتصادية التى يعتبرها البعض، قطاعات ريعية، وهو مالا اتفق معه، في الدخل القومي، أي قطاعات السياحة و البترول (الانتاج فقط) وقناة السويس.

فقد بلغت مساهمة قناة السويس 2.68% سنة 1982 لتبلغ 2.24% سنة 2018 ، أي انها نسبتها تناقصت ومن المتوقع أن يستمر هذا التناقص في السنوات القادمة ، اما السياحة فلقد بلغت نسبتها عام 1982 ما قيمته 1.1% وترتفع لتبلغ أقصاها عام 2008 ما مقداره 4.1% ، و تعود وتتناقص لتبلغ 2.43% عام 2018 ، ومن المتوقع أن ترتفع مساهماتها في المدى القصير ، اما عن قطاع البترول ( بترول وغاز ) فقد بلغت مساهمته سنة 1982 ما قيمته 11.14% ( تتضمن التكرير ) وتتراوح مساهمته ، في اتجاه تنازلي ، لتبلغ 4.1% عام 1999 ، مع ملاحظة أن البيانات السابقة تتضمن التكرير و هي عملية صناعية واضحة وذلك لعدم توفر بيانات تفصيلية الى العام 2002 ، وتتزايد ( الاستخراج فقط ) لتبلغ في حدها الأعلى عام 2008 فتبلغ 15.6% ثم تعود وتتناقص لتبلغ 11.6% عام 2018 ، ولا يمكن التنبؤ باحتمالات تطورها لان الامر رهن بالعناية الإلهية ، أي أن القطاعات التي يطلق عليها البعض قطاعات ريعية يبلغ مساهمتها فى الدخل القومي ، الان ، 17% ، فاين هو الاقتصاد الريعى ؟

أن هذا التغيير في أوزان مساهمة القطاعات المختلفة في الدخل القومي، في تقديرنا، هو تغيير محدود جدا مقارنة بالمدى الزمنى، فنحن نتحدث عما يقرب من أربعين عاما.

والتساؤل الثاني ما هي التغييرات في الاوزان النسبية لرأس المال الخاص ورأس مال الدولة؟

وهو تساؤل في منتهى الأهمية ويترتب عليه نتائج هامة جدا، اجتماعيا واقتصاديا وسياسيا، فهل رأسمال الدولة في طريقة الى الانقراض لصالح رأس المال الخاص، أم ماذا؟ تساؤل لا يمكن الإجابة عليه الا بدراسة تطور مساهمة كل منهما في الدخل القومي، وتطور الاستثمارات الجديدة في كل مرحلة، ودرجات الاعتماد المتبادل ومستوى تأثير كل منهما على الآخر، والأخيرة خارج نطاق هذه الدراسة، ثم محاولة استنتاج نتائج السياسات الحالية.

فعلى صعيد المساهمة في الدخل القومي الإجمالي فلقد كانت مساهمة رأس مال الدولة ما قيمته 44.35% من الدخل القومي سنة 1983 ثم بدأت في التناقص بشكل تدريجي، ولكنها تتراوح ما بين 30 الى اقل من 40% خلال هذه الفترة، وتبلغ عام 2018 ما قيمته 30.6% من الدخل القومي مع ملاحظة ما سبق أن أوضحناه من أن بعض من الناتج المحلي العائد لرأس مال الدولة يتم الدراجة داخل ما ينتجه رأس المال الخاص نتيجة لاعتباره قانونيا رأس مال خاص، الامر الذي لا يمكن تقديره بدقة الا بالمزيد من الدراسة التفصيلية.

ولعل التوقف عند اهم القطاعات الاقتصادية الإنتاجية توفر لنا نتائج أكثر دلالة، فمساهمة الزراعة تتشكل أساسا من رأس المال الخاص، كما سبق أن اوضحنا.

ففي الصناعة فقد كان الوزن النسبي لمساهمة رأس مال الدولة 8% ويظل ثابتا الى 1989 ثم يبدئ في الانخفاض ليبلغ 2.21% عام 2002 ، ويظل حول هذا المستوى حتى 2011 حيث يبلغ حوالى 5% ويظل فوق هذه القيمة بمقادير صغيرة الى سنة 2018 ، في حين أن الوزن النسبي لمساهمة رأس المال الخاص ارتفع من 4.75 الى 11.54 % في نهاية الفترة نتيجة لعوامل متعددة ، منها بيع بعض الأصول وانخفاض كفاءة و إنتاجية الأصول الباقية وعدم توسع رأس مال الدولة الا في بعض القطاعات المحدودة وأن كان مثل هذا التوسع لا يصنف ضمن ما اتفق على تسميته بقطاع الاعمال العام او القطاع العام ، وفى الاغلب أنه متضمن داخل قطاع رأس المال الخاص . ، ومن المتوقع أن يحدث تغيير في الاتجاه المعاكس مع اكتمال توسعات رأس مال الدولة الجارية الان كما سبق الإشارة و كما سيتضح حين نستعرض الاستثمارات عن نفس الفترة

واما عن النفط والغاز فان مساهمة رأس مال الدولة كان 8.3% سنة 1982 لتبلغ 2.75% سنة 1987 وهو امر شديد الارتباط بانهيار أسعار النفط، ثم يعود للارتفاع للمستويات السابقة ثم ينهار مرة أخرى ويتكرر الامر مع اختلاف أسعار الغاز و البترول الى أن يبلغ في العام 2018 ما مقداره 12.4%، وخلال نفس السنوات يبلغ مساهمة

راس المال الخاص (الأجنبي) ما مقداره 4.75% و 1% وأخيرا 2.64% ، الامر الذي يوضح أن راس مال الدولة، كان وما زال، العنصر الرئيسي في مساهمة هذا النشاط في الدخل القومي.

اما عن التشييد، فإن مساهمة كلا القطاعات كانت متقاربة عند 2.34% لراس مال الدولة و 2.96% لراس المال الخاص، ويبدأ التباعد بين كلاهما بتناقص مساهمة راس المال العام ليبلغ 0.57% لراس مال الدولة و 5.34% لراس المال الخاص (بالتعريف القانوني) في عام 2018.

ولعل قطاع الكهرباء يقدم لنا نموذجا للسياسات الجديدة بعد بداية تطبيق ما سمي بسياسة الانفتاح الاقتصادي ، فراس مال الدولة يظل المساهم الوحيد بما مقداره 0.63% سنة 1982 وتتزايد مساهماته ، بشكل بطيء ، الى أن تبلغ عام 2002 ما قيمته 1.52% وهو نفس العام الذي يظهر فيه مساهمة راس المال الخاص بما مقداره 0.15% وتظل المساهمات حول هذه الأرقام في العام 2018 ولكنها تتزايد عام 2019 لتبلغ لراس المال العام 1.7% ، ومن المتوقع أن يظل هذا التناسب قائما بين راس مال الدولة وراس المال الخاص نفسة في المدى المتوسط برغم تزايد مساهمات راس المال الخاص في قطاعات الطاقة المتجددة الى حين الانتهاء من المشاريع الكبرى لراس مال الدولة ( محطة فحم الحمراءوين و محطة الطاقة النووية ) برغم استمرار سياسات تشجيع راس المال الخاص في مشاريع الطاقة المتجددة.

الخلاصة أن التوجهات الجديدة بزيادة استثمارات راس مال الدولة لم تظهر نتائجها بعد وأن كان يمكن التعرف على التوجهات اذا تعرفنا على توجهات الاستثمار خلال السنوات القليلة الماضية في علاقتها بما كان سائدا قبلها، ولكن سيقصر بحثنا على الفترة منذ عام 2003/2002 حيث تتوفر البيانات، وأن كنا سنستعرض التطورات دون الاخذ في الاعتبار استثمارات استخراج النفط والغاز للوصول الى نتائج اعلى دلالة.

فاستثمارات راس مال الدولة تبدأ في بداية الفترة عند 56% من حجم الاستثمارات، وتتراوح حول هذا الرقم الى أن تأتي حكومة رجال الاعمال سنة 2005 فتبدء في الانخفاض حيث يدور حجم الاستثمارات حول الرقم 40%، اقل او اعلى قليلا، الى أن يبدئ تغيير الاتجاه عام 2015 حيث يبدئ في التصاعد ليبلغ 44% ثم 45% ثم 60% الى أن يبلغ عام 2018 ما مقداره 67.5% ثم ينخفض الى 51% عام 2019، الامر الذي يؤكد التوجهات الجديدة.

ولعل التعرف على تفاصيل تطور الاستثمار في القطاعات الاقتصادية الإنتاجية يوفر دلالات أكثر دقة من الأرقام الاجمالية التي تتداخل معها استثمارات خدمية.

فللمرة الأولى للفترة محل الدراسة ، من 2002 الى 2019 تتجاوز استثمارات راس مال الدولة الاستثمار الخاص ، الذى كان سائدا من قبل ، في العام 2018/2017 في كافة القطاعات الإنتاجية ، حتى في الزراعة ، فاستثمارات الزراعة لراس مال الدولة نسبته 5.3% في مقابل 2.6% لراس المال الخاص ، وفي الصناعة التحويلية 7.5% مقابل 5.6% ، والنشيد 5.5% مقابل 1.6% ، والنقل و التخزين 12.5% مقابل 3.2% ، ويستمر نفس التوجه ففي العام اللاحق 2019/2018 ، وكلها ارقام واضحة الدلالة و ستعكس في السنوات القادمة على النصيب المتولد في الدخل القومي.

لا بد من الإشارة الى أن مصادر معلومات هذه الدراسة هي فقط من المصادر الرسمية للدولة المصرية، من وزارة التخطيط والجهاز المركزي للإحصاء، ولكن الدراسة لم تنته بعد !

#### تناقضات التغيير

لقد تمخض احتدام الازمة الاجتماعية وانفجارها في 2011 وما أعقبها في 2013 عن اعلان واضح بفشل النمط السائد قبلها، الاقتصادي الاجتماعي، وعدم قدرته على الاستمرار، الامر الذي دفع السلطة الجديدة الى تبني توجهات مختلفة، وهو ما سنكتفى بالتعرض لجوانبه الاقتصادية.

فالبنية التحتية متهاكة و الخلل في الميزان التجاري متفاقم ومعدل النمو الصناعي يتناقص والكثير من مصانع راس المال الخاص تتعرض لازمات مالية طاحنة الى حد الاضطرار الى الاغلاق ، ولذلك تبنت السلطة الجديدة توجهات تركز على جوانب الاختناق ، اى التركيز على حلحلة وتقليل عوامل الضغط ، ولذلك تركزت استثمارات راس مال الدولة على توليد الطاقة الكهربائية و الطرق وتطوير صناعة تكرير البترول و الصناعات البتروكيماوية و الكيماوية وبداية تطوير قطاع راس مال الدولة في الغزل و النسيج والموانئ و السكك الحديدية وتوصيل الغاز الطبيعي الى المنازل والنقل الداخلي ، وتأسيس المدن الجديدة ( 13 مدينة ) ومعالجة مياه الصرف الصحي وتوصيل مياه الري الى المناطق الجديدة ، والكثير من هذه الاستثمارات كانت الدولة قد تباطأت في القيام بها منذ زمن بعيد ، وبالذات في مجالات الصناعة التحويلية والتكرير ، أي أن راس مال الدولة عاند و بقوة للاستثمار في الصناعة و الزراعة والخدمات والنقل و التشييد ، وأن كانت هذه العودة بمنطق مواجهة الازمة الاجتماعية ومن اجل التحكم بها.

لقد أبدت بعض شرائح الفئات العليا من راس المال الخاص عدم اتفاقها مع التوجهات الجديدة للدولة وأبدت رأيها بشكل علني في ضرورة العودة مرة أخرى الى سياسات حكومة رجال الاعمال لأحمد نظيف، والاكتفاء بقيام الدولة بدور المنظم للنشاط الاقتصادي دون قيامها به.



وهذه الفئات الأعلى صوتا تنتمي لشركات قابضة بعضها نقلت مقارها الرسمية خارج البلاد منذ سنوات للاحتفاء بجنسيتها الجديدة، في نفس الوقت الذي تعاضمت فيه استثماراتها خارج البلاد برغم انها مازالت تتوسع داخل البلاد.

أن حجم اعمال راس المال الخاص، حاليا، هو مقدار كبير مقارنة بحجم أعمال راس مال الدولة، فهو يتسيد الزراعة ويبلغ أكثر من ضعف مساهمة راس مال الدولة في انتاج الصناعة التحويلية وإذا نحينا تكرير البترول فانه يبلغ ما يقترب من عشرة اضعاف رأس مال الدولة (بالتعريف القانوني للملكية).

أن مطالب بعض ممثلي راس المال الخاص هي مطالب قصيرة النظر لا تدرك الضرورات الاجتماعية والسياسية للسياسات الجديدة، برغم استمرار تمتعها بالكثير من المميزات الاقتصادية، بل وزيادتها بالكثير من التعديلات التشريعية، وفتح الباب امامها للاستثمار في مجالات جديدة مثل توليد الطاقة ومعالجة مياه المجاري.

لقد استفاد رأس المال الخاص من السياسات الاقتصادية القديمة - الجديدة، واستخدم هذه السياسات في تحقيق التراكم الرأسمالي، فالكثير من المجموعات الاقتصادية الكبرى طرحت أسهمها في البورصة وباعت نسب كبيرة من رأس مالها، ولكنها احتفظت بحصص حاکمة تمكنها من القيادة المنفردة للشركات الخاصة بها، واستخدمت حصيلة البيع في تأسيس شركات جديدة داخل او خارج البلاد أو في الانفاق الترف للباشوات الجدد.

وإذا كان نهوض رأس مال الدولة في الخمسينيات والستينيات قد بدء بما يمكن تسميته بالتراكم البيروقراطي، عن طريق تأميم المصالح الفرنسية والانجليزية في اعقاب حرب 1956 ثم اعقبه بسنوات قلائل بتأميم معظم ممتلكات راس المال الخاص، فان راس مال الدولة يخطط الان لاتباع نفس أسلوب راس المال الخاص بطرح نسب من راس مال بعض شركاتها بالبورصة بما فيها شركات جهاز الخدمة الوطنية.

أذن هناك منافسة بين راس المال الخاص ورأس مال الدولة بما فيها راس مال جهاز الخدمة الوطنية على السوق وعلى راس المال، تنافس لم يصل الى حد الازمة، فبرغم وجود ما يقترب من 650 شركة مشتركة حيث تبلغ حصة راس مال الدولة فيها 22%، فان الشراكات تتسع في بعض القطاعات وعلى راسها صناعة الحديد والصلب.

ويبدو اننا نواجه بعض ما واجهه الاقتصاد القومي خلال الفترة الاولى التي أعقبت 1952، برغم أن عبود وفرغلي وأبو رجيلة يعتبروا " مساكين " عند المقارنة مع راس المال الخاص الان.

واحد اهم هذه التناقضات هو الموقف من مما يسمى شركات قطاع الاعمال والقطاع العام، وبالذات الشركات التي تعرضت للتقادم سواء بسوء الإدارة ام بالإهلاك الفعلي

للآلات والتوقف عن تطويرها منذ زمان بعيد، ام حتى بالشركات غير الخاسرة، ولكنها ذات عائد متدني على راس المال وتعرض لاستمرار سوء الإدارة.

ولعل أحد اهم التناقضات هو استعادة الدور القيادي للدولة، ليس فقط على صعيد الاستثمار بنفسها، ولكن بتدخلها لتنظيم كلا من السوق والاستثمار، لتقليل الاثار السلبية لفوضى الإنتاج المصاحب لأي نمو رأسمالي والذي ترتب وسيترتب عليه خسائر اقتصادية واضحة.

وإذا كان ما تقدم يوضح جزء من التناقضات الموضوعية للتغيير الذي يتم الان بخطوات متسارعة، فإن التغييرات السياسية الجارية في منطقتنا والتغييرات الاقتصادية والسياسية الدولية التي تبنتها الدولة، قد يترتب عليها مزيدا من المصاعب، بل والضغوط الاقتصادية، التي لوح بها فعليا للضغط لإلغاء صفقة طائرات السوخوى 35.

أن التغييرات التي تتم الان مازالت في بدايتها، وما زالت نتائجها تتضح تدريجيا، ومن المهم مراقبتها وهي تتغير والتعرف على اتجاهاتها، ولا يكفي التمرس حول جدار التأييد أو المعارضة، هذا التمرس الذي يعوق الفهم الصحيح ويفتح الطريق لتغيب العقل والادراك.

ولنا عودة!!

**يوليو 2021**

### **السياسات الاقتصادية وتراكم راس المال**

كنت قد تحدثت سابقا عن عودة استثمارات الدولة المباشرة الى العديد من القطاعات الاقتصادية مقارنة بالعشرة سنوات العجاف السابقة على 2011 ، واطلقت عليها اسم استثمارات الضرورة ، هذه الاستثمارات التي تركزت في بدايتها في سنة 2014 وما تلاها من سنوات في القطاعات الأكثر حيوية واهمية اقتصادية لتخفيف الضغوط الاقتصادية والاجتماعية المتفاقمة ، في توليد وتوزيع الكهرباء وفي الصناعات البتروكيمياوية وفي تكرير البترول وشبكات توزيع الغاز وتمتد الى الزراعة والزراعة المحمية وتبطين الترعرع والاستزراع السمكي ثم امتدت هذه الاستثمارات لتشمل قطاعا واسعا من البنية الأساسية ، في الطرق والنقل بالسكك الحديدية والمترو ومعالجة مياه الصرف الصحي والصناعي ، وشمل ذلك مساهمة الدولة في مشاريع صناعية كبرى مع راس المال المحلي والعربي في مصفاة مسطرد ومصنعي السكر في المنيا والشرقية وتجمع مصانع الغزل والنسيج الصينية بالسادات ، وتعود استثمارات الدولة من جديد لتجديد او التوسع في الأصول القديمة ، وان كانت مازالت في بدايتها ، مثل بداية إعادة هيكلة وتجديد مصانع الغزل والنسيج العائدة لقطاع الاعمال العام وتوسيع مصنع كيما

في اسوان وتجديد مصنع مسطرد للحديد والصلب وتطوير سيماف والمصانع الحربية

ومع ادخال تعديلات قانونية جديدة تزايد الاستثمار الخاص والأجنبي في مشاريع الطاقة المتجددة في محطة بنبان للتوليد الشمسية وفي محطات توليد الرياح في الزعفرانة وحتى في محطات الطاقة التقليدية بالمحطة الجديدة في الأقصر، وبرغم من هذه التعديلات التي شملت بشكل خاص مجالات توليد وتوزيع الكهرباء وفي السكك الحديدية، إلا أن نمط الاستثمار الذي كان سائدا قبل 2011 والقواعد القانونية المنظمة له مازالت سائدة، برغم تعاظم استثمارات الدولة.

إن ثبات توجهات السياسات الاقتصادية فيما يتعلق بالاستثمارات الأجنبية يدفعنا إلىلقاء نظرة أكثر تفصيلا عليها لبيان تأثيرها على تراكم رأس المال ، الذي بدونة لا يمكن الحديث عن نهضة اقتصادية أو عن تحرر الإرادة السياسية من الضغوط الخارجية ، في بلد أحد أكبر مشاكله هي ضعف تراكم رأس المال بل وتبديده نتيجة للسياسات الحكومية الممتدة منذ عشرات السنين أو نتيجة للسلوك الاقتصادي الاجتماعي للرأسمالية الخاصة ، وبالقطع فإن أحد أهم معوقات استثمار الفائض الاقتصادي بالداخل هو صغر حجم السوق الداخلي وضعف بنيته الإنتاجية وتخلفها وهشاشة ترابطه الداخلي وتقلص الاعتماد المتبادل بعد أن تحطمت البنية الاقتصادية البيروقراطية بعد حرب 1973 عبر تغييرات متراكمة عبر سنوات طوال ، الأمر الذي أسفر عن تزايد استثمارات الرأسمالية الخاصة خارج البلاد وأحيانا كثيرة بالاحتفاظ بأرباحها هناك.

سندرس بيانات البنك المركزي التي يقدمها سواء بشكل سنوي أم في تقاريره الدورية الربع سنوية لبيان حركة رأس المال سواء فيما يتعلق بدخل الاستثمار أم في حركة رؤوس أموال الاستثمار المباشر، ولن نتعرض للحركة الكلية لرأس المال بما فيها من قروض وابعاء خدمتها أو عن تحويلات العاملين في الخارج التي أصبحت أهم مصدر للعملات الأجنبية بلا منازع وغيرها لأنها خارج نطاق هذا المقال .

يبقى أن أوضح أن مدفوعات دخل الاستثمار هي أرباح الاستثمارات سواء أكان يتم تصديرها للخارج أم الحصول عليها من الخارج.

وإن صافي حجم الاستثمار يقصد منها حجم الأموال القادمة للاستثمار بالداخل منقوصا من حجم رؤوس الأموال التي يتم تصديرها إلى الخارج للاستثمار أو حتى للاكتناز.

ولنبداً في استعراض بيانات البنك المركزي

أولاً فما الذي تقدمه بيانات البنك المركزي عن العام المالي 2013-2014

يبلغ صافي حجم دخل الاستثمار المصدر إلى الخارج ما مقداره 7.5 مليار دولار

يبلغ صافي حجم الاستثمار المباشر الداخل 4.1 مليار دولار

ان المحصلة النهائية لاستثمار راس المال هو تصدير راس المال وعوائده لخارج البلاد بما مقداره 3.2 مليار دولار.

ثانيا فماذا عن العام المالي 2014-2015

يبلغ صافي حجم دخل الاستثمار المصدر الى الخارج ما مقداره 6.2 مليار دولار

يبلغ صافي حجم الاستثمار المباشر للداخل ما مقداره 6.4 مليار دولار

ان المحصلة النهائية لاستثمار راس المال هو تدفق راس المال لداخل البلاد بما مقداره 200 مليون دولار.

ثالثا فماذا عن العام المالي 2015-2016

يبلغ صافي حجم دخل الاستثمار المصدر الى الخارج ما مقداره 4.5 مليار دولار.

يبلغ صافي حجم الاستثمار المباشر للداخل ما مقداره 6.9 مليار دولار.

ان المحصلة النهائية لاستثمار راس المال هو تدفق راس المال لداخل البلاد بما مقداره 2.4 مليار دولار.

رابعا فماذا عن العام المالي 2016-2017

يبلغ صافي حجم دخل الاستثمار المصدر الى الخارج 4.4 مليار دولار.

يبلغ صافي حجم الاستثمار المباشر للداخل ما مقداره 7.9 مليار دولار.

ان المحصلة النهائية لاستثمار راس المال هو تدفق راس المال لداخل البلاد بما مقداره 3.5 مليار دولار.

خامسا فماذا عن العام المالي 2017-2018

يبلغ صافي حجم دخل الاستثمار المصدر الى الخارج 6.3 مليار دولار.

يبلغ صافي حجم الاستثمار المباشر للداخل ما مقداره 7.7 مليار دولار.

ان المحصلة النهائية لاستثمار راس المال هو تدفق راس المال لداخل البلاد بما مقداره 1.4 مليار دولار.

سادسا فماذا عن العام المالي 2018-2019

يبلغ صافي حجم دخل الاستثمار المصدر الى الخارج 11 مليار دولار.

يبلغ صافي حجم الاستثمار المباشر للداخل ما مقداره 8.2 مليار دولار.  
ان المحصلة النهائية لاستثمار راس المال هو تدفق راس المال لخارج البلاد بما مقداره 2.8 مليار دولار.

سابعاً فماذا عن العام المالي 2019-2020

يبلغ صافي حجم دخل الاستثمار المصدر الى الخارج 11.2 مليار دولار.  
يبلغ صافي حجم الاستثمار المباشر للداخل ما مقداره 7.5 مليار دولار.  
ان المحصلة النهائية لاستثمار راس المال هو تدفق راس المال لخارج البلاد بما مقداره 4.7 مليار دولار.

ان النتيجة النهائية لاستثمار راس المال الأجنبي للسنوات محل الدراسة هو خروج راس المال بما قيمته 3.3 مليار دولار، أي ان استثمار راس المال الأجنبي العزيز على قلوب البعض نتيجته سلبية.

ان الاستثمارات الأجنبية تتركز في قطاعات محددة بشكل رئيسي وهي قطاع استخراج الغاز والبتروول والاسمنت والبنوك والأدوية ثم في بعض الشركات الكبيرة في قطاع الرأسمالية الخاصة التي نقلت ملكيتها الى شركات مسجلة في الخارج وتعود ملكيتها لنفس الملاك المصريين مثل مجموعات الاخوة ساويرس والقلعة وغيرها، كما ان بعض الشركات المصرية الجنسية ومنها النساجون الشرقيون والسويدي والمنصور تقوم بالاستثمار بالخارج.

أن سياسات الاستثمار والضرائب يحتاجان الى مراجعة شاملة بما يضمن تراكم راس المال واستثماره داخل البلاد بديلاً عن تصديره واستثماره خارجها.

**يوليو 2021**

### **البشر ام الحجر**

قضية كبرى عجزت عن التصدي لها الرأسمالية المصرية بجناحيها، التقليدي والبيروقراطي، عجز شديد الارتباط بالاحتياج الموضوعي لتطوير التعليم، فتطوير التعليم احتياج موضوعي للتطور الرأسمالي، فإذا كانت الرأسمالية المصرية كانت ومازالت عاجزة عن التقدم للحاق بالرأسمالية العالمية المتقدمة فمن المتوقع ان يمتد عجزها في كافة الجوانب الإنتاجية وغير الإنتاجية وتكتفى بالمرأوحة في المكان، سواء بالاستجابة الضعيفة والغير منسجمة للمطالب الشعبية ام بالاستجابة لمتطلبات النمو الرأسمالي المحدودة.

فليس مصادفة ان التعليم ما قبل الثانوي كان مجانيا منذ اربعينات القرن العشرين، وليس مصادفة أيضا ان مجانية التعليم الثانوي لم تقر الا سنة 1950، فبرغم الموقف الحازم لطة حسين دفاعا عن مجانية التعليم الا انه لم يكن ممكنا له ان ينجح في تحقيق المجانية الا لأنها أصبحت احتياجا موضوعيا.

والغريب والعجيب ان مجانية التعليم العالي لم تقر الا عام 1959 برغم " الهرى " عن العدل الاجتماعي والمساواة لمدة سبع سنوات كاملة منذ 1952.

وبرغم انتشار وتوسع التعليم الا ان هذا التوسع تجاوز الاحتياج الموضوعي للنمو الرأسمالي الأعلى طموحا في خمسينيات وستينيات القرن الماضي، فتعرض التعليم للتدهور التدريجي، تدهور لا يمكن الاكتفاء بإرجاعه للفترة المباركية، بل الى ما قبل رئاسة الرئيس المؤمن، الى الفترة الناصرية نفسها، فنحن نتحدث عن فترة من النهوض الرأسمالي تمتد لعشر سنوات من 1957 الى 1967 فقط لأغير، برغم امتدادها الى ما بعد حرب 1973 مباشرة، ولكنها كانت قد فقدت قواها وانتقلت الى الاستعداد للزمن القادم الكئيب.

ولأيمكن ارجاع بدايات هذا التدهور الى محدودية الاحتياج الى القوى العاملة المدربة، بل هي أيضا شديدة الارتباط بشكل الحكم، فحين تتأكل الحريات الديمقراطية على الصعيد الاجتماعي وتتحول القوى الاجتماعية الى مفعولا به، لا نستطيع ان نتحدث عن تقدم التعليم والبحث العلمي في الجامعات، وبديلا عن " المنتخب من ادب العرب " المقرر على طلاب الثانوي من اختيار وتحرير احمد امين وطه حسين يطل علينا " شرشر " بوجهة الكئيب بقيادة الصاغ كمال الدين حسين الأكثر تخلفا في ضباط يوليو.

وهذه ليست ملاحظات شخص يحاول ان يفكر، بل هي ملاحظات شاهد عيان لاقى الامر في سنوات تعليمية في المدارس والجامعات المصرية الحكومية في الفترة الناصرية، حتى وهو يدرس الهندسة حيث واجهته كافة المعوقات والثقلات وانهار مستوى التدريس والبحث العلمي الى مستويات مخجلة، هذا بصرف النظر عن سيادة "البصاين " ومنطقهم وتوحشهم.

وامتد التدهور الى ان أصبح التعليم بلا تعليم، بل مسرحية هزلية يتقوت عليها الكثيرون وتشكل مزاج شعبي أكثر دراية بالتعامل مع الأوضاع السائدة في المسرحية اللا تعليمية الممتدة من رياض الأطفال الى الجامعات، وأصبحت أي محاولة لتطوير التعليم الذي ليس تعليمًا قرينة بالكفر وعرضة للتشهير بدعوى افساد التعليم الذي ليس تعليمًا!!

ولذلك انتشر التعليم الخاص، برغم محدودية انتشاره وبرغم الضجيج المحيط به، حيث لا يتجاوز 10% من الطاقة التعليمية الكلية، انتشارا يتجاوز مع احتياجات الشرائح الأعلى من الرأسمالية المتوسطة وما يماثلها من الفئات الاجتماعية.

ولابد من الإشارة الى قيام بعض المؤسسات الاقتصادية الى انشاء مدارس فنية خاصة لتعليم وتدريب العمالة الازمة لها مثل مدرسة النساجون الشرقيون ومدرسة السكك الحديدية، ويبلغ عددها حوالي 18 مدرسة من هذا النوع.

وبرغم هذه الصورة المفزعة فان العمالة المصرية ما زالت هي الأكثر أهمية على الصعيد الاقتصادي، ليس فقط على صعيد الإنتاج المحلي، بل أيضا على صعيد الحصول على العملات الأجنبية.

فحجم الأموال المحولة من العمالة المصرية بالخارج للسنة المالية 2018-2019 يبلغ 25 مليار دولار في حين ان الصادرات السلعية الكلية (بما فيها البترول والغاز) يبلغ 28 مليار دولار، أي ان ما يحول من العمالة المصرية يبلغ خمسة اضعاف دخل قناة السويس ويقترب من القيمة الكلية للصادرات السلعية!!

فما هي الأوضاع الحقيقية للعمالة

يبلغ عدد العاملين في الوظائف الدائمة 12.775 مليوناً، منهم 10.748 مليوناً من الذكور و2.027 مليوناً من الاناث.

وعلى صعيد أصحاب الاعمال العاملون بمؤسساتهم يبلغ عدد الذكور 3.557 مليوناً من الذكور و335 الفا من الاناث.

وعلى صعيد الاخصائيين والفنيين يبلغ عدد الذكور 784 الفا ومن الاناث 339 الفا.

وعلى صعيد المشرفون يبلغ عدد الذكور 290 الفا ومن الاناث 75 الفا.

وعلى صعيد الاداريون يبلغ عدد الذكور 510 الفا ومن الاناث 275 الفا.

المستويات التعليمية

أمي - 989 الفا من الذكور و305 الفا من الاناث

يقرا ويكتب - 1.342 مليوناً من الذكور و192 الفا من الاناث

مؤهل اقل من المتوسط - 1.411 مليون من الذكور و188 الفا من الاناث

مؤهل متوسط - 4.355 مليوناً من الذكور و716 الفا من الاناث

مؤهل متوسط واقل من الجامعي - 754 الفا من الذكور و142 الفا من الاناث.

مؤهل جامعي فأعلى - 2.314 مليوناً من الذكور و643 الفا من الاناث.

الملاحظات

-اهدار هائل لطاقة العمالة النسائية

-انخفاض المستويات التعليمية عن مقتضيات المجتمعات الحديثة

-انهيار المستويات التعليمية الحكومية

وبرغم بداية احداث حركة تغيير كبرى في أساليب التعليم والامتحانات الا انها تلقى معارضة اجتماعية كبيرة.

ان أحد اهم مصادر تطوير الاقتصاد القومي هو تطوير التعليم الجامعي وما قبل الجامعي وبدون مثل هذا التطوير فان النهوض الاقتصادي سيعاني من مصاعب جمة.

**أغسطس 2021**

### **الدعم بالقطاعي أم بالجملة؟**

وهل يمكن ان يعتدل النقاش من " زرع البصل " كي يقف على قدميه؟

لقد اثار اتجاه الدولة لزيادة سعر الخبز نقاشا كبيرا على وسائل التواصل الاجتماعي وعلى المحطات التلفزيونية الامر الذي اثار هذا التساؤل الذي يبدو غريبا .

سؤال غريب من شخص أصابه ما أصاب الجميع، اللسان، " وهوة فيه يا مؤمن دعم بالقطاعي ودعم بالجملة؟ " قطعاً هناك!

الأمر مرتبط بكيف تنظر الى الأمر، هل هو دعم تقدمه الدولة لمجموعة من السلع والخدمات؟ ام هو أحد وسائل توزيع الدخل القومي أو القيمة المضافة؟ سمها ما شئت، وما يترتب على ذلك من نتائج.

انا من أنصار الرؤية الثانية لأنها الرؤية الاوسع والاشمل والتي تكشف جوهر الأمر، فعندما تقدم الدولة دعماً للسلع والخدمات فهذا الدعم في الحقيقة جزء من نصيب المواطن من الدخل القومي، أو جزء من قيمة قوة عمله المباعة تدفعه الدولة ولا يدفعه صاحب العمل حتى ولو كان صاحب العمل هو الدولة ذاتها.

والغريب ان موارد الدولة الأساسية هي من الضرائب وبالذات الضرائب غير المباشرة بكافة أنواعها، أي ان دافع الضرائب الغير مباشرة، أي العاملين باجر او صغار أصحاب الاعمال يدفعون لأنفسهم الدعم بديلا عن ان ينالوا اجرا من كبار أصحاب الاعمال يكفيهم عن الدعم، الامر الذي يجعلها مسخرة كاملة.

ومن المؤكد ان وجود أكثر من سعر لنفس السلعة بسعر مدعوم وبسعر يحدده السوق هو مصدر للفساد والإفساد الذي لا يمكن وقفة مهما كانت الجهود والنيات طيبة، أما



وجود أسعار للخدمات أقل من كلفتها فهو مصدر لسوء الإدارة وأحيانا أحد أهم المصادر المسببة لانتهيارها وتخلفها والعجز عن تجديد وتحديث الأصول، ولذلك لا مفر من إلغاء هذا النوع من الدعم سواء على مستوى أسعار السلع أم الخدمات.

ولكن مثل هذا الإلغاء لا يمكن القفز اليه جزءا بعد جزء، أي بالقطاعي، ولكن يجب ويمكن الوصول اليه بالجملة، أي بالنظرة الشاملة التي تراه على حقيقته.

فعند إلغاء دعم سلعة ما لابد وأن يرتبط ذلك بالتحديد القانوني للحد الأدنى للأجور والمعاشات بما يتناسب مع الأعباء الإضافية، أي وباختصار يجب أن يدفع صاحب العمل، دولة أم قطاع خاص وعام، القيمة الفعلية مما يشتريه من بضاعة، أي قوة العمل.

وإذا كان الهدف هو رفع قيمة الخدمات بما يتناسب مع كلفتها مع هامش ربح مناسب، فالأمر هنا أكثر تعقيدا، ولكي أوضح الأمر سأضرب مثالا بكلفة إنتاج الكهرباء.

الكهرباء في مصر تنتج من مصادر متعددة، من المحطات الحرارية والمصادر المائية ثم من الطاقات المتجددة.

وإذا توقفنا على أهمها، وهو من المصادر الحرارية، أي من محطات القوى الحرارية الحالية، تتراوح كفاءتها من 146 جرام مكافئ من الوقود إلى 455 جرام مكافئ من الوقود لكل كيلو وات، فكيف يجب أن يكون سعر البيع؟

وبدون الدخول في حسبة برما فإن تحديد سعر البيع يجب أن يتم على أساس متوسط كفاءة يتناسب مع المعايير العالمية ، فالمتوسط العام في مصر يبلغ الان 197 جرام لكل كيلو وات ولكنة مازال عاليا ولا يمكن الاستمرار في قبوله لأنه في النهاية يتحول الى زيادة في تكلفة عناصر إنتاج السلع والخدمات الأخرى ، في حين تبلغ الكفاءة في المحطات الكافية للحمل الأساسي في الشبكة 167 جرام لكل كيلو وات وهو ما يجب ويمكن قبوله وعلى أساسه يجب حساب التكلفة بعد الأخذ في الاعتبار العديد من المحددات الفنية الأخرى التي ليس هنا مجال بيانها.

والمثال السابق يضرب مثلا لكافة الخدمات الأخرى مثل النقل العام وخطوط المترو والسكك الحديدية وغيرها من الخدمات والسلع.

أن مثل هذا الاقتراب، أي بالجملة، هو الطريق الصحيح لإزالة التشوهات السعرية وانخفاض الكفاءة والعجز عن تجديد وتحديث الأصول، ويضع أساسا متينا لمحاسبة هيئات الإدارة ويوقف الفساد، ولكن لا يمكن الوصول اليه بدون تحديد الحد الأدنى لسعر بيع قوة العمل وللمعاشات، اللذين يجب أن يحددا حكوميا لكافة القطاعات، الحكومي والأهلي والمشارك.

اما دعم العاملين في القطاعات الهامشية او العاجزين عن العمل لأي سبب أو كبار السن الذين لا يتمتعون بمعاشات فلا سبيل إلا تقديم الدعم النقدي لهم بما لا يقل عن الحد اللازم لتوفير حياة إنسانية.

ويبقى أخيرا ان اشير ان على كل المتباكين عن رفع الدعم ان يدركوا ان الامر أكبر بكثير من الدعم لأنه يتعلق بسياسات الأجور والضرائب وكيفية توزيع القيمة المضافة مجتمعا.

**أغسطس 2021**

### **الاستثمار الأجنبي بين الواقع والامنيات**

يبدو ان الاستثمار الأجنبي أحد القضايا الكبرى في التوجهات الاقتصادية للدولة المصرية منذ اعلان وتطبيق سياسة الانفتاح الاقتصادي، وكانت الشكاوى دائمة من ضعف هذا الاستثمار الامر الذي لا يقتصر على زمن الرئيس مبارك، بل يمتد الى ما بعد مؤتمر شرم الشيخ الاقتصادي عام 2015.

وبرغم ذلك فلقد تحقق عبر السنين استثمارات اجنبية في قطاعات محددة، منها الاستثمار في قطاع استكشاف واستخراج البترول والغاز، وهو استثمار ليس جديدا في طباعة حيث كان سائدا في هذا القطاع في الزمن الناصري، وفي صناعة الاسمنت والأدوية والبنوك وأخيرا في صناعة السكر وتطور في قطاع توليد الكهرباء منذ بداياته الأولى في بداية القرن الواحد والعشرون، وفي قطاعات الإنشاء السكنى وفي بورصة الأوراق المالية.

ولا يغيب عن المراقب نوع اخر من الاستثمار " الأجنبي " !، وهي الشركات التي يمتلكها المصريون وتأسست داخل البلاد الا ان هؤلاء الملاك اسسوا شركات في بلدان اجنبية تملك حصص الغالبية في اصولهم المصرية مثل شركات الاخوة ساويرس وشركة القلعة العائدة لأحمد حسنين هيكل وشركة جهينة العائدة لصفوان ثابت، كما ان هذه الشركات التي نقلت مقارها للخارج تستثمر بغزارة في السوق العالمي، كما ان هناك العديد من الشركات الأخرى التي تستثمر خارج البلاد مثل النساجون الشرقيون وشركة منصور وحديد عز .

كما يوجد كذلك استثمارات اجنبية في المناطق الحرة، ولكن المعلومات المتوفرة عنها محدودة للغاية بحيث لا يمكن الخروج بتقييم موضوعي لها.

لقد بينت، باختصار، اهم مجالات استثمار راس المال الأجنبي الذي يحتاج الى توقف خاص بشكل منفصل وتفصيلي، ولكن ولحسن الحظ فان القيمة الكمية للاستثمار الأجنبي وإعادة تصدير راس المال والارباح يتوفران بشكل مناسب لموضوع مقالنا هذا في بيانات البنك المركزي، في التقرير السنوي وتقارير السياسة النقدية، بما يسمح بتقييم

للسياسات المتعلقة بالاستثمار الأجنبي والخروج بالدروس المستفادة، ولكن هذا الاقتراب لا يتضمن التقدير الكمي أو التأثيرات الاقتصادية للديون الأجنبية برغم تأثير هذا على نزح الفائض الاقتصادي.

أن بيانات الاستثمار الأجنبي لابد وان تتضمن حجم هذا الاستثمار ومجالاته، كما يجب ان تتضمن بيانات تصدير الأرباح وإعادة تصدير رأس المال، وان تنتهي بالبيانات المجمعة عن النتيجة النهائية للاستثمار الأجنبي بشكل سنوي وعلى مدى زمني مناسب، من عدة سنوات، لتوضيح الدروس المستفادة والنتائج النهائية.

فاين يستثمر رأس المال الأجنبي وما هي قيمته؟

لقد تم حصر بيانات الاستثمار الأجنبي من واقع بيانات البنك المركزي من العام المالي 2012/11 الى العام المالي 2019/18 والمبينة بالجدول رقم (1)، هذه البيانات التي تكشف الكثير من الحقائق وتطرح بالكثير من الأوهام المتداولة، فلننظر لنرى.

-كانت قيمة الاستثمارات الأجنبية في العام الأول (2012/11) ما قيمته 11.768 مليار دولار، الا ان السنوات اللاحقة تشهد انخفاضاً في حجم الاستثمار نتيجة للظروف السياسية، ولكنها تبدأ في التصاعد من جديد لتتجاوز هذه القيمة عام 2016/15 لتصل عام 2019/18 الى ما قيمته 16.393 مليار دولار.

-يلاحظ ان القدر الأكبر من الاستثمار يتحقق في قطاع استخراج البترول حيث تتراوح النسبة ما بين 53% الى 71% من الحجم الكلي للاستثمارات، ويجب ملاحظة ان هذا الاستثمارات مرتبطة بالنجاح في العثور على حقول جديدة الامر الذي يتطلب انشاء البنية الأساسية اللازمة للاستخراج والمعالجة ثم الضخ الى المصافي او للتخزين للتصدير وهذا هو التفسير الوحيد للتغيرات وخصوصاً بعد تعديل القانون الذي حاز على موافقة الشركات الأجنبية لتطوير الحقول المكتشفة والتي توقف تطويرها لعدة سنوات.

-يلاحظ ان الاستثمار في القطاع الصناعي يتصاعد ليصل في السنتين الأخيرتين الى 10% من حجم الاستثمار الكلي، ولكن ما يزال صغيراً مقارنة بالاستثمار الكلي.

-اما الاستثمار العقاري الذي يثير مزيداً من اللغط والتضخيم، لأسباب سياسية، فانه صغير جداً ويصل في حدة الأعلى في العام الأخير الى 5% من الحجم الكلي للاستثمار استجابة لتسارع هذا النوع من الاستثمار بقيادة الدولة، وهو نفس التوجه للاستثمار التمويلي الذي يبلغ في العام الأخير محل الدراسة ما قيمته 10% من حجم الاستثمار الكلي.

-اما الاستثمار في المجال الزراعي فهو ضئيل جداً ولا يعتد به.

ان هذه البيانات تكشف ان الاستثمار الأجنبي يتركز في القطاعات الأعلى ربحية والتي لا يؤثر فيها مستوى تقدم البنية التحتية التي مازالت تحتاج الى مزيدا من التطوير الذي يجب ان يشمل الطرق والنقل بالسكك الحديدية والموانئ البحرية وحتى المطارات.

وإذا كانت هذه بيانات الاستثمار الأجنبي من حيث حجم راس المال ومجالات الاستثمار، فان تأثير هذا الاستثمار على تعبئة الفائض الاقتصادي تحتاج الى دراستها لتبيان تأثير هذا الاستثمار.

### الاستثمار الأجنبي وتعبئة الفائض الاقتصادي

لا بد أولا من الاتفاق على ان تعبئة الفائض الاقتصادي بما يسمح باستثماره في المجالات التي تشكل قاطرة للنمو الاقتصادي يشكل أساس أي تقدم اقتصادي منشود وخصوصا ان المعدل القومي للإدخار يتراوح حول نسبة صغيرة من الدخل القومي تبلغ 14 الى 15% لا تكفي لتحقيق نسبة نمو ملائمة ولا تسمح باستدامتها، فمعدل الإدخار لا يجب ان يقل عن 30%، ولقد وصل في الصين الشعبية الى 40% في بعض السنوات، فما هو تأثير الاستثمار الأجنبي على هذه التعبئة؟

ولابد من الإشارة كذلك الى ان الأوضاع القانونية الراهنة تسمح بإعادة تصدير راس المال سواء اكان في هيئة أرباح او للاستثمار في الخارج سواء للشركات المحلية ام الأجنبية ، ولذلك قمت بتجميع بيانات صافي الاستثمار عن السنوات من 2011/12 الى 2019/20 من واقع بيانات البنك المركزي، ويقصد بالصافي الفارق بين القادم الى الداخل سواء اكان أرباحا للشركات المصرية او فوائد لإيداعات الأموال خارج البلاد ام استثمارات مباشرة قادمة الى الداخل مطروحا مئة مدفوعات دخل الاستثمار المصدرة الى الخارج او استثمارات وتحويلات راس المال الى خارج البلاد.

ولم اعتبر في هذه الحسابات الموضحة في الجدول رقم (2) قيمة الاستثمارات في أذون الخزانة او في السندات الحكومية لأنها وببساطة ليست استثمارات، بل قروض، كما قمت كذلك باستبعاد الاستثمارات الأجنبية في البورصة المصرية، سواء اكانت سالبة ام موجبة لصغر حجمها مقارنة بالسندات وأذون الخزانة.

ونحتاج الى توضيح بعض التعريفات حتى يستطيع القارئ المتابعة.

صافي مدفوعات دخل الاستثمار هو أرباح الشركات الأجنبية والفوائد والتوزيعات على السندات والأوراق المالية المصدرة الى خارج البلاد مطروحا منها نفس النوع من التحويلات القادمة لداخل البلاد سواء اكانت عائدة للشركات المصرية التي تستثمر خارج البلاد ام فوائد لإيداعات مالية خارج البلاد.

صافي الاستثمار المباشر هو الفارق بين حصيلة بيع أسهم الشركات والاستثمار لتأسيس شركات جديدة ام التوسع في القائم والاستثمارات في قطاع استخراج الغاز والبتروول وبين الاستثمارات خارج البلاد التي تقوم بها الشركات المصرية وتحويلات الشركات الأجنبية لرأس المال خارج البلاد.

وباستعراض البيانات بالجدول رقم اثنين يتضح ان المحصلة النهائية لاستثمار رأس المال الأجنبي عن السنوات محل الدراسة هو تصدير رأس المال بما قيمته 7.7 مليار دولار، أي ان النتيجة النهائية هي تصدير رأس المال بديلا عن الاستثمار داخل البلاد وهي نتيجة تبدو مخالفة لكل التوقعات والامنيات.

وقبل تقييم سياسات استثمار رأس المال الأجنبي لابد أولا من التوقف عند مجالات استثمار رأس المال الأجنبي، سواء اكان عن طريق شركات اجنبية صريحة ام عن طريق شركات مصرية قامت بنقل مقارها الرئيسية خارج البلاد.

مجالات الاستثمارات الأجنبية داخل البلاد.

-صناعة الاسمنت حيث تسيطر الشركات الأجنبية على ما يتراوح بين 55 الى 60% من الطاقة الإنتاجية الكلية بعد استبعاد الطاقات الجديدة التي اضافها جهاز الخدمة الوطنية، ويلاحظ ان هذه الشركات تعاني من انخفاض كفاءتها طبقا للدراسة المشتركة التي قام بها الاتحاد الأوروبي بالاشتراك مع الدولة.

-صناعة الادوية حيث تسيطر الشركات الأجنبية على الحصة الأعلى من السوق الا ان التصنيع المحلي هو صناعة تجميعية.

-البنوك حيث يبلغ عدد البنوك الأجنبية او المملوكة لبنوك اجنبية 36 بنكا (19/2018) ويبلغ حجم أرباحها 56.8 مليار جنية مقابل حجم أرباح بنوك القطاع العام 13.55 مليار جنية.

-شركات استخراج البترول والغاز وتبلغ حصة الشركاء الأجانب 40% ولكنها تتناقص تدريجيا طبقا للاتفاقات الموقعة.

-شركات توليد الكهرباء وتبلغ طاقتها الاسمية من المحطات الحرارية 2048 ميجا وات ويتم الان انشاء محطة جديدة بطاقة 2300 ميغاوات، أي ان نسبتها الكلية تبلغ حوالي 3% من الطاقة الاسمية الكلية، الا انه يتم إضافة طاقات جديدة من الطاقة الجديدة والمتجددة ولا تتوفر بيانات تفصيلية عن الشركات الأجنبية في هذا النوع من التوليد.

-صناعة السكر وتتركز في مصنع كبير مشترك مع البنك الأهلي المصري بالمنيا (بدء في الإنتاج الجزئي) ومصنع اخر متوسط الطاقة الإنتاجية عائد لساويرس.

-تكرير البترول ويتركز ذلك في توسع مصفاة تكرير مسطرد بالاشتراك مع شركة القلعة والشريك القطري.

-استثمار وحيد لمعالجة مياه الصرف في مدينة القاهرة الجديدة.

والملاحظة الرئيسية ان هذه الاستثمارات لا تتضمن نقل لتكنولوجيا جديدة في مجالات حيوية، بل تستخدم تكنولوجيا معروفة ومستخدمة محليا ويمكن الحصول عليها بسهولة من السوق العالمي، اذا اقتضى الامر ذلك الامر، الذي يدفعنا الى الاعتقاد ان الدافع لقبول مثل هذه الاستثمارات هو دوافع سياسية مرتبطة بالسياسات العامة المطبقة منذ تبنى سياسات الانفتاح الاقتصادي في اعقاب حرب 1973 ، كجزء من التسوية السياسية، ولا يعتقد ان احد الدوافع هو الحصول على راس المال اللازم الذي يمكن تدبيره على طريق القروض او باتباع سياسات مختلفة لتعبئة الفائض الاقتصادي ام بكلاهما معا.

تقييم سياسات استثمار راس المال الأجنبي

لابد من الإشارة أولا ان كاتب هذا المقال لا يتخذ موقفا سلبيا من استثمار راس المال الأجنبي شريطة ان يتضمن هذا الاستثمار نقل لتكنولوجيا حديثة او يجنب الاقتصاد الوطني مخاطر اقتصادية لا يستطيع تحملها في الحظة الراهنة من تطوره مثل الاستثمارات في قطاع البحث عن الغاز والبترول وتطوير الحقول المكتشفة حديثا، ولا يلقي بأعباء إضافية على ميزان المدفوعات لا يستطيع الاقتصاد الوطني تحملها ، ومن الواضح ان السياسات الحالية لاستثمار راس المال الأجنبي لا تحقق مثل هذه المتطلبات ، الامر الذي يدعو الى مراجعتها والى مراجعة سياسات تصدير راس المال وارباح الاستثمار والسياسات الضريبية والقواعد القانونية للتعامل مع الشركات المصرية التي نقلت ملكية حصصها الحاكمة الى شركات جديدة مقارها في بلدان اجنبية.

ملاحظة أخيرة

جميع بيانات هذه المقال من التقرير السنوي وتقارير المتابعة للبنك المركزي المصري ولم يستخدم أي مصدر اخر للبيانات.

بالمليون دولار

اجمالي تدفقات الاستثمار الاجنبي

11/2012	12/2013	13/2014	14/2015	15/2016	16/2017	17/2018	18/2019		
11,768	9,614	10,893	12,913	12,529	13,349	13,136	16,293	الاجمالي	
النسبة	القيمة	النسبة	القيمة	النسبة	القيمة	النسبة	القيمة	النسبة	القيمة
60.3	7,101	68.7	6,607	71.7	7,815	59.6	7,700	53.5	6,711
61.2	8,175	67.3	8,859	61.9	10,144	9.9	1,629	قطاع النشاط	1
6.2	733	2.7	261	2.0	215	2.2	263	3.4	423
5.8	776	10.0	1,314	9.9	1,629	0.7	81	1.5	139
0.2	21	0.1	15	0.3	45	1.1	127	0.2	21
2.2	238	5.8	746	1.5	187	0.9	121	4.5	591
4.2	692	18.7	2,197	7.7	740	4.0	431	9.8	1,260
10.4	1,300	9.5	1,261	11.2	1,476	20.1	3,294	قطاع النشاط	2
0.7	86	0.5	44	1.4	149	6.0	776	3.6	459
3.1	420	2.7	355	5.0	826	1.8	213	3.9	379
1.0	112	1.9	251	3.8	475	1.7	221	1.9	245
10.5	1,713	0.4	42	0.2	21	0.1	13	0.1	6.9
0.3	34	0.4	51	0.3	43	0.8	134	قطاع النشاط	3
0.3	39	3.4	445	1.2	195	4.0	465	2.9	274
2.6	426	13.0	1,530	19.2	1,847	19.9	2,178	22.6	2,923
31.2	3,908	22.4	2,995	6.9	908	3.6	590	قطاع النشاط	4
6.9	908	3.6	590	قطاع النشاط	5	13.0	1,530	19.2	1,847
19.9	2,178	22.6	2,923	31.2	3,908	22.4	2,995	6.9	908
3.6	590	قطاع النشاط	6	13.0	1,530	19.2	1,847	19.9	2,178
22.6	2,923	31.2	3,908	22.4	2,995	6.9	908	3.6	590

جدول رقم 2

بالمليار دولار

2020-2019	2019-2018	2018-2017	2017-2016	2016-2015	2015-2014	2014-2013	2013-2012	2012-2011	نوع الاستثمار
-11.4	-11	-6.3	-4.4	-4.5	-5.7	-7.5	-5.9	-6.7	صافي مدفوعات دخل الاستثمار
7.5	8.2	7.7	7.9	6.9	6.4	4.1	3	4	صافي الاستثمار المباشر
-3.9	-2.8	1.4	3.5	2.4	0.7	-3.4	-2.9	-2.7	المحصلة السنوية
								-7.7	المحصلة الكلية عن كل السنوات

أغسطس 2021

### رأسمالية الدولة ولون القط - جدل التاريخ

هل يهم لون القط ما دام قادرا على الإمساك بالفئران؟ هكذا صرح دينج هسياو بنج عندما نوقش في السياسة الاقتصادية الصينية في ثمانينات القرن الماضي، ويبدو الامر مثيرا للجدل، برغم نجاح القط في الإمساك بالفئران الصينية، نجاحا فاق كل التوقعات.

وبرغم تعدد ألوان القطط في التجربة الصينية فان خبرة الخروج من التخلف في الصين تحتاج الى دراستها، ليس فقط دراسة التطورات الاقتصادية والاجتماعية الداخلية، بل أيضا في علاقتها بالأوضاع الدولية، الامر نفسه الذي ينطبق على التجارب السنغافورية، والماليزية، والفيتنامية، والبرازيلية.

واعتقد ان هناك مزيدا من التطورات الكبيرة في هذه البلدان، بالذات في البلدان التي تقودها أحزابا اشتراكية، عندما يتزايد التناقض بين شكل الحكم وبين التطورات الاجتماعية، إذا تزايد!

ولأيمكن التنبؤ بهذه التطورات ومداها وكيفية حدوثها، فشكل الحكم في هذه البلدان هو شكل انتقالي من الزاوية التاريخية.

واللافت للنظر في معظم ان لم يكن كل هذه البلدان، الدور القائد للدولة ليس فقط على صعيد قيادة السياسات الاقتصادية والاجتماعية، بل أيضا بإسهامها المباشر في الاستثمار بحيث أصبحت أحد اهم الرأسماليين أن لم يكن اهمهم على الاطلاق .

ولابد من التفرقة بين استثمارات الدولة، التي لا يخلو منها اى اقتصاد متقدم، وبين ما اصطلح على تسميته برأسمالية الدولة.

فرأسمالية الدولة في البلدان الأقل تطورا لا تعنى مجرد قيام الدولة بالاستثمار المباشر مثل ما يحدث في البلدان المتقدمة، بل يترتب عليها تغييرات اجتماعية وطبقية تتجاوز بكثير ما يحدث في البلدان المتطورة، كنتيجة منطقية لضعف التبلور الطبقي والتأثيرات الكبيرة للعلاقة مع السوق العالمية.

ولا يجب تعميم تجربة رأسمالية الدولة في زمن ما او بلد ما واعتباره النموذج السائد، فكل بلد له تجربته وظروفه الخاصة.

فرأسمالية الدولة لا تكتسب طابعها من ملكية الدولة للاستثمارات، ولكن من الطابع الاجتماعي لتوزيع الفائض الاقتصادي ومن شكل الحكم.

ولذلك يبدو الامر مثيرا للجدل حين تحاول روسيا السوفيتية، في السنوات الأولى للحكم السوفيتي، تبني سياسات اقتصادية أطلق عليها السياسات الاقتصادية الجديدة "النب"



بتشجيع النمو الرأسمالي ودعوة الاستثمارات الأجنبية للقدوم للبلاد في محاولة للخروج من الدمار الشامل للحرب العالمية الأولى وما أعقبها من حرب أهلية.

واعتقد انه لا يوجد سبيلا امام بلادنا للتقدم الا برأسمالية الدولة، الامر الذي لا يعنى بالضرورة العودة لنموذج سابق سواء بنتائجه الطبقية والسياسية، فالأمر رهن بمسار الصراع الطبقي.

**أغسطس 2021**

### **البنك المركزي والأرقام**

حتى انت يا بروتس!!

برغم حرصي الشديد مع الأرقام لأنني اعرف جيدا ان الأرقام ممكن لها ان تتجمل ، فلقد دقت كثيرا في الأرقام التي يقدمها البنك المركزي في تقاريره السنوية وتقارير المتابعة والمجلة الربع سنوية ، وذلك للتعرف على تصنيف البنك المركزي لمختلف أنواع الموارد والمدفوعات واكتشاف الأسس التي تم تسكين الأرقام تحت كل تصنيف ، خصوصا ان هذه المعلومات التي يقدمها البنك ، في مختلف أنواع منشوراته تخلو من التفاصيل التي تمكنك من الاتفاق او الاختلاف مع مثل هذا التصنيف للأرقام ، لاكتشف حقائق جديدة بعد ان راجعت العديد من بيانات البنك عبر السنوات ، واليك ما اكتشفته.

#### **ميزان دخل الاستثمار**

من المتوقع ان يكون هذا الميزان معبرا عن دخل الاستثمارات الأجنبية المحولة للخارج منقوصا مئة دخل الاستثمارات الحكومية والخاصة المحول من الخارج، سواء لأنها أرباح ودائع بالخارج ام أرباحا لفروع شركات مصرية خارج البلاد، لاكتشف خطأ هذا التصور، فالبنك المركزي يعتبر أن مدفوعات خدمة الدين والفوائد والتوزيعات على الأوراق المالية والسندات العائدة لجهات اجنبية هي جزء من دخل الاستثمار.

وبرغم ان هذا التصنيف صحيح من الزاوية الاقتصادية الا انه لا يقدم المعلومات التفصيلية اللازمة لتقدير حجم دخل الاستثمار الفعلي المتحقق، وبالذات بعد استبعاد فوائد القروض.

لذلك سأضطر لمراجعة بعض المقالات لتعديل الأرقام المتعلقة بميزان دخل الاستثمار وما ترتب عليها من نتائج، بعد استبعاد مدفوعات خدمة الدين، مع الإشارة اليها بشكل منفصل .

وأستميح القارئ عذرا لان بروتس أصبح مثل الاخرون ولكنة يجد الشجاعة كي يراجع نفسه احتراما لها ولأصدقائه، فانا لا اكذب ولا اتجمل!!

**أغسطس 2021**

### **المعوذات الأربعة والسبع آيات المنجيات**

أحاول ان ادرس كيف تعمل الرأسمالية المصرية وهو عمل يستكمل ما حاولت القيام به عند دراسة الرأسمالية المصرية في القرن الواحد والعشرين، هذه الدراسة التي ركزت على دراسة تطور الشركات الكبرى وبعض القطاعات وانتهت الى تصور عام جاء في مقدمة الدراسة.

واعرف جيدا ان هذه الدراسة تحتاج الى تطوير والى التعرف الأكثر دقة على اليات عمل الرأسمالية المصرية وتحتاج أيضا الى المزيد من دراسة العلاقات مع القوى والمنظمات العالمية حيث تختلط السياسة بالاقتصاد، ولذلك أنبهه لمن يتابع ان النظرة الكلية فيما أقدمه ليست متجزأة ولا يمكن التعرف عليها بدقة الا بمتابعتها، الامر الذى سيدفعني الى تجميعها، لاحقا عند انتهاء هذه المرحلة، في كتيب واحد، وبرغم ذلك فإنني أحاول ان اجعل كل حلقة قادرة عن التعبير عن نفسها بشكل مستقل.

ولذلك أستميح القارئ عذرا في انى لن استخدم في كل مقال السبع آيات المنجيات او المعوذات الأربعة لان هذه الطريقة تضر ضررا بليغا سواء بالدراسة نفسها ام بحسن تلقى القارئ وتفهمه لمحتواها.

يبقى أخيرا ان أنبه القارئ الا يتوقع ان اكتب ما في قلبه او معتقدة او تصوره وهو نفس ما أحاول ان اطبقه على نفسي، فانا لا ابحت عما يدعم تصوراتى، بل اضعتها موضع الاختبار بدراسة الواقع كما هو بدون تجميل او تجمل.

والخلاصة انا لست سلفيا ولا يدفعني الى التردد وعدم طرح الاختلاف في التقديرات موقف البعض، حتى ولو كان هذا البعض يعتقد انه يمثل رأى الكثيرون، لقد فعلت هذا دائما وسأفعله من جديد بلا تردد او ندم.

أغسطس 2021

### رأسمالية الدولة بين القصبجي وإسماعيل ياسين

"هو هو بغاوتة" هكذا صاح طيب القلب رياض القصبجي فوقنا جميعا في غرامهم ، برغم عدم فهم سمعة لصياح القصبجي "مخالي شل" لان اسمة ليس مخالي ، الامر الذى ينطبق على رأسمالية الدولة ، فهي هي في كل البرامج السياسية لكل الأحزاب ذات التوجه الاشتراكي او الناصري حتى ولو غيرنا اسمها واسمينها "مخالي".

والغريب، الذي ليس غريبا، هو انها هي ما تتبناه الدولة حتى ولو اسمتها مخالي، تبني بحكم الضرورة الاجتماعية والسياسية، هذا التبنى الذى اقر به كبار المفكرين الليبراليين بشكل صريح و اقر به البنك الدولي وان كان قد اسمى ذلك "مخالي".

ولو توقفنا قليلا عند المنظمات اليسارية والناصرية في سبعينات القرن الماضي، لن نجد الان نفس رأسمالية الدولة التي كانت تشكل برنامج الحد الأدنى في شعارات الجمهورية البرلمانية او الجمهورية الديمقراطية او حتى جمهورية خالتي او مخالي .

أذن اين الخلاف؟

الخلاف لم يكن ابدا حول رأسمالية الدولة بل كان في مكان اخر، مكان يتعلق بشكل الحكم وما يرتبط به من حريات ديمقراطية وفي طريقة توزيع الفائض الاقتصادي وفي الخدمات الاجتماعية مثل التعليم والصحة، الامر الذى كان يمكن ان يغير طابع رأسمالية الدولة، ولم يكن ابدا في تبني برنامج اجتماعي اشتراكي فكل البرامج لم تكن تطرح توسيع التأمين او الغاء العمل الماجور كما لم تطرح، ابدا، شعار تأمين الأرض، بل على العكس كانت تتحدث عن مساندة الإنتاج السلعي الصغير في الزراعة وغيرها من المجالات .

ويتفاقم الخلاف مع التطورات الاجتماعية والسياسية والاقتصادية لتصبح التبعية هي راس الامر وذروة سنامه، فيصبح الخلاف حول رأسمالية الدولة التابعة ورأسمالية الدولة المستقلة، الى ان تفقد التطورات المتلاحقة عبر سنوات طوال الى تقليص الدولة لدورها في الاستثمار المباشر والى توجيهها الى تصفية أصولها الإنتاجية وإدارة الاقتصاد لمصلحة الراس مال الخاص، خصوصا في الخمسة عشرة عاما الأخيرة قبل 2011 وهو ما أدى الى أزمة اجتماعية شديدة وانفجار الثورة.

لقد كتبت مرارا وتكرارا ان بلادنا تمر بمرحلة انتقالية شديدة الصعوبة وان الاحتمالات مفتوحة، هذه الاحتمالات التي تمتد الى التوجهات الفكرية والسياسية لدى جميع الأطراف، وان التناقضات القديمة تعاود الظهور من جديد بشكل اكثر حدة، وان كانت قد امتدت لتشمل العلاقة بين راس مال الدولة ورأس المال الخاص، فهل نسال "مخالي

" كي يجاوبنا أم نتحلى بالرشادة اللازمة لمتابعة ما يجرى بشكل حقيقي يتجاوز الدوجما والنزعة الشعبوية.

**أغسطس 2021**

### **حتى انت يا بروتس! - الجزء الأول - الميزان التجاري (بعد المراجعة)**

كلما تعمقت اكثر في دراسة الاقتصاد المصري، برغم ضعف المصادر المناسبة لمنهجي في الدراسة، اكتشف مدى جهلي واكتشف اني، أيضا، فريسة للأفكار السائدة الانطباعية التي حولت الاقتصاد والسياسة الى اعمال أدبية انطباعية، برغم حذري الشديد من هذه الأفكار الانطباعية، ولكن كلما اتوقف عند احد مصادر المعلومات اكتشف اني في " الهجايس " ويتأكد لدى ان دراسة الاقتصاد المصري يتجاوز أي قدرة فردية، وان المبنى الفخم للجمعية المصرية للاقتصاد والتشريع قد قارب على الاختفاء خلف غبار الإهمال وسوء الإدارة وفقدان المبادرة، وقد تكون هناك دراسات جادة في مركز معلومات مجلس الوزراء أوفى معهد التخطيط القومي او في اتحاد الصناعات ولكنها لاتصل في النهاية الى الرأي العام، ناهيك عن إحصاءات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء التي يتطلب الحصول عليها قدرة مالية لا تتوفر لدى اغلب الباحثين.

ان دراسة الاقتصاد تتطلب التعرف على الكثير من أوضاعه ومنها ما يطلق عليه الاقتصاديون بالميزان التجاري وميزان المدفوعات، اما الميزان التجاري فانه عبارة عن النتائج النهائية لتصدير واستيراد السلع، اما ميزان المدفوعات فهو يشمل الميزان التجاري وكافة أنواع المدفوعات المالية الأخرى الخارجة او الداخلة الى الاقتصاد، لذلك فان دراسة كلاهما لا يوضح فقط الكثير عن أوضاع الاقتصاد الوطني، بل أيضا، وهو الأكثر أهمية، مستوى قدرة الدولة على اتخاذ مواقف وسياسات مستقلة، ولذلك فلقد استخرجت بيانات السنوات منذ 2013 الى الان وبيانات 2008 و2009 للمقارنة للتعرف على اين نحن الآن؟

### **الميزان التجاري (جدول رقم 1 ورقم 2)**

بكم نصدر وبكم نستورد؟ وماهي الاختناقات؟ وما هي اتجاهات التطور المتحققة فعليا؟ وما هي استدامة هذه الاتجاهات؟ ولنستعرض الأوضاع الكلية.

ومن الملاحظ ان العجز في الميزان التجاري، الذي يشمل كافة القطاعات السلعية، يتزايد ثم يعود الى التناقص ليكاد ان يقترب من سنة الأساس، ولكن هذا العجز المالي لا بد من تدبيره من مصادر أخرى والا عجز الاقتصاد القومي عن الاستمرار وتنفجر أزمة اقتصادية عامة وما يرتبط بها من نتائج سياسية بعيدة المدى.

ولكن قبل الانتقال الى تحليل مصادر تمويل هذا العجز، الذي سيظهر عندما نتعرض لميزان المدفوعات، لابد من التوقف عند تفاصيل هذا العجز والإجراءات الحكومية المتخذة لمعالجته لارتباطها العميق بالسياسات الاقتصادية العامة وبسياسات الاستثمار وبدور كلا من قطاعي راس المال العام والخاص.

ولنستعرض اهم القطاعات الاقتصادية من واقع بيانات البنك المركزي

#### العجز الكلى ودلالاته

العجز التجاري للاقتصاد المصري ظاهرة قديمة ومزمنة، ويعتقد انها قد تفاقمت مع تطبيق السياسات الاقتصادية الجديدة في اعقاب حرب 1973، وان كنا سنكتفى هنا باستعراض التطورات الحديثة منذ 2014 مع مقارنتها بالسنتين السابقتين على ثورة 2011 لدلالة ذلك السياسية والاقتصادية ولن نتعرض للقيم الكلية للعجز نتيجة لتأثرها بأسعار السلع وخصوصا البترول والمنتجات البترولية، ولكن سنكتفى باستعراض تطور نسبة تغطية الصادرات للواردات.

لقد بلغت نسبة تغطية الصادرات اعلاها في العام 8/2009 حيث بلغت 50% الا انها تبدأ في التناقص تدريجيا نتيجة عدم الاستقرار السياسي وامتداد تأثيره الى ما بعد انتهاء هذه الفترة بالإضافة الى التغييرات الكبيرة في أسعار البترول ومنتجاته، حيث تتناقص نسبة تغطية الصادرات الى حدها الأدنى عام 15/2016 لتصل الى نسبة 32.6 % الامر الذي يشكل ضغوطا اقتصادية كبيرة ويلقى بأعباء إضافية على ميزان المدفوعات الامر الذي سنراه بوضوح حين نقدم التغييرات في ميزان المدفوعات عن نفس سنوات الدراسة.

الا أن نسبة تغطية الصادرات تبدأ في التزايد لتبلغ 43%، ولعل أحد اهم أسباب هذا التغيير هو تناقص العجز في الميزان البترولي، كما يوضح الجدول رقم 2.

#### الموازن السلعية

##### البترول ومنتجاته والغاز

ويلاحظ ان أحد اهم عناصر التأثير هو السعر العالمي للبترول والغاز ولكن البيانات توضح أيضا ان مقدار العجز في تناقص نتيجة لتوقف استيراد الغاز وبداية تصديره مع دخول حقل ظهر للإنتاج وتطوير حقول الغاز الأصغر التي توقف تطويرها بعد اكتشافها نتيجة للخلافات السعرية مع الشركاء الأجانب، كما توضح هذه البيانات اهتمام الدولة بتطوير المصافي الحكومية ( ميدور والسويس واسيوط ) او بالاشتراك مع راس المال الخاص بإضافة توسعات جديدة (مصفاة مسطرد ) حيث سيتم التوقف عن استيراد المنتجات البترولية عام 2023 طبقا للتوقعات ولكن سيستمر استيراد خام البترول نتيجة

لنقص الإنتاج المحلي الا اذا تم اكتشاف حقول جديدة، وفي كل الأحوال سيتم استدامة تحقيق ميزان إيجابي مؤكد بدءاً من عام 2023 ، برغم ان هذا الميزان قد حقق فائضا صغيراً عام 18/2019 الا انه يعود سلبياً عام 19/2020 نتيجة لتغيرات أسعار البترول وبرغم زيادة تصدير الغاز.

### قطاع البتروكيماويات

ويلاحظ ان معدل العجز يتراوح بشكل غير منتظم نتيجة ارتباطه مع أسعار المواد الخام وبالأذات سعر الغاز الطبيعي، كما يلاحظ استمرار العجز برغم الاستثمارات السابقة في فترة التسعينات من القرن الماضي التي أطلقت عليها في مقال سابق باستثمارات الفرصة المتاحة.

ان البيانات السابقة توضح أسباب سياسات الدولة الحالية بالاستثمار المباشر ام بالاستثمار المشترك، وهي استثمارات كبيرة تمتد لتوسعة وتحديث الاستثمارات القائمة بما قيمته 21 مليار دولار، ام حتى بالاشتراك مع راس المال المحلي في مشاريع كبيرة (7.2 مليار دولار بشركة البحر الأحمر للبتروكيماويات) ومازال مشروع كبير اخر في مدينة العلمين بكلفة 8 مليار دولار في المراحل الأخيرة للبدء في التنفيذ، الامر الذي سيسفر عن تحقيق فائض خلال سنوات قليلة.

### الآلات والأجهزة والمعدات الكهربائية

والغريب اني قد تفاجأت ان الاقتصاد المصري يقوم بتصدير بعض أنواع الآلات المنزلية والاسلاك والكابلات، الا ان العجز يتزايد .

أن ارتفاع هذه العجز يبين زيادة الاستثمارات الصناعية والخدمية التي تحتاج الى الآلات، ولكنة يكشف في نفس الوقت جوانب تخلف الاقتصاد القومي بعجزة عن انتاج الآلات وهو عجز تاريخي لم يتم التغلب عليه ابدا ويحتاج التغلب عليه الى زمن طويل نسبياً شرط العمل بشكل منظم ومتراكم.

### الحبوب ومنتجات المطاحن

ويلاحظ الثبات النسبي للعجز برغم زيادة الاستهلاك المتوقع، ولكنة يوضح أيضاً احتياج السياسات الزراعية للمراجعة سواء في الأراضي القديمة ام في التوسعات التي تمت وتم خارج الوادي ام في امتداداته.

أن قلة البيانات المنشورة عن القطاع الزراعي وبالأذات فيما يتعلق بالمناطق خارج الوادي القديم والتطور الرأسمالي الكبير الذي يتم يجعلني عاجزاً عن تقديم تقييم دقيق.

### المعادن ومنتجاتها

أن معظم الخلل في هذا الميزان التجاري ينتج عن استيراد منتجات الحديد والصلب والالمنيوم والنحاس برغم وجود هذه الصناعات محليا وبرغم ان هناك طاقة فائضة في الحديد والصلب وفي الالمنيوم الامر الذي يؤكد الاحتياج الى إعادة تنظيم هذه القطاعات وإنشاء وحدات جديدة تغطي جوانب النقص الدافعة الى الاستيراد وتقوى من الاعتماد المتبادل بديلا عن الاعتماد على توفير النواقص او حتى الصراع على السوق بالبحث عن الاستيراد ( مصانع حديد التسليح وتجار الحديد ) ، هذا الاقتراب الذي تمت مناقشته بشكل تفصيلي عند مناقشة وضع شركة الحديد والصلب المصرية.

#### المواد النسيجية ومصنوعاتها

ويلاحظ ان مصر تقوم بتصدير القطن والالبسة والمنسوجات وتقوم باستيراد القطن (القصير التيلة) والالياف الصناعية وخيوط القطن الا ان العجز يتزايد، ولا نستطيع ان نقدر التأثيرات المتوقعة لعملية التحديث الكبيرة لقطاع رأسمالية الدولة نتيجة لقلة البيانات.

وهذا القطاع يحتاج الى إعادة تنظيمه بشكل كامل ومن ضمن ذلك مدى ارتباط الجهود الحكومية الحالية لإعادة تأسيس القطاع العام بما فيها حليج الاقطان بالأوضاع الكلية لهذا القطاع، هذه العلاقة التي لم أستطع التعرف عليها بعد.

#### العلاقات مع الأسواق الخارجية (جدول رقم 3)

لقد حدثت تغييرات كبيرة في العلاقة مع الأسواق العالمية يتوقع ان يكون لها انعكاسات سياسية كما يوضح الجدول رقم 3، حيث اكتفيت باستعراض التغييرات مع الكتل الاقتصادية الكبرى او الدول ذات الدلالة.

لقد تناقص حجم التبادل التجاري مع دول الاتحاد الأوربي من 36.3% سنة 8/2009 ليبلغ 27.9% سنة 19/2008، ويتناقص نصيب الولايات المتحدة من 18.4% الى 6.2%، ويزيد التبادل مع روسيا والكونمولث من 2.4% الى 6.3%، وإذا كانت الأرقام الكلية للدول الاسيوية تتراوح حول نفس النسب الا ان نصيب الصين الشعبية يتزايد بحيث أصبحت الشريك التجاري الأكبر على صعيد الدول.

ويلاحظ زيادة التبادل التجاري مع الدول العربية من 11.4% عام 8/2009 الى 19% في العام الأخير من البحث دون الاخذ في الاعتبار السنوات الانتقالية من 2003 الى 2016 حيث تلقت مصر دعما كبيرا من الدول العربية الخليجية.

ولعلنا جديرا بالذكر ان العجز في الميزان التجاري مع الدول الخليجية مع كلا من السعودية والكويت في حين انه موجب مع باقي الدول العربية.

تأثير العجز التجاري على معدلات النمو

يوضح الجدول رقم 4 تأثير العجز التجاري على معدلات النمو، وبرغم ان بيانات البنك المركزي لا تقدم تأثير العجز التجاري بشكل منفصل حيث جمعت تأثيراتها مع تأثيرات ميزان الخدمات الذي يشمل السياحة وقناة السويس ومدفوعات النقل وغيرها من الخدمات، الا ان تأثير تفاقم العجز التجاري في فترة البحث يتضح بجلاء مع تحول تأثير هذا الميزان المجمع الى السالب خلال الأربع سنوات من 2013 الى 2017 ثم يعود من جديد بتأثير موجب ولنا عودة مع ميزان المدفوعات.

ملخص التجارة الخارجية - مليار دولار - جدول 1																			
لعم		20/19		19/18		18/17		17/16		16/15		15/14		14/13		10/9		9/8	
البند	القيمة %	القيمة %	القيمة %	القيمة %	القيمة %	القيمة %	القيمة %	القيمة %	القيمة %	القيمة %	القيمة %	القيمة %	القيمة %	القيمة %	القيمة %	القيمة %	القيمة %	القيمة %	القيمة %
الحجم الكلي	47.2	95	88.9	78.8	76.1	82.9	85.9	72.9	75.5										
الواردات الكلية	-33	-66.5	-63.1	57.1	57.4	-60.8	-58.9	-49	-50.3										
المطابق الكلية	14.3	28.5	25.8	21.7	18.7	21.1	26.1	23.9	24										
العجز	-18.7	-38	-37.3	-35	-38.7	-38.8	-32.8	-25	-25.2										
نسبة تغطية الواردات	43	42.8	40.9	38	32.6	36.3	44.3	48.7	50										
تحميل لطاريت																			
المطابق برطوية	5	35.4	11.6	40.6	8.8	34.0	6.5	30.2	5.7	30.0	8.8	39.5	12.6	48.3	10.6	46.0	11.4	44.2	
برول خام	2.1	42	4.9	42.2	4.6	52.27	3.8	58.46	3.6	63.16	6.2	70.5	7.7	61.11	9	9	9	9	
فنت	2.9	58	6.7	57.8	4.2	47.73	2.7	41.54	2.1	36.84	2.5	28.4	4.7	37.3	9	9	9	9	
المطابق غير برطوية	9.2	64.6	16.9	59.4	17.1	66	15.1	69.9	12.9	70	13.2	60.5	13.5	51.7	13	54	13.4	55.8	
مواد خام	1.2	13.0	2.4	14.2	2	11.7	1.7	11.26	1.6	12.4	1.7	12.9	1.5	11.1	1.3	10	0.9	6.716	
نصف مصنعة	2.4	26.1	3.7	21.9	4.3	25.15	4	26.49	2.7	20.93	2	15.2	2.2	16.3	1.6	12.31	1.9	14.18	
لمة الصنع	5.5	59.8	10.6	62.7	10.6	61.99	9.3	61.59	8.6	66.67	9.5	72	9.8	72.59	10.1	77.69	10.6	79.1	
تحميل لوارت																			
واردات برطوية	-5.8	17.5	-11.5	17.4	-12.5	19.8	-11	19.6	-9.5	16.7	-12.3	20.2	-11.4	19.4	-5.2	10.3	-7	13.9	
برول	-2.4	41.4	-2.6	22.6	-2.5	20	-1.6	14.3	9	9	-2.1	17.1	-0.26	2.281	-1.4	26.92	-2.1	30	
فنت	-3.3	58.6	-9	78.3	-10	80	-9.6	85.7	9	9	-10.2	82.9	-11.14	97.7	-3.8	73.08	-4.9	70	
واردات غير برطوية	-27.2	82.5	-55	82.6	-50.1	80.2	-45	80.4	-48.1	83.3	-48.5	79.8	-48	81.5	-44	89.7	-43.1	86.1	
سلع استهلاكية	-8.6	31.6	-14.9	27.1	-13	25.95	-12.6	27.94	-14.7	30.56	-14.4	29.7	-13.3	27.71	-12.2	27.73	-9.6	22.27	
سلع استهلاكية	-4.9	18.0	-10.6	19.3	-8.9	17.76	-8.8	19.51	-9.6	19.96	-10.4	21.4	-8.8	18.33	-10	22.73	-10.3	23.9	
سلع وسيطة	-9.5	34.9	-21	38.2	-19.8	39.52	-15.7	34.81	-14.3	29.73	-16.5	34	-17.9	37.29	-16.3	37.05	-16.7	38.75	
مواد خام	-3.2	11.8	-6.1	11.1	-5.9	11.78	-6.2	13.75	-6.3	13.1	-8.5	17.5	-8	16.67	-5.5	12.5	-6.5	15.08	
مشتقات الخدمات	13.5	24.4		21.5		16.6		16.1		22		17.6		23.6		23.6		23.8	
مدفوعات الخدمات	-7.2	-11.4		-10.4		-9.8		-9.6		-17.3		16.7		-13		-11.3			
لص الخدمات	6.3	13		11.1		6.8		6.5		4.7		0.98		10.3		12.5			



سبتمبر 2021

### حتى انت يا بروتس! - الجزء الثاني - ميزان المدفوعات (معدل)

مزيذا من الأوهام والمقولات التي سيتم التخلص منها، مماثلة لنفس النتيجة التي انتهت اليها عند دراسة الميزان التجاري وكذلك النتائج الكلية لاستثمار راس المال الأجنبي والمتوفرة على هذا الموقع.

ولنتوقف قليلا عند معنى ميزان المدفوعات حتى يستطيع القارئ غير المتخصص متابعتنا، فميزان المدفوعات يعنى الفارق بين ما يتم تصديره من بضائع او خدمات او أموال منقوصة مئة ما يتم الحصول عليه منها من جهات خارج البلاد مهما كانت صفتها، أي يمكن تمثيله بصندوق كل ما هو خارج مئة فهو بالسلب وكل ما يدخل الية بالموجب.

أي ان ميزان المدفوعات يشمل المعاملات الجارية (الميزان التجاري والميزان الخدمي وميزان دخل الاستثمار والتحويلات من وإلى الخارج) والحساب المالي (الاستثمار الأجنبي المباشر واستثمارات المحفظة المالية والاستثمارات الأخرى) ثم صافي الاقتراض .

ولذلك فان ميزان المدفوعات في منتهى الأهمية للاقتصاد القومي، فاذا كان موجبا فان الامر يعنى القدرة على تحقيق التراكم الرأسمالي وتحقيق مزيدا من الاستثمار، اما ان كان سالبا فان الامر يعنى نزح الفائض الاقتصادي خارج البلاد والاحتياج الى تعويض الفارق بالقروض والا عجز الاقتصاد عن تمويل بقاءه ونشأت أزمة اقتصادية عامة والتي من المتوقع ان يكون لها انعكاسات سياسية هامة، داخلية وعلى الصعيد الدولي.

وقبل البدء في استعراض أوضاع ميزان المدفوعات اقترح على القارئ ان يعيد قراءة ما كتب سابقا عن كيف تعمل الرأسمالية المصرية الموجودة على هذا الموقع لأنها تشكل جزءا من تصور عام يحاول ان يصل الى تحليل منسجم للاقتصاد القومي مبنى على بيانات فعلية من مصادر حكومية او رسمية.

#### الملاحظات الشاملة على تطور ميزان المدفوعات

قبل البدء في تقديم الملاحظات لابد أولا من توضيح معنى الاصطلاحات المستخدمة في تقسيم ميزان المدفوعات، هذا التقسيم الذي يتبع التقسيم الذي يتبناه البنك الدولي، تقسيم قد يقود الى سوء الفهم وعدم سلامة الاستنتاج لمن يتبنى منهجا مختلفا.

وسأضرب امثلة على ذلك

ف تقرير ميزان المدفوعات، كما يقدمه البنك المركزي ، تحت بند ميزان الاستثمار – متحصلات الاستثمار يتضمن تصدير الأرباح المباشرة للاستثمارات الأجنبية ويتضمن هذا فوائد القروض والسندات ، هذا الجزء من المتحصلات الذي يعتبر جزء من أرباح

الاستثمارات الأجنبية إذا نظر إليها من وجهة النظر الأجنبية ولكنه ليس بالضرورة يعتبر أرباحاً من وجهة النظر المصرية فالأمر يتوقف على كيفية توليد هذا " الربح ! " ، فإذا استخدم هذا القرض في استثمارات إنتاجية فإن فوائده هي جزء من الربح ، أما إذا استخدم في تمويل عجز الموازنة العامة ولم يستخدم عن طريقها في الاستثمار أو استخدم في تدعيم الاحتياطي النقدي فإن هذه الفوائد هي أرباح شيلوك.

الأمر ذاته الذي ينطبق على بند استثمارات المحفظة المالية التي تتضمن أدون الخزنة والسندات الحكومية والأسهم في البورصة المصرية، الأمر الذي يضع عوائق إضافية على حسن تقدير سياسات الاستثمار الأجنبي ونتائجها كما سنرى.

ولنبداً في تقديم تعريفات البنود التي قد تصبح موضعاً لسوء الفهم.

### الميزان الخدمي

المتحصلات وتشمل إيرادات النقل ومنها قناة السويس، ثم متحصلات السياحة وخدمات أخرى متنوعة.

المدفوعات وتشمل خدمات أخرى متنوعة ونفقات السفر ومنها نفقات الحج ثم نفقات النقل.

### الحساب المالي

استثمارات أخرى - مسحوبات القروض والتسهيلات الخارجية وفي الجانب المدين ما يتم سدادته من أصل الديون الخارجية (عدا الفوائد التي تسجل ضمن حساب دخل الاستثمار في الحساب الجاري لميزان المدفوعات). (سامي عزيز)

### الملاحظات

• يعاني مجموع الميزانين التجاري والخدمي من عجز بدءاً من العام 2012/11 ماعداً عام 2012/13 حيث يوجد فائض صغير، هذا العجز ذو التوجه العام للزيادة حيث يصل إلى أقصاه عام 2020/19 بما قيمته 27 مليار دولار، ويصل العجز المتراكم لسنوات الدراسة إلى 273 مليار دولار.

• أن هذا العجز ناشئ من عجز الميزان التجاري الذي يتزايد من سنة الأساس ليصل إلى أقصاه سنة 2015/14 ثم يعاود التناقص إلا أنه يبقى متجاوزاً سنة الأساس بما قيمته 11 مليار دولار، ويصل العجز المتراكم لسنوات الدراسة إلى 403 مليار دولار.

• إن العجز في الميزان التجاري يعكس الخلل الهيكلي في الاقتصاد القومي بفوضى الإنتاج والغياب السابق لدور الدولة القيادي سواء بالوسائل الإدارية أم بالاستثمار المباشر، هذا الخلل الشديد الوضوح في بعض القطاعات الاقتصادية مثل صناعة

الاسمنت التي تعاني من فائض انتاج يبلغ 33 مليون طن من طاقة إنتاجية كلية تبلغ 83 مليون طن، وهو نفس ما تعانيه صناعة الصلب بوجود فائض في الطاقة الإنتاجية مصحوبا بالاستيراد من الخارج وغياب النظرة الشاملة في التعامل مع شركة الحديد والصلب المصرية وكذلك في صناعة الغزل والنسيج التي تعاني من مشاكل متنوعة وتحتاج الى توقف خاص برغم بداية تطوير قطاع الغزل والنسيج لقطاع الاعمال العام الذي يحتاج الى مزيدا من الوقت لتظهر نتائجه.

• برغم الجهد الحكومي لتعديل الميزان التجاري ونجاحها جزئيا في قطاع البترول الا ان هذا الجهد المتمثل في ضخ مزيدا من الاستثمارات في القطاعات القادرة على التصدير او على تقليل الواردات لم يأت بثماره بعد لأنها مازالت تحت الانشاء او في بدايات التشغيل الامر الذي لا ينعكس على ميزان المدفوعات، ولنضرب مثالا على ذلك فيما يتعلق بمصفاة مسطرد الجديدة، وهي مشروع سابق على 2011، فانه يبدأ التشغيل التجريبي عام 2020، هذا المشروع الذي سيوفر ما قيمته 25% من عجز المنتجات البترولية.

• برغم ان الميزان الخدمي يتمتع بفائض دائم الا ان هذا الفائض ترتبط قيمته بالفائض المتحقق في مجال السياحة حيث تشكل 42% من المتحصلات خلال مجموع السنوات محل الدراسة، اي انه أكثر أهمية من قناة السويس، وتصل مساهمته، في بعض السنوات الى ما يتجاوز ضعف إيرادات القناة، ويصل الفائض الكلي لسنوات الدراسة الى 130 مليار دولار.

• أن صافي دخل الاستثمار يضيف عجزا إضافيا لعجز الميزانين التجاري - الخدمي، وهو امر متوقع، لان مصر بلد متلقى للاستثمارات وليست مصدرة له، الا ان هذا العجز يصل الى أقصاه في العام الأخير لسنوات الدراسة فيبلغ 11 مليار دولار الامر الذي يجب ان يكون محل دراسة في علاقته بسياسات استثمار راس المال الأجنبي، ويصل العجز المتراكم عن سنوات الدراسة ما قيمته 75 مليار دولار.

• تساهم التحويلات في تقليل العجز حيث تجاوزت تحويلات العاملين بالخارج قيمة الصادرات عن العام الأخير محل الدراسة، وتبلغ القيمة التراكمية لها عن سنوات الدراسة مبلغ 222 مليار دولار وهو مبلغ يمثل ما يتجاوز 11 ضعف المنح والمساعدات المسماة بالتحويلات الرسمية، وان كانت هذه المنح شكلت موثر هام في عامي 2015/13، وهي مساعدات من الدول العربية بشكل أساسي.

• أن صافي المعاملات الجارية، اي صافي الموازين التجاري والخدمي ودخل الاستثمار والتحويلات تعاني عجزا دائما يصل الى أقصاه عام 2015/16 حيث يبلغ 20 مليار دولار تقريبا، ويبلغ العجز المتراكم لسنوات الدراسة 103 مليار دولار.

• ان استثمار راس المال الأجنبي المباشر لم يمثل عاملا لتقليل العجز، فقيمة صافي دخل الاستثمار المصدرة للخارج تبلغ 74.6 مليار دولار عن السنوات محل الدراسة في حين يبلغ الاستثمار الأجنبي المباشر عن نفس السنوات ما قيمته 73.6 مليار دولار.

• ان الحل الذي تبنته الدولة لمعالجة عجز ميزان المدفوعات كان اللجوء للقروض الخارجية والتركيز على التوسع وتطوير الصناعات القادرة على التصدير التي لم تظهر نتائجها بعد لان الكثير منها تحت الانشاء.

#### الاستنتاجات

• لا توجد حلول سحرية لعجز ميزان المدفوعات حتى ولو اصبح اللورد كينز مسؤولا عن الاقتصاد القومي، فمشكلة الاقتصاد القومي لا يمكن اختصارها فقط في فوضوي الإنتاج المتوارثة عبر أربعون عاما من غياب قيادة الدولة، بل أيضا في تخلف بنيته الإنتاجية وعجزه عن انتاج وسائل الإنتاج، وجميعها لا يمكن علاجها في زمن قصير.

• أن تعاضم حجم الديون سيؤثر على قدرة الاقتصاد المصري على تحقيق التراكم المطلوب لزيادة الاستثمارات، وإذا كان تأثير استثمار راس المال الأجنبي لم ينعكس إيجابيا على علاج عجز ميزان المدفوعات، بل من المتوقع ان يتزايد تأثيره السالب مع تزايد حجم الديون خصوصا إذا اخذ في الاعتبار الاستثمارات الأجنبية في المحفظة المالية (اي السندات والاذون والبورصة) ، الامر الذي سيتم دراسته بشكل اكثر تفصيلا عند دراسة الدين العام.

• ان تأثير عجز الموازنة العامة على الاستثمار وعلى ميزان المدفوعات وما يرتبط بهما من زيادة حجم الديون المحلية والخارجية يحتاج الى دراسة خاصة لابد من القيام بها، وان كان من المؤكد ان علاج عجز الموازنة العامة يحتاج الى تعديلات قانونية واقتصادية كبيرة تعيد توزيع أعباء الحصول على الموارد وعلى زيادتها وعلى كيفية الانفاق.

• أن أوضاع الاقتصاد القومي الذي يمر بفتره انتقالية ستمتد لعدة سنوات تتطلب تدخلا أكثر حزما من الدولة لا يختصر في الجوانب التنظيمية والقانونية بل تمتد ويجب ان تمتد الى الاستثمار المباشر، والى التخلص من كثير من الأوهام حول كفاءة القطاع الخاص في الإدارة او في الاعتماد عليه للخروج من الوضع الراهن.

• لا يمكن الحديث عن تطوير الاقتصاد القومي دون وجود رؤية شاملة لتعبئه الفائض الاقتصادي وعن التحكم في اتجاهات الاستثمار وعن تطوير وتدريب العمالة مهنيا وصحيا

يبقى ان اشير ان كل بيانات هذه الدراسة مستخلصة من التقرير السنوي للبنك المركزي  
ومن تقاريره الدورية المتاحة على موقعة الرسمي وانه لم يتم أي تدخل في هذه الأرقام  
بأي صورة من الصور.

ولنا عودة مع الديون والموازنة.

ميزان المدفوعات - مليار دولار													البيانات السنوية
30/2020	10/2019	12/2018	10/2017	12/2016	30/2015	12/2014	12/2013	12/2012	10/2011	9/2010	8/2009	المجموع 12 سنة	
													المحركات الخارجية
													المحركات الداخلية
26.4	28.485	25.827	21.728	18.785	22.245	26.119	26.988	25.072	26.985	23.87	25.17	287.012	المحركات
-62.83	-63.183	-63.303	-39	-57.388	-61.306	-60.306	-57.683	-59.211	-54.896	-48.993	-50.342	-697.33	الواردات
-36.5	-38.034	-37.276	-37.28	-36.683	-39.061	-34.063	-36.695	-34.138	-27.303	-25.123	-25.172	-403.124	صافي الميزان التجاري
58.1%	68.3%	59.2%	63.2%	67.4%	63.7%	58.5%	53.2%	57.7%	59.1%	51.3%	50.0%	57.8%	نسبة الميزان التجاري
													المحركات الخارجية
21.3	24.424	21.487	15.4	16.079	21.813	17.437	22.037	20.827	21.454	22.734	21.864	246.644	المحركات الداخلية
													ملها
8.8	12.571	9.804	4.38	3.767	7.37	5.073	8.752	9.429	10.588	11.591	10.488	104.703	السياسة
-12.300	-11.387	-10.383	-8.786	-9.548	-11.068	-9.163	-8.581	-8.562	-7.526	-8.036	-9.516	-118.831	المحركات
													ملها
-3.2	-2.452	-2.452	-2.74	4.991	-3.338	-3.045	-2.920	-2.488	-2.113	-2.327	-2.738	-25.742	السياسة
9.006	13.037	11.122	5.634	6.535	10.742	8.274	12.446	12.065	13.928	14.704	12.548	129.813	صافي الميزان التجاري
													المحركات الخارجية
-27.5	-24.987	-26.154	-31.66	-32.15	-28.318	-25.789	-18.249	-22.074	-13.175	-30.419	-12.824	-275.331	المحركات الخارجية
													المحركات الداخلية
													ملها
0.94	1.834	0.835	0.488	0.397	0.213	0.194	0.388	0.246	0.418	0.829	1.937	7.71	مصفوفات الاستثمار
-12.30	-12.02	-7.12	-5.07	-4.87	-5.70	-7.49	-7.60	-6.73	-6.47	-5.29	-1.773	-82.35	مصفوفات الاستثمار (-)
													ملها
4.7	2.574	1.616	1.232	0.752	0.644	0.723	0.755	0.535	0.554	0.554	0.612	15.249	الوارد
-11.960	-11.086	-6.283	-4.572	-4.473	-3.487	-7.298	-7.412	-6.484	-6.051	-4.571	0.162	-74.635	صافي دخل الاستثمار
													المحركات الخارجية
-6.86	-6.432	-4.868	-3.34	-3.723	-4.843	-6.575	-6.657	-5.948	-5.407	-5.817	0.774	-59.377	المحركات الخارجية
													ملها
													المحركات
27.3	26.285	26.285	21.688	16.689	29.33	28.488	18.429	17.776	12.384	9.509	7.632	221.913	العاملين بالخارج
0.2	0.35	0.206	0.140	0.101	2.87	11.92	0.896	0.632	0.753	0.954	0.614	38.385	المحركات وبنية
27.7	26.635	26.471	21.835	16.79	22	30.588	18.285	18.408	13.137	10.463	8.246	241.298	صافي الميزان التجاري
													المحركات الخارجية
-11.2	-30.9	-3.962	-34.39	-18.831	-7.452	-2.716	-8.39	-10.146	-6.087	-4.317	-4.624	-103.839	صافي الميزان التجاري
													المحركات الخارجية
													المحركات الخارجية
-0.351	-0.373	-0.273	0.175	-0.164	-0.223	-0.317	-0.184	-0.249	-0.958	0.977	-1.341	-3.288	المحركات الخارجية
7.5	8.236	7.72	7.633	6.935	8.38	4.118	3.753	3.982	2.187	6.758	8.113	75.614	صافي الاستثمار الاجنبي
-0.838	0.896	0.021	0.288	0.182	0.047	0.966	0.021	-0.149	-0.118	-0.523	-0.41	-1.365	المحركات الخارجية
-7.3	4.23	12.095	15.983	-1.287	-0.659	1.237	1.477	-3.023	-2.591	-7.878	-9.211	1.152	المحركات الخارجية
													المحركات الخارجية
-1.358	-0.116	0.32	0.487	0.157	0.481	0.443	-0.759	-1.189	0.517	-1.4	-1.1	-3.625	صافي الاستثمار
-10.544	-0.748	6.482	10	0	0	-8.1	-0.022	-3.996	-3.1	-5	-7.1	-24.128	صافي اذون الحركة
4.6	3.694	5.283	6.8	-1.443	-1.146	0.827	2.5	0.98	0.211	-1.5	-1	20.212	صافي الاستثمار
8.8	-1.03	2.625	7.177	15.644	12.488	0.905	4.79	2.56	-1.728	-4.777	4.233	47.808	المحركات الخارجية
3.6	10.986	22.147	31.128	21.318	18.952	3.102	8.86	1.129	-4.186	8.361	2.3	131.866	صافي الاستثمار
													المحركات الخارجية
4.1	8.233	16.279	9.689	7.103	3.036	-0.238	1.174	0.246	1.3	2.35	1.253	48.733	صافي الاستثمار
													المحركات الخارجية
-8.8	-6.303	12.788	13.717	-2.813	3.725	1.479	0.257	-11.279	-6.754	3.38	-3.38	-0.822	المحركات الخارجية

التوزيع الجغرافي للتجارة الخارجية - بالنسبة المئوية - جدول 2								
2009/8	2010/9	2014/13	2015/14	2016/15	2017/16	2018/17	2019/18	المناطق
36.3	36.2	30.7	30.4	30.8	23.9	25.7	27.9	الاتحاد الاوربي
11.4	14	25.8	23.2	21.3	17.3	18.4	19	الدول العربية
16.8	19.1	18.2	19.8	17.7	13.5	15.2	17.8	الدول الاسيوية
5	4.4	6.6	6.9	10.9	9.8	11.7	9.3	استراليا وكندا والبرازيل والارجنتين
2.4	2	3.3	4.2	5.5	4.5	5.1	6.3	روسيا والكومنولث
18.4	13.3	7.8	7.4	5.1	4.7	5	6.2	الولايات المتحدة
1.4	1.3	1.1	1.2	1.6	1.3	1.4	1.1	الدول الافريقية

العوامل المؤثرة على معدل النمو الاقتصادي - جدول 4									
معدل النمو الحقيقي بسعر السوق									
2009/8	2010/9	2014/13	2015/14	2016/15	2017/16	2018/17	2019/18	2020/19	السنة
4.7	5.1	2.2	4.2	4.3	4.2	5.3	5.4	5.6	القيمة
									المساهمات
4.1	3.7	3.3	2.3	3.7	3.4	1	0.8	4	الاستهلاك الخاص
0.6	0.5	0.7	0.8	0.3	0.3	0.1	0.3	0.4	الاستهلاك العام
-2	0.8	0.7	1.3	1.7	1.8	2.4	2.2	0.2	التكوين الرأسمالي
2	0.1	-2.5	-0.2	-1.6	-1.3	1.8	2.3	1	صافي الطلب الخارجي من السلع والخدمات



الموازن السلفية - مليار دولار - جدول 3									البند
2009/8	2010/9	2014/13	2015/14	2016/15	2017/16	2018/17	2019/18	2020/19	
4.4	5.1	-0.8	-3.7	-3.6	-4.6	-3.7	0.1	-733	البتروول ومنتجاتها
11.4	10.3	12.4	8.7	5.7	؟	؟	11.6	5.1	صادر
-7	-5.2	-13.2	-12.4	-9.3	؟	؟	-11.5	5.8	وارد
-2.7	-3.3	-3.8	-2.9	-3.2	-2.6	-3.349	-2.9		المواد الغذائية
0.9	0.9	1.6	1.8	2.8	3	3.1	3.4		صادر
-3.6	-4.2	-5.4	-4.7	-6.1	-5.6	-6.5	-6.3		وارد
-3.4	-4.6	-4.8	-5.7	-7.3	-7	-7.9	-9.3		الالات والأجهزة
1	0.8	0.8	1.2	2.1	1.9	2.2	2.1		صادر
-4.4	-5.4	-5.7	-6.9	-9.4	-8.9	-10.1	-11.4		وارد
-3.1	-4.3	-4.2	-5.6	-3.6	-2.6	-2.7	-3.9		وسائل النقل
1.1	0.8	0.3	0.265	0.355	0.374	0.226	0.385		صادر
-4.2	-5.1	-4.5	-5.9	3.9	-2.9	-2.9	-4.3		وارد
-2.4	-2.7	-2.7	-3.8	-4.1	-3.4	-2.81	-3.5		المواد الكيماوية
2.2	2.1	2.3	1.9	1.8	2.2	2.7	2.8		صادر
-4.6	-4.8	-5	-5.6	-5.9	-5.7	-5.5	-6.3		وارد
-2.1	-4.2	-4.5	-4.4	-3.9	-4.5	-4.274	-4.6		الحبوب
0.2	0.4	0.2	0.343	0.268	0.224	0.296	0.318		صادر
-2.3	-4.6	-4.7	-4.8	-4.1	-4.7	-4.5	-5		وارد
-3.9	-3.3	-3.6	-3.4	-3	-2.2	-3.758	-3.9		المعادن ومنتجاتها
2.1	1.9	1.5	1.2	0.855	1.3	1.6	1.5		صادر
-6	-5.2	-5.1	-4.7	-3.9	-3.5	-5.3	-5.4		وارد
-0.2	-0.5	-0.968	-0.914	-0.566	-0.463	-0.693	-0.780		المواد النسيجية
1.6	1.7	2.12	2	1.84	2	2.3	2.5		صادر
-1.8	-2.2	-3.08	-2.9	-2.41	-2.4	-3	-3.2		وارد



### هكذا تتحدث مجلة الإيكونوميست

"ارتفعت أسعار الغاز الأوروبية في الأسابيع الأخيرة ، حيث ارتفعت إلى 25 دولارًا لكل مليون وحدة حرارية بريطانية (الرسم البياني 1 ، اللوحة اليسرى). عدد من العوامل، من اختلافات الإمدادات الروسية إلى نقص الرياح في بحر الشمال، تسببت في الارتفاع. مع اقتراب فصل الشتاء، قد تشعر البلدان الأكثر اعتمادًا على الغاز - لتدفئة المنازل وتوليد الكهرباء - بالبرودة.

حتى قبل ارتفاع الأسعار الأخير، كان هناك نقص في المعروض من الغاز. يعني فصل الشتاء المطول في نصف الكرة الشمالي أن الدول الأوروبية قد استنزفت احتياطياتها، مما أدى إلى انخفاض مخزوناتا بنسبة 25 ٪ عن المتوسط التاريخي (الرسم البياني 1 ، اللوحة اليمنى). وأدى انقطاع الواردات عبر الأنابيب من روسيا والنرويج، اللتين تزودان ما يقرب من نصف الغاز الأوروبي، إلى صعوبة تجديد المخزونات. كان التدفق من النرويج محدودًا بسبب العمل على تحسين البنية التحتية للبلاد؛ حريق في مصنع معالجة في سيبيريا والحاجة إلى إعادة ملء خزاناتهم الخاصة بعد شتاء قاسٍ خنق الإنتاج الروسي." - انتهى.

والملاحظ ان هذا السعر لم يحدث من قبل وهو بالغ الارتفاع وكما هو واضح انه لا يوجد سعر موحد للغاز، فأمريكا لها سعر وهو في الغالب اقل كثيرا من الأسعار الاوربية وبالقطع اقل من الأسعار الاسيوية.

قد تستفيد مصر من هذه الأسعار لأنها أصبحت مصدرة للغاز، ولكن، ولكن، ولكن جزء من الإنتاج المصري يعود لنصيب الشركات الأجنبية المشتركة ولذلك فان سعر الغاز في السوق المحلي قد يتأثر!!

سبتمبر 2021

### الغاز أسعار الغاز!

ارتفعت أسعار الغاز العالمية الى مستويات غير مسبقة وقد يكون هذا ارتفاعا مؤقتا، ولكن ولكن ولكن لا يجب الانتشاء بزيادة الأسعار لان مصر بلد مصدر للغاز، لان النتائج اكثر تعقيدا مما يبدو للوهلة الأولى، فما هي هذه النتائج؟

النتيجة الأولى ان معدل تسديد نفقات الاستثمار في تطوير الحقول الجديدة سيتسارع نتيجة لذلك.

حصة مصر من الغاز المنتج محليا تبء من 60% وتتزايد مع قدم الحقول، اى ان مصر تحتاج الى شراء حصة الشريك الأجنبي لاحتياجاتها الداخلية ولكن سعر الغاز في هذه الحالة تحدده اتفاقات الشراكة في كل حقول، وهذه الاتفاقات تصدر بقانون بعد موافقة مجلس النواب وتنشر في الجريدة الرسمية (لا توجد لدى نسخة منها) .

لا يقتصر الدخل من الغاز على الحصة طبقا للاتفاق، بل يشمل الاتاوة وبعض الضرائب والتي تحددها كذلك الاتفاقات.

أذن النتائج على الصعيد المحلى هي ارتفاع تكلفة الغاز وليس بالضرورة أسعار السلع التي يدخل فيها الغاز سواء في هيئه مادة خام ام كوقود، مثل الكهرباء والكثير من منتجات الصناعات الكيماوية، لان سعر بيع الغاز تحدده الدولة.

ولكن الامر لا يقتصر على ذلك، فأسعار المنتجات التي يتم استيرادها من الخارج سترتفع وهو ما قد ينتج عنه زيادة عجز ميزان المدفوعات لان الميزان التجاري بالسالب في كافة القطاعات.

أذن ارتفاع سعر الغاز قد يكون نقمة او نعمة، ولكن ما يحدد ذلك هو الدراسات الاقتصادية الجادة لتقدير كافة جوانب النتائج المتوقعة.

سبتمبر 2021

### الدولة والتغيرات الاجتماعية

سؤال يبعث على التفكير خصوصا في البلدان الأقل تطورا التي وصلت الى الرأسمالية بعد ان تطورت الرأسمالية في البلدان التي وصلت اليها أولا، الامر الذي لا يتوقف على البلدان التي أصبحت متقدمة الان مثل المانيا واليابان او التي تقدمت لاحقا مثل كوريا الجنوبية، بل يمتد السؤال الى البلدان التي وصلت الى الرأسمالية، ولكنها مازالت متخلفة وتجاهد للوصول الى التقدم وسط أوضاع دولية غير مواتية ومنها بلادنا.

من المؤكد ان دور الدولة في بلادنا كان حاسما في ذلك منذ بدايات القرن التاسع عشر برغم ان الرأسمالية كانت تتقدم بخجل قبل ذلك وهو امر يحتاج الى دراسات أكثر عمقا، الامر الذي أشار اليه الدكتور عماد أبوغازي في كتابة عن تطور الحيازة الزراعية في زمن المماليك الشراكسة والذي اطمح ان يجد الوقت الكافي لدراسة الامر ولا يكتفى بالتوقف عند ذلك.

واللافت للنظر ان دور الدولة كان يعيد تشكيل الطبقات الاجتماعية عبر مراحل تاريخية تتسع او تضيق وسط مسار التطور والصراعات المرتبطة به،

تطور كان دائما منطلقا من الأوضاع الاجتماعية والطبقية السائدة فلا شيء يسقط من السماء.

جدل التطور الذي يخلق وقائع جديدة بتناقضاتها في عملية جدلية تؤثر على مسار التطور ذاته وتؤثر في حياة وموت الطبقات الاجتماعية وبالذات الطبقات ذات الطابع الانتقالي.

ولا ارغب هنا في التوقف عند تطور الرأسمالية المصرية بعد 1952 فلقد سبق ان كتبت عن ذلك سابقا، ولكن الهدف من هذا التعليق هو التوقف عند بعض الآراء التي تناولت التغيرات التي حدثت منذ 15 مايو 1971 وصولا الى اعقاب حرب 1973.

فما سمى بانقلاب 15 مايو لم يكن في حقيقته انقلابا من أحد، لا من المنتصر او المهزوم، بل صراعا من اجل الانفراد بالسلطة، صراع بين توحه اجتماعي واحد يمثل رأسمالية الدولة قاد في النهاية، عبر مرحلة تاريخية كاملة، الى خلق واقع جديد، واقع جديد كان متوقعا بصرف النظر عن انفراد بالسلطة في 15 مايو.

ولذلك لا يجب اسقاط نتائج التغيرات اللاحقة الطويلة المدى على احداث 15 مايو والنظر اليها باعتبارها مؤامرة من الرأسمالية الخاصة، رأسمالية خاصة كانت ضعيفة وصغيرة جدا ولا تتمتع باي تأثير وليس لها اي نفوذ سياسي، رأسمالية خاصة تطورت

بدعم وتأيد الدولة لاحقا عبر مرحلة تاريخية كامله لان رأسمالية الدولة الحاكمة غيرت من توجهاتها وقادت هي نفسها هذه التغييرات.

وهو نفس الامر الذي ينطبق على ما تم في اعقاب حرب 73 وإعلان الانفتاح الاقتصادي حيث يتحدث البعض على بذوخ طبقة اجتماعية جديدة سميت بالرأسمالية البيروقراطية وكأن الطبقات الاجتماعية يمكن خلقها بقرارات إدارية، حتى ولو كانت ذات طابع انتقالي من الزاوية التاريخية، ولا يجيب أصحاب هذه الرؤية عن طبيعة الطبقات الاجتماعية قبل ذلك، الامر الذي يفتح الباب من جديد حول الأوهام النظرية حول وجود نمط إنتاجي جديد، سمي في زمانه بطريق التطور الغير رأسمالي، الامر الذي أدى الى نتائج سياسيه واجتماعية بعيدة المدى.

وفي نهاية هذا التعليق المقتضب اود ان اعيد التأكيد ان التاريخ لا تحكمه المؤامرات، حتى ولو كانت هناك مؤامرات، فما يدوم هو مصالح الطبقات الاجتماعية المنتصرة، ولكن لا بد أولا من وجود هذه الطبقات فلا شيء يسقط من السماء، اليس كذلك!!

سبتمبر 2021

## الرأسمالية المصرية الحديثة

### حسن علام وحسن علام!!!

كلما انظر واجد معلومات جديدة عن الشركات المصرية يتأكد لدى الاستنتاج الذي توصلت اليه سابقا في ان المصدر الأساسي لنمو وتطور الرأسمالية المصرية الحديثة كانت من التجار والمقاولين وبالاكتفاء على الموارد المتولدة من هذه المجالات وذلك من الوجهة الأساسية مع وجود قطاعات أخرى تعتمد على تمثيل الشركات العالمية.

فشركة حسن علام القديمة تم تأميمها في ستينات القرن الماضي مثلها مثل شركة ساويرس، ولكن اصحابها عادوا من جديد مع تطبيق سياسة الانفتاح الاقتصادي ليؤسسوا شركات جديدة ولذلك لدينا شركة حسن علام التابعة للقطاع العام وتعاني من مشاكل ادارية ومالية وشركة ابناء حسن علام الخاصة التي تتوسع.

هذا الشركات الرأسمالية الحديثة التي دخلت المجالات الانتاجية ولم تكتف بنشاطاتها الاصلية مثل مجموعات ساويرس الثلاث والعربي والنساجون الشرقيون والان المجموعة القابضة لأبناء حسن علام التي كان تركيزها الأساسي في مجالات المقاولات وتحاول ان تتمدد في القطاعات الانتاجية الوثيقة الصلة بمجالاتها في المقاولات.

والظاهرة الأخرى ان نشاطات هذه الشركات لم تعد مقصورة على السوق المحلية، بل امتدت الى الاسواق العالمية بدرجات متفاوتة والكثير من استثماراتها ليست فقط في الخارج، بل ان بعضها اسس شركات أخرى خارج البلاد تقوم بمقام الشركات القابضة لاستثماراتها داخل وخارج البلاد ومثال ذلك شركة القلعة وشركات ال ساويرس او تستثمر خارج البلاد سواء في اعمال انتاجية مثل النساجون الشرقيون، أم في الاستثمار في البورصات والشركات العالمية مثل شركة منصور.

ان الافكار القديمة المتعلقة بالتبعية يجب مراجعاتها فنحن امام واقع جديد، واقع الشراكة بين الرأسمالية المحلية الكبيرة، التي لم تعد محلية، ورأس المال الأجنبي، حتى ولو كانت هذه الشراكات تقوم على قاعدة الشريك الأصغر، ولذلك يجب دراسة التبعية على صعيدي العلاقات بين الدول وعلى العلاقات النوعية بين الطبقات الاجتماعية.

والامر الآخر الشديد الاهمية متعلقة بنزح الفائض الاقتصادي الى خارج البلاد في لحظة مليئة بالمتغيرات الدولية وهو امر يجب التنبه له ومراعاته في صياغة القوانين والقواعد الاقتصادية وحتى في تبني سياسات اقتصادية تراعى ان الحجم الكلى للاستثمار داخل البلاد لا يتجاوز حوالي 17% من الدخل القومي وهى نسبة صغيرة لن تفضى الى تحقيق النمو الاقتصادي المنشود، فما يجب الوصول اليه يجب الا يقل عن 30% من الدخل القومي.

ولا يمكن اختصار الامر في هذه الحدود فالانعكاسات الاقتصادية واسعة النطاق تمتد الى سياسات الاقتراض لتمويل الاستثمارات الجديدة او لمعالجة العجز المالي للموازنة العامة او لتدعيم الاحتياطي النقدي للبنك المركزي وهو ما يحتاج الى توقف منفصل.

**نوفمبر 2021**

### **الزلاط والحديد والصلب - ما الذي يجري؟!**

الخبر

"اللواء أح مهندس محمد فاضل الزلاط رئيس الهيئة العامة للتنمية الصناعية يعلن عن طرح كراسة الاشتراطات والضوابط لإقامة 6 مشروعات لإنتاج منتجات بليت وحديد اسفنجي ومكورات حديد او التوسع في القائم منها على المستوى المحلي، وذلك تمهيدا للحصول على رخصة الإنتاج.

وكشف عن أن الطرح المحلي يشمل 6 رخص إنتاج لمنتجات الحديد والصلب المختلفة بطاقات إنتاجية اجمالية تصل إلى 1.3 مليون طن من البليت، و2.5 مليون طن حديد اسفنجي، و16 مليون طن مكورات الحديد، وتلك الرخص مقسمة على النحو التالي:

حيث سيتم الطرح المحلي لـ 3 رخص لإنتاج البليت (رخصتين بطاقة إنتاجية 1.1 مليون طن سنويا لكل منهما، ورخصة بطاقة إنتاجية 200 ألف طن سنويا) وطرح رخصة لإنتاج الحديد الاسفنجي بطاقة إنتاجية 2.5 مليون طن سنويا، فضلا عن رخصتين لإنتاج مكورات الحديد بطاقة إنتاجية 8 مليون طن سنويا لكل منهما".

التعليق

خبر مختصر لا يشكل ملخصا كاملا لسياسات الدولة سواء في علاقته بمناجم الحديد في البلاد ام علاقة الرخص الجديدة بالشركات القائمة حيث ان كافة الرخص تشكل منتجات وسيطة لصناعة الصلب في البلاد.

فالحديد الإسفنجي هو حديد خام تزيد نسبة تركيزه عن 95% ويتم ذلك بطرق صناعية ومكورات الحديد هي حديد خام بعد زيادة تركيزه الى الحد المناسب لصناعة الصلب الحديثة أي ما يتجاوز 62%، اما البليت فهو حديد مصنع تحتاجه شركات الدرفلة، كل هذه المنتجات كان يتم استيراد بعضها ما عدا ما كان يستهلكه مجمع الحديد والصلب المصرية من خام الحديد المنخفض التركيز من المناجم المصرية (حوالي 52% نسبة التركيز من خام الواحات).

ولو تم تأسيس هذه الشركات وكان ذلك بالاعتماد على المناجم المصرية فان تطورا كبيرا وذو طبيعة استراتيجية سيتحقق في صناعة الصلب بالبلاد، الامر الذي لا يعنى فقط التكامل الصناعي بين منتجي الصلب المحليين ولكن قد يؤدي ذلك الى تدعيم التغييرات الهيكلية في الملكية التي حدثت في السنوات الأخيرة.

لا يمكن تخيل ان هذه المصانع الجديدة سيتم تأسيسها بدون الاشتراك المباشر من الشركات القائمة لأنها المستهلك الرئيسي لمنتجاتها، فهل هناك مثل هذا الاتفاق؟ وما هو دور الدولة؟ وهل ستكون هناك حصصا للدولة او حتى لشركاتها التي تمتلك نسبة الأغلبية فيها (حديد المصريين وشركة السويس - الجارحي سابقا) عن طريق جهاز الخدمة الوطنية او حتى التي تمتلك فيها الدولة حصة كبيرة ( 46% من حديد عز الدخيلة).

ويجب التنبيه أن هذه الرخص في مجموعها هي رخص كبيرة الحجم ولكي يدرك القارئ حجمها فان القدرة الاسمية لإنتاج مجمع الحديد والصلب بحلولان كان 1.2 مليون طن فقط وهو ما لم يستطع الوصول اليه الا نادرا .

خبر بريء، ولكن ذو طبيعة استراتيجية على صعيد الصناعة وعلى صعيد العلاقات بين رأسمالية الدولة والرأسمال الخاص.

فهل هناك ترتيبات غير معلنة؟ سنراقب لنرى!!

نوفمبر 2021

### القطاع العام - مراجعة للمفاهيم

استخدمت كلمة القطاع العام بكثافة في زمن الصعود الناصري وما زالت تستخدم حتى الان بنفس المفهوم، تقريبا، وان كانت قد تم تطوير المفهوم استجابة للقرارات الإدارية بنقل تبعيته بعض وحداتها الى الوزارات المختلفة بحيث أصبح لدينا وحدات القطاع العام ثم وحدات قطاع الاعمال العام التابعة للاسم المخترع حديثا، وزارة قطاع الاعمال العام.

ومشكلة هذا التقسيم والاسماء المرتبطة به انه تقسيم ضيق جدا ويطمس الطبيعة الحقيقية لكلا القطاعين، ويتجاهل الكثير من الأنشطة الاقتصادية ويرسخ من الكثير من الأوهام المتعلقة بالنشاط الاقتصادي للدولة، أو هام كانت متعلقة بسياسات الدولة في المجالات الأخرى المختلفة، فما هو في الحقيقة القطاع العام وأين يتجسد؟

لا بد أولا من الاتفاق حول الطبيعة الاقتصادية والاجتماعية لما يسمى بالقطاع العام، فهل يمكن وصفه بأنه أى نشاط تقوم به الدولة سواء اكان نشاطا انتاجيا او خدميا، أم ماذا؟

اعتقد ان التسمية الصحيحة لما يسمى القطاع العام يجب ان يطلق على أى نشاط اقتصادي تقوم به الدولة ويخلق قيمة مضافة، أى انه لا يمتد الى الخدمات الأخرى التي تقدمها الدولة مثل التعليم او الخدمات الصحية.

والسبب الرئيسي للتمسك بهذا المفهوم، بالذات في البلدان الأقل تطورا، ان النشاط الاقتصادي للدولة قد يترتب عليه نشوء فئة اجتماعية جديدة داخلها حيث يتم توزيع الفائض الاقتصادي بأشكال مختلفة لا تقتصر على الأجور بما يخلق مصالح طبقية مختلفة، هو ما اسماه البعض، في زمن سابق، بالرأسمالية البيروقراطية.

وبرغم ان هذه الفئة الاجتماعية هي فئة انتقالية بالمعنى التاريخي، في البلدان الأقل تطورا، حيث لم تتطور بعد الرأسمالية الكبيرة وتنضج بحيث يصبح النشاط الاقتصادي للدولة في خدمتها، ولذلك فإنها من الممكن ان تلعب أدوارا سياسية واقتصادية مستقلة وتؤثر تأثيرا كبيرا على مسار التطور .

ولعل من الواجب الان ان نطلق على النشاط الإنتاجي للدولة، أى الأنشطة الاقتصادية للدولة التي تنتج قيمة مضافة، اسم قطاع رأسمالية الدولة وهو طبقا لهذا المفهوم يتجاوز كثيرا التسمية القديمة، القطاع العام.

لكل ما سبق فان رأسمالية الدولة تشمل شركات القطاع العام وشركات قطاع الاعمال العام والبنوك القديمة او الجديدة المشارك فيها كما تشمل كافة الشركات المساهمة التي



تشارك فيها مؤسسات وشركات وبنوك مملوكة باي نسبة من النسب للدولة، ولا يتوقف الامر عند ذلك، بل يمتد ليشمل النقل بكافة أشكاله، البري والجوي والبحري متضمنة السكك الحديدية، ويشمل كذلك محطات توليد الطاقة بكافة أنواعها ومحطات معالجة المجاري وتنقية المياه، اي وباختصار اي نشاط اقتصادي مولد للقيمة المضافة.

ولابد من التفرقة هنا بين القيمة المضافة المرتبطة باي نشاط إنتاجي وبين سعر البيع للمستهلك فهما قضيتان مختلفتان، فليس من الضروري ان يتم فرض او الاستحواذ على القيمة المضافة لبعض هذه الأنشطة الخالقة لها ببيعها للجمهور، فقد تقرر الدولة توفيرها بالمجان والتنازل عن قيمتها او عن جزء منها.

أن هذه النظرة المدعو اليها توفر الأساس الموضوعي لحسن تقدير طبيعة النشاط الإنتاجي للدولة وعلاقته وتزاوجه وصراعة مع راس المال الخاص، وتكشف طبيعته.

نوفمبر 2021

### قلنا طور قالو احلبوه

للمرة الالف لايد من دراسة ما يحدث على ارض الواقع بشكل جدي وعميق يتجاوز الانجرار خلف التشهير والتكذيب، بل والصبيانية أو المبالغة والتفخيم والتبجيل.

أدرس وتابع وابحث ثم ايد او عارض ثم ابحت عن الدلالات والاتجاهات والمصالح والتغيرات الاجتماعية ثم حد موقفك بشكل رصين ومسؤول.

هذا ينطبق بشكل أساسي على العاملين بالحقل العام سواء اكانت أحزابا ام مشاركين افراداً، اما أمثالي من حزب الكنبه فلا باس عليهم ولا هم يحزنون.

واليكم النص المنشور كاملا

وزير قطاع الأعمال: افتتاح أكبر مصنع غزل بالعالم فى المحلة بالنصف الثاني من 2022

الأحد 7 نوفمبر 2021 البورصة خاص

هشام توفيق وزير قطاع الأعمال

استعرض هشام توفيق وزير قطاع الأعمال العام، الموقف التنفيذي لمشروع تطوير مصانع الشركة القابضة للغطن والغزل والنسيج والملابس التابعة للوزارة، وخاصة ما يتعلق بالأعمال الإنشائية للمصانع الجديدة أو تحديث المصانع القائمة.

جاء ذلك خلال اجتماع وزير قطاع الأعمال مع شركات المقاولات المنفذة للأعمال الإنشائية في مصانع الغزل والنسيج التابعة لعدد 8 شركات كبرى ناتجة عن دمج 23 شركة للغزل والنسيج، وذلك بحضور قيادات الشركة القابضة للغزل والنسيج والاستشاري الهندسي للإنشاءات.

وشدد توفيق على ضرورة إتمام كافة الأعمال الإنشائية وفقاً للجدول الزمني المحدد، والتي تشمل نحو 65 مبنى ما بين إنشاءات جديدة وترميم، بتكلفة تقديرية حوالى 7 مليارات جنيه، وذلك تمهيداً لتركيب الماكينات الحديثة الجاري توريدها من كبرى الشركات العالمية.

وقد شمل العرض الموقف الحالي لأعمال الإنشاء / التطوير للمصانع في شركة مصر للغزل والنسيج بالمحلة الكبرى، حيث يتضمن مشروع التطوير إنشاء مصنع غزل (1) الذي يعد أكبر مصنع للغزل في العالم على مساحة 62.5 ألف متر تنفيذ شركة جاما

للإنشاءات، ومن المتوقع الانتهاء من الأعمال الإنشائية في بداية النصف الثاني من عام 2022، وبقيمة تعاقدية 780 مليون جنيه.

كما تضمن العرض موقف تطوير مصنع غزل (4) بشركة مصر للغزل والنسيج بالمحلة الكبرى على مساحة 24.6 ألف متر بقيمة تعاقدية 251 مليون جنيه تنفيذ الشركة الهندسية للأعمال المتكاملة، ومن المتوقع الانتهاء من أعمال الإنشاءات في الربع الثاني من 2022، وبالنسبة لتطوير مصنع غزل (6)، تبلغ مساحته 17.7 ألف متر، ويتولى التنفيذ شركة المقاولون العرب بقيمة تعاقدية 216 مليون جنيه.

أما مجموعة المصانع الجديدة للنسيج والتحضيرات والصباغة بشركة مصر للغزل والنسيج بالمحلة الكبرى بمساحة إجمالية 101.9 ألف متر، تتولى أعمالها الإنشائية شركة أوراسكوم للإنشاءات بقيمة تعاقدية 1.1 مليار جنيه.

وبالنسبة لمجمع مصانع شركة مصر صباغي البيض بكفر الدوار، والذي يضم 6 مصانع هي: الغزل، النسيج، تحضيرات النسيج، الصباغة والتجهيز، التفصيل، البرم على مساحة نحو 175 ألف متر، تتولى الشركة الوطنية للمقاولات العامة والتوريدات تنفيذ الأعمال الإنشائية بقيمة 2.3 مليار جنيه.

وتضمن العرض أيضاً الموقف التنفيذي للمجموعة الصناعية بشركة دمياط للغزل والنسيج، حيث سيتم إنشاء 4 مصانع جديدة للغزل والنسيج والتحضيرات والصباغة بمساحة إجمالية نحو 103 ألف متر، ويتمثل منتجها النهائي في أقمشة الجينز، بقيمة 1.5 مليار جنيه تنفيذ شركة أوراسكوم للإنشاءات.

يشار إلى أن مشروع التطوير يشمل أيضاً الشركات التالية حلوان للغزل والنسيج، الدقهلية للغزل والملابس، الدلتا الجديدة (شبين الكوم - طنطا)، وجه قبلي، حيث تم الانتهاء من مرحلة الدراسات والتصميمات ويجري حالياً الطرح والترسية على شركات المقاولات.

### "يا خرابي يا عرابي - " شركة أبوقير للأسمدة

تعبير بليغ لخص به الشعب المصري هزيمة الجيش المصري بقيادة احمد عرابي واحتلال مصر، ولكن لا يجب الاستمرار في استخدام هذا التعبير كلما لم تتفق مع أى اجراء اقتصادي او سياسي.

اكتب هذا لانزعاجي من التعليقات على طرح حصة إضافية من شركة أبوقير للأسمدة في البورصة المصرية، تعليقات تكشف كما هائلا من الأوهام السياسية والاقتصادية واستدعاء ميكانيكي لخبرات الماضي غير السعيدة.

ولنبداً من البداية.

فما هي شركة أبوقير للأسمدة؟

تأسست شركة أبوقير للأسمدة عام 1976 كشركة مساهمة مصرية وكانت المساهمات الرئيسية فيها مساهمات الهيئات المملوكة للدولة، مثلها مثل كل الشركات التي أسستها الدولة وهيئاتها بعد اعلان سياسة الانفتاح الاقتصادي وحتى الان.

فمن هم المساهمون في الشركة

القابضة الكيماوية 6 %

الصناعات الكيماوية المصرية (كيما) 2.7 %

مصر لتأمينات الحياة 4.76 %

مصر للتأمين 5.36 %

بنك الاستثمار القومي 24.88 %

بنك ناصر الاجتماعي 5.9 %

الهيئة المصرية العامة للبترول 19.11 %

الهيئة العامة للتنمية الصناعية 12.67 %

الأهلي كابيتال 8.11 %

اتحاد عاملين مساهمين 3.8 %

صناديق استثمار وافراد 6.2 %

أى أن 90 % من الشركة مملوكة لهيئات الدولة.

متى تم إدراج الشركة في البورصة المصرية؟

تم ادراجها سنة 1996.

خطة الدولة مع شركاتها

خطة معلنة منذ سنوات على لسان رئيس الجمهورية بطرح حصص من شركاتها في البورصة المصرية على الا تتجاوز هذه الحصص الحصة الحاكمة التي يجب ان تحتفظ بها الدولة وان كان هذا التوجه لم يتم تطبيقه على اى شركة حتى الان ماعدا نسبة صغيرة من الشركة الشرقية للدخان.

مغزى خطة الدولة

ان طرح الدولة لجزء من حصصها في شركاتها في البورصة يعنى وسيلة للحصول على راس مال إضافي يماثل ما فعلته وتفعله شركات القطاع الخاص الكبرى وهو مختلف عن السياسات السابقة بالخصخصة الكاملة للشركات ببيعها لمستثمر رئيسي وما صاحب ذلك من فساد وفساد وهو ما أثبتته احكام القضاء في بعض التصرفات.

ان خطة الدولة بالخصخصة الجزئية عن طريق البورصة يشكل منافسة واضحة مع راس المال الخاص وهو ما تعترض عليه بشكل واضح حيث تطالب بانسحاب الدولة من النشاط الاقتصادي كصاحب لراس المال، الامر الذي لا يمكن تحقيقه ليس فقط لاعتبارات اقتصادية بل الأكثر أهمية للاعتبارات السياسية.

طابع استثمارات الدولة

ان طابع استثمارات الدولة وملكيته لوسائل الإنتاج لا يمكن اختصاره في الشكل القانوني للملكية بل في طبيعة النظام السياسي وفي مستوى نضج التطور الرأسمالي ، فملكية الدولة لوسائل الإنتاج قد تكون في خدمة النمو الرأسمالي ولا تشكل مصالح منفصلة لفئة اجتماعية جديدة ، وقد تشكل مصالح منفصلة عن مصالح الرأسمالية الخاصة ، وليس هناك حتمية اقتصادية او سياسية لصدام المصالح الى مستوى استخدام سلطة الدولة لتحجيم او تأميم الرأسمال الخاص ، فالدولة تطرح الشراكة مع راس المال الخاص وخصوصا عن طريق البورصة الذى قد يكون ملائما لصغار المستثمرين وليس لكبارهم اللذين يطمحون الى السياسات السابقة قبل 2011.

نوفمبر 2021

أوجز وكذب ، غريب وعجيب!!!!


AJA.Egypt



## ساويرس ينتقد مزاخمة الحكومة للقطاع الخاص

- الدولة يجب أن تكون  
جهة تنظيمية وليست  
مالكة للنشاط الاقتصادي
- شركات الحكومة والجيش  
لا تدفع ضرائب ولا جمارك
- المستثمرون الأجانب  
خائفون والمنافسة مع  
الحكومة غير عادلة
- لا أقدم عروضاً عندما أرى  
شركات حكومية في  
المنافسة

◀ "فرانس برس"



فشركات العائلة هي من كبار المتعاملين مع الدولة وعلى راسها أوراسكوم للإنشاءات التي أصبحت أكبر من المقاولون العرب، ويتناسى ان شركات العائلة الثلاثة قد أسست شركات قابضة في سويسرا وبلجيكا وهولندا بحيث أصبحت تمتلك حصة حاكمية في شركاتهم المسجلة في مصر وأصبحت المجموعات الثلاثة يحق لها تصدير الأرباح بشكل قانوني وتتمتع بالحماية القانونية لأنها شركات تمتلكها شركات اجنبية، ولا يتوقف الامر عند ذلك فحجم استثماراتها في البلدان الأجنبية يزداد بشكل سريع.

ولا يدرك السيد ان استثمارات الدولة بهيئاتها المختلفة هي ضرورة سياسية قبل ان تكون اقتصادية، كما لا يدرك، أيضا، ان التغييرات السياسية منذ عام 2011 قد كانت انقاذا للرأسمالية الخاصة ويحلم بعودة حكومة رجال الاعمال التي كانت القشة الأخيرة التي قسمت ظهر البعير.

وهو ليس وحيدا في ذلك لأنه يعبر عن بعض توجهات الرأسمالية الخاصة التي لا تستطيع ان ترى ابعد من انوفها ولا تدرك ان لا عودة الى الوراء سريعا.

وهو يكذب، فالشركات المساهمة التي تساهم فيها الدولة او قطاع الخدمة الوطنية او شركات قطاع الاعمال العام وشركات القطاع العام تدفع ضرائب وجمارك طبقا للقوانين المطبقة ولا يوجد اعفاء لها .

ويبدو انه لا يحب عادل أمام لأنه لا يدرك ان عليه أن يحافظ على " لغاليغة "، فكما يقولون " أن الحبل على الجرار " والتغييرات الجارية الان قد يترتب عليها تغييرات تتجاوز خيالة المحدود، وأكرر " قد " فلا توجد حتمية ما تتحكم في جدل التغيير ما عدا ان التغييرات المتراكمة قد تصل الى لحظة تغيير نوعية.

نوفمبر 2021

### مزيداً من القول حول شركات جهاز الخدمة الوطنية

دار نقاش سابق حول اعتراضات بعض ممثلو راس المال الخاص حول تمتع الشركات المملوكة لجهاز الخدمة الوطنية بالإعفاء من الضرائب وان مثل هذا الإعفاء يمثل منافسة غير عادلة مع الشركات الخاصة العاملة في نفس المجالات، فهل هذه الشركات لا تخضع فعلياً للضرائب؟

فما الذى يحدده قانون ضرائب الدخل؟

"مادة (47): تفرض ضريبة سنوية على صافى الأرباح الكلية للأشخاص الاعتبارية أيا كان غرضها.

وتسري الضريبة على:

1-الأشخاص الاعتبارية المقيمة في مصر بالنسبة إلى جميع الأرباح التي تحققها سواء من مصر أو خارجها، عدا جهاز مشروعات الخدمة الوطنية بوزارة الدفاع".

أي ان جهاز الخدمة الوطنية لا يخضع للضرائب وهو ما ينطبق على استثمارات الجهاز التي تدار بمعرفته وتحت اسمة، اما اى استثمارات أخرى سواء كانت ملكية الجهاز لها كاملة او بالمساهمة مع آخرين وكان شكلها القانوني شركات مساهمة فأنها تخضع للضرائب طبقاً للقانون ولا ينطبق عليها الإعفاء، فالقانون اعفى الجهاز نفسه من الضرائب وليس شركاته المساهمة، والمثال على الشركات المساهمة التي يمتلك فيها الجهاز حصصاً متفاوتة وبعضها كل الحصص ومنها

-شركة العريش للأسمنت بالعريش

-شركة العريش للأسمنت بالمنيا

-شركة حديد المصريين (نسبة الملكية للجهاز 82%)

-شركة السويس للحديد (الجاري سابقاً - نسبة الملكية 83%)

-شركة الرمال السوداء بالاشتراك مع هيئات الدولة المختلفة

وبرغم أن ما أقدمه هنا هو حصر غير كامل، ولكنة يضع الأساس القانوني لاستكمال الحصر.

اما اعتبار شركات الإنتاج الحربى او شركات الهيئة العربية للتصنيع شركات خاضعة لجهاز الخدمة الوطنية او حتى للقوات المسلحة اعتماداً على طبيعة منتجاتها، برغم انها تنتج منتجات مدنية مع المنتجات العسكرية، فهي مغالطة كبيرة تستخدم لأغراض



سياسية ولا تعبر عن الطبيعة القانونية والاقتصادية لهذه الشركات، فمعظمها شركات تمتلكها الدولة مثل شركات قطاع الاعمال العام او شركات القطاع العام سواء اكانت تدفع ضرائب ام لا ، وتدار بمعرفة وزارة مستقلة هي وزارة الإنتاج الحربى.

يبقى أخيرا ان اضيف أن الغرض السياسي من الترويج لمثل هذه التوجهات هو الإيحاء بأن القوات المسلحة هي التي تتولى السلطة وتدير البلاد، الامر الذي لم يحدث الا لفترات انتقالية محدودة المدة اخرها عندما سلمت السلطة للمجلس الأعلى للقوات المسلحة سنة 2011 الى ان تمت الانتخابات التالية وجاء الى السلطة الاخوان المسلمون.

ولنا عودة أكثر تفصيلا.

نوفمبر 2021

## رأسمالية الدولة بين السياسة والاقتصاد

## يوتوبيا الرأسمالية الخاصة واوهام المعارضة

قبل ان أوضح ما اريد ان أقوله دعنا أولاً نفراء تصريحات رئيس الوزراء يوم 23.11.2021 والمنشور على موقع الفيسبوك الرسمي لمجلس الوزراء، واليكم بعض المقتطفات الهامة من تصريحات رئيس مجلس الوزراء..

"أوضح الدكتور مصطفى مدبولي أنه وفي ضوء الوضع الصعب الذي شهده الاقتصاد المصري قبل تبني الإصلاح الاقتصادي، لم يكن القطاع الخاص قادراً أو راغباً في ضخ الاستثمارات اللازمة لخلق فرص العمل الكافية التي تحتاجها الدولة والتي تصل لمليون فرصة عمل سنوياً، لذا لم يكن لدى الحكومة خيار سوى التدخل بشكل مباشر للقيام بهذا الدور، وضخ استثمارات عامة بهدف تعويض التراجع الذي شهدته عملية ضخ الاستثمارات الجديدة من جانب القطاع الخاص"

"وأضاف الدكتور مصطفى مدبولي أنه وعلى الرغم من نجاح الحكومة المصرية في القيام بهذا الدور، بل وتحقيق معدلات نمو إيجابية خلال الجائحة، إلا أنها لا تعتزم مواصلة هذا النهج، بل تعمل جاهدة في الوقت الحالي على تعزيز وتوسيع دور القطاع الخاص لقيادة الاقتصاد خلال المرحلة القادمة".

"وفي هذا السياق، صرح رئيس الوزراء بأن الحكومة المصرية تعكف على بلورة استراتيجية واضحة للسنوات الخمس القادمة تحدد دور الحكومة المصرية، ومجالات مشاركتها في قطاعات الاقتصاد، والقطاعات التي سيتولى قيادتها القطاع الخاص، تمهيداً لنشرها بنهاية العام الجاري إعمالاً لمبدأ الشفافية، ولإطلاع القطاع الخاص المحلي والأجنبي على الفرص الاستثمارية الواعدة".

وهي توضيحات مهمة لرؤية الدولة لدورها خلال السنوات السابقة وتوضح في نفس الوقت توجهات الدولة للفترة المقبلة، ولكن التصورات تبقى تصورات لان تحققها رهن بتوفر الشروط الملزمة، شروط لا يجب ولا يمكن اختصارها في الاحتياجات الاقتصادية او حتى لخلق فرص العمل طبقاً لتصريح السيد رئيس الوزراء.

فالأكثر أهمية هو ما لم يصرح به السيد رئيس الوزراء ، فتاريخنا الحديث بخبراته المختلفة منذ عهد محمد علي والى الان توضح بشكل حاسم ان الدوافع السياسية كانت العامل الأول في التطور الاقتصادي الذي تم بقيادة مباشرة من الدولة سواء بالاستثمار المباشر ام بالتدخل للتحكم في النمو الاقتصادي ، الامر الذي اسفر عن نشوء طبقات اجتماعية جديدة وتصفية او تقزيم طبقات اجتماعية أخرى وما يترتب على ذلك من

تغيير الأوضاع الاجتماعية وتعبيراتها السياسية في عملية جدلية حكمت ليس فقط التطور الاقتصادي بل أيضا التغييرات السياسية.

دور فريد للدولة يختلف الان عن دورها في البلدان الأكثر تطورا، وان كانت بعض من هذه البلدان قد مرت بمراحل مشابهة لما مرت وتمر به بلادنا، ولكن في ظروف تاريخية ووسط أوضاع اجتماعية ودولية مختلفة.

أن الدوافع الأساسية لتدخل الدولة بالطريقة التي تمت وتتم منذ 2014 وحتى الان كانت دوافع سياسية في المقام الأول، برغم ان التوجهات النظرية لدور الدولة في النشاط الاقتصادي، التي يعبر عنها كبار المسؤولين، لم تتغير عنها فيما قبل 2011.

ان تعاظم دور الدولة الاقتصادي منذ 2014، بالاستثمار المباشر، لم يسقط من السماء، بل يمثل استمرارا لسلوك الدولة الفعلي فيما قبل 2011، ولكن مع تغييرات كبيرة حجمية ونوعية الامر الذي اثار استياء وقلق بعض قطاعات الرأسمالية الخاصة الكبيرة الأكثر ارتباطا واندماجا مع السوق العالمي.

فالدولة كانت تتدخل وتستثمر بشكل مباشر في بعض القطاعات برغم توجيهها الى تشجيع الاستثمار الخاص وبرغم دخول مؤسساتها في شراكة معه والكثير من هذه المؤسسات كانت بحصص اقلية، فالدولة كانت المستثمر الأساسي في صناعة توليد الطاقة الكهربائية برغم سماحها للاستثمار الخاص الذي ظل محدودا، وكانت المستثمر الأساسي أيضا في قطاع تكرير البترول والصناعات البتروكيمياوية والسكر والالمنيوم وخدمات النقل والموانئ، وان كانت قد توقفت عن تطوير صناعاتها القديمة في القطاعات المختلفة التي لم تتم خصخصتها، في نفس الوقت الذي كانت فيه القوات المسلحة تستثمر في بعض القطاعات المرتبطة باحتياجاتها المباشرة، مثل الصناعات الكيماوية والزراعة والإنتاج الحيواني والاسمنت.

أن استثمارات الدولة فيما قبل 2011 كانت تتخذ شكل الشركات المساهمة حتى ولو كانت مساهمات هيئات الدولة المختلفة وبنوكها تصل الى 100% من حجم الاستثمار.

أن التوقف أمام حجم استثمارات الدولة بكل أجهزتها ومؤسساتها بعد 2014 توضح استمرار نمط الاستثمار السابق، ولكنة يوضح أيضا تزايد حجمة بشكل كبير في كافة القطاعات بما فيها استثمارات القوات المسلحة، بل وامتداده الى بعض القطاعات الجديدة مثل قيام الدولة بتطوير بعض من قطاعاتها الإنتاجية القديمة، مثل الغزل والنسيج والبتروكيمياويات وتكرير وتخزين البترول واستمرار سياسات الشراكة مع الاستثمار الخاص والأجنبي مثل مصنع السكر الجديد بالمنيا والتوسعات الجديدة في مصفاة مسطرد ومجمع البتروكيمياويات الجديد بالسويس، وهو نفس التوجه في

استثمارات القوات المسلحة الذى تعاضم وتوسع في مجالات جديدة مثل الحديد والصلب والغزل والنسيج والأدوية.

لقد استعادت الدولة جزءا كبيرا من دورها الاقتصادي المباشر الامر الذي لم يلقي الترحيب من بعض الرأسمالية الخاصة كما قوبل بحذر من المؤسسات الاقتصادية الدولية برغم ادراكها لضرورته السياسية الامر الذي يفسر حذرهما وان كان هذا الحذر لم يرقى ، بعد ، الى المعارضة الصريحة التي سترتبط بسياسات وإجراءات جديدة ستشكل قيودا اقتصادية وسياسية على استمرار هذه السياسات ، الامر الذي يفسر تصريحات السيد رئيس الوزراء عن التوقف عن هذه السياسات التي يعتبرها انتقالية ، والى ان الدولة تصيغ سياسات اقتصادية جديدة للخمس سنوات القادمة تسمح لراس المال الخاص بقيادة الاقتصاد في بعض القطاعات في الفترة القادمة من خلال السياسات الحكومية الجديدة التي سيعطن عنها.

ولكن مثل هذه النوايا المعلن عنها تتناقض تناقضا كبيرا مع طبيعة وارتباطات راس المال الخاص بالسوق العالمي، فالرأسمالية الخاصة ليست هي رأسمالية الثمانينات او التسعينات من القرن الماضي وهى ليست كلا موحدا في التوجهات، فبعض قطاعاتها الكبيرة أصبحت شريكا للرأسمال العالمي وأصبحت ذات طابع دولي تترتب أولوياتها على هذا الصعيد وليس على متطلبات السوق المحلي، وقطاعات أخرى اقل وزنا ما زالت مرتبطة بالسوق المحلي، أي ان هناك تناقضات داخلها وستؤثر على السياسات الحكومية الجديدة.

اما عن استثمارات الدولة القديمة والجديدة فمن المؤكد انها ستؤثر على مثل هذه التوجهات الجديدة وسيتضح مدى هذا التأثير عندما تتضح هذه السياسات فيما يتعلق بالخصخصة ومداها واشكالها القانونية .

ويبقى ان اشير، من جديد، ان هذه السياسات المسماة جديدة ستتأثر تأثرا بالغا بسياسات الدولة، فما زالت الرأسمالية الخاصة ضعيفة وبعضها شديد الارتباط بالرأسمالية العالمية بما يمنع من قيامها بالدور الذي تأمله الدولة ، ولذلك فليس من قبيل المصادفة انى قد استخدمت في عنوان هذا المقال لفظ يونوبيا الرأسمالية الخاصة لأنها ستظل عاجزة لفترة زمنية طويلة عن القيام بمهمة التحديث والانتقال الى مجتمع رأسمالي متقدم وانه لايدل عن دور الدولة المباشر، و سيبقى تأثير سياسات الدولة غالبا سواء إيجابا ام سلبا في كل الأحوال.

وإذا لم تدرك المعارضة بكل توجهاتها طبيعة التناقضات السياسية والاقتصادية والتغيرات الاجتماعية التي تتراكم فأنها ستستمر في التمتع بأوهامها وسيتناقص تأثيرها في الواقع.

ويبقى أخيرا ان النيات تبقى نيات وان تحققها رهن بتوفر قوى اجتماعية قادرة على تحقيقها وان التغييرات الاجتماعية تحكمها عوامل متعددة في عملية جدلية تستدعي المراقبة والانتباه.

**ديسمبر 2021**

### **نمط التنمية**

سؤال هام لا يمكن حسن الإجابة عليه الا بالانطلاق من تفهم الأوضاع الاقتصادية والسياسية والطبقية السائدة، تفهم يحدده الزمان والمكان ولا يتوقف عند وضع الدولة المعنية الجيوسياسي، بل يمتد الى أوضاع الصراع العالمي.

ولا يجب الاعتداد بمحاولات التنمية السابقة ونماذجها أو حتى لأنماط التنمية في البلدان المختلفة الا في حدود الاستفادة من خبراتها.

ويبقى أخيرا أن الخيارات النظرية لا بد وان تنطلق من واقع البلد المعنى وان تخضع تطبيقاتنا للاختبار الدائم وللتعديل بما يضمن ديمومتها.

فلا يوجد نمط للتنمية الا وكان معبرا عن مصالح اجتماعية وطبقية معينة، اى وباختصار فان نمط التنمية هو خيار سياسى في المقام الأول.

**ديسمبر 2021**

### **اقفل الشباك ولا افتحه؟؟؟ - صناعة الحديد بين المطرقة والسندان**

قرار وزارة الصناعة بفرض جمرك مقداره 15% على البليت و25% على حديد التسليح لحماية الصناعة المحلية في مواجهة الإغراق، والان يتم الغاء هذا الفرض أيضا بدعوى حماية الصناعة المحلية مستخدما نفس الصياغة البليدة ولا يقدم الأسباب الحقيقية للفرض ام للإلغاء.

ولابد ان نتفق أولا ان فرض ام الغاء الرسوم الإضافية هو اجراء عادى تلجأ له الدول بشكل دوري ضمن اتفاقات التجارة الحرة الدولية وذلك اما لحماية منتجاتها المحلية ام لتعزيز صادراتها بخفض التكاليف، الامر الشديد الارتباط بوضع السوق الداخلي وبالقدرات الإنتاجية المتاحة وبالاختلال الهيكلي في صناعة الصلب، وهو يرتبط أيضا بوضع السوق العالمي وبسياسات الإغراق التي تتبعها بعض الدول بتقديم دعم معلن ام غير معلن لصادراتها.

لقد حظى قرار فرض الرسوم بتأييد الشركات التي يمكن تسميتها بالشركات المتكاملة وهى مجموعه حديد عز التي تساهم فيها الدولة، في اكبر مصانعها، بنسبة 46%، وشركة حديد السويس (الجارحي سابقا) ويساهم فيها جهاز الخدمة الوطنية بنسبة

82% ، وكذلك حظيت بتأييد الشركات نصف المتكاملة مثل حديد المصريين التي يساهم فيها جهاز الخدمة الوطنية بنسبة 83% ، اما تجار الحديد وشركات الدرفلة التي تنتج حديد التسليح باستخدام البليت المحلي ام المستورد فلقد عارضت قرار رفع الرسوم ولجأت الى القضاء.

من المؤكد ان هناك خلا هيكليا في صناعة الصلب سواء من حيث الاضطراب الى استيراد الخام بكافة أشكاله ام للاحتياج الى استيراد المنتجات الوسيطة مثل البليت ورغم ان الطاقة الإنتاجية الكلية تتجاوز الاحتياج، خلل هيكلي يعرفه كل من هو على اتصال بصناعة الصلب وأقرت به الدولة بشكل رسمي حين طرحت الرخص الجديدة لإنتاج الخام بصورة المتعددة وبيانتاج البليت.

وشمل الطرح الجديد 6 رخص إنتاج منتجات الحديد والصلب المختلفة، مقسمة بين 3 رخص لإنتاج البليت موزعة بين رخصتين بطاقة إنتاجية 1.1 مليون طن سنوياً لكل منهما، ورخصة بطاقة إنتاجية 200 ألف طن سنوياً، ورخصة لإنتاج الحديد الاسفنجي بطاقة إنتاجية 2.5 مليون طن سنوياً، مع رخصتين لإنتاج مكورات الحديد بطاقة إنتاجية 8 مليون طن سنوياً لكل منهما.

والان يتم الغاء قرار رفع الرسوم الذى سيحظى بالقطع بتأييد تجار الحديد وأصحاب شركات الدرفلة، فما هي الدوافع الفعلية لفرض الرسوم ثم الغائها؟ لا اعرف ولا يمكن استنتاجها بدون الحصول على بيانات تفصيليه تملكها وزارة الصناعة، ولكنها لم تصرح بها.

واليك تصريح وزيرة الصناعة والتجارة

القراران يستهدفان مساندة القطاعات الإنتاجية لمواجهة الارتفاع الكبير في أسعار الطاقة والشحن ومستلزمات الإنتاج عالمياً

أصدرت السيدة / نيفين جامع وزيرة التجارة والصناعة قراراتين وزاريتين بإيقاف العمل بالقرار رقم 907 لسنة 2019 و168 لسنة 2021 والخاصين بفرض تدابير وقائية على واردات البليت وحديد التسليح ومنتجات الألومنيوم، ويبدأ العمل بهذين القرارين اعتباراً من اليوم التالي لتاريخ نشرهما بالوقائع المصرية.

وقالت الوزيرة إن هذين القرارين جاءا نتيجة للارتفاع الكبير الذي يشهده الاقتصاد العالمي من ارتفاع معدلات التضخم وأسعار الطاقة وكذا ارتفاع أسعار مواد ومستلزمات الإنتاج، وهو الأمر الذي يؤثر سلباً على القطاعات الإنتاجية والتصديرية المصرية، مؤكدة حرص الوزارة على مساندة كافة القطاعات الصناعية خاصة وأن قطاع الصناعة يمثل قاطرة رئيسية للاقتصاد القومي.

ومن جانبه أوضح السيد/ إبراهيم السجيني، مساعد الوزير للشئون الاقتصادية ورئيس قطاع المعالجات التجارية

أن القطاع تلقى عدداً من الشكاوى المقدمة من الصناعة المحلية ، حيث تم بحث أثر فرض الرسوم الوقائية على هذه القطاعات وذلك في ضوء المستجدات العالمية والمحلية، وتبين وجود ارتفاع كبير في أسعار مدخلات الإنتاج والسلع الوسيطة، فضلاً عن عدم توافر المنتج المحلي البديل بالقدر الكافي لتغطية احتياجات السوق المحلي وأثر ذلك على ارتفاع تكلفة المنتجات تامة الصنع، وهو الأمر الذي يؤثر سلباً على تنافسية الصادرات المصرية من تلك المنتجات وكذا على السياسة الاقتصادية والتنموية التي تتبناها الدولة المصرية خاصة في ظل المشروعات القومية الجاري تنفيذها لتحقيق التنمية المستدامة.

**ديسمبر 2021**

### **تزاوج أم صراع في صناعة الحديد والصلب؟**

عز الدخيلة تشتري حصة أبو هشيمة في حديد المصريين ومقدارها 18%، فما هي عز الدخيلة؟

عز الدخيلة هي شركة الدخيلة للصلب التي كانت مملوكة لمؤسسات عامة وتم بيع حصص تدريجية منها الى حديد عز ليصل ما بيع منها 56% ويتغير اسمها الى عز الدخيلة ويبقى باقي الملكية بيد المؤسسات العامة (بنوك وشركات تامين)، وتعاني الشركة من خسائر متراكمة يتوفر مقدارها بالبيانات الرسمية للبورصة المصرية.

اما حديد المصريين فيمتلك جهاز الخدمة الوطنية 82% من أسهمها وتبلغ طاقتها الإنتاجية الكلية حوالي 2 مليون طن.

وعز الدخيلة تعتبر من الشركات المتكاملة طبقا للتعريفات المتعارف عليها في صناعة الصلب حيث تبدأ عملياتها الإنتاجية بالاعتماد على خام الحديد المستورد من الخارج.

اما شركه حديد المصريين فتعتبر من الشركات نصف المتكاملة لأنها تنتج باستخدام الحديد الخردة الا ان الشركتين تنتجان نفس المنتجات النهائية على وجه التقريب وتتقارب طاقتهم الإنتاجية بحوالي 2 مليون طن لحديد المصريين و2.3 مليون طن لعز الدخيلة.

الا ان حديد عز التي تمتلك هذه النسبة من عز الدخيلة تبلغ طاقتها الإنتاجية الكلية 7 مليون طن وبذلك تصبح أكبر منتج للصلب بالبلاد ويلها جهاز الخدمة الوطنية بطاقة اجمالية تتراوح ما بين 4 الى 5 مليون طن من كافة مصانعها.

والغريب ان مجموعة حديد عز بكافة شركاتها تتعرض للخسائر سنويا ولمدة عدة سنوات الامر الذي توضحه التقارير الدورية للبورصة المصرية، ويبلغ حجم ديونها للبنوك 37 مليار جنية (معلومات صحفية).

أن عملية الشراء تؤكد ان الصفقة قد حازت على موافقة الشريك الرئيسي في حديد المصريين، اي جهاز الخدمة الوطنية، برغم قدرته على شراء حصة أبو هشيمة.

ولا يغيب عن البال ان وزارة الصناعة قد طرحت رخصا جديدة كبيرة جدا، بمقياس صناعة الصلب بالبلاد، لإنتاج كريات الحديد والحديد الإسفنجي والبليت وقدمت خصما على الرخص لمنتجي الحديد إذا كانت الرخصة تعمق من عمليات تصنيع المنتج.

رخص جديدة غير مصرح لحديد عز التقدم لها لان طاقته الإنتاجية تقترب من 50% من الطاقة الإنتاجية الكلية بما يتناقض مع قانون منع الاحتكار، ولكن تقدمت لها، من ضمن المتقدمين، شركة الدلتا للصلب الحكومية التي تم تحديثها وزيادة طاقتها الإنتاجية 10 اضعاف الطاقة القديمة لنتج 500 ألف طن بدلا عن 50 ألفا.

أن صناعة الصلب بالبلاد تشهد بداية تغييرات ستتسارع خلال السنوات القليلة القادمة، خصوصا بعد تنفيذ الرخص الجديدة وبرغم اغلاق شركة الحديد والصلب المصرية، بعد تناقص أهميتها النسبية، حيث كانت طاقتها الاسمية تبلغ 1.2 مليون طن (واحد واثنين من عشرة مليون طن).

أن الإجراءات الحكومية الحالية فيما يتعلق بالرخص الجديدة تتطابق مع توجهات الدولة في تقليل العجز التجاري وزيادة الصادرات، ولكنها مجرد خطوه أولى غير كافية، فتطوير صناعة الصلب بالبلاد تتطلب زيادة وتحديث الطاقة الإنتاجية للصلب المخصوص، اي سبائك الصلب، الذي ينتج بكميات قليلة داخل البلاد عن طريق شركة وحيدة هي شركة الصلب المخصوص وهي شركة مشتركة بين الدولة ورأس المال العربي.

يبقى ان نشير ان التناقضات داخل صناعة الصلب بالبلاد تشمل التناقضات بين المنتجين أصحاب الإنتاج المتكامل وشبة المتكامل مع أصحاب مصانع المنتجات النهائية وبالخص منهم مصانع الدرفله (27 شركة) التي تضطر الى استيراد البليت من الخارج وهو ما يفسر التغييرات في أسعار جمارك البليت وحديد التسليح عبر السنوات القليلة الماضية.

سيزداد الامر وضوحا بعد اصدار التراخيص الجديدة التي ستمثل تغييرا كبيرا في صناعة الصلب بالبلاد وتؤثر على العلاقات الداخلية بين قطاعات الرأسمالية المصرية، رأسمالية الدولة والرأس مال الخاص، فلنراقب لنرى.



يبقى ان اشير ان بيانات الطاقات الإنتاجية يجب اخذها بحذر نتيجة طبيعة العمليات الإنتاجية لصناعة الصلب، فمجموعة صناعية تنتج البليت، على سبيل المثال، في أحد مصانعها، ثم تعيد استخدامه لتحويله الى قطاعات وصاج وحديد تسليح، فما هي طاقتها الإنتاجية؟ هي مجموع كل هذه المنتجات التي تتضمن المنتج الوسيط، اي البليت، أم هي المنتج النهائي المخصص للبيع للمستهلك؟

وماذا إذا كانت شركة تنتج فقط البليت وتبيعه الى باقي الشركات لإنتاج المنتجات النهائية، فما هي الطاقة الإنتاجية الكلية لصناعة الصلب بالبلاد؟! وهل تشمل الإنتاج الوسيط!

**ديسمبر 2021**

### **رأسمالية الدولة ونمط الاستثمار**

خبر صغير يوضح ما سبق الحديث عنة من اتباع الدولة نمطا للاستثمار منذ سنوات بعيدة وما زال قائما وان كان قد اتسع توسعا كبيرا منذ 2014، اي قيام شركات تمتلك فيها حصة كاملة او حتى حصة حاکمة بالمشاركة لتأسيس شركات جديدة، والملفت للنظر أن البنك الأهلي المصري عن طريق شركته الاستثمارية، الأهلي كابيتال، يقوم بالمساهمة في هذه المشروعات بحيث أصبح يمتلك حصصا متراوحة في العديد من الشركات الصناعية.

والامر الآخر الذي يلفت الانتباه ان هذا الاستثمار الجديد في قطاع الكيماويات، الذي يحظى بأهمية خاصة لدى الدولة، يؤكد استمرار هذا الاهتمام بقطاع الكيماويات حيث تبلغ الكلفة الاستثمارية للمشروع 2.6 مليار دولار.

**ديسمبر 2021**

### **أسيوط والوطنية لتكرير البترول**

لا يمكن تتبع التطورات الاقتصادية ومن ضمنها تطور كلا من رأسمالية الدولة والرأسمال الخاص الا بالتتبع التفصيلي للأخبار التي تتوفر على الكثير من المواقع وبمستويات متراوحة من التفصيل بما فيها المواقع الرسمية للدولة التي تتفاوت تفاوتاً كبيراً في تقديم المعلومات والتقارير والأخبار، ولكن يمكن، في النهاية، الحصول على الكثير من المعلومات.

وفي مجال تكرير البترول هناك الكثير من المشروعات الصناعية تمتد من أقصى الشمال حيث شركة ميدور وشركة الإسكندرية الوطنية لتكرير البترول، مرورا بمصفاة مسطرد الى مصافي السويس الى مشروعات التكرير بمصفاة أسيوط، وهو ما سنتحدث عنة الان.

فمشروعات تطوير مصفاة أسيوط هي عبارة عن مشروعات كبيرين، مشروع تطوير انتاج البنزين بالمصفاة نفسها بكلفة اجمالية 450 مليون دولار والتي يتم الان افتتاحها، ثم مشروع التكسير الهيدروجيني لتحويل المازوت الى سولار بكلفة اجمالية 3 مليار دولار وذلك بتأسيس شركة جديدة بمساهمة الشركات الحكومية البترولية وجهاز الخدمة الوطنية، سميت بالشركة الوطنية لتكرير البترول بأسيوط.

ولقد تم توقيع اتفاقي قرض أحدهما من إيطاليا والآخر من البنوك المصرية الحكومية بقيم اجمالية حوالي 1.5 مليار دولار، وتتساوى قيمة القرضين تقريبا.

ان نوعية المساهمون واضحة في انها امتداد للنهج السابق القديم في طريقة تأسيس شركات جديدة او توسيع القائم بانتهاج أسلوب انشاء شركات مساهمة تساهم فيها شركات ومؤسسات الدولة بحصص اغلبية ام بالحصة الكاملة، الامر الذي يجعل المراقب من بعيد وكأن هذه الشركات شركات خاصة، وهى شركات خاصة فعليا من حيث التوصيف القانوني ولكنها في حقيقتها عائدة لرأسمالية الدولة وهو ما يجب التنبه له عن دراسة التطور الرأسمالي في مصر.

**ديسمبر 2021**

### **التطور الرأسمالي والدولة والسياسة - كلايت!!!**

كلايت للمرة الثالثة او الرابعة، ولكنة يختلف باختلاف الزمان وبطبيعة مرحلة التطور الرأسمالي وبطور التركيب الطبقي الاجتماعي وفوق وقبل هذا بالوضع الجيوسياسي الدولي.

تطور رأسمالي بدء متأخرا وسط ظروف دولية غير مواتية ودائما بقيادة الدولة ليس فقط بقيامها بتهيئة الأوضاع الاقتصادية للنمو الرأسمالي الخاص، بل أحيانا بقيامها بالاستثمار المباشر الامر الذي أدى الى تغييرات طبقية واسعة النطاق اثارته الحيرة لدى المفكرين السياسيين.

وها نحن الان نقرب من لحظة اختيار جديدة ، لحظة اختيار تحت تأثيرات تطور الوضع الداخلي والوضع الجيوسياسي الدولي وتوجهات مؤسسات التمويل الدولية وأيضا توجهات الممولون الأجانب من حكومات او بنوك اجنبية ، ولكن يبقى الاختيار لدى الدولة ، كما كان الامر دائما ، سواء بالتصدي لقياده التغيير ام حتى بالتخلي عن القيادة وكلاهما اختيارا مؤثرا ، أم حتى بالاستمرار في السياسات الحالية وابرز ملامحها عودة الدولة للاستثمار بقوة في العديد من القطاعات الإنتاجية انطلاقا من دوافع سياسيه وحتى لو كانت الدولة تعتقد انه دور مؤقت وانتقالي.

دوله ستظل تحظى بوضع استقلالي نسبي مختلف عن وضعها في المجتمعات الرأسمالية المتقدمة، بحكم ضعف التطور الرأسمالي وبالوضع الجيوسياسي الدولي وبطبيعة ارتباطات الرأسمالية المصرية بالرأسمال العالمي.

ولذلك استمعوا جيدا لتعليقات الرئيس السيسي في افتتاح المشروعات الجديدة في الصعيد لأنها تشكل جزءا من تصور رؤية الدولة لدورها في الفترة القادمة، ولكن التصورات تبقى تصورات، حتى ولو كانت الدولة هي صاحبها، فالأمر رهن بالتطور الفعلي وبالسياسة في عملية جديده ستكون نتائجها سريعة .

هل يحتاج ما سبق للمزيد من التفصيل والتدليل؟ نعم ولكن مشغول بالاستماع لفرقة طبله الست!!

**ديسمبر 2021**

### **الأهلي كابيتال !! وهل بعث طلعت حرب من جديد؟**

أسم مثير للجدل وقد يدفع الى سوء الفهم، فالبنك الأهلي المصري يمتلك شركة الأهلي كابيتال حيث تقوم بدور الذراع الاستثمارية للبنك، في نفس الوقت الذي توجد فيه شركة سعودية اسمها الأهلي المالية واحيانا يطلق عليها الأهلي كابيتال، وهناك كذلك شركة كويتية تحت نفس الاسم، ولذلك يجب التدقيق في أسماء الشركات المساهمة في الاستثمارات الجديدة لأنه ما اسهل الوقوع في الخطأ بمجرد الاعتماد على الاسم.

والملاحظ ان شركة الأهلي كابيتال المصرية مساهمة في العديد من المشروعات الجديدة وأيضا في الكثير من المشروعات القديمة منذ ان تغيرت سياسات الدولة في الاستثمار، بعد تبنيها لسياسات الانفتاح الاقتصادي، برغم استمرار استثمار الدولة في بعض القطاعات مثل الصناعات البتروكيماوية وتكرير البترول وبعض الصناعات الغذائية (السكر) ولكن بطريقة مختلفة حيث تبنت نمط الشركات المساهمة التي تساهم فيها شركات ومؤسسات الدولة بحصص متفاوتة.

لقد لعب البنك الأهلي المصري عن طريق شركته الأهلي كابيتال أدوارا مهمة مازالت قائمة وتتوسع في الكثير من المشروعات الكبيرة مثل مشروع التوسعات الجديدة في مصفاة مسطرد او في مشروع السكر الكبير في المنيا والان في مشروع الميثانول الكبير بالسويس وفي غيرها من المشاريع.

وإذا كانت مساهمات الهيئات المالية المملوكة للدولة مثل البنوك وشركات التأمين هي ضرورة اقتصادية للمؤسسات نفسها بحكم مصالحها ومصالح عملائها فان دور البنك الأهلي يتجاوز الحدود العادية للمؤسسات المالية في مجتمع رأسمالي حيث لا يكتفى بالتمويل، بل يمتد الى المساهمة بصفة الشريك وهو نفس الامر الذي تتبعه المؤسسات المالية المملوكة للدولة ولكنه اكبرهم واكثرهم قدرة واعلاهم مساهمة .

ويبقى انه لا يمكن النظر الى مثل هذه الاستثمارات بمعزل عن سياسات الدولة وعن نمط الاستثمار الذي تتبناه، الامر الذي يؤكد ان طلعت حرب لم يبعث من جديد، فبنك مصر كان يؤسس الشركات ويديرها ويلعب دور مالك حصة الأغلبية وهو سلوك يختلف كثيرا عن السلوك الحالي للمؤسسات المالية المملوكة للدولة ولكن لابد من التنبه الى ان هذا السلوك ليس امتدادا بسيطاً لما كانت تقوم به بعد تطبيق سياسات الانفتاح الاقتصادي، ولا يمكن فهمه الا في علاقته بسياسات الدولة الاستثمارية.

ديسمبر 2021

### عقاريت الخصخصة!...

تتعالى الصيحات من الجانبين حول الخصخصة، الجانب الداعي الى الخصخصة سواء اكان محليا أم دوليا يدعى ان الملكية الخاصة وادارتها اعلى كفاءة من إدارة الدولة وان دور الدولة يجب ان يقتصر على الإدارة الكلية للاقتصاد الذي لا يشمل الاستثمار المباشر الا في بعض القطاعات ذات الطبيعة الاقتصادية الاستراتيجية مثل الصناعات العسكرية، والجانب الاخر يتحدث عن أن استثمارات الدولة هي ملك للشعب ولا يجب خصخصتها ويستدعى في ذلك اشباح الماضي الكنيية في عمليات الخصخصة التي شابها الفساد الذي أكدته بعض الاحكام القضائية ولم يترتب عليها تطوير الطاقات الإنتاجية ان لم يترتب عليها تصفية هذه الطاقات وتغير طبيعتها مثل ما حدث مع شركة الغلايات التي تحولت أراضيها الى الاستثمار العقاري.

ولكن ما يغيب حقا عن هذا النقاش الأيديولوجي هو الدوافع الحقيقية خلفه، كما يغيب عنة امر اخر في منتهى الأهمية وهو انه لا يوجد شكل معين للملكية الا وكان معبرا عن مصالح اجتماعية وسلوك اقتصادي واجتماعي معين وشديد الارتباط بالوضع الجيوسياسي.

أن الخصخصة في حقيقتها هي عمل سياسي في المقام الأول وليس اقتصاديا، فالخصخصة الأولى في تاريخ بلادنا في تسعينات القرن الماضي لم تكن أبدا لدوافع اقتصادية، بل لدوافع سياسية لكي تضمن حسن سير وسلوك الدولة، التي كانت متمردة، وطرفا فاعلا في الكثير من الصراعات السياسية في المنطقة، خصخصة كانت جزءا من التسوية النهائية للصراع المسلح في المنطقة وخطوة كبرى لاستتباب الأمور بما يتلاءم مع المصالح الغربية.

ولنتوقف الان عند بعض التفاصيل ذات الدلالة

أولا كفاءة الإدارة

وإذا توقفنا عند وهم ان الرأسمالية الخاصة اعلى كفاءة في الإدارة عن رأسمالية الدولة لتتفحصه، الامر الذي يمكن التعرف عليه من نتائج الإدارة الفعلية للاستثمارات الخاصة فان أحد اهم المصادر للتعرف على هذه الكفاءة هي بيانات البورصة الموثقة وكما تظهر في تقارير مراقبي الحسابات المستقلين .

وقبل البدء في مراجعة بيانات البورصة لابد أولا من الإشارة الى ان عدد الشركات المساهمة المسجلة بالبورصة المصرية، بالجدول الرئيسي، يدور حول الرقم مئتين من الشركات الخاصة سواء اكانت ملكيتها خاصة حقا وفعلا، اى ان حصص الغالبية فيها تعود الى الرأسمال الخاص، أم أن حصص الغالبية فيها تعود الى رأسمال الدولة الذي تتخفى ملكيتها خلف قانون الشركات المساهمة.

ان منتان من الشركات المساهمة، تقريبا، من بين عدد يتجاوز الستة الاف شركة مساهمة مصرية مسجلة طبقا لبيانات التعداد الاقتصادي الأخير، موجودة بالبورصة، وهر رقم ذو دلالة يوضح مدى نقص نضج الرأسمالية المصرية بقطاعها.

فما الذي توضحه بيانات البورصة عن عام 2020؟

من بين عدد 208 شركة مسجلة بالبورصة فان التقرير السنوي للبورصة يوضح ان عدد 50 شركة خاسرة، ولعل الأكثر أهمية هو التوقف عند ثلاثة انواع من الشركات الخاسرة، الشركات الكبيرة الحجم ثم الشركات التي تديرها إدارة اجنبية بحكم ان المالك هو راس المال الاجنبي بحصة اغلبية ثم شركات رأسمالية الدولة.

فما هي قيمة خسائر بعض الشركات الخاصة الكبيرة؟

شركة حديد عز تخسر 7.9 مليار جنية

وشركة القلعة تخسر 1.5 مليار جنية (احمد هيكل)

وشركة بلتون القابضة تخسر 91 مليون جنية

والعز الدخيلة تخسر 4.6 مليار جنية

وليسكو مصر تخسر 300 مليون (عز)

جنوب الوادي للأسمنت تخسر 316 مليون (راس مال عربي)

اوراسكوم للاستثمار تخسر 425 مليون (نجيب ساويرس)

والملاحظ ان اهل الفصاحة، الأعلى صوتا في المطالبة بتوقف الدولة عن الاستثمار المباشر والاكتفاء بقيامها بدور المنظم، تخسر شركاتهم، نجيب ساويرس واحمد عز

واحمد هيكل، وهي خسائر لا تتوقف عند العام محل الدراسة، بل تتكرر في العديد من السنوات السابقة.

شركات الملكية والإدارة الأجنبية

السويس للأسمنت تخسر 1.79 مليارا

اسمنت سيناء تخسر 446 مليوناً

اسمنت طرة تخسر 617 مليوناً

اي ان الجميع في الهم شرق، خسائر تعود لاستخدام تكنولوجيا متخلفة اقل كلفة، ولكن ذات كفاءة اقل اعتمادا على قلة أسعار عناصر الإنتاج مثل الغاز والمواد الخام وعندما تتغير الى الأعلى نتيجة لقرار الدولة يتعالى الصياح للعودة الى الماضي الذي لا يمكن العودة الية، في نفس الوقت الذي لا تقوم فيه هذه الشركات الدولية والمتخصصة بتطوير بنيتها الإنتاجية سواء في مصانعها التي أشاءتها ام بما قامت بشرائه فيتم اغلاق شركة طرة الاسمنت.

شركات رأسمالية الدولة

الحديد والصلب تخسر 982 مليوناً

الصناعات الكيماوية كيما تخسر 1.35 مليارا

مصر للألمنيوم تخسر 1.67 مليارا

ان أسباب خسائر الشركات متعددة ومنها تخلف الإدارة، والعجز عن تجديد الأصول، واستخدام تكنولوجيا متخلفة وللتغيرات في كلفة عوامل الإنتاج وفساد الإدارة وأخيرا التغيرات السوقية، أن سوء الإدارة ليس رهنا باستثمارات رأسمالية الدولة، بل تمتد لتشمل كافة قطاعات الرأسمالية، ولكنها تمثل تعبيراً عن تخلف الرأسمالية المصرية بقطاعيها وتحكم الطابع الشخصي في الإدارة.

وفيما يتعلق باستثمارات رأسمالية الدولة فبالرغم من تعديل قانون شركات قطاع الاعمال العام فما زالت سلطات السيد الوزير طاغية ولم يترتب على هذا التعديل خلق شركات مساهمة حقيقية تتحكم في امورها الجمعية العمومية.

ثانيا تراكم راس المال

ان متطلبات النمو الرأسمالي، او أي نوع من النمو، تتطلب تعبئة الفائض الاقتصادي، تعبئة لا تنطلق من الاعتبارات العاطفية او الأخلاقية او حتى الاعتبارات الوطنية بل هي ضرورة حياة لأي مجتمع رأسمالي وشرط لازم للديمومة لا يمكن تجنبه، ولكن بعد

سيادة راس المال على الصعيد العالمي فإن افاق الاستثمار والشاركة قد فتحت على مصراعيها امام رأسمالية البلدان المتخلفة للمشاركة في السوق العالمي حتى ولو كانت على حساب المتطلبات الوطنية اذا استطاعت الى ذلك سبيلا.

لقد استطاع البعض من الرأسمالية المحلية تحقيق ذلك سواء بالاستثمار خارج البلاد مع استمرار مقر الشركة الام داخل البلاد، مثل السويدي والنساجون الشرقيون، وبعضها أسس شركات جديدة خارج البلاد نقلت اليها ملكيات الشركات المحلية العائدة لنفس المستثمرين واصبح وضع هذه الشركات القانوني وضع الشركات الأجنبية حيث تمتلك الحصص الحاكمة فيها شركات اجنبية (!) واصبح تصدير الأرباح يتمتع بشكل قانوني كامل ، في نفس الوقت الذي قامت فيه هذه الشركات القابضة ذات الجنسية الأجنبية بالاستثمار والشاركة خارج البلاد مثل مجموعات نجيب وناصف وسميح ساويرس وشركة القلعة لأحمد هيكل.

ولا يتوقف الامر عند هذه الأمثلة، بل قام البعض من كبار المستثمرين بالاستثمار خارج البلاد في البورصات العالمية مثل ال منصور.

لذلك لا نستطيع الحديث عن نهضة رأسمالية دون التحكم في توجهات استثمار راس المال الخاص بل والعام أيضا في اقتصاد لم يستطع ، بعد ، تعبئة الفائض الاقتصادي بما يصل به الى الحد الأدنى الضروري بما لا يقل عن 30% من الناتج المحلي الإجمالي مكتفيا بما لا يتجاوز 20% وبتعويض الفارق بالقروض الأجنبية او بالاستثمار الأجنبي المباشر في قطاعات إنتاجية بعينها ام غير المباشر في سندات واذون خزانة الدولة المصرية حيث أوضحت الدراسة التفصيلية ان المحصلة النهائية هي تصدير راس المال وبحيث أصبحت النتيجة النهائية للاستثمار الأجنبي سالبا وهو ما سنعود اليه بشكل تفصيلي لاحقا.

### ثالثا الطبيعة الطبقية لاستثمارات رأسمالية الدولة

ان طابع استثمارات الدولة لا يتم تحديده في الشكل القانوني للملكية بل في سياسات توزيع الفائض الاقتصادي الامر الذي كان موضع تحير كبير ما قبل 1970 في القرن الماضي وما زال محلا للاختلاف حتى الان برغم تبلور وجهات نظر حول رؤى مختلفة ليس هنا محلا لمناقشتها ، ولكن الامر الهام الذي يجب التوقف عنده هو ضرورة التساؤل حول طبيعة ملكية الدولة للاستثمارات وهل تقف خلفها مصالح طبقية مختلفة وبالذات في مجتمع مازال يجاهد للخروج من التخلف الإنتاجي والاجتماعي ومازالت الرأسمالية الخاصة ضعيفة و احيانا مندمجة مع الرأسمالية العالمية.

أن الإجابة عن هذا التساؤل هو مرتبط الفرس في فهم طبيعة التغييرات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية.

## رابعاً خصخصة ام لا خصخصة

كما سبق ان اوضحت في الكثير من الكتابات السابقة ان الخصخصة ليست قرارا اقتصاديا استجابة " للهي " الأيديولوجي الذي يخفي حقيقة المصالح الطبقية، بل هي قرار سياسي ينبع من سياسات استراتيجية لا تحددها الضرورات الاقتصادية، بل تشكل جزءا منها وقد تكون أهميتها النسبية محدودة.

ولذلك نجد الاختلافات والخلافات بين القوى الاجتماعية المختلفة وهو امر ليس جديدا، فالدولة المصرية لم تتوقف ابدا عن الاستثمار بشكل مباشر برغم سيادة نمط الخصخصة استجابة للضغوط الدولية والمحلية من بعض ممثلو من راس المال الخاص.

ولذلك فان منطلقات السياسات الاقتصادية الحالية للدولة المصرية هي منطلقات سياسية تدرك ضرورة توسيع استثمارات الدولة وشموليتها برغم اعتراضات البعض من الرأسمالية المحلية وحذر المؤسسات والقوى الدولية، ولذلك فان توجهات الدولة الحالية في الخصخصة المحدودة لبعض الأصول بطرح نسب صغيرة منها مثل نسبة 5% من الشركة الشرقية للدخان ونسبة 10% من شركة أبوقير للأسمدة مع استمرار سياستها في قبول الشراكة مع راس المال الخاص والأجنبي في بعض الاستثمارات الجديدة مثل مصانع السكر الجديدة في السويس والمينا وتوسعات مصفاة مسطرد ، هي إجراءات ما زالت ليست واسعة ولن يتحدد ديمومتها وتوسعها الا بالسياسة .

ويبدو اننا في مواجهة التناقض القديم الجديد بين توجهات الدولة الناصرية في بداية عهدها حتى عام 1960 والتناقضات الحالية، التي تتم في ظروف اجتماعية واقتصادية وسياسية مختلفة، لا تقودنا الى استنتاجات سياسية منطلقة من تصور التطابق، وهو تصور بليد لن يقود الا الى فهم مغلوط لطبيعة التغييرات الجارية وما يرتبط بها من صراعات واختلافات معلنة ام غير معلنة، وسط واقع جيوسياسي دولي مختلف.

اعتقد اني بالتوضيحات السابقة قد اوضحت وجهة نظري حول الخصخصة، ولكن الأكثر أهمية هو تتبع التغييرات السياسية والاقتصادية المتسارعة للوصول الى فهم حقيقي يتجاوز الديماغوجية وعبادة اصنام الماضي.

**ديسمبر 2021**

## أبو قير للأسمدة والخصخصة وأوهامها

هذا العفريت الذي يعاود الظهور مرة بعد الأخرى فيثير استياء البعض وحماس البعض الآخر ويختلط الحابل بالنابل ويتم استدعاء خبرات الماضي البعيدة والقريبة وتزداد السخونة وتصدر بيانات مثيرة للحيرة.



وبدأى ذي بدء لابد أولا من الإشارة الى الحق المشروع لأي مواطن او تيار سياسى او حزب في تأييد او الاعتراض على سياسات الخصخصة، ولكن مثل هذا الاعتراض او التأييد لابد وان يقف على اقدام راسخة من التعرف الدقيق على سياسات الخصخصة ليس فقط كما تعلنها الدولة، بل أيضا في تحقيقها الفعلي الان، وأكرر الان، وليس مثلما حدث منذ ما يتجاوز 25 عاما.

ولنبدا الان في استعراض بعض من ملامح اعتراضات المعارضين على خصخصة 10% من شركة أبوقير للأسمدة.

فالجانب الأول للاعتراض هو ان هذه الشركة "قد بنيت من أموالنا" وهو تعبير يقودك الى الاستنتاج غير المكتوب والذي يتناقض مع مواقف هذه التيارات السياسية من طبيعة سلطه الدولة الحالية، فالدولة ومؤسساتها تمتلك نسبة الغالبية في الشركة فهل املاكها هي اموالنا؟ وإذا كان الامر كذلك فهي دولتهم فلماذا تتناقض هذه التيارات مع دولتهم، ان صح القول، وتطالب بتغييرها؟

والامر الثاني الذي يجب إيضاحه هو ان كل الشركات والاستثمارات الخاصة والعامة بنيت في الحقيقة من اموالنا، لسبب بسيط وواضح وهو ان الخالق الوحيد للقيمة هو العمل الإنساني وان التراكم الرأسمالي، سواء اقامت به سلطة الدولة ام الرأسماليون، هو تراكم الاستحواذ على فائض القيمة، الامر الذي يجب الإصرار على إيضاحه بلا هوادة وبدون اشارة اى أوهام حول شكل ملكيتها، خاصة أم عامة.

اما الجانب الاخر للاعتراض انه يقرن هذه الخصخصة بتصفية هذا الاستثمار ويستدعى شبح تصفية شركة المراحل البخارية منذ 25 عاما، فهل كل خصخصة تعنى التصفية؟ وماهي سياسات الدولة الان وهل تختلف عن سياسات الدولة منذ 25 عاما؟ ولا يتوقف الامر عند السياسات المعلنة، بل يجب ان يمتد الى السلوك الفعلي، فالدولة الان تستثمر بكثافة في الصناعة والزراعة والبنية التحتية والكهرباء والموانئ والنقل بشكل يتجاوز كثيرا استثمارات الدولة القديمة، برغم ان هذه القديمة كانت تستثمر أيضا لتلبية الاحتياجات الملحة، برغم سياسات الخصخصة، فشركة أبوقير نفسها كانت استثمارا لهذه الدولة منذ 25 عاما تقريبا، وهل بيع ما مقداره 10% من اسهم شركة ناجحة يعنى البدء في التصفية؟

شركة أسست كشركة مساهمة ومسجلة بالبورصة، اى انها ومنذ اللحظة الأولى مخصصة من الناحية القانونية حتى ولو كانت حصص الأغلبية تمتلكها هيئات ومؤسسات الدولة.

ويتم الاعتراض أيضا على ان خصخصة الشركة يعنى عدم قدرتها، مستقبلا ، على تقديم أسعار مدعومة لمنتجاتها للزراعة وان البديل سيكون الاضطرار للاستيراد بالأسعار العالمية او الشراء بنفس الأسعار من القطاع الخاص المصري ، وهو اقتراب

في منتهى الخطورة على استثمارات الدولة ، فهذا الاقتراب كان احد أسباب انهيار بعض استثمارات رأسمالية الدولة ، فالشركات يجب ان تباع بأسعار تضمن لها هامش ربح مناسب يسمح لها بالحفاظ وتطوير الأصول والا تعرضت للخسارة ثم التصفية التي يحاربها من يتبنى مثل هذا المنطق ولدينا العديد من الأمثلة على ذلك وعلى رأسها شركة النصر لصناعة السيارات ، فالدعم ، أذا اقتضت الضرورة تقديمه ، يجب ان تقدمه الدولة وليس شركاتها.

ويربط أصحاب الاعتراض بين هذه الخصخصة وتصفية الصناعات الثقيلة ويضرب مثلاً بتصفية شركة الحديد والصلب المصرية الامر الذي يصيبك بالدهشة ، فالقدرة الاسمية وأكرر الاسمية ، اى التي تستطيع انتاجها لو كانت كافة المعدات في حالة تامة من الصلاحية وتتوفر لديها كافة المواد الأخرى بنفس المواصفات المطلوبة، الامر الذي لم يتحقق ابدا في تاريخ الشركة لاعتبارات متعددة ومنها ان الجزء الأول منها بدء الإنتاج سنة 1958 بتكنولوجيا الأربعينات والجزء الثاني اكتملت طاقته الإنتاجية سنة 1979 ، هذه القدرة الاسمية كانت تبلغ 1.2 مليون طن أي ان وزنها النسبي للقدرة الإنتاجية الكلية للبلاد تناقصت من حوالى 90% الى ما يقل عن 10% من القدرة الكلية لإنتاج الحديد والصلب بالبلاد ، فعن أي تصفية للصناعات الثقيلة يتحدثون ؟

الامر الذي تؤكد التغييرات الحادثة في صناعة الصلب بالبلاد، فالدولة تقوم بتطوير شامل لمصنعها الاخر بمسرد وتقوم برفع طاقته الإنتاجية من 50 الى 500 ألف طن، وتطرح رخص جديدة لإنتاج البليت (احد المنتجات الوسيطة) بقدرة كلية مقدارها 2.4 مليون طن، ورخص لإنتاج الحديد الإسفنجي بقدرة 2.5 مليون طن ورخص لمكورات الحديد بقدرة كلية 16 مليون طن، ويتوسع جهاز الخدمة الوطنية في شركة السويس للصلب التي يمتلك حصة الأغلبية فيها بإضافة خطوط انتاج جديدة، فعن أي تصفية للصناعات الثقيلة يتحدثون؟

ولا اريد ان اتطرق لجهود الدولة في تطوير الصناعات البتروكيماوية والكيماوية وتكرير البترول لأنها صناعات ثقيلة وتتوسع باستثمارات الدولة او بالشركة مع راس المال الخاص والعربي الامر الذي يؤكد انه لا يتم تصفية الصناعات الثقيلة، بل يتم التوسع فيها.

والان وبعد ان قمنا بتفنيد الأسباب التي قدمها أصحاب الاعتراض فما هو موقفنا من هذه الخصخصة ومن أي خصخصة قادمة؟

ان النظر الى الخصخصة يجب ان يتم انطلاقا من دراسة الحاضر وليس من الماضي، دراسة لا تتوقف حول أوضاع الصناعة، بل تمتد، ويجب ان تمتد، الى السلوك الفعلي للرأسمالية المصرية بقطاعيها، راس مال الدولة والراس مال الخاص، وان تشمل مثل

هذه الدراسة الارتباطات مع السوق العالمي والتأثيرات السياسية والاقتصادية والاجتماعية الناتجة عن الخصخصة، خصخصة هذا الزمان وليس خصخصة الماضي.

ولذلك فانا أيضا اعترض على هذه الخصخصة لاعتبارات مختلفة تماما عن اعتراض من اعترض ، اعترض ينطلق من ضرورة بذل كل الجهود للاحتفاظ بالقيمة المضافة داخل البلاد لإعادة استثمارها ، من ضرورة استمرار قدرة الدولة على قيادة الاستثمار والمساهمة فيه بدور قائد ، اعترض يرفض المقولات السائدة عن قدرة القطاع الخاص على حسن قيادة الاستثمارات الامر الذي اثبتت عدم صحته البيانات الفعلية المنشورة بدوريات البورصة المصرية ، اعترض ينطلق من الدفاع عن تراكم راس المال داخل البلاد وليس تصديره للخارج ، اعترض ينطلق من حقيقة ان حسن إدارة الاستثمارات تتطلب خبرة محترفة وليس صاحب لراس المال ، فالرأسمالية العالمية المتقدمة يديرها المحترفون في معظم شركاتها الكبيرة ولا يعرف حتى أسماء ملاكها الذين يتبادلون الحصص بالبورصات العالمية ، فمن هو صاحب جنرال موتورز او جنرال دينميك او جنرال الكتريك او شل او اينى او مرسيدس او رولزرويس ؟ وان الحوكمة والشفافية ومقاومة الفساد يمكن تحقيقها بإجراءات قانونية واجتماعية وسياسية إذا صفت النيات، ويبقى أخيرا انه يمكن التأثير على قطاع رأسمالية الدولة بشكل أسهل.

واعترض لأسباب أخرى كذلك يجب ان يفهمها اى لبيب يدرك ويتابع ما اكتبه!!

تبقى ملاحظة أخيرة لم أجد لها مكانا داخل النص، ولكنها اثارت انتباهي، فالتنقل سواء اكان بالطرق او القطارات او اى وسيلة أخرى هو نشاط إنتاجي خالق للقيمة المضافة ولا يجب وصفه بالنشاط الخدمي.

**يناير 2022**

### **تاريخ السخرية ام سخرية التاريخ؟**

وظل يفكر، ثم يفكر ويفكر، ثم تحول التفكير الى فكرة، وهي لفظة صحيحة وليست خطأ مطبعيا، فمن الممكن ان يكون اخر التفكير هو الفكرة، اى التفكير دون الاعتماد على المعلومات والإحصاءات والجداول المملة السخيفة، دون الاعتماد على المنهج الذى يكشف فكرتك ويضعك على الطريق الصحيح للتفكير.

طريق يجعلك تدرك كم هي صعبة وطويلة وتحتاج جهدا غير مسبوق هذه المهمة اللعينة التي أصبحت تتحكم بك، خصوصا أن لا أحد يغنى على ليلاك، فالكثيرون مشغولون بأغلاق مصنع كفر الدوار للغزل والنسيج او بخصخصة جزء من ابوقير للأسمدة، وهو اهتمام مشروع، ولكن، ولكن، ولكن، واه منها هذه اللعينة "ولكن".

فكيف تم تغيير السياسات الاقتصادية في اعقاب حرب 1973؟ هل هو الانفتاح سداح مداح؟ هل هي الفراخ الأمهات لتوفيق عبد الحي التي تتحول عند سلقها الى كائن بلاستيكي لا ينثني؟ أم هي " خذ بالك من إسكندرية يا رشاد "، فيأخذ بالة ويعم الصنف ويتسلطن الجميع.

وهل حقا وفعلًا هكذا كانت الأمور؟ ام ان هناك ما هو أكثر جدية وخطورة كان يتم في هدوء بدون صياح الفراخ الأمهات وبدون مشاركة المرازنجية.

هل نسينا كيف تعمل الرأسمالية؟ من تصدير السلع الى تصدير راس المال، اليس هذا هو الدرس الأول في الابتدائية!، ام نحتاج لبول باران وبول سويزي وتوماس بكيتي ليذكرونا.

ولكن ماهي هذه الخصخصة؟ فديمها وجديدها؟ وهل هي حقا مهمة للقوى الدولية ومنظمتها الاقتصادية الدولية؟ وهل حقا وفعلًا اقتصادنا هام للعالم؟ أم أن هناك ما هو خلف هذا الضجيج؟ اقتصاد حجمة على الصعيد العالمي، لا شيء او يقترب منها، فلو اختفى بحالة ومحتالة وبقي مئة الاهرامات واثار توت عنخ أمون لكان أكثر من كافي .

فهل ما يتحدث عنه الكثيرون هو سخرية التاريخ أم انها تاريخ السخرية؟

لعن الله الوحدة والتوحد، وأكل العيش المر، وألف رحمة ونور على مظفر النواب!!

**يناير 2022**

### **الحذر والمراجعة**

عنوانا يبدو غريبا " الحذر والمراجعة "، لكنة المطلب الأساسي لأي بحث علمي، ويزداد الامر أهمية اذا كان هذا البحث متعلقا بالعلوم الاجتماعية التي تشمل الاقتصاد والسياسة والتغييرات الاجتماعية حيث لا يمكن اخضاع نتائج هذه الأبحاث للاختبار الفوري مثل غيرها في مجالات العلوم التي يمكن التحقق من سلامتها بإخضاعها للاختبار ومراقبة نتائج التطبيق.

أما في العلوم الاجتماعية فالأمر قد يحتاج الى العديد من السنوات للتحقق من سلامة الاستنتاجات، ويزيد الامر صعوبة أن التفاعلات في مجالات العلوم يمكن التحكم فيها بدقة تضمن سلامة النتائج الامر غير المتحقق في مجالات العلوم الاجتماعية، فالعلوم الاجتماعية هي في النهاية من فعل البشر الذين لا يتحكم في نشاطهم الإنساني قوانين صارمة وفورية التطبيق، ولذلك فان نتائج البحث العلمي في العلوم الاجتماعية تعتمد، الى حد بعيد، على سلامة مناهج البحث وأكرر سلامة مناهج البحث.

وبصرف النظر عن اختلافات مناهج البحث بين مختلف التوجهات الفكرية فان الكثير من عناصر هذه المناهج تجدها متماثلة، فعلى سبيل المثال تجد كتاب راس المال

الاحتكاري لبول سويزي الاشتراكي الأمريكي وكتاب صعود وهبوط القوى العظمى لبول كنيدي داعية الرأسمالية الأمريكية، يقفان على نفس الأرضية العلمية الراسخة.

ولذلك فإن البحث الاجتماعي يجب ان يعتمد على مناهج متماسكة وان يخضع الوصول الى استنتاجات الى منتهى الحذر، بل أيضا الى المراجعة المستمرة من خارج الصندوق.

ومن خارج الصندوق الأخيرة هذه في منتهى الأهمية، فكثيرا ما تتحكم التقديرات الأولية في مسار البحث الاجتماعي وتقود الباحث الى البحث عما يؤيد أفكاره وتجاهل أو سوء تقدير الظواهر الأخرى التي من الممكن ان تكون تتراقص أمام عينية، ولكن يتم تجاهلها.

لقد وصل بي الامر، عند متابعة كتابات بعض الكتاب، الى توقع ما سيكتبونه عند تناول مختلف القضايا، لأنهم وببساطة يبحثون عما يدعم وجهات نظرهم وليس دراسة الواقع ثم الوصول الى الاستنتاجات مع اخضاعها للمراجعة، برغم ان بعض من هذه الكتابات تمت بعد جهد حقيقي في تجميع البيانات، تجميعا لا يخلو أيضا من نفس الاقتراب الإسقاطي المسبق، فأصبحت كتاباتهم تصيبني بالملل.

ويزداد الامر فداحة حين يغيب المنهج الذي يتباه هؤلاء الكتاب، برغم الإعلان عن التبنى الرسمي لمناهج معينة، ولكنك لا تجده يطل من بين عناصر التحليل، ويترتب على مثل هذا التوجه اختلاط الحابل بالنابل، فلا تستطيع التمييز بين الليبرالي والاشتراكي والإسلامي، وتغيب الفوارق بين المشاريع الفكرية والاجتماعية، ولا يبقى متضحا الا الغضب غير المنتج وتسود الديماغوجية.

انها دعوة الى الحذر والى "المراجعة"، أي المراجعة من داخل وخارج الصندوق، فلا أحد يأتيه وحى من السماء، اليس كذلك!!!!!!

**يناير 2022**

### **اليات مكافحة التضخم - بين حسن الصياغة والحقائق الاقتصادية**

لفت نظري الترحيب الذي حظي به مقال الأستاذ عبد الفتاح الجبالي في جريدة الاهرام يوم 9 فبراير 2022، ومما لا شك فيه أن الأستاذ الجبالي كاتب اقتصادي محترم يقدم رؤية متميزة مستقلة ويقدمها بصياغة حسنة تجذب القارئ، رؤية يدعمها كثيرا ارقام اقتصادية حقيقيه من واقع البيانات الرسمية، تقديم يخلو من النزعات الشعبوية، لذلك تحظى كتاباته بالكثير من الاحترام وتصبح جديرة بالمناقشة، مناقشة تراعى جدية الكاتب وتخصصه، بصرف النظر عن الاتفاق أم الاختلاف مع رؤيته.

ولعل التعليق الأول على المقال المذكور أن الأستاذ عبد الفتاح لا يقدم لنا في مقالته الأرقام الإحصائية اللازمة لتدعيم الكثير من المقولات التي قدمت باعتبارها حقائق

تتجاوز مجال النقاش، الامر الذي دفعني لاستخدام لفظ حسن الصياغة في عنوان هذا التعليق للإشارة الى احتمال وقود تناقض بين المقال، الحسن الصياغة، وبعض التقديرات السياسية التي قد تؤثر على الواقع الاقتصادي الداخلي، وبين الحقائق الاقتصادية.

ولنتوقف قليلا مع استنتاجات الأستاذ عبد الفتاح

فالمقال يتحدث عن أحد الأسباب الرئيسية لمشكلة التضخم في مصر تعود لأسباب هيكلية في بنية الاقتصاد القومي، الا ان الموجة الحالية للتضخم تعود بالأساس الى التضخم المستورد وذلك نتيجة تراجع الإنتاج وانخفاض الإنتاجية الامر الذي أدى الى زيادة الحاجة للاستيراد .

والفقرة السابقة تعبر تعبيراً دقيقاً عن حسن الصياغة والتناقض مع الحقائق الاقتصادية وغياب البيانات المؤيدة، فمشكلة الاقتصاد القومي هي بالطبع مشكلة هيكلية، ولكن عن أي هيكلية نتحدث؟ أن الخلل الهيكلي في الاقتصاد القومي يعود الى فوضى الإنتاج، فوضى انتاج في القطاعات الإنتاجية الرئيسية، في الصناعة والزراعة، مصحوبة بتخلف البنية الإنتاجية، تخلفاً موروثاً في معظم القطاعات.

فهل يستطيع الاقتصاد القومي تحمل وجود فائض في انتاج الحديد والصلب في نفس الوقت الذي يحتاج الى استيراد بعض المنتجات الوسيطة وبعض المنتجات النهائية؟ رغم أن معظم الإنتاج الحالي يأتي من مصانع حديثة نسبياً، اي انها لا تعاني من تخلف الإنتاجية.

وهل يستطيع الاقتصاد القومي تحمل وجود طاقة فائضة في انتاج الاسمنت تتجاوز 60% من الاستهلاك المحلي وبرغم ذلك استمر التوسع في السنوات القليلة الماضية ، و برغم أن ما يتجاوز 50% من الطاقة الإنتاجية الكلية تمتلكها شركات عالمية كبرى لم تمتلك او تستثمر داخل البلاد الا وهى تضع السوق المحلي هدفا لها فلم تستخدم أساليب إنتاجية حديثة اعتماداً على مصادر الطاقة والمواد الخام الرخيصة ، وعندما تتغير الظروف الاقتصادية تعجز عن التصدير لأنها وببساطة ليس فقط لا تحتاجه حيث ينتج بعضها في 35 بلداً مماثلاً ولأنها ، بالإضافة لذلك ، لا تستطيع المنافسة في السوق العالمية فيرتفع ضجيجها للعودة الى الماضي بلا فائدة ، وهذا التقدير ليس تقديراً شخصياً بل من واقع الدراسة الحكومية المشتركة مع الاتحاد الأوروبي.

أما عن أن أحد أسباب موجة التضخم الحالية هو تراجع الإنتاج وانخفاض الإنتاجية فهي مقولات تحتاج الى التدليل عليها وهو ما لم يقدمه، برغم اتفاقي مع مقولة انخفاض الإنتاجية التي لا تحتاج الى دليل كبير وقاطعاً، فقطاع رأسمالية الدولة القويم والمتهاك توضح أرقامه الرسمية المنشورة رسمياً هذه الحقيقة، برغم أن الجهد الحكومي الكبير في قطاعات الغزل والنسيج والبتروكيماويات وتكرير البترول لم تكتمل بعد بما يؤثر

على ارتفاع الإنتاجية المؤكد ، وأن كانت هذه الجهود قد اثمرت نتائج واضحة للعيان في قطاع توليد الكهرباء حيث انخفض متوسط استهلاك الوقود من 212 جراما لكل كيلو وات الى 187 جراما لكل كيلوات وسيستمر في الانخفاض مع تكهين الوحدات القديمة واستكمال المحطات الجديدة تحت الانشاء.

ولعل الملاحظة المتعلقة بتثبيت البنك المركزي لسعر الفائدة تستحق التوقف المنفصل، ولعل هذه الملاحظة تتعلق بعدم اقدام البنك المركزي على زيادة سعر الفائدة وهو الاجراء المتبع في أي اقتصاد رأسمالي لمواجهة التضخم، فهل تثبيت سعر الفائدة سينتج عنه الحفاظ على سعر العملة كما يتحدث المقال أم انخفاضها؟ وهل تثبيت سعر العملة سينتج عنه زيادة الاستثمارات الداخلية؟ برغم أن تأثير زيادة هذه الاستثمارات لن تكون فورية بحكم طبيعة أن أي استثمارات صناعية أو زراعية تحتاج الى فترة زمنية للتحقق انتاجيا.

وهل تثبيت سعر العملة سيدفع الى مزيدا من الاستثمارات الأجنبية فهل هذا حقيقي؟ وهل يثبتته واقع السلوك الفعلي لرأس المال الأجنبي؟ وهل لدينا استثمارات اجنبية في القطاعات الإنتاجية يعتد بها، وأين؟ أن واقع الاستثمار الأجنبي داخل البلاد يتركز بشكل أساسي في البنوك وسندات واذون الخزانة والبورصة والقروض الحكومية ثم في قطاع استخراج النفط والغاز وكلها استثمارات نازحة لرأس المال ومعرقة للتراكم المحلي وهو ما تبينه البيانات الحكومية الرسمية للبنك المركزي.

ان زيادة تعبئة الفائض الاقتصادي الداخلي هو السبيل الوحيد لديمومة زيادة الاستثمارات الداخلية وهي، حتى، السبيل الوحيد لزيادة الاستثمارات الأجنبية في القطاعات الإنتاجية التي يحتاجها الاقتصاد القومي وبالشراكة مع رأس المال المحلي وبشرط ارتباط مثل هذه الاستثمارات بنقل التكنولوجيا الجديدة التي يحتاجها الاقتصاد القومي بشدة.

وإذا كان تعليقي السابق يعبر بشكل أساسي عن فوضى الإنتاج والخلل الهيكلي المرتبط به في قطاعات الصناعة والتمويل فإن الزراعة تعاني من اختلاط فوضى الإنتاج مع تخلف الأساليب الإنتاجية خصوصا في القطاعات القديمة نتيجة لتوسع الحيازات الصغيرة وان الجهد الحكومي الحالي لتطوير أساليب الري وترشيد استخدام المبيدات والمخصبات واستخدام البذور المحسنة لم تكتمل بعد ، الامر الذي يؤكد الحاجة الى تغييرات هيكلية بما يؤدي الى الإنتاج السلعي الكبير والى ضرورة عودة الدورة الزراعية ، ولا يكفي الحديث هنا عن زيادة الرقعة الزراعية لزراعة القمح الذي لن يمكن أبدا تحقيق الاكتفاء الذاتي منه الا عبر مرحلة تاريخية كاملة بتغيير العادات الغذائية مع ارتفاع مستوى المعيشة ، فزيادة الرقعة الزراعية للقمح سترتب عليها تقليل فجوة الاستيراد ، كما أوضح المقال ، ولكن ما نحتاجه سيكون في حدود 50% من طاقة الاستهلاك ، ولا يصح المبالغة في انعكاسات الازمة الروسية الأوكرانية التي

لن تؤثر على طاقتيهما الإنتاجية ولا على إمكانياتهم التصديرية ، خصوصا أن الازمة غير قابلة للتفاقم.

وذا كان الأستاذ الجبالي قد أشار الى ضرورة تعظيم دور الدولة، فإن رؤيته عن الدور المأمول للدولة صيغ في عبارات انشائية قابلة للتأويل مثل محاربة الاحتكار والرقابة وتنظيم السوق مع ضرورة ضمان كفاءة العرض والطلب في اطار تنافسي حقيقي بعيدا عن الاحتكارات ، ولم يتحدث عن الاجراء الأساسي لتنظيم السوق وهو زيادة استثمارات الدولة بما يحقق هذه الأهداف بوسائل اقتصادية ويجعلها الصانع الأساسي للسوق كمنتج وكصانع للسياسات ومراقب للسوق ، الامر الذي سيسفر عن تناقص معدل الربح الذي تحدث عنه في مقالة برغم عدم التدليل عليه من واقع البيانات ، وبدون ذلك سنكتفى بالدعاء!!

أن كل هذه المقترحات بإجراءات او تغيرات في السياسات الاقتصادية لن تقدم حلا فوريا لتأثيرات التضخم العالمي على التضخم المحلي لسبب واضح ومباشر، فعجز الميزان التجاري يتجاوز قيمة ما نصدره، وتعديل الميزان التجاري يحتاج الى ادخال تعديلات هيكلية وتنظيمية كبيرة والى إضافة طاقات إنتاجية جديدة في كافة القطاعات الإنتاجية والى تحديث شامل، الامر الذي يحتاج وقتا طويلا يقدر بالسنوات.

أن الجهود الحكومية الحالية لتعديل الميزان التجاري كانت نتائجها محدودة لسبب بسيط وواضح، فالاستثمارات الجديدة مازال الكثير منها تحت الانشاء!

ونأتى أخيرا الى قضية القضايا، الدعم، التي تحظى بأهمية خاصة لدى بعض قوى المعارضة التي تستخدم تخفيض الدعم لتدعيم نفوذها السياسي، والذي أشار الية المقال بضرورة بقاءه في ظل إمكانية زيادة التضخم، وهو تقدير قد يكون مقبولا بشكل مؤقت، ولكن لابد من التوقف كثيرا حول طبيعة الدعم الاقتصادية والاجتماعية وحول انعكاساته على كفاءة استخدام الموارد الاقتصادية.

فالدعم يقدم لقطاع واسع من السكان يتجاوز 70% لتدعيم قدراتهم المعيشية، ولكن من الذي يقدم الدعم؟ تقدمه الدولة من مواردها بطبيعة الحال، ولكن من أن تأتي موارد الدولة؟ تأتي من حصيلة الضرائب والرسوم ومن عائد استثماراتها، لكن المصدر الأكبر لموارد الدولة يأتي من الضرائب غير المباشرة التي يدفعها الجميع، أي أن الدعم يقدمه الفقراء الى الفقراء!

ويا لها من مطالب عبقرية في أن يدعم الفقراء الفقراء بديلا عن أن يدفع من يشتري سلعة، أي قوة العمل، ثمنها السوقي وهو امر يمكن تحقيقه بسهولة برفع الحد الأدنى للأجور والمعاشات وزيادتها بما يتناسب مع قيمة الدعم المقدم من الدولة ، الامر الذي سيسفر عن خروج الملايين من دائرة الدعم ويبقى أصحاب المهن الصغيرة والعمال المؤقتين وامثالهم الذين يجب تقديم الدعم المالي لهم بديلا عن الدعم السلعي المسبب



للفساد المرتبط بوجود أكثر من سعر للسلعة الواحدة ومحفز لسوء استخدام الموارد ،  
وعندها يمكن تخصيص المزيد من الموارد الحكومية للتعليم والصحة.

هذا تعليق كنت ارجو ألا يتسع حتى لا يصيب القارئ بالضجر، ولكن لكل مقام مقال  
والضرورة فرضت نفسها.

**يناير - 2022**

### **"محتاجين نظرة تحليلية عن هذا التقرير"**

هكذا طالبني أحد الأصدقاء وهي مهمة ثقيلة خصوصا في زمن تغييرات كبيرة تتم الان  
وفي لحظة مفصلية من تطور الاقتصاد القومي ومن التغييرات السياسية الدولية وثيقة  
الارتباط بالتغييرات الداخلية.

فسياسات الدولة المعلنة رسميا تعلن البدء في المرحلة الثانية مما اسمته الدولة  
بالإصلاح الاقتصادي ، وبرغم ذلك فإن ما يسمى بالمرحلة الأولى ما زال مستمرا فخطط  
تطوير قطاعات التكرير و البتروكيماويات مازالت تحت التنفيذ وخطط تطوير قطاع  
رأسمالية الدولة في قطاع الغزل والنسيج ما زالت تحت التنفيذ ، والتغييرات التي أدخلت  
في قواعد واتفاقات البحث عن المعادن وعلى رأسها الذهب تم على أساسها توقيع على  
عدد من اتفاقات البحث عنة في الصحراء الشرقية ولم تظهر النتائج بعد ، لكل ذلك فإن  
ما يسمى بالمرحلة الثانية من الإصلاح الاقتصادي هي في حقيقتها ليست مرحلة جديدة  
الا في سلوك اقتصادي وحيد وهو خصخصة نسب من بعض استثمارات الدولة وهي  
حتى ليست سياسة جديدة وان كانت ستم الان بشكل مختلف عن خصخصة تسعينات  
القرن الماضي.

فالدولة تتحدث عن البدء في الاعتماد على القطاع الخاص وان جهودها في السنوات  
القليلة الماضية كان جهدا فرضته الضرورة، فهل انتهت هذه الضرورة؟ ومتى ستنتهي؟  
أم أن هناك ضرورات أخرى فرضتها الأوضاع الاقتصادية المحلية والعلاقات السياسية  
والاقتصادية الدولية مع الدول والهيئات الاقتصادية الدولية؟

قضية كبرى لا يعنى الإعلان عن تبني سياسات معينة انها ستصبح الواقع الجديد، بل  
هو مجرد إعلانا للنوايا قد لا يتم تحقيقه ابداء، فالضرورات تفرض نفسها في النهاية اذا  
كانت سلطة اتخاذ القرار ما زالت قائمة وقادرة على المناورة وسط أوضاع اقتصادية  
ودولية تلقى بظلالها الثقيلة على حرية اتخاذ القرارات الاقتصادية.

أن ما سبق هو مقدمة ضرورية للتوقف عند التقرير الحكومي ودراسته.

ويضاف اليها تقدير إضافي اخر في ان البيانات الحكومية هي بيانات صادقة وحقيقية،  
لكنها، مثل أي بيانات حكومية أخرى في أي دولة أخرى، تتجمل.

تجمل ليس في البيانات المنشورة ولكن في غير المنشور ، ثم في تقدير مغزى هذه البيانات المنشورة والغير منشورة ، ولنتوقف قليلا عند بيانات الاحتياطات الدولية ، فالتقرير يتحدث عن زيادة طفيفة في الاحتياطات الدولية الامر الذي قد يعنى انخفاضا طفيفا في تغطية المدة الزمنية لتلبية احتياجات الاقتصاد القومي الخارجية لان الاحتياطات تتزايد سنويا ، وهو امر لا يمكن تقديره بدقة الا بدراسة ميزان المدفوعات والتوقيات الزمنية للمدفوعات ، ولكن لنتوقف قليلا عند هذه الاحتياطات الدولية ، فهل زيادتها تعنى علامة صحة اقتصادية أم ماذا ؟

أن زيادة أي أموال مودعة في البنوك سواء اكانت أموالا خاصة أم أموالا حكومية ، مهما كان اسمها ، ولا يتم استثمارها ، فان زيادتها لا يعنى الا خسارة الفرصة الاستثمارية البديلة ، ولذلك فان ضرورة زيادة الاحتياطات الدولية لتلبية الاحتياجات الاقتصادية لا تعنى الا ان هناك مزيدا من زيادة الخلل الاقتصادي ، فالكثير من الدول التي يبلغ ناتجها الاقتصادي اضعاف اقتصادنا يقل حجم احتياطاتها الدولية كثيرا عن حجم احتياطاتنا لانتهاء الضرورات الاقتصادية ، وبرغم ذلك فان الأرقام المنشورة تؤكد عدم تدهور القدرة على تلبية الاحتياجات وسط ظروف أزمة عالمية قد تتطور الى كارثة اقتصادية دولية .

الامر نفسه الذي ينطبق على بيانات البطالة ومعدلاتها، فالتقرير يتحدث عن ثبات المعدلات مقارنة بالعام الماضي، ولكن لا يقدم لنا كيف تحقق ذلك؟ فهل هذا الثبات يعنى زيادة فرص العمل؟ وهل هي دائمة أم مؤقتة؟ وهل هي مرتبطة بما يسمى بالمشروعات الكبرى أم ماذا؟

وحين يتحدث التقرير عن زيادة الصادرات فعن أي صادرات يتحدث؟ هل هي زيادة في الصادرات البترولية؟ وهل هي متعلقة بزيادة الكميات أم بتغيرات في الأسعار؟ وعن أي سلع يتحدث؟ ويبقى ان التقرير لا يشير الى ارقام العجز التجاري الكلى، فهل نقص أم زاد؟

ولا يتحدث التقرير عن عجز ميزان المدفوعات ولا عن حجم الزيادة في الديون الدولية والمحلية.

الخلاصة أن مثل هذا التقرير هو عمل دعائي من الدولة، وهو حق مشروع لأي دولة، ولكن لا يكفي لألقاء نظرة نقدية على الأوضاع الاقتصادية الكلية ولا عن اتجاهات تطورها و لذلك لا يجب التوقف أمامه طويلا.

دام عزكم!!

يناير 29 - 2022

قه .... قها

اسمع كلامك ميعجبنيش، اشوف احوالك اتعجب!!

المرحلة الثانية من الإصلاح الاقتصادي، الأولوية للقطاع الخاص، خصخصة نسب من قطاع رأسمالية الدولة وجهاز الخدمة الوطنية، الايدولوجيا تظهر على السطح من زعيط ومعيط ونطاط الحيط.

انهم يبيعون املاكنا!، طب احلف انها املاكنا!، وهل كانت في أي زمان من املاكنا منذ صاحب الجنان محمد على باشا طيب الله ثراه، هل احلف أنا أيضا ، طيب حاضر ، والذي نفس محمد في يده انها لم تكن أبدا من املاكنا بل كانت من املاك رأسمالية الدولة التي ارسى أسسها واحد ابوة كان ناصح أم طلعة ضابط ، ولأنها من املاك الدولة فالطابع الاجتماعي لها لا تحدده الملكية بل سياسات التوزيع المرتبطة بطبيعة سلطة الدولة.

والان الحقوا هيخصصوني، والنبي هيخصصوني ، وهل هي فعلا خص خصه أم مشاركة؟ وهل لم يتعلم أصحابها وسائل جمع رؤوس الأموال من سا...ويرس وهيكل الصغير وفقر ، اسف اقصد عز ، بالمشاركة ، فهل ستعود ريما لعادتها القديمة!!

وهل يستطيع أحد في زماننا هذا ان يأمر فيقطاع فورا؟ وهل يمكن تجنب الضرورات في زمن الدولة القوية ورأس الذئب الطائر لم تدفن بعد؟ أم انها فقط حلوة من اللسان لتهدئة خواطر القاصي والداني.

ولكن انت عجيب وغريب، فلماذا تعارض الخص خصه وهي ليست ملكك او ملكنا، فهل انت من أنصار قائد الامة المغفور له بحدائق القبة أم ماذا؟

لا لست من أنصار المغفور، ولكن من أنصار جوز خالتي، الذي أخبرني في الزمن الغابر، ان السر ليس في طبيعة الملكية، بل في طبيعة التوزيع وان السر المهلك للبشر هو سر التراكم الإجباري لكل من يتلاعب في مصير البشرية، فمن يتحكم في التراكم يصبح سلطان زمانة، لذلك فالموقف من شكل الملكية يحدده اين يذهب التراكم؟

وهو ما أكده رجل قصير القامة رفيع المقام لم اقبله ابدا، ولم احتاج ابدا لذلك، فلقد تعلم الغبي الدرس، ففجر، وأصبح سليل اللسان وانتقد من علمه لأنه لم يكمل ويعمق ما بدأه، وأوصله الفجر الى أن يصيح بان تقديرات المعلم الأول كانت مغالى فيها، برغم صحتها .

أيها السيدات والسادة، أيها الصغار القادمين مع الفجر، اناديكم واشد على اياديكم ولا أقول افديكم، فكل واحد يتعلق من عرقوبه، ولكن مربوط الفرس ورأس زمامه هو التراكم، فهل نسأل ادم سميث أم أصحاب الدقن والحلم كي يخبروكم، وكل سياسة او لا سياسة

لا تؤثر على بقاء التراكم داخل البلاد وإعادة استثماره فيها هي مرتبط الفرس وراس الامر، وهي ما يجب أن يعترض عليه.

فهل أزدنكم من الشعر بيتاً؟ أم أن من بينكم لبيب يفهم دون أن أخبره؟

أيها السادة ارجعوا الى الخبر وأقراؤه بإمعان، من هم المساهمون وما هو حجم الاستثمار، وتذكروا أن مجمع الحديد والصلب بحلول لم يكتمل الا عام 1979 ومجمع الألمنيوم في منتصف السبعينات في زمن شحاتة المعسل برغم نياته الطيبة جدا.

**فبراير 2022**

### **تطور الرأسمالية في مصر**

سؤال يبدو سهلا فالإجابة متوفرة ولا تحتاج الى " فكاكه "، الاقتصاد الريعي وانهيار الصناعة والزراعة واتباع وصايا صندوق النقد والبنك الدولي والديون و.....و..... وكفى المؤمنين شر القتال!

اللهم لا اعتراض، ولكن الاعتراض الأساسي أن عليك إثبات هذا، أثبات يرى الأمور في حركتها وتطورها، إثبات يقف على أقدام راسخة من الإدراك النظري للتعريف المستخدمة وعلى رأسها " الريع."

والأمر ليس وقفا على التعريفات النظرية التي توصل إليها علم الاقتصاد منذ القرن التاسع عشر، ولا يمنع الأمر من الوصول الى اكتشافات نظرية جديدة لا يكفي لإثباتها الاقتناع بها بأي دوافع غير اقتصادية، بل تحتاج الى أثبات نظري، فهل فعل أحد ذلك؟

ولذلك فعلى المدعي إثبات صحة مقولة الاقتصاد الريعي على الصعيدين النظري والتطبيقي، وقد تتطور رؤيته فيحدثنا عن هل هناك دولة ريعية في اقتصاد غير ريعي؟ وهل هناك فارق بين الاقتصاد الريعي والدولة الريعية؟

ويبقى اولاً ان عليه إثبات أن الاقتصاد الرأسمالي، مهما كانت درجة تطوره، يمكن ان يكون اقتصاداً ريعياً؟ أسئلة جوهرية نظرية أجابت عنها النظريات الاقتصادية في القرن التاسع عشر، وهي نظريات من صنع بشر ولا تحظى بقدسية خاصة فلقد توصل بول سوزي، على سبيل المثال، ان معدل الربح لا يتناقض مع الرأسمالية الاحتكارية الحديثة على عكس ما توصل اليه الاقتصاد السياسي في القرن التاسع عشر لأن استنتاجاته كانت سابقة على الرأسمالية التي نعرفها الآن، أي سيطرة رأس المال المالي والاحتكار.

والأمر لا يتوقف على قضية الريع، بل يمتد إلى كيفية التعامل مع البيانات الرسمية، فطريقه الحسابات الاقتصادية القومية اختلفت عبر الزمان بحيث يصبح من المستحيل المقارنة عند استخدامها ولا بد من " رد الشيء إلى أصله."

والرد إلى الأصل يعني تغيير طرق الحساب، فما توصى بها الهيئات الدولية ليست بريئة من الانحياز الاجتماعي المسبق، طرق ينتج عنها عدم القدرة على الوصول إلى تحليل اقتصادي اجتماعي مرتبط بالمصالح الطبقية.

مهمة ثقيلة جدا لإعادة صياغة وتدقيق البيانات لردها إلى أصلها، ولكن عن أي أصل نتحدث؟

فهل نتبنى في تحليل الأوضاع الاقتصادية الكلية بيانات مؤسسة على القيمة المضافة؟ أم كلفة عناصر الإنتاج؟ وأي أسعار؟ الأسعار الثابتة أم الأسعار الجارية؟ وما هي سنة الأساس إذا استخدمنا الأسعار الثابتة؟ ويبقى الإجابة على السؤال الجوهرى، أين تخلق القيمة المضافة؟

ولكن التحليل الكلى للأوضاع الاقتصادية غير كافى فلا بد من التحليل الملموس لمختلف القطاعات وتحليل مستوى اندماجها داخل كل قطاع وبين القطاعات المختلفة وبين المصالح الطبقية المختلفة خلف الأوضاع الظاهرية.

ويبدو أن الكثير من الدراسات لا تتناول العلاقات مع العالم الخارجى، وهي علاقات تشكل، في تقديري، أحد أهم العوامل المؤثرة في تطور الرأسمالية المصرية.

فدراسة تطور الرأسمالية المصرية لا يمكن اختصارها فى التعبيرات الجاهزة حول التبعية، فهل تبعية سبعينات القرن العشرين هي تبعية القرن الواحد والعشرين؟ وما هي التغييرات الطبقية الحقيقية التي تحققت والتي أدت الى تبعية، أم شراكة، أم كلاهما معا؟ فأين نحن حقا وفعلا؟

ولذلك فإن دراسة تطور الرأسمالية المصرية يعني أيضا دراسة التطورات الطبقية في المجتمع، الأمر الذي يتطلب توقفا خاصا على تطور الرأسمالية الزراعية في الوادي القديم وفي مناطق التوسع.

يبقى أن الرأسمالية لا تتطور على الصعيد الاقتصادي الداخلي بمعزل عن السوق العالمى وبعيدا عن السياسة، فكيف أثرت السياسة على تطور الرأسمالية؟ وكيف تحقق ذلك؟ وكيف تطورت العلاقات الاقتصادية مع العالم الخارجى، وهل ترتب على هذه العلاقات تمايزا طبقيا داخل قطاعات الرأسمالية المصرية؟

وإذا تحدثنا عن السياسة فإن على رأسها دور الدولة، فما هو دور الدولة وكيف تطور وأثر على تطور الرأسمالية المصرية؟ بالقطع فإن شكل الحكم يؤثر تأثيرا كبيرا على طبيعة التوجهات الاقتصادية للدولة، فما هو تأثيره؟

ولذلك فإن الجهد الدراسى لتطور الرأسمالية المصرية يمكن تقسيمه الى مراحل، مرحلة 1952 الى 1957، ثم مرحلة 1957 الى 1973، ثم مرحلة مع بعد 1973 الى 2011

ثم مرحلة 2014 حتى الآن، هذا التقسيم المرتبط باختلاف السياسات الاقتصادية والاجتماعية وبدور الدولة وبالعلاقات مع السوق العالمي والوضع الاجتماعي الذي يعاد تشكيله.

ان دراسة تطور الرأسمالية المصرية مهمة ثقيلة وكبيرة ولذلك لابد من ترتيب الأولويات.

فالدراسات السابقة التي تتحدث عن الفترة حتى 1970 أصابها الكثير من العوار النظري ، عوار نظري في مواجهة واقع جديد ليس حكرا على بلادنا ، ظواهر جديدة وسط واقع عالمي جديد ، فاختلطت السياسة بالتحليل الطبقي الاجتماعي فأرأينا استنتاجات نظرية ما انزل الله بها من سلطان ، اختفت مع اختفاء عصرها ، ولكن وبرغم اختفاء هذه النظريات إلا أن الكثير من الأوهام المحيطة بها ما زالت قائمة وتطبع السلوك السياسي والاقتصادي للكثيرين بطابعها ، الأمر الذي يترتب عليه فقدان القدرة على التحليل الملموس للتغيرات الطبقيّة المتسارعة ، وعلى آفاق تطورها .

انطلاقا من هذا الفهم لمراحل تطور الرأسمالية المصرية فإن مهمة دراستها يجب أن تبدأ بشكل عكسي نتيجة للواقع الملح الان.

يبقى أخيرا التوقف عند فترة منذ 2014، فهل هي تشكل مرحلة مختلفة أم تنويعات على اللحن الأساسي الذي كان سائدا قبلها؟ علينا أن نجاب ليس فقط انطلاقا من التطورات الاقتصادية، بل أيضا من السياسة، من دور الدولة وسياساتها، وما هي احتمالات تطورها!

**February 21**

### **الربيع بين الأدب السياسي والحقائق الاقتصادية**

الفرح هو ملخص ما خرجت به من مقالات وتعليقات الدكتور محمد مدحت مصطفى حول الربيع، فأن يتفق معك متخصصا في الاقتصاد في التقديرات وان يكون سابقا عليك في ابدأ رايه، رأى لو تعلمون شجاع في اختلافه مع الشائع داخل نفس المدرسة الفكرية، لهو بالتأكيد رأى في منتهى الأهمية.

الدكتور محمد مدحت مصطفى

**April , 30 02017**

إن القول بريعية الاقتصاد المصري أو شبه ريعيته هو قول جانبه الصواب. لكن يُمكن القول أن الاقتصاد المصري يعتمد في إيراداته على مصادر غير مستقرة ومهددة بالتغير بل بالاختفاء، وبذلك يُصبح المُجتمع بأسره مهدداً. ومن هنا كانت الدعوة المستمرة

للاستثمار الوطني اعتمادا على مواردنا المحلية في أنشطة نتحكم نحن فيها وما أكثرها. لكن القضية أنه لا توجد رؤية واقعية للمستقبل ولا توجد إرادة سياسية لتحقيق ذلك.

الريع

بين الأدب السياسي والحقائق الاقتصادية

اليكم ما كتبه مفكر اقتصادي كبير في القرن التاسع عشر

"أن التصور المغلوط عن طبيعة الريع راجع إلى أن الريع في شكله العيني موروث من الاقتصاد الطبيعي للقرون الوسطى وصولا إلى العصر الحديث ، بما فيه من تناقض تام مع شروط نمط الإنتاج الرأسمالي بهيئة عشور الكنيسة جزئيا ، وجزئيا كغرائب خلقتها التعاقدات الغابرة ، وهذا يخلق انطبعا بان الريع لا ينشأ من سعر المنتج الزراعي بل من كتلته ، أي لا ينشئ من العلاقات الاجتماعية بل من الأرض".

أن كلمة اقتصاد ريعي هي تعبير فخيم ذو وقع عندما يستخدمه مواطن صالح للتعبير عن عدم رضاه عن تطور اقتصاد بلده أو عن تدهور صناعتها أو حتى اعتمادها على الخارج ، فالأمر يكون مفهوما ومقبولا ولا يلام هذا المواطن الصالح على إبداء اعتراضه كما يرى وكيفما يرى ، ولابد من الاستماع إليه برحابة وتقدير لشجاعته في إبداء رأيه ، أما إذا استخدم هذا التعبير من منظمات سياسية أو اقتصادية أو من العاملين في الحقل العام ، فيجب التوقف كثيرا وطويلا مع ما يقولونه ، ومن المؤكد أن عليهم بيانه وشرحه وإثباته ، والا تحول الى تعبير أدبي للتعبير عن عدم الرضا ، ولذلك يجب مناقشة هذه المقولة لأهميتها الاقتصادية والسياسية.

والآن ما هو الريع؟ إن التعبير الاقتصادي الكلاسيكي يحدد الريع، في المجتمع الرأسمالي، بأنه قيمة ما يدفعه مؤجر الأراضي الزراعية الى المالك الذي لا يقوم بأي دور في العمليات الإنتاجية ويكتفى بالحصول على إيجار أراضيه، أي ريعها، تاركا باقي إيراد الأراضي الزراعية للمؤجر الذي يزرع بطريقة رأسمالية باستخدام العمل المأجور.

ألا أن هذا التعبير الكلاسيكي تعرض للتغيير حيث تبنت بعض الاتجاهات الاقتصادية والسياسية تعبيراً أوسع يشمل ضم بعض الأنشطة الاقتصادية الأخرى مثل استخراج البترول والثروات المعدنية والسياحة وتحويلات العاملين بالخارج وإيرادات الممرات المائية مثل قناة السويس ، وهو ما أوصلهم الى تبني مقولات الاقتصاد الريعي والدولة الريعية ، وأصبحت هذه المقولات واسعة الانتشار والقبول الى مستوى المسلمات التي لا تحتاج لشرح واصبح الاقتراب منها وكأنه الكفر ، " غلط في البخاري " على طريقة اهل السنة والجماعة ، الأمر الذي يدفعنا إلى مناقشتها.

وبدئ ذي بدء لا يمكن إطلاق وصف اقتصاد ريعي على أي مجتمع رأسمالي - مهما كانت درجة تطور او لا تطور بنيته الإنتاجية، لان الريع، في المجتمعات الرأسمالية،

هو جزء من القيمة المضافة الناشئة عن استخدام العمل المأجور، أي جزء من فائض القيمة الذي يستحوذ عليه الرأسمالي، أي رأسمالي، مهما كان المجال الذي يعمل فيه، بصرف النظر عن مستوى تطور هذا المجتمع أو من هو الرأسمالي، محلي أم أجنبي، لأن هذا لا يغير من الطبيعة الاقتصادية للإنتاج وبالتالي لا يغير المعنى الاقتصادي للريع. إلا أنه لا بد من التوقف عند الأنشطة الاقتصادية التي يسميها أصحاب الاقتصاد الريعي بالأنشطة الريعية.

ولنناقش الآن صناعة استخراج النفط والغاز، فالخام يتم استخراجه ثم يتم معالجتها بحيث يمكن استخدامه في المصافي بعد أن يضخ إليها، وكلها عمليات صناعية معقدة. والنفط والغاز في بلادنا يتم استخراجها عن طريق شركات مشتركة مع شركات اجنبية، أي أن المالك لا يكتفى بالريع العائد من النشاط الاقتصادي، بل هو أيضا جزء من الرأسمالي المشغل ويعود إليه ما لا يقل عن 60% من العائد تتزايد مع الزمن، وتبلغ نسبة الريع وهو يسمى هنا الإتاوة ما بين 5 إلى 15% من العائد.

أما عن قناة السويس فهي عمل صناعي من طراز رفيع ومن عمل الإنسان وليست ممرا طبيعيا يجلس على مدخلة بلطجي يأخذ خوة على العابرين، مثلها مثل السكك الحديدية أو الطرق الاسفلتية، فأين هو الريع الاقتصادي هنا؟ وتديره وتطوره وتستثمر فيه الدولة، والدولة هي الرأسمالي الذي يدير.

أما عن السياحة فجانب من دخلها هو دخل ربيعي وهو المرتبط بزيارة المواقع الأثرية، إذا كان لا يصرف عليها لصيانتها وتسهيل زيارتها، اما الاعمال الفندقية فهي خدمات حقيقية ليست بريعية.

أن أموال العمالة المحولة من الخارج هي نتاج عمل حقيقي وان كانت في بلاد مختلفة وليست عاندا ريعيا ناشئا عن حق الملكية.

والآن دعنا نفترض أن مقولة الاقتصاد الريعي هي مقولة صحيحة وأن كل ما كتبته هو هراء كامل، فما هي الأوزان الحقيقية للأنشطة الريعية (!) من واقع بيانات الدخل القومي؟

باستعراض بيانات الدخل القومي عن عام 2017/18 ومصدرها وزارة التخطيط نجد التالي

القطاعات الانتاجية: الزراعة 11.49% والصناعة 16.67% الكهرباء 1.7% التشييد والبناء 5.92% والاتصالات 1.79% والنقل والتخزين 4.65% وهي أهم القطاعات، أي ان الوزن النسبي للقطاعات الإنتاجية هو 42.13% من الدخل القومي.



القطاعات المسماة بالريعية (!): استخراج النفط والغاز 11% وقناة السويس 2.24% ولا توجد بيانات عن تحويلات العاملين بالخارج في حسابات الدخل القومي، ولكن لو افترضنا أنها 25 مليارا سنويا (390 مليار جنيه بسعر 18 جنيها للدولار) فإن قيمتها النسبية للدخل القومي عن هذا العام تبلغ 8.2% والمطاعم والفنادق 2.42%، أي أن الوزن النسبي للقطاعات المسماة ريعية هو 23.86% من الدخل القومي.

أي وباعتبار الاتفاق مع أصحاب مقولة الاقتصاد الريعي فإن الدخل من القطاعات الإنتاجية يبلغ ما يقرب من ضعف القطاعات المسماة بالريعية، فأين هو الاقتصاد الريعي بالله عليكم.

والآن لنناقش أكثر مقولة الدولة الريعية، أي أن معظم موارد الدولة ناشئة من مصادر ريعية، برغم اعتراض المبدئي على توصيف أي دولة رأسمالية بالدولة الريعية، كما أوضحت سابقا .

يبلغ حجم الموارد الكلية للموازنة العامة للدولة بموازنة 20/19 ما قيمته 1134 مليارا من الجنيهات، أي حوالي 18.4% من الناتج المحلي الإجمالي، بدون الأخذ في الاعتبار المنح والقروض اللازمة لتمويل العجز منها (بالتقريب لأول رقم بعد العلامة الكسرية)

قناة السويس، ضرائب 37.6 مليار، اتاوة 5.3 مليار، أرباح 36.1 مليار

البترول، ضرائب 41.8 مليار، أتأوه 16.6 مليار، أرباح 19.3 مليار

المطاعم والفنادق، ضرائب 11 مليارا

أذن الحجم الكلي للموارد الموصوفة بالريعية تبلغ 14.8% من حجم الموارد الكلية .

فأين هي الدولة الريعية!!

يبقى أخيرا ضرورة عدم خلط التعبيرات الأدبية السياسية بالتحليل الاقتصادي لما يترتب على ذلك من انعكاسات سياسية واجتماعية خطيرة ومن الأهمية بمكان وصف أوضاعنا الاقتصادية على حقيقتها، فالأمر ببساطة اقتصاد رأسمالي متخلف مرتبط بالخارج قطاعيا والعلاقات البنينة بين قطاعاته الإنتاجية المختلفة ضعيفة، أي أن تكامله الداخلي ضعيف، لذلك علينا أن ننظر الى عناصر الضعف ونسميها بأسمائها.

أليس كذلك؟

الأنشطة الاقتصادية	2018/2017 *					
	%	عام	%	خاص	%	جملة
الزراعة والغابات والصيد	0.01	363.90	11.48	497,734.30	11.49	498,098.20
الاستخراجات:	8.42	364,812.20	2.64	114,482.70	11.06	479,294.90
(أ) البترول الخام	3.94	170,720.70	0.64	27,824.60	4.58	198,545.30
(ب) الغاز	4.41	191,247.40	0.78	33,588.50	5.19	224,835.90
(ج) استخراجات أخرى	0.07	2,844.10	1.22	53,069.60	1.29	55,913.70
الصناعات التحويلية:	4.93	213,629.70	11.74	508,776.10	16.67	722,405.80
(أ) تكرير البترول	3.66	158,653.60	0.20	8,631.60	3.86	167,285.20
(ب) تحويلية أخرى	1.27	54,976.10	11.54	500,144.50	12.81	555,120.60
الكهرباء	1.48	63,967.40	0.23	9,775.70	1.70	73,743.10
المياه والصرف وإعادة الطوران	0.51	22,311.20	0.06	2,647.30	0.58	24,958.50
تشديد وبناء	0.57	24,823.70	5.34	231,592.60	5.92	256,416.30
النقل والتخزين	0.86	37,101.80	3.80	164,582.80	4.65	201,684.60
الاتصالات	0.36	15,509.10	1.43	62,140.40	1.79	77,649.50
المعلومات	0.02	903.10	0.28	11,994.40	0.30	12,897.50
فئة الموي	2.24	97,096.90	0.00	0.00	2.24	97,096.90
تجارة الجملة والتجزئة	0.74	31,927.80	13.04	565,166.50	13.78	597,094.30
الوساطة المالية والأنشطة المساعدة	2.31	100,164.00	1.53	66,126.50	3.84	166,290.50
الخدمات الاجتماعية والشؤون	0.58	25,112.40	0.18	7,884.00	0.76	32,996.40
المطاعم والفنادق	0.02	1,047.00	2.41	104,306.70	2.43	105,353.70
الأنشطة الخدمية:	0.10	4,494.00	10.32	447,288.50	10.42	451,782.50
(أ) الملكية الفكرية	0.01	603.30	7.42	321,790.50	7.44	322,393.80
(ب) خدمات الأعمال	0.09	3,890.70	2.90	125,498.00	2.99	129,388.70
الحكومة العامة	7.37	319,470.60	0.00	0.00	7.37	319,470.60
خدمات التعليم والصحة والخدمات الشخصية	0.13	5,644.40	4.87	211,020.20	5.00	216,664.60
(أ) التعليم	0.00	0.00	1.85	80,014.00	1.85	80,014.00
(ب) الصحة	0.11	4,920.20	2.16	93,753.40	2.28	98,673.60
(ج) الخدمات الأخرى	0.02	724.20	0.86	37,252.80	0.88	37,977.00
الاجملي العام	30.65	1,328,379.20	69.35	3,005,518.70	100.00	4,333,897.90

**March 3** ·

### تراكم رأس المال ما بين رأسمالية الدولة والرأسمالي الخاص

لعل أحد الاكتشافات العلمية الكبرى في فهم التطور الرأسمالي هو حتمية زيادة التركيب العضوي لرأس المال، أي زيادة رأس المال الثابت، باعتباره ضرورة حياة وقدرة على الاستمرار، وعند العجز عن تحقيق ذلك فإن الاستثمارات القائمة تعجز عن الاستمرار وتنقرض في مواجهة استثمارات أخرى تستجيب بشكل أفضل لمتطلبات الاقتصاد الرأسمالي.

أن الاستجابة للشروط الموضوعية للنمو الرأسمالي تتطلب تعبئة الفائض الاقتصادي سواء الخاص أو العام لتحقيق الاستجابة المطلوبة.

ولا يمكن التحقق من إمكانية تحقيق ذلك من واقع التصورات النظرية لعلم الاقتصاد، بصرف النظر عن المدرسة المنتمى إليها، بل من واقع السلوك الفعلي لأصحاب رأس المال، سواء أكانت الدولة أو القطاع الأهلي، أما تكرار نصائح الهيئات الدولية كما الببغاوات فهو حقا ليس فقط مثيرا للضجر، بل أيضا دافعا للسخرية الجارحة.

لقد اهتمت أن أنشر هذا الخبر المرفق لتبيان واقع محدد ليس قصرا على مجموعة منصور الكبيرة، خبرا ليس مقصودا به أدانه أصحابه أو الحط من قيمتهم، فلقد تصرفوا ضمن حدود القانون، في حدود علمي، ولكن لإثبات أن أي جهد من الدولة لتحقيق النمو والتوسع الرأسماليين لا يمكن تحقيقه بنجاح دون تعبئة الفائض الاقتصادي، تعبئة تتطلب تغييرات قانونية واقتصادية، بل وسياسية لتحقيق مثل هذه التعبئة.

أن رأسماليتنا الخاصة ليست رأسمالية بنك مصر طلعت حرب، بل رأسمالية جديدة نشأت بشكل تدريجي منذ ثمانينيات القرن الماضي من أوساط التجار والمقاولين، وتطورت أعمالها وتنوعت وتعددت أنشطتها الصناعية والزراعية والتجارية وتحول بعض منها بحيث أصبح شريكا لرأس المال العالمي خارج البلاد، وأسس العديد من الأنشطة التجارية والصناعية واحتفظ بأرباحه خارجها، سواء بالمساهمة في شركات دولية أو في البنوك أو حتى بالاستثمار في الأنشطة الرياضية.

لكل ذلك فإن التنمية الاقتصادية تتعرض لمخاطر جسيمة نتيجة لاستمرار نزح الفائض الاقتصادي خارج البلاد، دون مخالفة القانون، بل طبقا له، الأمر الذي ستكون له عواقب اقتصادية وسياسية جسيمة.

وسأكتفى بهذا القدر انتظارا للعودة إليه بشكل أكثر تفصيلا مدعوما بالبيانات المستخلصة من البيانات الرسمية للبنك المركزي ووزارة المالية ووزارة التخطيط..

March 12 .

### رأسمالية الدولة بين الصندوق والبنك

جدل كبير يدور حول النشاط الاقتصادي الإنتاجي للدولة، سواء من حيث طابعه الاجتماعي أو كفاءته الإنتاجية أو أساليب مراقبته من الرأي العام، نقاش يغيب عنه، في معظم الأحوال، دور هذا النشاط الإنتاجي في توجيه السياسات العامة للدولة أو العكس ووضع الطبقات الاجتماعية وفي تحقيق التنمية وفي مدى الارتباط مع السوق العالمية الأمر شديد الارتباط مع السياسات الدولية للدولة التي قد تكون أكثر أهمية عن نمط التنمية المحلي ودور الطبقات الاجتماعية المختلفة فيه.

وبدئ ذي بدء لابد من التنبيه الى أن مثل هذا التوقف لابد وأن ينطلق من الأوضاع الملموسة، أي من تحليل الأوضاع الفعلية واحتمالات تطورها والأهداف والمصالح المختلفة خلفها، وحتى الى الخبرات التاريخية السابقة.

ولعل من الواجب التنبيه ان رأسمالية الدولة، أي قيامها بالاستثمار المباشر أو تملك أصولا إنتاجية، ليس اختراعا اشتراكيا أو أنه نشأ في بلدان العالم الثالث، بعد استقلالها، ولكنها جزء اصيل من التطور الرأسمالي في البلدان المتطورة، ولكن الفوارق والفروق بين رأسمالية الدولة في البلدان المختلفة لا يمكن اختصاره في شكل الملكية، بل في ان طابعها الحقيقي يتجسد في وظيفتها الاجتماعية.

أن دراسة رأسمالية الدولة لا يمكن لها أن تتحقق الا بمراجعة المفاهيم القديمة حولها، فالاصطلاح الذي مازال سائدا حول رأسمالية الدولة يحصرها في الأنشطة الصناعية أو الزراعية هو تعبير قاصر، فإن فهم رأسمالية الدولة فهما صحيحا يتطلب اعتبار أن أي أنشطة يترتب عليها خلق قيمة مضافة نشاطا إنتاجيا وتشكل جزءا من رأسمالية الدولة.

ولابد من التفرقة بين الأنشطة التي تدر دخلا، ولكنها لا تخلق قيمة مضافة والتي لابد من استبعادها من النظر اليها باعتبارها جزء من رأسمالية الدولة لان دخلها هو في حقيقته جزء من القيمة المضافة التي تم خلقه في قطاعات أخرى.

ولا يجب الاعتداد هنا بالأساليب الرسمية في حسابات الدخل القومي التي لا تفرق بين القطاعات الإنتاجية الخالقة للقيمة المضافة وبين القطاعات الخدمية التي تخلق دخلا، ولكنها لا تخلق قيمة مضافة، بل تستحوذ على جزء منه تم خلقه في قطاعات إنتاجية أخرى.

لذلك فان قطاعات النقل والتوزيع بكل أنواعها وتوليد الكهرباء وتوزيعها والري ومعالجة مياه الصرف الصحي والصناعي هي أنشطة خالقة للقيمة المضافة بصرف النظر عن مستوى ما تحققه من دخل، على العكس من أنشطة التعليم والصحة التي تدر دخلا إلا أنها لا تخلق قيمة مضافة.

ويبدو الامر مثيرا للعجب حين يطالب كلا من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي البلدان الأقل تطورا بضرورة تبني نمط للتنمية يعتمد على القطاع الخاص متجاهلين أن الكثير من البلدان المتطورة تزيد فيها نسبة القيمة المضافة في قطاعات رأسمالية الدولة عنها في البلدان الأقل نمواً، الامر الذي يبدو ظاهرياً كما لو كان استجابة فكرية لما يسمى بالليبرالية الجديدة ، الأمر الذي يثير مزيداً من السخرية لدى كل من يدرك المصالح الدولية والمحلية المختلفة خلف هذه الفخامة اللفظية التي تتشدق بها المؤسسات الدولية ومن يروج لها من أساتذة الاقتصاد العاملين لديهم أو الذين أصابتهم غمامة الانحياز الطبقي.

ولنتوقف الآن قليلاً حول واقعنا الفعلي وخبراتنا القديمة القريبة

ولابد أولاً من التوقف على الكيفية التي تعد بها البيانات الرسمية ، فهذه البيانات تعد على أساس من التوصيف القانوني لشكل الملكية وليس المالك الحقيقي لها ، فالشركات التي تمتلكها مؤسسات وهيئات الدولة بشكل مشترك ، أي في صورة شركات مساهمة ، تعتبر لدى معد البيانات شركات خاصة وليست شركات لرأسمالية الدولة ، الأمر الذي ينطبق كذلك على الشركات المشتركة بين رأسمالية الدولة وبين الرأسمال الخاص ، الامر الذي يضيف عوائق إضافية لحسن تقدير المساهمات والأوزان النسبية وطرق اندماجهما ، الأمر الذي يستلزم دراسة أكثر تفصيلاً.

ولعل تطور شكل ملكية استثمارات رأسمالية الدولة، بعد تطبيق ما سمي بالانفتاح الاقتصادي، كان أحد ملاعب رأسمالية الدولة في الاستجابة للضرورات السياسية والاقتصادية دون التعرض لمزيد من ضغوط هذه المؤسسات.

هذه الضرورات السياسية والاقتصادية التي دفعت الدولة الى الاستثمار الكثيف في القطاعات الإنتاجية المنتجة للقيمة المضافة بعد 2014 وهو ما اثار تامل المؤسسات المسماة بالدولية، تامل ليس دافعة خيري وإنساني يستهدف المساعدة في تنمية بلادنا، بل لأهداف أخرى أكثر عمقا قد لا يدركها حتى الكثير من المتاملين.

فالخبرات التاريخية توضح أنه لا يمكن تحقيق نمو حقيقي ومستدام في البلدان الأقل تطورا دون تدخل حاسم من الدولة، مهما كانت طبيعتها الاجتماعية، تدخل بتنظيم سياسات الاستثمار أم بالاستثمار المباشر وتنظيم السوق، تدخل يمتد من البلاد البترولية إلى غير البترولية.

ولعل أحد أهم الهواجس هو احتمالات أن تتبنى مثل هذه الدول سياسات أكثر استقلالية تؤثر على مصالح واستثمارات الرأسمالية العالمية وتضعف من تأثير الاندماج أو التبعية للرأسمال الخاص الذي يشكل ضماناً لاستمرار نفس السياسات التي تطالب بها هذه المؤسسات " الدولية " وتؤثر بالتالي على إعادة تصدير رأس المال، سواء في هيئة أرباح، أو فوائد، أم وفق شروط التبادل غير المتكافئ.

أن السياسة هي اللهو الخفي المختفي خلف هيولي نصائح وضغوط المؤسسات الدولية برغم كل البلاغة اللفظية التي تثير التقزز لكل من يدرك ما وراء الأكمة.

· [March 15](#)

### رأسمالية الدولة أم ماذا؟

كيف يرى جوشوا كورلانتزيك من جامعة كاليفورنيا قضية رأسمالية الدولة

لقد سبق أن أشرت الى كتاب جوشوا كورلانتزيك الاستاذ في جامعة جنوب كاليفورنيا واشرت الى أهميته، ولقد ارتأيت أن أقدم التقديم المصاحب له بعد ترجمته الى العربية، ليس لأنني اتفق معها ولكن لأنها تشير الى أسئلة مركزية في منتهى الاهمية لكل مهوم بقضية التقدم، واليكم التقديم المصاحب

التقديم

جوشوا كورلانتزيك، رأسمالية الدولة: كيف غيرت عودة الدولة العالم.

أكسفورد: مطبعة جامعة أكسفورد، 2016.

بالنسبة للجزء الأكبر من اليسار، منذ الثمانينيات، كانت النيو ليبرالية مصطلحاً شاملاً لتحديد شخصية الرأسمالية المعاصرة. تم تعريف النيو ليبرالية على أنها خصخصة الممتلكات والخدمات العامة، وإلغاء القيود، وتجارة السوق الحرة والعولمة. منذ الأزمة الاقتصادية عام 2008، مع انهيار النموذج النيو ليبرالي أو إجماع واشنطن، جادل بعض المحللين اليساريين والليبراليين بأن هذا المفهوم غير مناسب لتحديد الطابع الحالي للرأسمالية العالمية. (1) لا يفسر الطابع الإحصائي للاقتصادات الناشئة، وفي الآونة الأخيرة، صعود الدولة السلطوية في الدول الغربية.

يقول مؤلف الكتاب قيد المراجعة أن "رأسمالية الدولة في الحقبة الجديدة" آخذة في الارتفاع في جميع أنحاء العالم (ص 3، 7). يقدم بعض الحقائق والتحليلات الهامة حول اتجاه الاقتصاد العالمي، ويعدد السمات الجديدة في هذا النوع الجديد من رأسمالية الدولة، ويجادل بأنه أكثر مرونة في مواجهة الأزمات الرأسمالية. على الرغم من أنه يكتب من وجهة نظر زميل مجلس العلاقات الخارجية، إلا أنه يستطيع أن يعطي القراء الاشتراكيين بعض الأفكار حول الاتجاه الحالي للرأسمالية العالمية.

ما هو "النوع الجديد من رأسمالية الدولة"؟ كيف تختلف عن أشكال تدخل الدولة قبل القرن العشرين بالإضافة إلى أشكال رأسمالية الدولة في القرن العشرين التي كانت موجودة في الاتحاد السوفييتي السابق أو الصين الماوية أو نموذج التنمية في شرق آسيا أو دول الرفاهية الغربية والاقتصادات المختلطة؟

يعرف كورلانتريك رأسمالية الدولة على أنها ملكية الدولة أو نفوذ كبير على أكثر من ثلث أكبر 500 شركة (حسب الإيرادات) في بلد ما. لا تقتصر ملكية الدولة أو سيطرتها على قطاعات مثل الطاقة والدفاع والاتصالات. لا تقوم على العزلة عن السوق العالمية، ولكنها مفتوحة للتجارة العالمية والابتكار التكنولوجي. كما أنها تستخدم تقنيات إدارة حديثة مشابهة لأي عملاق متعدد الجنسيات، وتطرد المديرين الذين لا يشجعون الربحية.

بناء على تعريف كورلانتريك، فإن الصين هي الدولة الرأسمالية الأبرز في العالم. ومع ذلك، من أجل الكفاءة، من الأكثر إلى الأقل كفاءة، تدرج الدول التالية في هذه الفئة: سنغافورة، النرويج، ماليزيا، تايلاند، تركيا، الإمارات العربية المتحدة، قطر، الصين، جنوب أفريقيا، البرازيل، إندونيسيا، الهند، فيتنام والأرجنتين وكازاخستان وفنزويلا وروسيا والمملكة العربية السعودية وإيران وأوزبكستان ومصر والجزائر.

يجادل كورلانتريك بأنه على الرغم من أن الدول تدخلت في اقتصاداتها لقرون، إلا أن تدخل الدولة أصبح أكثر شمولاً على نطاق عالمي في العقدين الماضيين منذ أواخر التسعينات.

لا يقتصر هذا التدخل على الإنفاق الحكومي ومشاريع العمل، وحماية الصناعات المحلية (من خلال التعريفات والإعانات) والسيطرة على الصناعات الاستراتيجية. إنه ليس إجراءً طارئاً مثل إنقاذ عام 2008 للشركات المفلسة في الولايات المتحدة وملكية الدولة لشركة جنرال موتورز.

كما أنها لا تهدف إلى الاكتفاء الذاتي أو إنشاء اقتصاد خالص مملوك للدولة. وبدلاً من ذلك، تجمع رأسمالية الدولة الجديدة بين استراتيجيات الدولة وجوانب من استراتيجيات السوق الحرة التي تستخدمها الشركات متعددة الجنسيات. "وبالتالي قد يكون لديها فرصة أفضل للبقاء على المدى الطويل مقارنة بالاستراتيجيات التي تتبعها الصين الماوية والاتحاد السوفياتي وحتى أكثر رأسمالية دولة ديمقراطية في القرن العشرين مثل فرنسا.

إن رأسمالية الدولة هذه ليست أيضاً متجانسة، ولكن يفهم بشكل أفضل على أنها سلسلة متصلة باستثناء النرويج، فإنه يشمل في الغالب الدول الاستبدادية والديمقراطية الاسمية ضمن هذه السلسلة، يركز كورلانتريك على الصين والاقتصادات الناشئة.

ما هي العوامل التي أحدثت هذا النوع الجديد من رأسمالية الدولة منذ أواخر التسعينات؟ أهم عاملين في تقدير المؤلف هما الأزمة المالية الآسيوية لعام 1997 والأزمة المالية والاقتصادية لعام 2008.



في التسعينات، جربت الولايات السابقة المنهارة لاتحاد الجمهوريات الاشتراكية السوفياتية وكذلك الهند وأفريقيا ودول أمريكا اللاتينية التي اتبعت نموذج استبدال الواردات والسيطرة الذاتية المخطط لها مركزياً، وصفة توافق آراء واشنطن (التي اقترحها الاقتصادي جون ويليامسون لأمريكا اللاتينية في الثمانينيات). ووفقاً لجوزيف ستيجليتز، فإن إجماع واشنطن الذي يهدف إلى الحد من تدخل الحكومة وإنفاق الدولة وتعزيز الاستثمار المحلي والأجنبي الخاص بالإضافة إلى تحرير التجارة، فشل في تعزيز نمو كبير في معظم الدول.

يقر كورلانتيك بأن النموذج النيو ليبرالي في التسعينات في إفريقيا وأمريكا اللاتينية وجنوب آسيا وشرق آسيا دفع الناس إلى الفقر وزاد معدل البطالة بالنسبة لغالبية السكان العاملين في البلدان الناشئة وأدى أيضاً إلى زيادة المضاربات والفقاعات التي أدت بدورها إلى الأزمة المالية الآسيوية عام 1997: "على النقيض من ذلك، نجحت ماليزيا والصين اللتان تجنبنا نصيحة صندوق النقد الدولي وأبقنا عملتيهما مرتبطتين ومحمتين، والعديد من بنوكهما وشركاتهما الكبيرة في أيدي الدولة، نجا من الأزمة في البداية أقوى بكثير من تايلاند أو إندونيسيا، لم يواجهوا تصاعداً في الفقر وهروب رأس المال والمضاربة. زادت ديونهم، ولكن اقتصاداتهم نمت. ويخلص كورلانتيك إلى أن "المعنويات التي خلفتها الأزمة المالية الآسيوية لعام 1997 هي أن الدول التي لم تستسلم للإصلاحات الاقتصادية الليبرالية هي وحدها التي نجت دون جراحة كبيرة من الألم.

باتباع نموذج تدخل الدولة، بعد الأزمة الاقتصادية والمالية لعام 2008، قامت الحكومة الأمريكية أيضاً بإتخاذ البنوك والشركات التي كانت "أكبر من أن تفشل". بدأ المراقبون الغربيون يجادلون بأن نموذجاً أكثر مركزية كما هو الحال في الصين وسنغافورة قد يتجنب اتجاه الربح قصير المدى الذي خلق متاهة من المشتقات من نوع القمار واستثمارات الرهن العقاري التي أثارت الأزمة المالية 2008-2009.

يجادل كورلانتيك بأن اتخاذ القرارات الاقتصادية السريعة للقيادة الصينية التي لم يكن عليها التعامل مع معوقات السلطتين التشريعية والقضائية أو وسائل الإعلام الحرة بدت أكثر فاعلية. كما يستشهد بتوماس فريدمان، أحد أقوى المدافعين عن النيو ليبرالية، مشيداً بعملية صنع القرار الاقتصادي في الصين: "إن استبداد حزب واحد له عيوبه بالتأكيد. ولكن عندما تفقدها مجموعة مستنيرة بشكل معقول من الناس كما هو الحال في الصين اليوم، يمكن أن يكون لها أيضاً مزايا رائعة. يمكن لطرف واحد أن يفرض فقط السياسات الصعبة سياسياً ولكن ذات الأهمية الحاسمة اللازمة لدفع الدولة إلى الأمام، حتى جون ويليامسون، مؤلف إجماع واشنطن، كان يسأل: "هل إجماع بكين الآن مهيم؟" وجادل بأن "الاستراتيجية الاقتصادية للصين أثبتت أنها أكثر فعالية."



بحلول عام 2011، عكست الهند بعض الإصلاحات النيو ليبرالية في أوائل التسعينات وأوائل العقد الأول من القرن الحادي والعشرين. أصبح ناريندرا مودي، حاكم ولاية غوجارات وزعيم الحزب القومي المتطرف BJP، رئيساً في عام 2014 ويدين جزئياً بدعمه لمناصرته بالعودة إلى المزيد من تدخل الدولة.

في روسيا، خلق الفقر المدقع الذي يعاني منه غالبية السكان بعد إدخال التدابير النيو ليبرالية في التسعينات، الشرط لصعود فلاديمير بوتين إلى السلطة في عام 2000. كما أن بوتين جزئياً يدعم دعمه لمزيد من ملكية الدولة والسيطرة كأساس "لجعل روسيا عظيمة مرة أخرى".

في البرازيل وجنوب إفريقيا، أدى الفقر المتزايد والمصاعب التي واجهتها الجماهير بعد تطبيق الإجراءات النيو ليبرالية في التسعينات إلى ظهور المزيد من الحكومات التدخلية الحكومية مثل حكومات لولا دا سيلفا في البرازيل في 2003 وجاكوب زوما في الجنوب أفريقيا في عام 2009.

في أعقاب الأزمة الاقتصادية والمالية لعام 2008، زادت الصين من تركيزها على ملكية الدولة وتدخل الدولة. اعتمد الحزب الشيوعي الصيني بشكل كبير على القومية كأيديولوجية موحدة. أطلق شي جين بينغ، الذي أصبح رئيساً للحزب الشيوعي الصيني في عام 2013، حملة على النمط الماوي ضد النيو ليبرالية والديمقراطية الليبرالية (ص 82).

اكتسبت الصين أيضاً دوراً مهماً كمقرض لرأس المال في وقت أدت فيه الأزمة الاقتصادية لعام 2008 إلى انخفاض مفاجئ في تدفقات رأس المال الدولي إلى الدول النامية.

3. كيف أثبت هذا النوع الجديد من رأسمالية الدولة أنه "أكثر مرونة" في الصين؟

النقطة الرئيسية التي تمت مناقشتها في هذا الكتاب هي أن رأسمالية الدولة الجديدة، خاصة كما تُمارس في الصين وسنغافورة، يمكن أن تؤدي بشكل أفضل من النيو ليبرالية من حيث الإنتاجية، والربحية، والعمالة والكفاءة. كما أنها أكثر مرونة في مواجهة الأزمات الاقتصادية. يُشار إلى تجربة الصين منذ أواخر التسعينات كدليل.

يجادل كورلانتزيك بأن الصين كانت قادرة على تجنب الانهيار الاقتصادي في عام 2013 وانهيار سوق الأسهم في عام 2015. في عام 2015 نما إنتاجها من السلع والخدمات بنسبة 6٪ (ص 18) ولا تزال شركاتها الحكومية تمثل 89 من 500 فتحة في Fortune's الترتيب السنوي لعام 2015 لأكبر الإيرادات (ص 96). في رأيه، مفتاح نجاح رأسمالية الدولة كما تمارس في الصين هو ما يلي

الملكية الكاملة، أو ملكية حصة الأغلبية، أو حصة فئة التصويت، أو السيطرة من خلال تعيين الحزب والجيش لمجلس الإدارة والرؤساء التنفيذيين للصناعات الاستراتيجية مثل الطاقة والاتصالات والنقل وإنتاج السيارات وقطع غيار السيارات وجميع الصناعات الثقيلة والخدمات المصرفية.

إعفاءات ضريبية، قروض بفائدة منخفضة أو بدون فوائد ولا إيجار للشركات المملوكة للدولة إذا حافظت على معايير الربحية والكفاءة. إغلاق الشركات التي لا تحقق الربحية ومعاقبة مديريها.

السماح للقطاع الخاص بدخول الصناعات التي لا تعتبر استراتيجية مثل الصناعة الخفيفة أو قطاع الخدمات. في كثير من الحالات، تكون الشركات الخاصة اسمياً شركات تابعة لشركات الدولة. حتى الشركات الخاصة تعتمد بشكل كبير على الدولة في الإعفاءات الضريبية والقروض والعقود الحكومية ولديها أعضاء الجيش والحزب في مجالسها.

إدخال التقنيات الدولية من خلال السماح للشركات الأجنبية متعددة الجنسيات بالمشاركة في المشاريع المشتركة التي تساعد الشركاء الصينيين على أن يصبحوا أكثر تقدماً من الناحية التكنولوجية. شراء الشركات الغربية واستخدام براءات الاختراع أو سرقة براءات الاختراع.

تمويل البحث والتطوير من خلال التعاون بين الجامعات والصناعة والدولة.

التحكم في تصدير رأس المال واشتراط أن يودع الناس العاديون مدخراتهم في بنوك الدولة التي تستخدم بدورها النقد للاستثمار في البنية التحتية والتصنيع وكأصل رأسمالي لأفكار استثمارية جديدة قد تكون مربحة للدولة في المدى الطويل، ولكن قد لا تلقي التمويل الرأسمالي الخاص في المدى القصير.

استخدام وفورات الحجم للتنافس مع الشركات الكبيرة الأخرى على نطاق عالمي، وخاصة في صناعة السيارات والطيران.

لا يوجد اعتماد كبير على استخراج الموارد الطبيعية (ص 104-105).

الحد الأدنى من مزايا دولة الرفاهية

وبالتالي، ما يجعل الصين قادرة على المنافسة الآن لم يعد فقط عمالة رخيصة، ولكن التكنولوجيا، والعمالة الماهرة، والكفاءة والتصنيع الدقيق.

تتنافس الصين مع الولايات المتحدة في الذكاء الاصطناعي والسيارات ذاتية القيادة وصناعة الطيران (ص 106). سيكون قريباً أكبر اقتصاد من حيث الناتج المحلي

الإجمالي (ص 17). كما أنها تعزز ميزانيتها العسكرية وتبني نفوذها في دول أخرى من خلال مشروع القروض والاستثمارات وبناء البنية التحتية.

وفقاً لـ Kurlantzick ، تمكنت الحكومة الصينية أيضاً من اختيار ثمانين بالمائة من الطبقة المتوسطة الحضرية التي تدعم الدولة حالياً لأنهم راضون عن رؤية أن الجزء الأكبر من الأرباح الكبيرة التي تم تحقيقها تعود إلى تطوير البنية التحتية والتصنيع ، وبالتالي إنتاج التنمية الرأسمالية والتوظيف .

ومع ذلك، فإن سكان الريف غير راضين للغاية وينظمون عشرات الآلاف من الاحتجاجات في السنة (ص 30، 188) .

مستوى التفاوت في الدخل في الصين، ليس أعلى من الولايات المتحدة، ولكنه مشابه (ص 181).

بشكل عام، يعتقد كورلانتشيك أن "هذا النوع الجديد من رأسمالية الدولة - على الرغم من أنه لا يخلو من العيوب - أثبت أنه أكثر مرونة وتعقيداً ومتعدد الأوجه من العديد من التحديات السابقة لنموذج اقتصاديات السوق الحرة ... بسبب قدرته على التكيف اليوم، لأنه جمع التخطيط الاقتصادي التقليدي للدولة مع عناصر المنافسة في السوق الحرة ... لرأسمالية الدولة الحديثة نقاط قوة حقيقية لم تتضمنها التحديات السابقة لاقتصاديات السوق الحرة" (الصفحة 22).

#### 4. ما هي مخاطر هذا النوع الجديد من رأسمالية الدولة؟

يرى كورلانتشيك أن المخاطر الرئيسية تنشأ من حقيقة أن تركيز رأس المال ومركزيته في أيدي الدول ستسمح للدول بتهديد الديمقراطية، واستخدام شركات الدولة لتدمير اللوائح العمالية والبيئية وإعلان حروب إطلاق النار الفعلية على دول أخرى.

على سبيل المثال، يشير إلى إنكار روسيا لتسخين الغاز لأوكرانيا عندما سعت أوكرانيا للانضمام إلى الاتحاد الأوروبي، أو الإجراءات العسكرية الصينية واستخدام شركات الدولة لإنشاء منصات نفطية في جنوب وشرق الصين والمطالبة بالجزر والمناطق الاقتصادية (ص 204 - 207). على الرغم من عدم ذكر مشروع "حزام واحد، طريق واحد" في الصين، يناقش المؤلف الطرق التي يسمح بها بناء الصين للبنية التحتية لبلدان في آسيا وإفريقيا وأمريكا اللاتينية بقروض من شركاتها الحكومية لتملك هذه الدول عملياً وإغلاقها إذا قاموا بالتحدي (ص 213). علاوة على ذلك، يشير إلى أنه اعتباراً من عام 2016، كانت أكبر الدول المتلقية للاستثمارات الصينية الخارجية هي أستراليا والولايات المتحدة، وكندا، والمملكة المتحدة، والبرازيل.

يشير كورلانتزيك أيضاً إلى أن "الأدلة تشكك في النظرية القائلة بأن الحرية الاقتصادية والوفرة ستجلب الحرية السياسية. في الواقع، قد تكون الحكومة الصينية قادرة على البقاء إلى أجل غير مسمى دون انفتاح نظامها السياسي" (ص 187). بشكل عام، يخلص إلى أنه "يمكن أن يكون للبلد اقتصاديات رأسمالية فعالة للدولة نسبياً ودرجة ما من الحرية السياسية أو يمكن أن يكون له حرية سياسية حقيقية ودرجة ما من الكفاءة الاقتصادية فقط. ولكن لا يمكن أن يكون كلاهما" (ص 134).

إن الحجج التي يقدمها حول تركيز المال والسلطة التي تسمح للقادة والدول بشراء النقد وتطهيرهم أو قمعهم، أو التصرف كقوى إمبريالية وبدء الحروب، صحيحة أيضاً حول رأسمالية السوق الحرة. يعترف بأن الدول الديمقراطية الليبرالية الغربية قد استخدمت أيضاً رأسمالها لانتهاك حقوق العمال والبيئة وحقوق الإنسان. وقد كتب أيضاً كتاباً عن حرب الولايات المتحدة في لاوس ودور وكالة المخابرات المركزية.

ومع ذلك، بشكل عام، فإن كورلانتزيك أقل انتقاداً للرأسمالية الغربية (ص 219). لا يعالج صعود الدولة السلطوية في الغرب وتحديداً في الولايات المتحدة في هذا الكتاب. في كتاب مختلف بعنوان الديمقراطية في التراجع (2014)، عالج التراجع العالمي للديمقراطية، ولكن مع التركيز على الاقتصادات الناشئة.

5. ما هو مفقود في هذا الكتاب؟

يبدو أن المؤلف يعتقد أن السياسة يمكن أن تعيش في عالم فوق الاقتصاد من أجل منع تركيز رأس المال ومركزته من أن يؤدي إلى الاستبداد. وهكذا، يجادل بالقول إنه إذا كان لدينا انتخابات حرة ومؤسسات سياسية مستقلة ووسائل إعلام، فيمكننا جعل رأسمالية الدولة ديمقراطية. باستثناء النرويج والبرازيل في ظل لولا وروسيف اللتين عانتا من مشاكل فساد كبيرة، فإن الأمثلة على رأسمالية الدولة الديمقراطية التي يقدمها ليست ديمقراطية: إندونيسيا وسنغافورة (ص 151). والواقع أنه لا يعالج الطرق التي يحبط بها منطق رأس المال نفسه الديمقراطية الحقيقية.

على الرغم من أن كورلانتزيك يعترف ضمناً بأن الرأسمالية تتحرك في اتجاه تركيز رأس المال ومركزيته في أيدي أقل، إلا أن عمله يعاني من أي ارتباط مع ماركس كابيتال. بالنسبة لماركس، فإن منطق رأس المال هو تراكم رأس المال كغاية في حد ذاته. إنه نتيجة لأسلوب الإنتاج الرأسمالي: العمل الذي ينفر ليس فقط من منتجاته، ولكن من عمليته، من البشر الآخرين ومن الإمكانيات البشرية للنشاط الحر والواعي. (2) سواء كان رأس المال مملوكاً للقطاع الخاص أو للدولة، فإن منطقته هو نفسه. يؤدي إلى الأزمات والحروب.

تنبأت مناقشة ماركس للتراكم الرأسمالي أنه داخل الدول الرأسمالية المختلفة التي تعمل في سياق السوق العالمية، يمكن أن تتركز وسائل الإنتاج في أيدي رأسمالي واحد أو شركة رأسمالية واحدة من أجل زيادة معدل استخراج الفائض القيمة من العمل الحي. (3) ومع ذلك، جادل بأن ميل الرأسمالية نفسه نحو تركيز مركزية رأس المال في أيدي أقل يؤدي إلى أزمات بشكل رئيسي في شكل اتجاه نحو انخفاض في معدل الربح.

جادل ماركس بأن هذا الاتجاه نحو الأزمة، يمكن التغلب عليه بشكل دوري ولكن لا يمكن التغلب عليه بالكامل من خلال عوامل تعويضية مثل زيادة معدل استغلال العمالة (بما في ذلك استخدام السخرة)، أو تقليل قيمة وسائل الإنتاج، أو الآثار المدمرة الصريحة للحرب.

لا يرى كورلانتيك الأزمات على أنها عضوية في النمط الرأسمالي للإنتاج نفسه، لكنه يعتقد أن تدخل الدولة الأكبر إذا لم يتم عزله عن التجارة العالمية والابتكار التكنولوجي، يمكن أن يتجنب الأزمات إلى حد كبير.

وبالتالي، فإنه لا يعالج حقيقة أن نمو الصين لا يزال يعتمد إلى حد كبير على ارتفاع معدل استغلال العمال، بما في ذلك استخدام السخرة في السجون. (لاحظ وجود مليون مسلم من الأويغور في معسكرات الاعتقال في شينشيانغ). كما أنه لا يعالج الطرق التي تدمر بها الرأسمالية "الفعالة" في الصين حياة الإنسان والطبيعة.

كان من الممكن أن يستفيد كورلانتيك أيضاً من استشارة النظريات الماركسية المختلفة لرأسمالية الدولة مثل تلك التي طورتها رايادونايفسكايا، سي إل آر. جيمس وتوني كليف، رغم أنهما ليسا متشابهين، ومهتمين بفترة مختلفة، لا يزالان يطرحان أسئلة مهمة علينا أن نفكر بها في تحليل رأسمالية الدولة اليوم (5).

#### دروس للاشتراكيين

على الرغم من افتقار كورلانتيك إلى أي نقد جاد للرأسمالية، فإن تقييمه للسمات الجديدة لرأسمالية الدولة يحتاج اليوم إلى فحص من قبل الاشتراكيين. يعتقد أن هذه الميزات الجديدة يمكن أن تسمح برأسمالية أكثر مرونة. في الواقع، مثل العديد من الآخرين، يجادل بأن عصر النيو ليبرالية قد انتهى. هذا النوع الجديد من رأسمالية الدولة هو موجة المستقبل. إنها ليست ديمقراطية، ولكنها فعالة ويمكن أن توفر النمو. ليس لديها معظم المنافع الاجتماعية التي قدمتها دول الرفاهية لكنها تضمن عودة الجزء الأكبر من الأرباح إلى إنتاج البنية التحتية والتكنولوجيا الأكثر تقدماً للدولة وليس مكاسب خاصة.

هذه هي بالضبط الطريقة التي حدد بها ماركس تراكم رأس المال: يعود جزء متزايد من الأرباح إلى إنتاج وسائل الإنتاج على حساب الإنسانية والطبيعة. إن الرأسمالية الفعالة تتعلق بالإنتاج من أجل الإنتاج.

والواقع أن هذه "الكفاءة" يتم اختبارها الآن حيث تواجه الصين انتشار فيروس تاجي جديد بنسب وبائية. على الرغم من معدل النمو الاقتصادي السنوي الحالي البالغ 6٪، إلا أن الصين ليس لديها نظام رعاية أولية فعال. كان من الممكن تجنب انتشار الفيروس لو لم تكن الممارسات الرأسمالية الاستبدادية في مكانها. كما يعد الحجر الصحي الحالي الذي تفرضه الحكومة الصينية على 56 مليون شخص في مقاطعة هوبي بنتائج كارثية.

فإما أن نطور بديلاً إنسانياً للرأسمالية - الخاصة والدولة - أو محكوم علينا أن نعيش في ظل رأسمالية الدولة "الفعالة" الجديدة هذه

وهذا تقديم آخر للكتاب من موقع جلوبال بوليسى وهو يطرح نفس الاسئلة، ولكن من منظور مختلف.

#### التقديم

هذا كتاب مهم جدا يحلل جوشوا كورلانتزيك أحد أهم التغيرات المعاصرة في الاقتصاد العالمي - صعود رأسمالية الدولة في العالم النامي. تتم تغطية مجموعة كبيرة من البلدان، بدءاً من النموذج الأولي لرأسمالية الدولة المعاصرة، الصين، إلى الدعاة الأقل شهرة مثل ماليزيا والبرازيل ومصر. وهو بذلك يقدم بشكل خاص ظهور الأشكال المبتكرة لرأسمالية الدولة كتحدٍ أكثر من هائل للشركات الغربية وصانعي السياسات.

بمساعدة أبحاث ودراسات حالة ثانوية، يجادل كورلانتزيك بقوة بأن تدخل الدولة في العالم النامي قد ازداد في الماضي القريب. والجدير بالذكر أن دولاً متنوعة مثل البرازيل ومصر وإندونيسيا وفيتنام والإمارات العربية المتحدة وروسيا وفنزويلا وسنغافورة لا تعود إلى إخفاقات الاكتفاء الذاتي والإصدارات القديمة من استبدال الواردات، بل تجمع بين درجة عالية من سيطرة الدولة على الشركات الرئيسية مع درجة من الانفتاح على الاقتصاد العالمي، طالما أن ذلك لا يهدد سيطرة الدولة على القطاعات الصناعية الرئيسية.

علاوة على ذلك، لرأسمالية الدولة العديد من الأصناف. ضد الحكمة المقبولة، فإن رأسمالية الدولة في القرن الحادي والعشرين "تُفهم بشكل أفضل على أنها سلسلة متصلة" (ص 7). وهي تستخدم مجموعة واسعة من سيطرة الدولة على سبيل المثال: من شركات الدولة المملوكة بالكامل إلى ملكية الأقلية، من الطرق الجديدة الفعالة للتعاون بين القطاعين العام والخاص بين مختلف تحالفات الأعمال التجارية المحلية والداخلية إلى الممارسات غير الفعالة والفاصلة.

هناك اختلافان مهمان بحسب المؤلف: أولاً، تختلف رأسمالية الدولة من حيث النظام السياسي. بعضها مثل السعودية وإيران والصين وروسيا استبدادية، وبعضها ديمقراطي (البرازيل أو الهند) والبعض يقع بين (سنغافورة أو ماليزيا). وبذلك يقوم كورلانتيك بفك الارتباط بين فكرتي الحكم الاستبدادي ورأسمالية الدولة ويستخدم أمثلة من البرازيل وإندونيسيا للكشف عن أسطورة أن رأسمالية الدولة مرتبطة بشكل طبيعي بالاستبداد.

ثانياً، تختلف رأسمالية الدولة من حيث الأداء الاقتصادي، مع اقتصادات فعالة للغاية مثل سنغافورة الرائدة، تليها اقتصادات أقل فعالية (الصين أو إندونيسيا) واقتصادات أقل فعالية مثل مصر وكازاخستان وإيران. هذا يعني أن الشك في الغرب حول إمكانات نجاح رأسمالية الدولة على المدى الطويل هو في غير محله. في الواقع، يجد كورلانتيك دليلاً على الإمكانيات المبتكرة لأنواع رأسمالية الدولة التي تستخدم سلطة الدولة للترويج بنجاح للقطاعات الحرجة المستهدفة من اقتصاداتها. عادة، يرى أن هذا يحدث في الأنظمة شبه الاستبدادية. إذا وجدوا طريقاً للرد أيضاً على جمهورهم إلى حد ما، فيمكنهم أن يزدهروا اقتصادياً يستقروا سياسياً.

ثم يطرح كورلانتيك خمس تهديدات تمثلها رأسمالية الدولة للنظام العالمي: يمكن لرأسمالية الدولة أن تتسبب في تآكل الديمقراطيات الناشئة. يمكن أن يخلق عدم استقرار سياسي؛ يمكن أن تؤدي رأسمالية الدولة غير الفعالة في أماكن مثل روسيا أو ماليزيا إلى انهيار اقتصادي له تأثير عالمي؛ يمكن أن تصبح رأسمالية الدولة المبتكرة نموذجاً جذاباً لبلدان أخرى، وخاصة أن يستخدم رأسماليون الدولة الاستبداديين مثل روسيا والصين شركاتهم "كأسلحة حرب". هنا، تظهر بعض نقاط الضعف في الكتاب فيما يتعلق بمنظوره الأكثر عمومية إلى الواجهة: يميل المؤلف إلى رسم تباين صارخ للغاية (في الواقع انقسام مزدوج) بين رأسمالية الدولة واقتصاديات السوق الحرة. في حين أنه ليس من المستغرب أن يكون الكتاب قريباً جداً من صنع السياسة - يكرس كورلانتيك فصلاً طويلاً للمشورة السياسية (بما في ذلك الفكرة المعقولة لفصل تعزيز الديمقراطية عن تعزيز التحرر الاقتصادي) -

وهذا يؤدي إلى تحليل أحادي الجانب، وهو قريب بشكل خطير في بعض الأحيان إلى غير متمايز مفاهيم رأسمالية الدولة "السيئة" واقتصاديات السوق الحرة "الجيدة"، ما زالت سائدة حتى الآن في الخطاب العام الغربي.

في الواقع، تميل حقيقة واحدة مهمة جداً إلى الإهمال التام في جميع أنحاء الكتاب: الانقسامات بين رأسمالية الدولة، والتي تتمثل في الصراعات بين إيران والمملكة العربية السعودية أو الصراعات الكامنة بين الصين والهند

من المؤكد أن رأسمالية الدولة يمكن أن تخلق جميع أنواع "التهديدات" للنظام العالمي.

ولكن ألا يمكن تخيل أن الرأسمالية الليبرالية يمكن أن تفسد الديمقراطية كذلك، وهو ما يمثلته التطورات الأخيرة في الاتحاد الأوروبي؟ ألا يمكن لاقتصادات السوق الحرة أن تولد عدم الاستقرار السياسي والانهيئات الاقتصادية (كما في اليونان مؤخرًا)؟ على الرغم من استخدام شركة غازبروم العملاقة للغاز الطبيعي التي تسيطر عليها الدولة كسلاح ضد دول أخرى، فهل نشهد تواطؤًا بين الحكومات والشركات الكبيرة في الغرب أيضًا، على مقربة من تسليح القوة الاقتصادية؟

بعبارة أخرى، عندما نفترض أن الاتجاه نحو رأسمالية الدولة هو في الغالب تطور غير غربي (باستثناء النرويج)، يظهر خطر تجاهل ظواهر مهمة. في حين أن المؤلف يعترف بدور الركود العالمي في تعزيز عودة الدولة في الجنوب على سبيل المثال، فإنه لا يتعامل بشكل كاف مع حقيقة أن بعض عواقب "رأسمالية الدولة" لعدم الاستقرار الاقتصادي قد اقتربت من الاقتصادات الغربية أيضًا. قد تكون حكومة ترامب الجديدة أحدث مثال على ذلك. روى من الاقتصاد السياسي المقارن مهمة هنا. ويشدد هؤلاء على أنه يبدو أن الاقتصاد العالمي قادر على فرض ضروراته العامة، إن لم يكن بنفس الدرجة، على جميع مكوناته، على الرغم من الأساليب التاريخية المختلفة للتنظيم. إذا كان النظام الرأسمالي العالمي يتكون من شبكة من الرأسمالية، متباينة على أسس وطنية وإقليمية، ولكن مرتبطة بعمليات التمايز والتكيف الدائمة والمرتبطة بها، فإن رسم مثل هذا الانقسام ليس بالأمر المعقول. ربما يجب توسيع فكرة الكتاب الجيدة للغاية لفهم رأسمالية الدولة على أنها سلسلة متصلة، من خلال تضمين أنواع مختلفة من الرأسمالية الغربية أيضًا.

في كتابه الجديد، يعطي كورلانتزيك للقارئ تحليلًا رائعًا للتغيرات الأخيرة في العالم النامي. وبمساعدة تحليل متميز، فضح بالتالي الأساطير حول رأسمالية الدولة - الميزة الرئيسية لهذه الدراسة في رأيي. في الوقت نفسه، لا يمنعه تحليله الدقيق في بعض الأحيان من رسم تناقض صارخ للغاية بين رأسمالية الدولة و (ما هي في الواقع مثل غربية) لرأسمالية السوق الحرة والديمقراطية. ولكن على الرغم من أن المرء قد لا يتفق مع جميع حججه، إلا أن الكتاب يقدم مساهمة كبيرة في المناقشة النقدية لرأسمالية الدولة مع رؤية ذات قيمة كبيرة لأي شخص مهتم بالاقتصاد والاقتصاد السياسي المقارن والعلاقات الدولية.



March 16

### رأسمالية الدولة ونصائح الأجداد!!

أن تعبير رأسمالية الدولة يبدو مثيرا للجدل والاختلاف، فالرأسمالية الخاصة تدعو إلى الحد الأدنى من النشاط الاقتصادي للدولة، والدولة التي تدرك الضرورات السياسية لنشاطها الاقتصادي تتصرف بشكل مختلف عن مطالبات الرأسمالية الخاصة، خصوصا عن مطالبات القطاعات الأكبر والأكثر ارتباطا مع السوق العالمي سواء بالاستثمار المباشر خارج البلاد أم بالاندماج الإنتاجي خارج وداخل البلاد.

ومؤسسات اقتصادية دولية تتبنى موقفا أيديولوجيا معاديا لرأسمالية الدولة بدعوى أنها أقل كفاءة وأكثر إهدار للموارد، وتتجاهل أن رأسمالية الدولة لها أوزان نسبية كبيرة في البلدان الرأسمالية المتقدمة، وهو ما يلحج أن موقفها هذا لا يمكن اختصاره في الأسباب الاقتصادية، فراس الذنب الطائر منذ خمسينات القرن الماضي مازالت تلوح في الأفق، حين تبنت الكثير من بلدان العالم الثالث رأسمالية الدولة طريقا وحيدا للتقدم، هذا الطريق الذي ارتبط بسياسات دولية مختلفة في عالم كانت تتحكم به جبهتين مسببة متاعب سياسية وتأثيرات على صراع الجبهتين العالميتين.

وبرغم أن رأسمالية الدولة في بلدان العالم الثالث تعرضت لمصاعب كبيرة وتقلص وانهار بعضها وتغير بعضها واندمج مع الرأسمالية الخاصة بحيث تغيرت هذه الرأسمالية بأشكال مختلفة إلا أنها تعاود الانبعاث في بلدان كانت من الأكثر عداء لرأسمالية الدولة وانعكاساتها السياسية في ذلك الزمان، وتعود أيضا في بلدان رأسمالية الدولة السابقة، ولكن بأشكال مختلفة.

ولا يتوقف الأمر عند ذلك فلقد ارتبط صعود رأسمالية الدولة في البلدان المتخلفة، في ذلك الزمان، بالدولة الديكتاتورية و بالعداء للحريات الديمقراطية، واختلطت مفاهيم رأسمالية الدولة مع الشعارات السياسية التي استخدمت أسماء أخرى بدءا من الشعارات الاشتراكية الى طريق النمو اللا رأسمالي وغيرها من الشعارات والتوصيفات التي تخفى الحقائق السياسية والاقتصادية لهذه الأنظمة الجديدة.

والان يدور النقاش من جديد، وسط كم هائل من الأوهام النظرية وبالانحيازات الفكرية و ضغوط المؤسسات الدولية (!)، بل يمتد الأمر الى محاولة استدعاء الماضي بكامل أوهامه، خصوصا لدى قوى المعارضة بكل فئاتها.

نقاشا ليس ترفا، بل في منتهى الأهمية لمستقبل بلادنا، ولكن هذا النقاش يتعرض للانحطاط من كل الأطراف المشتركة فيه، معارضة أو مؤيدة، دولية أم محلية، لسبب اصيل ووحيد، أن لا أحد يستمع لنصائح الأجداد!!

التحليل الملموس للواقع الملموس ولا شيء غيره!!

[March 17](#) ·

## "كل خرم قصاده عين"

تغييرات كثيرة تتم في استثمارات الدولة القائمة والجديدة، ليس فقط على صعيد ما يسمى بقطاع الأعمال العام، بل تمتد الى باقي القطاعات مثل توليد الكهرباء وإدارة خطوط السكك الحديدية الجديدة بحيث نستطيع التحدث عن أنماط جديدة من التزاوج بين رأس المال العام والخاص والأجنبي.

فما هي التأثيرات الاقتصادية؟ وماهي التأثيرات الاجتماعية؟ وما هي التأثيرات على تراكم رأس المال؟ وما هي التأثيرات السياسية؟

لكل ذلك فإن التتبع الدقيق للتغييرات تتطلب أن يكون

"كل خرم قصاده عين."

وإليك جولة سريعة مع أخبار قطاع الأعمال العام

-وزير قطاع الأعمال:الانتهاء من تنفيذ 60% من مصانع الغزل والنسيج الجديدة -  
أكتوبر 11, 2021

-برأسمال 500 مليون جنيه. «النصر» و«ناتكو» يؤسسان أول شركة لتوزيع  
السيارات الكهربائية في مصر - مارس 16, 2022

-وزير قطاع الأعمال « ECH » :تتولى عمليات بيع وتسويق منتجات الغزل والنسيج  
تحت علامة - « nit » مارس 15, 2022

-تكلفة تطوير « راکتا » للورق تتجاوز 200 مليون دولار - مارس 9, 2022

-دعوة الشركات ذات الخبرة لإدارة وتشغيل شركة محطات شحن السيارات الكهربائية  
-مارس 3, 2022

-افتتاح 3 فروع لـ « ECH » لتسويق وبيع منتجات « القابضة للغزل » - فبراير 8,  
2022

« -جسور» توقع 10 اتفاقيات تعاون مع مقدمي الخدمات اللوجستية والمالية والتأمينية  
يناير 25, 2022 12:18 (النصر للتصدير والاستيراد سابقا)

-الحكومة تعزم التوسع في زراعة القطن قصير التيلة على مساحة 5000 فدان -  
يناير 20, 2022

« -قطاع الأعمال»: 172.7% نمو في إيرادات بيع الأخشاب ومنتجاتها خلال العام المالي 2021 (انفوجراف) عبر الشركة التجارية للأخشاب . وبيع أكثر من 90% من المخزون الراكد - ديسمبر 7, 2021

1.2 -مليار جنيه تكلفة تطوير 7 محالج وتضاعف الإنتاج 250% بنهاية 2022 - نوفمبر 27, 2021

150 -مليون جنيه تكلفة تطوير محالج الزقازيق المطور - نوفمبر 27, 2021  
-تتراوح بين 225 و 450 ألف جنيه. توقيع اتفاقية تعويض عمال شركة الحديد والصلب - سبتمبر 30, 2021

-تداول القطن في بورصة السلع من العام المقبل سبتمبر 27, 2021  
-دمج وتقليص عدد الشركات التابعة في 82 شركة بدلا من 118 شركة - سبتمبر 27, 2021

-تركيب الخط الثاني بمصنع الدلتا للصلب بحلول مارس 2022- سبتمبر 27, 2021

-إعادة تحديث دراسة تطوير مصر للألمونيوم -سبتمبر 27, 2021

-تأسيس شركة لعصر بذور القطن في المحالج الجديدة - سبتمبر 13, 2021

## March 21

### **شيلوك!!**

هل تعرفون شيلوك المرابي في تاجر البندقية؟

انه المرابي الذي يشترط ان يحصل على قطعة لحم من المدين ان عجز عن السداد، ولكن هذا الشيلوك لم يحتاط لنفسه في أنه لم يسمح، في اتفاقه، بسيلان الدم عندما يقطع اللحم وتفشل خطته.

ولذلك فان التوصية الدائمة لمن يحتاج الى الاقتراض ألا يتعامل مع شيلوك، أو يسمح للظروف بأن تتطور فتمكن الشيلوك من المساهمة في الإقراض.

ولذلك فان سياسات استثمار رأس المال الأجنبي وقواعد البورصة يجب مراجعتها، كما يجب مضاعفة الجهود الاقتصادية لتقليل أو القضاء على عجز ميزان المدفوعات وعلى القضاء على عجز الميزان التجاري وعلى التحكم في إعادة تصدير الأرباح ورأس المال وعلى التحكم والتقليل من الدين العام الخارجي.

أهداف كبيرة لا يمكن تحقيقها سريعا لكن يجب التحرك في اتجاهها بمنتهى الحزم ويجب أن تشمل رأس المال الأجنبي والمحلى أيضا.

الأمر كله رهن بسياسات الدولة فهذه ليست المرة الأولى التي يتعرض فيها الاقتصاد القومي لمثل هذه الضغوط الحالية، فلقد تعرض لها عند بدء انتشار فيروس كورونا الأمر الذي كان شديد الوضوح في بيانات البنك المركزى.

لقد كان المخرج في المرة الماضية هو مزيدا من القروض من المؤسسات الدولية ومن الاشقاء العرب وهو مخرج مؤقت قد لا يمكن تكراره سواء لأسباب اقتصادية أم سياسية ولذلك وبرغم ما قد يتطلبه الوضع الراهن، الذى لم تصرح بعد مؤسسات الدولة بتفاصيله ، فإن تكثيف جهود التحرك فى الاتجاه المعاكس مطلوب بشدة مع الإدراك الكامل أنه طريق طويل ويحتاج وقتا.

أن الجهود الحكومية الحالية لتقليل عجز الميزان التجاري، وهى جهود ملحوظة ولم تكتمل بعد، تختلط مع عدم انسجام سياسات استثمار رأس المال الأجنبي ومع سياسات إعادة تصدير رأس المال والأرباح، فتضعف من تأثيراتها.

أن تغيير هذه السياسات والانسجام في تطبيقها لن تلقى ترحيبا من المؤسسات الدولية ومن يتحكم بها، لذلك فإن الحذر مطلوب ، في هذا العالم المتوحش الذى يتقاتل بالسلاح دفاعا عن مصالح القوى العظمى ويطالبنا بأن نلحق بهم بصفاقة دماغوجية بالغة.

## March 26

### **الاستثمار الأجنبي وملاعب شريحة**

كثر الكلام حول تخفيض سعر الجنيه المصري، حول الشهادات الجديدة ذات العائد 18%، حول وقف الدولار وتدعيم الاحتياطي، حول توقيت قرارات البنك المركزي التي اتخذها قبل الاجتماع الدوري الاعتيادي فجاء بها الأسواق والمتعاملون كبارا وصغارا.

ويبدو أن الأمر أثار استياء بعض التيارات السياسية لما له من انعكاسات على زيادة الأعباء الاقتصادية نتيجة لتأثيره على ارتفاع أسعار المواد والخامات المستوردة في ظل استمرار العجز الكبير في الميزان التجاري .

ولكن أحد أهم الدوافع لهذا القرار لم يتم التعرض له وهو ما اعتقد انه اهم اعتبار.

ففي الفترات الأولى لانتشار فيروس كورونا تعرض الاقتصاد المصري لضغوط كبيرة نتيجة لخروج مليارات من الدولارات الساخنة المستثمرة في أدوات الدين المحلى بالعملة المحلية وبالبورصة، الأمر الذي توضحه بيانات البنك المركزي عن هذه الفترة، ولجأت الدولة الي البنك الدولي وإلى الاشقاء العرب لتعويض العجز في الاحتياطي

المركزي عن طريق القروض والودائع والهبات، ويبدو أن الدولة والبنك المركزي قد تعلموا من الدرس القريب.

أن تخفيض سعر الجنيه يعنى أنه عند خروج هذه الأموال الساخنة ستخفيض قيمتها الدولارية بمقدار 20% وما يعنيه هذا من تخفيض الضغوط الاقتصادية، ولكنه لا يلغيها .

فهل نكرر، من جديد، ضرورة مراجعة سياسات الاستثمار الأجنبي بما فيها من قواعد تصدير الأرباح حتى لا نضطر الى ملاعب شريحة من جديد !!.....

**April 2** .

### **تناقضات النمو الرأسمالي والوضع الدولي**

مفاوضات جديدة مع البنك الدولي لعقد اتفاق جديد والدول العربية تساهم سواء بزيادة ودائعها لدى البنك المركزي أم بشراء حصص في بعض الشركات والفائينشال تايمز تتحدث عن خروج 15 مليار دولار من الأموال الساخنة المستثمرة في البورصة (لا تتوفر بيانات من البورصة المصرية أو البنك المركزي، بعد، حيث ان اخر تقرير شهري من كل منهما عن شهر فبراير 2022) وحجم احتياطي نقدي، ما قبل الازمة الأوكرانية، يكفي لفترة 6 أشهر، وقيمتة 40 مليار دولار مع توقع تناقص موارد السياحة نتيجة للحرب و للتأثير العام للازمة الاقتصادية الدولية.

ازمة مالية ليست جديدة على الاقتصاد المصري في السنوات الأخيرة منذ ما بعد 2011 وليست نتيجة مباشرة للسياسات الحكومية الحالية، بل هي محصلة لتراكم نتائج سياسات اقتصادية مطبقة منذ النصف الثاني من سبعينات القرن الماضي، سياسات أدت الى الانفجار الشعبي الكبير سنة 2011، ولكن الازمة المالية تنفجر عام 2016 ثم تتكرر مع جائحة كورونا وتعود الان، من جديد، مع الحرب الأوكرانية.

ازمة تعكس الخلل الهيكلي وفوضى الإنتاج السائدة وتزايد تأثر الاقتصاد المصري بالتغيرات الاقتصادية والسياسية الدولية.

أن ما يفاقم من عمق الازمة وتكرارها الخلل الكبير في الميزان التجاري وما يصاحبه من عجز ميزان المدفوعات، واستمرار الحاجة الملحة لمزيد من القروض سواء اكانت قروضا محلية أم دولية، قروضا ليست فقط للحكومة، بل أيضا للبنك المركزي او للهيئات الاقتصادية وهو ما توضحه بجلاء تقارير البنك المركزي الدورية، حاجة ملحة تفرضها الأوضاع الراهنة حتى ولو كان اللورد كينز هو من يدير الاقتصاد المصري.

وبرغم الجهد الحكومي الواضح في الاستثمار المباشر في القطاعات الأكثر أهمية في تعديل الميزان التجاري بزيادة التصدير ام في تقليل الاستيراد الا أن هذا الجهد يحتاج

الى مزيدا من الوقت ليحقق بعض النتائج، برغم التدخل المبكر للعناية الإلهية وتدخل الدولة في تعديل الاتفاقات البترولية الامر الذي أسفر عن اختفاء العجز التجاري في القطاع البترولي، تقريبا، وهو ما كان يشكل مساهمة محسوسة في العجز، الامر الذي سيحول الميزان البترولي الى الموجب مع اكتمال مشروعات التطوير و اكتمال الاستثمارات الجديدة ، ولكن النتائج في باقي القطاعات مازالت تحتاج الى مزيدا من الزمن وبالذات في قطاعات الكيماويات والاسمدة والحديد والصلب والغزل والنسيج والإنتاج الزراعي.

ولكن هذه السياسات الحكومية، التي تعتقد الحكومة انها مؤقتة، سواء اكان هذا الاعتقاد حقيقيا أم ان الإعلان عن طبيعتها المؤقتة كان استجابة للضغوط من مؤسسات التمويل الدولية ومن الشركاء الأجانب ومن بعض قطاعات الرأسمالية المحلية الخاصة، الا أن تغيير مثل هذه السياسات الحكومية يحتاج الى زمن ليس بالقصير، سواء لإكمال المشاريع الكبيرة الجاري تنفيذها او التي تم التعاقد عليها ام للاعتبارات السياسية المتعلقة باستمرار استقرار نظام الحكم، الامر الذي يدفع للشك العميق في إمكانية تغيير السياسات الحكومية تغييرا كبيرا!!

أن أحد مظاهر الضعف الواضحة في السياسات الحكومية الحالية هو استمرار السياسات المتعلقة بقواعد الاستثمار وبتصدير الأرباح وراس المال، سياسات تمثل استمرارا للسياسات السابقة التي قادت الى انفجار الازمة الاجتماعية، سياسات تنطلق من تصورات نظرية من أصحاب نظريات الليبرالية الجديدة تخفى خلفها المصالح الفعلية للطبقات الاجتماعية المحلية والمصالح السياسية والاقتصادية للقوى الدولية، وبدون تعديل هذه السياسات فان النتائج الفعلية لسياسات استثمار الدولة بشكل مباشر ستتضاءل وقد تتعرض للانهايار.

ولعل احتجاج البعض على الإجراءات الحكومية الحالية لمواجهة الازمة في انها تلقى أعباء الازمة على الفقراء وتدعم الرأسمالية المحلية قد جانبه الصواب، جانبه الصواب لأنه ينظر تحت أقدامه ولا يرى تأثيرات الازمة على الأوضاع الاقتصادية الكلية وعلى تأثير السياسات الحكومية السابقة على تفاقم الازمة.

فمن الواجب دعم الرأسمالية المحلية لمساعدتها للخروج من الازمة بسلام، ولكن من الواجب أيضا تعديل السياسات المالية والضريبية والاستثمارية لضمان عودة العائد للاقتصاد القومي وعدم تصديره الى الخارج، ومن الواجب أيضا تخفيف عبء الازمة عن الطبقات الشعبية ليس فقط للاعتبارات السياسية او الاجتماعية بل أيضا للاعتبارات الاقتصادية ، فعلى السياسات الاقتصادية تشجيع زيادة الاستهلاك المحلي سبيلا وحيدا لإنقاذ الاقتصاد القومي بخلق طلب فعال الامر الذي يتطلب تعديل توزيع الناتج المحلي الإجمالي وما يتطلبه ذلك من تغييرات ضريبية وقانونية متعلقة بالحد الأدنى للأجور

وبتسعين المنتجات تسعيرا جبريا لا تكتفى فقط بتسعير الخبز ، كما يجب التوقف عن تخفيض الدعم ولو مؤقتا.

فضمن الازمة يتطلب إجراءات استثنائية وتدخل حكومي قاطع وحاسم ولو بشكل مؤقت.

**April 4**

### **البورصة والازمة المالية**

تغييرات قد تكون كبيرة في إدارة الاقتصاد القومي تم الإفصاح عن توجهاتها على لسان السيد رئيس الوزراء حين صرح بان قيام الدولة بالاستثمار المباشر كانت إجراءات مؤقته فرضتها الظروف الاقتصادية التي انتهت الان ، تصريح تواكب مع الاضطراب الاقتصادي العالمي الذى تواكب معه الحرب الروسية الأوكرانية التي زادت الوضع تأزما ، هذا الوضع الذى القى بأعباء إضافية على الاقتصاد القومي سواء بارتفاع التضخم العالمي وزيادة أسعار السلع او بإعادة تصدير راس المال حيث خرجت المليارات من الدولارات الى خارج البلاد مما تم الاتفاق على تسميتها بالأموال الساخنة ، أموال ساخنة تخرج سريعا عند حدوث اضطرابات سياسية أو اقتصادية برغم ان معدل العائد يتجاوز كثيرا ما تقدمه الاقتصاديات المتقدمة ، بحثا عن الأمان.

هذه التطورات التي اثرت وستؤثر على الاحتياطي لدى البنك المركزي البالغة 40 مليارا تكفي لتغطية 6 اشهر من العملات الأجنبية، وهى مدة زمنية تقترب من الحد الأدنى للأمان، في ظل العجز التجاري الكبير وفى ظل التوقعات بتقلص بعض موارد العملة الصعبة وعلى راسها السياحة، الامر الذى ساهمت بعض الدول العربية في التغلب عليه بتقديم ودائع إضافية للبنك المركزي ام بالحصول على حصص مالية في بعض الشركات المساهمة بشراء جزء من حصة الدولة أم بإعلان نوايا بالاستثمار داخل البلاد.

وللتعرف الدقيق على ملامح الازمة لابد من الرجوع الى البيانات الدورية لكلا من بورصة الأوراق المالية والبنك المركزي، ولكن مثل هذه البيانات لابد لها من ان تكون حديثة ومتواكبة مع تفاقم الازمة، وللأسف الشديد فان التقرير الحديث الوحيد المتوفر على الشبكة هو تقرير البورصة عن شهر مارس في حين ان تقرير البنك المركزي لم يصدر بعد، لذلك سنكتفى بتقرير البورصة الذي سيقدم لنا الكثير من المعلومات.

ولابد أولا من التوقف لتقدير دور البورصة ووظيفتها لأنها تقدم رؤية حقيقية مستوى نضج الرأسمالية المصرية ومستوى دلالة بياناتها.

فالبورصة المصرية تتعامل مع نوعيين من الأوراق المالية، أسهم الشركات المقيدة والسندات ومعظمها سندات الدولة المصرية .

فما هو عدد الشركات المساهمة المقيدة بالبورصة؟

يبلغ عدد الشركات المقيدة في السجل الرئيسي عدد 216 شركة من أصل عدد يتجاوز 6 الاف شركة يزيد رأسمالها عن 10 مليون جنية طبقا للإحصاء الاقتصادي الأخير، اى أن العديد من الشركات المساهمة الكبيرة ومنها الشركات المساهمة المملوكة بنسبة 100% للدولة غير مقيدة بالبورصة، وتبلغ القيمة السوقية للشركات المسجلة ما قيمته 726 مليارا من الجنيهات.

أما السندات فسنتفى بمناقشة السندات الحكومية لنسبتها الكبيرة مقارنة بسندات الشركات ام بالأسهم المتداولة لشركات ليست مقيدة بالبورصة، حيث تبلغ قيمة السندات الحكومية 2444 مليارا من الجنيهات.

أما عن حجم التداول خلال شهر مارس 2022 فيبلغ حوالي 29 مليارا في الأسهم و145 مليارا في السندات، أي أن البورصة بأوضاعها الراهنة، سواء من حيث عدد الشركات وقيمتها السوقية وحجم التعامل الشهري مقارنة بقيمة السندات وحجم التعامل بها هي في حقيقتها سوقا للسندات ولم تتطور بعد بحيث تصبح سوقا حقيقية للشركات الامر الذي يعكس طبيعة تطور الرأسمالية المصرية الغير ناضج برغم كل الضجيج الإعلامي حول البورصة ام حول الرأسمالية المصرية نفسها .

والان لنتوقف حول التداول خلال هذا الشهر لعلنا نكشف لنا طبيعته وتأثيره على تصدير راس المال.

فلقد بلغ صافي مبيعات الأجانب مبلغ 6.9 مليارا من الأسهم و42.4 مليارا من السندات وجميعها تم نقل ملكيتها الى ملكية المؤسسات المصرية، أي أننا نتحدث عن إعادة تصدير رأس المال المستثمر بما قيمته 49.3 مليارا من الجنيهات، ولكن بالعملات الأجنبية وهو أحد أسباب اقدام البنك المركزي على إنقاص سعر الجنية بما يخفف من أثار تصدير راس المال.

لقد سبق ان أوضحت أن انسحاب الأموال الساخنة من الأسواق شديد الارتباط ، في أوقات الازمات ، بالشعور بالاطمئنان ، الامر الذى يؤكد بجلاء انه وبرغم الفارق الكبير في معدل الفائدة ، برغم رفع معدل الفائدة بالولايات المتحدة ومعظم الدول الاوربية ، فان معدل الفائدة على سندات الحكومة المصرية المحلية يتراوح ما بين 18.7 % عن السندات المصدرة عام 2017 والتي تتناقص تدريجيا لتتجاوز 13% عند تاريخ استحقاق كان في حدود 3 الى 5 سنوات الا انه يتزايد في السنوات الأخيرة ليلبلغ 10 سنوات بعد توجه الدولة لمحاولة تخفيف عب الديون بتحويلها الى ديون بعيدة الاستحقاق ، أي ان المستثمر الأجنبي سيحقق فارقا كبيرا في الدخل المتحقق من السوق المصرية اذا لم ينسحب منها!!



ويجب الإشارة الى أن كل هذه الاستثمارات الأجنبية لا تعود الى أفراد ينتابهم الذعر من التطورات الاقتصادية الدولية، بل هي عائدة لمؤسسات استثمارية، بنوك ومثلها من مؤسسات الاستثمار، وهي تدرك جيدا ما تقوم به بناء على تقديرات اقتصادية وسياسية تتجاوز كثيرا فارق العوائد المتحققة.

فأكبر متعامل في السوق هو سيتي بنك بما مقداره تقريبا 30% من حجم التعاملات يليه البنك الأهلي المصري ب 21.5% ثم بنك اتش اس بي سي ب 13.9%، ويصل حجم التعامل الكلي للمؤسسات الأجنبية ما يتجاوز 60% من الحجم الكلي، ولا بد من الإشارة هنا أن هذه البيانات تتعلق بحجم التداول وليس عن حجم الملكية الامر الذي لأتبينه بيانات البورصة.

هل اتضح الان جزء من واقع الاستثمار في مصر وتأثيره على الازمة المالية ولنا عودة !!

**April 12**

### **الخصخصة ما بين الفكاكه والتهيج**

يدور نقاش حول توجهات الدولة لخصخصة جزء من ملكيتها في بعض الشركات المساهمة للحصول على موارد إضافية مع احتدام الازمة الاقتصادية العالمية المرتبطة مع موجة تضخمية فاقم من حدتها الصراع العالمي الدائر الان داخل وحول أوكرانيا، الامر الذي ترتب عليه خروج العديد من المليارات من أموال الاستثمار الساخنة من السوق المحلية، سندات الدولة المحلية والأسهم المسجلة بالبورصة، وما ترتب عليه من تناقص الاحتياطي المركزي من العملات الدولية لدى البنك المركزي المصري.

هذا التناقص الذي تمت وتتم محاولات السيطرة عليه بإجراءات متعلقة بتغير قواعد الاستيراد أم بتدعيمه عن طريق زيادة ودائع الدول العربية لدى البنك المركزي المصري أم ببيع بعض حصص مؤسسات الدولة في بعض الشركات الرباحة.

ولكن هذا النقاش لا يتعرض للأسباب الحقيقية للبيع ويقدم البعض تفسيراً له وكأن الهدف هو اضعاف قدرات مصر الاقتصادية وتصفية قدراتها الإنتاجية بتصفية الشركات وسيترتب عليه زيادة الأسعار كما يحدث في قطاعات أخرى مثل الحديد والصلب، كما لا يتعرض للتأثيرات الاقتصادية المحتملة، أي نظرة تأمره مكتملة الأركان، نظرة لا يمكن لها الا أن تفقد الى اختلاط الفهم والمفاهيم والسياسات ولا تؤدي الى موقف متماسك ينظر الى الحقائق الاقتصادية للاقتصاد الوطني، نظرة تعجز عن اكتشاف اختلافات طرق تطويره.

ولعل البداية الحقيقية للنقاش لأبد لها من اتقف على اقدام راسخة من الحقائق، فالمطروح الان هو بيع حصص في أربع شركات رابحة، هي شركة أبو قير للأسمدة

وشركة الإسكندرية لتداول الحاويات وشركة موبكو للأسمدة والبنك التجاري الدولي، أي ان المطروح هو بيع حصص في هذه الشركات، عملية بيع لحصص قد نتفق أو نختلف معها.

فما هي هذه الشركات وما هو نصيب الدولة فيها؟ مأخوذاً من التقرير ربع السنوي الأخير للبورصة المصرية ومن واقع بيانات الشركات السنوية الرسمية.

البنك التجاري الدولي وتبلغ قيمته السوقية 91.5 ملياراً من الجنيهاً ويمتلك البنك الأهلي المصري ما قيمته 8.41 % من قيمة رأس المال والباقي ملك شركات ومؤسسات اجنبية، أي ان ما يمتلكه البنك الأهلي قيمته 7.7 ملياراً من الجنيهاً (422 مليون دولار بسعر اليوم)، ويبلغ ربح البنك التجاري السنوي الأخير 13.3 ملياراً من الجنيهاً.

أما باقي الشركات فان قيمتها السوقية وملكيتهما كالتالي

شركة أبو قير للأسمدة وقيمتها السوقية 31.4 ملياراً من الجنيهاً ومملوكة لشركات وبنوك الدولة بنسبة 74%، أي ان حصة مؤسسات الدولة تبلغ 23.2 ملياراً من الجنيهاً، ويبلغ ربحها السنوي الأخير 3.52 مليار جنية مصري.

شركة الإسكندرية لتداول الحاويات وتبلغ قيمتها السوقية 15.5 ملياراً من الجنيهاً وتبلغ ملكية مؤسسات الدولة 95%، أي ان نصيب الدولة من الملكية تبلغ ما قيمته 14.73 ملياراً، ويبلغ ربحها السنوي الأخير 1.4 مليار جنية مصري.

شركة موبكو للأسمدة وتبلغ قيمتها السوقية 22.7 ملياراً من الجنيهاً وتبلغ ملكية مؤسسات الدولة 100%، ورباحها السنوي الأخير 4.8 مليار جنية مصري.

أي ان قيمة ملكية الدولة في الشركات الثلاثة يبلغ 60.6 ملياراً من الجنيهاً.

ولو قدرنا بيع كامل حصة البنك الأهلي في البنك التجاري فان ما سيتم بيعه من باقي الشركات يبلغ ما قيمته 1.578 ملياراً من الدولارات، أي 28.8 مليار جنية، طبقاً لسعر اليوم، أي اقل من 50% من حصة مؤسسات الدولة، وهي نفس السياسة التي سبق للدولة التصريح بها ببيع حصص في الشركات بما يضمن استمرار الدولة في الحفاظ على حصة حاكمية فيها، وهي سياسة أعلن عنها منذ سنوات.

أن الخصخصة لا يترتب عليها، بالضرورة، ارتفاعاً في أسعار بيع المنتجات، الا إذا كانت الدولة تتحكم في أسعار بيع منتجات شركاتها، أي تدخل من الدولة لفرض أسعار البيع، سبق لها تبنيها في السنوات السابقة قبل تطبيق سياسة الانفتاح وقاد الى نتائج كارثية بعدم قدرة الشركات على تطوير نفسها وأحياناً الى تحميلها خسائر مادية كبيرة

نتيجة لعدم قيام الدولة بتعويضها عن فرضها اسعاراً تحكمية، الامر الذي لا تتبناه الدولة الان وهو ما يظهر بوضوح في أرباح هذه الشركات.

أن التغييرات في أسعار العديد من السلع الأخرى، مثل الحديد والصلب، هي تغييرات مرتبطة بالتغييرات في الأسواق العالمية، فقيمة التصدير تبلغ حوالي 44% من حجم الاستيراد على الصعيد القومي، الامر الذي لا ينطبق فقط على العديد من الصناعات، بل أيضاً على صناعة الحديد والصلب.

فخام الحديد يتم استيراده من الخارج كما ان الترابط الداخلي بين مختلف أنواع المؤسسات الإنتاجية، في هذه الصناعة ، تسودها فوضى الإنتاج وتضعف الروابط الإنتاجية بين قطاعاته المختلفة، الامر الذي اسفر في النهاية، عن العجز عن التشغيل الكامل للطاقات الإنتاجية الحالية مع استمرار الارتباط الكبير مع السوق العالمي في مختلف مراحل التصنيع وهو ما دفع الدولة لإصدار رخص جديدة لتصنيع خام الحديد المحلي وإنتاج المنتجات الوسيطة التي تدعم التكامل الداخلي لصناعة الحديد والصلب ولكن هذا الجهد ما زال في بداياته الأولى ولم يتحقق بعد.

أن التقييم السياسي الاقتصادي لأي وكل سياسات الخصخصة يجب أن يتوقف عند الاعتبار الأكثر أهمية، أي على تراكم راس المال، لان النمو الاقتصادي رهن بتراكم واستثمار راس المال سواء أكان مملوكاً للدولة أم للقطاع الأهلي، تراكم لا يمكن تعظيمه الا بتقليص تصدير راس المال سواء في هيئة أرباح، أم فوائد، أم عوائد ملكية .

أن تقييم أي خطوة اقتصادية يجب ان تكون نابعة من تصور عام لكيفية زيادة الاستثمار المحلي بما يحقق مزيداً من التكامل الداخلي للاقتصاد القومي ويقلل من تأثيرات التغييرات في السوق العالمي، تأثيرات لا يمكن تجنبها، ولكن يمكن تقليل تأثيرها فقط لأغیر.

ان الإجراءات المتعلقة ببيع هذه الحصص لابد من النظر اليها وفق هذا المنظور الشامل، حتى ولو كانت إجراءات اضطرارية، وهو أمر صحيح في جانب منها، ولكنها أيضاً جزءاً من التوجه العام لسياسات الدولة المعلن عنها منذ سنوات وهو ما يجب مناقشته فعلاً.

فالسياسات الاقتصادية ليست مجرد " فكاكه " اقتصادي حرفي، وليست وسيلة للتهيج المعارض، بل هي قضية اجتماعية كبرى تتعلق بمصالح الطبقات الاجتماعية وبإمكانية تحقيق التقدم الاقتصادي والاجتماعي وسط ظروف دولية وسياسية واجتماعية محددة ومتغيرة، الامر الذي يحتاج الى توقف منفصل.

**April 20**

### **رأسمالية الدولة ونمط الإنتاج**

عندما تظهر ظاهرة يعتبرها البعض جديدة، برغم أنها ليست جديدة، وعندما يريد البعض التغطية على اختياراتهم السياسية ستجد العجب العجاب من الاستخلاصات النظرية التي تبرر مواقفهم.

فتاريخ تطور المجتمع الإنساني مر بمراحل مختلفة، من المشاعة الى المجتمع العبودي الى الاقطاع ثم انتهى الى الرأسمالية الحديثة، هذه الرأسمالية التي يدعى المفكرين النظريين المؤيدين لها ، انها نهاية التاريخ بعد انهيار ما كان يسمى بالبلدان الاشتراكية و النمو الرأسمالي العاتي في الصين الشعبية ، ولذلك اختفت الملاعب النظرية المتعلقة بالنمو في البلدان النامية حين اطلق عليها ، في حينه ، طريق النمو اللا رأسمالي.

اصطلاح غريب يصف نموا رأسماليا بقيادة وسيادة ملكية الدولة، كان مرتبطا في حينه، بسياسات خارجية وداخلية جديدة وسط أجواء من الصراع الدولي بين المعسكرين.

ولكن هل انتهى نمط التنمية الرأسمالية بقيادة الدولة، على صعيد القيادة العامة للنمو الرأسمالي وبلاستثمار المباشر للدولة، بانتهاء الأوضاع التي انتجتة؟ بالقطع لم ينتهي ولكنة تغيير ولم يصبح مرتبطا، بالضرورة، بالسياسات القديمة التي كانت جزءا منه في ستينيات وسبعينيات القرن الماضي.

أن التنمية، من أي نوع، لا يمكن تحقيقها في البلدان النامية بدون دور قائد للدولة يتضمن الاستثمار المباشر، الأمر الذي تجده في بلدان ذات أنظمة حكم متباينة، بدرجات متفاوتة من النجاح والتعثر وبمستويات مختلفة من تدخل ومساهمة الدولة.

هذه القطعية في التقرير التي أتبناها قد تجد من يختلف معها لاعتبارات متعددة، منها ما يتعلق بالطابع الانتقالي لها أو بكفاءة الإدارة أو بحسن توجيه الموارد ام باحتمال استشراف الفساد.

الكثير من الاعتراضات والردود المضادة ولكن يبقى دور هام على المتخصصين دراسته، دراسة التجارب والخبرات المنتشرة من اقصى الشرق الى اقصى الغرب، دراسة لا بد وان تتضمن الشروط السياسية والدولية التي تمت وتتم فيها.

April 25, 2021

## جدل التاريخ والرأسمالية المصرية

### هل بالضرورة أن يعيد التاريخ نفسه، ولكن بشكل كاريكاتيري؟

قد يكون هذا صحيحا ما بين نابليون الأول وأبن أخيه نابليون الثالث عندما نجح في خديعة الجماهير في ثورة 1848 في فرنسا فهتفت له " عاش نابليون عاشت النقائق " فاستولى على السلطة ، ولكنه ليس صحيحا كقاعدة عامة ، وها هو يعيد نفسه من جديد ، ولكن هذه المرة بشكل مختلف وليس كاريكاتيريا ، في موقف بعض ممثلي رأس المال الخاص ، وأقول بعض ، يتصاعد صياحهم اعتراضا سواء من حيث تصاعد استثمارات الدولة في الكثير من القطاعات مثل الصناعات البتروكيماوية أو الغزل والنسيج والحديد والصلب ( عن طريق هيئة الخدمة الوطنية ) وتكرير البترول ، يطالبون بتسليمهم الجمل بما حمل وتوقف الدولة عن الاستثمار المباشر ، غير مدركين أن استثمارات الدولة ضرورة حياة ، ليس فقط للنظام الذي انبثق بعد الثورة بل أيضا ضمانة لاستمرار مصالحهم الذي لا تعاديه الدولة ، ويتصاعد صياحهم مرة أخرى حول السلوك الاقتصادي للدولة في مواجهة أزمة الكورونا.

والواضح أن هؤلاء هم الأكثر اندماجا بالسوق العالمي، فلهم استثمارات كبيرة بالخارج واستثماراتهم بالداخل تحميها الاتفاقيات مع الاتحاد الأوروبي لأنها، من الناحية القانونية، فروع لشركاتهم الأوروبية المسجلة في هولندا وبلجيكا وسويسرا ، ولهم علاقات وعقود كبيرة مع الدولة نفسها وبرغم ذلك يحتجون غير مدركين تغير الزمن وتغير سلوك الدولة نفسها بحكم الضرورة التي لن ترحم أحدا.

ومن المتوقع ان يتصاعد احتجاجاتهم إذا تصاعد طرح أسهم شركات رأس مال الدولة بالبورصة الذي تباطأ كثيرا برغم النيات المعلنة، فهذه ليست الخصخصة القديمة عندما كانت تسلم لهم تسليم مفتاح استثمارات الدولة، بل هي أحد وسائل الاستحواذ على رأس المال ، وهو نفس موقف الكثير من ممثلي رأس المال الخاص في خمسينيات القرن الماضي الذين لم ينصاعوا لتوجهات الدولة الناصرية ، برغم الشراكات المحدودة ، والذي انتهى بتغلب رأس مال الدولة بتوجيه ضربة التأميم الكبرى في الستينيات ، الأمر المعدوم الاحتمال الآن.

الدولة تزداد قوتها الاقتصادية والسياسية وتطرح الشراكة والعمل ضمن إطار ما تقرره، وهؤلاء مازالوا يحلمون بما انقضى ومضى ولن يعود في المدى المنظور، فهل يدركون ذلك ؟

وأود أن أؤكد أن صيحات الاحتجاج هذه تأتي من بعض ممثلي رأس المال الخاص لان الكثير من نفس القطاع أكثر تلاما واندماجا مع الأوضاع الجديدة، فلنراقب لنرى.

April 27 ·

## رأسمالية الدولة والتخلص من الدجما

### "رأسمالية الدولة الوطنية أم رأسمالية الدولة التابعة"

ظاهرة عالمية تنتشر من الشرق الى الغرب ومن الشمال الى الجنوب ولم تترك مجتمعا الا وكانت ظاهرة وأحيانا قائدة فيه، انها رأسمالية الدولة.

تظهر بشكل أكثر وضوحا في البلدان التي تتطور بشكل سريع، فقيمة أسهم شركات الدولة في البورصة الصينية تبلغ 80% من حجمها وفي روسيا 62% والبرازيل 38%. أما في البلدان الرأسمالية المتقدمة فتتراوح ملكية الدولة من 25 الى 30 % من ملكية الشركات الصناعية.

ظاهرة تستحق التوقف عندها طويلا وكثيرا، ولكن الأكثر أهمية، الان ، التوقف حول هذه الظاهرة في البلدان النامية ، ومنها بلادنا ، لأهميتها البالغة في النمو الاقتصادي والاستقلال الوطني وتحسين توزيع الدخل.

واذا كانت رأسمالية الدولة قد انتشرت في البلدان النامية في اعقاب الاستقلال وسط ظروف احتدام الصراع العالمي بين المعسكرين الامر الذي هيئ مناخا مناسباً لطموح الطبقات الاجتماعية الجديدة التي شكلتها سلطة الدولة الوطنية الجديدة لكي تكون أكثر طموحا لتحقيق درجة أعلى من الاستقلال الاقتصادي و السياسي عن القوى الاستعمارية القديمة ، هذا النهوض الذي يتطلب زيادة الانفاق على التعليم والصحة والبنية الأساسية والتعديل الجزيء لتوزيع الدخل القومي لتوسيع السوق الداخلي ، وكلها ضرورات اقتصادية واجتماعية بدونها لا يمكن تحقيق الطموحات الاقتصادية لهذه الطبقات ، الامر الذي اسفر عن تدعيم التأييد الشعبي لهذه الأنظمة بدرجات متفاوتة ولكنة في نفس الوقت مكن الطبقات الاجتماعية الجديدة من الانفراد بالسلطة وقمع الحركة السياسية المستقلة للطبقات الشعبية ، بحيث أصبحت هذه البلدان أقل قدرة على الصمود في مواجهة القوى الاستعمارية التي انتقلت اشكال استغلالها من الاحتلال العسكري المباشر الى تمتين الارتباط الاقتصادي والسياسي مع البلدان المتحررة حديثا.

لقد انهارت هذه المحاولات تحت ضغط القوى الرأسمالية العالمية سواء بالتدخل العسكري المباشر وبالضغوط الاقتصادية أم بالانقلابات العسكرية الداخلية، ولكن رأسمالية الدولة عادت من جديد في العديد من البلدان النامية بأشكال مختلفة ولم تعد مرتبطة بالسياسات القديمة و بطموح مختلف عن سياسات محاولات تدعيم الاستقلال، رفض سياسات التحالفات العسكرية والحياد بين المعسكرين ومواجهة النفوذ الاستعماري المباشر ام غير المباشر.

لقد أصبح لدينا بانورا كاملة من رأسماليات الدولة في البلدان النامية، بعضها تم أدامجها كشريك صغير بالسوق العالمية و البعض الآخر تم اسقاط قياداتها المنتخبة التي كانت اكثر طموحا وتحاول تحقيق درجات اعلى من الاستقلال الاقتصادي والسياسي، الامر الشديد الوضوح في تجارب أمريكا اللاتينية.

لقد تغيرت الظروف الدولية السياسية والاقتصادية وحتى الظروف الداخلية ولم تصبح رأسمالية الدولة قرينا لحزمة كاملة من السياسات، بل أصبحت قرينة للظروف الخاصة لكل بلد، واصبح الامر أما الاندماج مع السوق العالمية أو مواجهة اشكال مختلفة من الضغوط، لان وجود ونمو رأسمالية الدولة يشكل تناقضا موضوعيا مع مصالح الرأسمالية العالمية.

ولعل من الواجب الإشارة الى أن رأسمالية الدولة لا تعنى بالضرورة وجود الطبقة الاجتماعية الانتقالية التي اطلق عليها الرأسمالية البيروقراطية، فرأسمالية الدولة لا يحدد طبيعتها الاجتماعية شكل الملكية بل طبيعة النظام السياسي، أي كيف تدار هذه الملكية ولمصلحة من ، فرأسمالية الدولة احتياج موضوعي للبلدان المتخلفة في زماننا هذا ، لاعتبارات متعددة سياسية واقتصادية ودولية ، ومن الممكن أن تديرها سلطة شعبية حقيقة تحضيرا للزمن القادم!

ولعلة من الواجب التوقف قليلا على ما كتبه المجلة الاقتصادية البريطانية الشهيرة، الإيكونوميست سنة 2012، التي تمثل الموقف التقليدي للرأسمالية العالمية من الرأسماليات الناشئة في البلدان النامية

"بالنسبة للبلدان الناشئة التي ترغب في ترك بصمتها على العالم ، فإن رأسمالية الدولة تتمتع بجاذبية واضحة. إنه يمنحهم النفوذ الذي ستستغرقه شركات القطاع الخاص سنوات لبناءه، لكن مخاطرها تفوق مزاياها.

من أجل مصلحتهم الخاصة، ولصالح التجارة العالمية، يحتاج ممارسو رأسمالية الدولة إلى البدء في تفكيك ممتلكاتهم الضخمة في الشركات المفضلة وتسليمها إلى المستثمرين من القطاع الخاص. إذا كانت هذه الشركات جيدة كما تفتخر، فهي لم تعد بحاجة إلى عكاز دعم الدولة"

الامر الذي لا يعنى الا شيئا واحدا، التحقق بنا تابعا ومندمجا لأنك الأصغر والاضعف والاقبل تطورا وكيفيك ما فعلته!

ولعلنا نستطيع أن نلخص الامر بالتساؤل الأساسي "رأسمالية الدولة الوطنية أم رأسمالية الدولة التابعة." !

**April 30**

### **السوق الحرة - بين محمود شكوكو وسيد مرزوق**

بالقطع فان الجميع يعرفون محمود شكوكو، هذا الفنان المبدع الكبير، ولكن من منا يعرف " سيد مرزوق "، هذه الشخصية السينمائية التي قدمها فليسوف الإخراج المبدع، داود عبد السيد في فيلمه الفلسفي البديع " البحث عن سيد مرزوق."

فشكوكو صريح ومباشر ويطرح المشاكل ويقدمها بتعبيراته الساخرة ويقدم لها الحلول، أما سيد مرزوق الفكرة، فهو سيد ومرزوق ولا يمكن تحميله نتائج أعماله حتى ولو تخفيت خلف الاستكانة وعزلت نفسك عن العالم بحيث لا تستطيع التفرقة بين أيام الأسبوع ولن يغنيك شيئا بناء صوبة معقمة لتحريك من التلوث والامراض فسيد مرزوق سيتسبب في اقتحام الآخرين لها، ولن تجد له أثرا فهو سيد ومرزوق.

والمصيبة أن السيد " سيد مرزوق " قد وصل الى عقول العامة وغير العامة، فهم يرددون "كلام تخين" ومزوق وملئ بالمحسنات اللفظية، يستخدمه الناس بسهولة ويسر، والمصيبة عندما يستخدمه المفكرون والمساهمون في العمل العام او حتى في التوجهات الرسمية للمؤسسات الدولية، دولية مجازا، مثل البنك الدولي وصندوق النقد، فأحيانا يصيبني الحزن وأحيانا اكاد أن استلقى على ظهري من الضحك.

هل راعى أي منكم " سيد مرزوق "، أقصد السوق الحرة على الصعيد العالمي؟ أم اننا مازلنا نبحث عن هذا السيد؟

فالدول الرأسمالية المتقدمة تضع قوانينها الداخلية لمنع الاحتكار في السوق الداخلي، ولكنة لا يطبق الا اذا اتفق أصحاب المصالح على ذلك، وتستخدم سلطة الدولة لحماية الاحتكارات الكبرى، ولعل صناعة الطيران تقدم لنا مثالا باهرا لما اقصده هنا، فكم هي الشركات الكبرى التي تنتج الطائرات الكبيرة على الصعيد العالمي؟ شركتين فقط لأغير، بوينج وإيرباص، أحدهما أمريكية بدعم الحكومة الأمريكية والثانية أوربية بدعم الدول الأوروبية الكبرى.

حتى صناعة المحركات لها فان اعداد الشركات القادرة على انتاجها انقرضت الى عدد محدود من الشركات، رولزرويس في أوروبا وجنرال الكتريك في الولايات المتحدة وأصبحت برات اند وتيني الأمريكية على وشك الانقراض.

وإذا كان هذا في قطاع الطيران فانة يتكرر بأشكال مختلفة في الصناعات الأخرى، فشركة لافارج الفرنسية تمتلك عشرات من مصانع الاسمنت في العشرات من الدول ومنها مصر، وحين تلجأ احدى الدول النامية لفرض ضرائب جمركية في حدود الاتفاقات الدولية التي اجبر الجميع على الانضمام لها، لحماية سوقها، يتمل السادة في البنك الدولي وصندوق النقد.



وإذا كان هذا على صعيد الإنتاج وعلاقات السوق فإن الامر لا يتوقف عند هذا، فإذا تدخلت الدولة في احدى الدول النامية واستثمرت بنفسها، يتعالى الصباح حول الخطأ الكبير الذي ترتكبه وحول فاعلية وكفاءة القطاع الخاص، وهي أكذوبة كبرى سنعود اليها، وإذا تجرأت واحتجت بقولها " يا عم الحاج نريد أن نكون مثلك " فانت تفعل هذا وتمتلك دولتك البهية نسبة عالية من راس مال الشركات قد تتجاوز 30% في العديد من دولكم الرأسمالية المتقدمة، يتعالى الصباح " مش لما تقلع البامبرز الأول ."

فلو توقفنا قليلا أمام ما يسمى بالقطاع الخاص في الدول الرأسمالية المتقدمة لاكتشفنا أنه ليس قطاعا خاصا، فلقد تطورت الرأسمالية بحيث تحقق الانفصال التام ما بين الملكية والإدارة، واختصر دور الملاك الى قطع كوبونات الأرباح في نهاية العام وتداول ملكية الأسهم في البورصة ثم محاسبة مجالس الإدارات في نهاية العام في الجمعية العمومية السنوية، إذا اهتم ملاك الأسهم بحضورها.

والامر لا يتوقف على الشركات الكبيرة التاريخية، بل يمتد أيضا الى الشركات الحديثة التي يؤسسها النابهون، مثل ميكروسوفت، فهي تنتقل تدريجيا الى الشكل السائد من الشركات القديمة التاريخية، الانفصال التام بين الملكية والإدارة.

ويزداد الامر تفاقمًا حين يتم المطالبة بتبني منهج لإدارة الاقتصاد مبنى على الخبرات التاريخية لتطور الرأسمالية، أي الانتقال من الإنتاج السلعي الصغير الى الإنتاج الرأسمالي الكبير القائم على تقسيم العمل وتطبيق التكنولوجيا الحديثة وعلى الفصل بين الإدارة والملكية، فيتم تقديم تشجيع الإنتاج السلعي الصغير باعتباره طريق التقدم الموصي به.

فلماذا لا نحاول التقدم من حيث انتهى الآخرون؟ وهل هذه الوصفة " الدولية " تتلاءم مع أوضاع تطورنا، ولماذا يجب أن نمر بنفس الآلام التي عاناها الآخرون؟

ويبقى الإجابة على السؤال الحقيقي المخفي خلف الايدولوجية، هل هذا هو حقا الطريق لتقدمنا؟

وهل استثمار الدولة لابد وان يفضي الى سوء الإدارة واهدار الموارد العامة والفساد؟ صباح أيديولوجي عالي الصوت يخفي مصالح عميقة مختلفة تحته وهو ما يضحكني كلما سمعته، ولكن الامر المحزن عندما استمع الى مفكرين أو سياسيين من الدول النامية وهم يرددون هذا الهراء، متمنطقين بأوهامهم الليبرالية المستوردة من الدول الرأسمالية التي فقدت الكثير من ليبراليتها المزعومة، ويتم مكافأة بعضهم بمناصب مهمة في هذه المؤسسات "المرموقة."

ان حسن إدارة الاقتصاد واستثمارات الدولة في البلدان النامية لا يمكن تحقيقهما بمجرد تغيير القواعد والاسس القانونية الاقتصادية ومستوى تدخل الدولة، بل في مجال آخر

يبدو للمراقب الحسن النية بعيدا تماما، في السياسة، ولكنها قضية كبيرة أخرى موردة للمهالك!!!!

فلماذا ننساق الى استخدام مثل هذه الاصطلاحات الخادعة ولماذا لا نسمى الأشياء بحقيقتها الفعلية؟ وهو طلب يخلو من التزيد لان مواجهة الواقع كما هو، هو الطريق الوحيد للتقدم.

عاش شكوكو الصريح والمباشر ويسقط " سيد مرزوق " السوق الحرة لأنه غير موجود منذ زمان بعيد!!!!

May 8

### اقتصاد السوق - أوهام الماضي

كلمة ارتبطت في التراث الاقتصادي الاجتماعي بنمط معين من أنماط الإنتاج، نمط الإنتاج الرأسمالي وبالأذات في فترة صعوده، وبرغم ان تطور هذا النمط قاد، عبر فترة زمنية طويلة، الى اقتصاد سوق ذو طبيعة مختلفة، بحيث نستطيع أن ندعى أنه اقتصاد مختلف عن النمط القديم مع بذوخ راس المال المالي والشركات الكبيرة المتعددة الجنسيات، أنه اقتصاد سوق جديد يتحكم فيه راس المال المالي والشركات المتعددة الجنسيات تحت رعاية وحماية المؤسسات المالية الدولية والدول العظمى.

ولكن مع انهيار نماذج التنمية المعتمدة على محاولات التخطيط المركزي، التي عانى الكثير منها من البيروقراطية وسوء الإدارة فان الامر يبدو، للمراقب البريء، كما لو كان ما يسمى باقتصاد السوق، الذي يروج له ، قد انتصر على الاقتصاد المخطط بتوجهاته السياسية.

والمعضلة الفكرية والاقتصادية والسياسية الحالية أن المؤسسات المالية الدولية والدول العظمى ما زالت تروج لاقتصاد السوق المنقرض، وتقدم النصائح والشروط للدول النامية التي تحتاج الى مساعداتها كما لو كان اقتصاد السوق هذا ما زال يمكن تحقيقه برغم اختلاف الأوضاع الاقتصادية والسياسية الدولية اختلافا كبيرا.

هذه النصائح والشروط التي تدعم استمرار التبعية السياسية والاقتصادية للدول العظمى ولراس المال المالي العالمي، الامر الذي يؤكد توجهاتها المعارضة لرأسمالية الدولة، أي قيام الدولة بالاستثمار المباشر وبقيادة النهوض الرأسمالي سواء بالمشاركة مع راس المال الخاص أم بدفعة للاستثمار في الاتجاهات المطلوبة من الدولة .

الامر الذي يطرح سؤالاً جوهرياً، لست أنا صاحبة - بل هو الدكتور فوزى منصور، في مقال كتبه في جريدة الكاتب المصرية في ثمانينات القرن الماضي، حين تساعل، في

ذلك المقال، هل اقتصاد السوق يعنى اقتصاد السوق الرأسمالي وهل لا يمكن أن يوجد اقتصاد سوق اشتراكي؟ وذلك في تعليقة على النهوض الاقتصادي الصيني الكبير في ذلك الوقت.

مقال لفت انتباهي بشدة في ذلك الزمان الامر الذي يجعلني أفكر الان بشكل متعمد، وهل لا يمكن أن يوجد اقتصاد سوق تفوده الدولة النامية بحيث يستطيع تقليل أهدار الموارد في اقتصاد السوق الكلاسيكي المنقرض الذى تحاول دفعنا اليه المؤسسات الدولية، لأسباب أخرى ليست متعلقة بالكفاءة أو الرشادة بل بمصالح من يتحكم ويقود هذه المؤسسات .

خلاصة القول انه لا مناص من التحرر من كل هذه الصفات الجاهزة المستدعاة من الماضي، مع الاستفادة من خبراتها، للوصول الى نمط للتنمية يتلاءم مع مصالحنا الوطنية وينطلق من أوضاعنا الحالية الاقتصادية والاجتماعية وما يحيط ببلادنا من أوضاع دولية.

June 3, 2021

### **ميلودراما الحديد والصلب وعدو البشر**

بالقطع فان عدو البشر هو كاتب هذا التعليق، واقصد بعدو البشر شخصية بطل مسرحية موليير الشهيرة بسبب صراحته المطلقة وإطلاق آرائه بدون الاهتمام لقواعد الأدب والمجاملة والعادات المجتمعية في المجتمع، هكذا سأعلق على ميلودراما شركة الحديد والصلب.

لقد اثار البدء في تصفية شركة الحديد والصلب المصرية شجوننا واحزاننا ميلودرامية، بالذات بين أبناء جيلي الأكثر خبرة بالأحلام وبالمعارك الوطنية من اجل النقد والاستقلال، التي يمثل السد العالي وشركة الحديد والصلب علامات بارزة عليهما.

ولقد استخدمت تعبير " ميلودراما " بشكل مقصود ودقيق لان ردود الأفعال غلب عليها الانفعال العاطفي وأحيانا مصحوبا بانفعال اكتنابي واضح، حتى بين أصدقاء عقلانيين من أصحاب التفكير العلمي القاطع، فامتد تأثير هذا المناخ الى " عدو البشر " ذاته، ولكن ليس تأثرا بتصفية الحديد والصلب نفسها، ولكن لإدراكه انه كان " بيأدن في مالطة "، وان كتاباته وصياحة باننا في زمن مختلف عما كان قبل عام 2011 لا تجد من يفهمها فهما واضحا حتى ولو كان مختلفا معها.

لقد تابعت النقاشات الدائرة حول مجمع الحديد والصلب داخل مجلس النواب وخارجة وللأسف الشديد اشعر بالاسى لان النقاشات منحصرة في الحيز الضيق لمجمع الصلب في حلوان ولا تنظر إلى واقع صناعة الصلب في البلاد، الأمر الذي فتح الباب للمزيدات

والبحث عن الشعبية الكاذبة التي لن ينتج عنها شيء حقيقي، بل وقاد قوى اجتماعية وسياسية لا يمكن الشك في وطنيتها واخلاصها الى تبني مواقف شديدة الضرر لمستقبلها السياسي والمصلحة الوطنية ذاتها!

فهل تصفية الحديد والصلب هو امتداد لما يعتقد البعض من تصفية لركن هام من الصناعة الوطنية؟ وهل سينعكس ذلك على قطاعات اقتصادية أخرى بحكم التأثير الكبير لصناعة الصلب؟ وهل هي مؤامرة على الاستقلال الوطني تقودها قوى اقتصادية واجتماعية طفيلية؟ وهل هي سياسة معادية للصناعة يقودها من قبورهم رواد الخصخصة والفساد؟

وفي الحقيقة فان تعليق عدو البشر يشمل جانبيين، الجانب الأول منهما يتعلق بالتأثيرات الاقتصادية لأغلاق وتصفية شركة الحديد والصلب والثاني منهما يتعلق بحقوق وتعييزات العمالة شاملة الخدمات الاجتماعية التي تقدم لهم.

ولكي نصل الى تقييم دقيق فلا بد من التعرف التفصيلي على أوضاع صناعة الصلب بالبلاد، تعرف لا يتوقف على الطاقات الإنتاجية ودرجة تنوع المنتجات ومدى عمق الصناعة نفسها، ولكن الى القوى الاجتماعية المرتبطة بها، أي رأسمالية الدولة والراس مال الخاص.

### صناعة الصلب في البلاد

ولنعود الى تقرير اتحاد الصناعات الذي يقدم مختصرا مفيدا لتطور صناعة الصلب في البلاد، فتحدث مقدمة التقرير

"بدأت صناعة الحديد والصلب في مصر في الأربعينات بشركات خاصة بهدف استغلال الخردة من مخلفات الحرب العالمية الثانية بصهرها بأفران تعمل بالوقود السائل ثم صبها يدويا في قوالب ودرفتها إلى حديد تسليح وكان ذلك بشركات الدلتا والأهلية والنحاس. والتي شهدت فيما بعد تطورا متلاحقا بإدخال أفران الصهر بالقوس الكهربائي ووحدات الصب المستمر.

في نهاية الخمسينات، أنشأ بحلوان أول مصنع متكامل باستخدام تكنولوجيا الأفران العالية وبمعدات من ألمانيا لصهر خامات الحديد المستخرجة من أسوان (منخفضة الجودة وعالية الشوائب) مع فحم الكوك المستورد إلى زهر سائل ومن ثم صبها يدويا وتشغيلها إلى منتجات صلب نهائي. وقد شهدت الشركة العديد من مراحل الإضافة والتطوير أهمها إنشاء مجمع الصلب الذي بدأ إنتاجه عام 1972 باستخدام نفس تكنولوجيا الأفران العالية بمعدات روسية حيث بلغت الطاقة الإنتاجية مليون طن سنويا من كافة الأشكال الطولية والمسطحة للصلب.

في بداية الثمانينات أسست شركة أخرى بالدخيلة بالإسكندرية مشاركة مع اليابان تعتمد على تكنولوجيا جديدة لإنتاج الصلب من اختزال نوعيات عالية الجودة من خامات الحديد الاستخراجية المستوردة وباستخدام الغاز الطبيعي (بدلاً من الفحم) وتحويلها إلى حديد إسفنجي (تصل نسبة الحديد به إلى 90%) ثم بعد ذلك صهرها بأفران كهربائية وصبها وتشكيلها إلى منتجات نهائية، وبدأت الشركة إنتاجها عام 1986 بطاقة تصميمية 800 ألف طن من حديد التسليح. شهدت الشركة بعد ذلك العديد من خطوات ومراحل التطوير بإضافة خطوط جديدة ورفع طاقات حتى بلغت الطاقة الحالية من حديد التسليح إلى 1.8 مليون طن وإنتاج مسطحات بتقنية البلاطات الرقيقة بطاقة 1.1 مليون طن.

خلال الأعوام التالية شهد قطاع الصلب نمواً مطرداً متناسباً مع التطورات الاقتصادية وخطط التنمية زيادة إنشاءات البنية الأساسية في كافة المرافق والتي تعتمد على حديد التسليح حيث وصل الاستيراد من حديد التسليح خلال فترة الثمانينات وأوائل التسعينيات إلى حوالي 1.5 مليون طن في السنة. لذلك اتجه العديد من المستثمرين إلى اقتحام صناعة الصلب بدأ من مشروعات الدرفلة باستخدام عروق مستوردة ثم التطور بإضافة وحدات صهر وشركات لإنتاج العروق وإنتاج ودرفلة المسطحات سواء للسوق المحلي أو للتصدير. “انتهى.

اذن لقد أسفر الأمر في بداية الثمانينات عن استمرار سيادة رأسمالية الدولة في قطاع الصلب لامتلاكها شركة الحديد والصلب المصرية بطاقة إنتاجية اسمية 1.2 مليون طن (لم تبلغها أبداً) وشركة الدلتا للصلب بطاقة إنتاجية 50 ألف طن، والعديد من المصانع الخاصة للدرفلة التي كانت تعتمد، إلى حد بعيد، على شراء منتجات الشركتين لإنتاج حديد التسليح وبعض القطاعات الصغيرة.

وبرغم تبني الدولة لسياسات ما سمي بالانفتاح الاقتصادي فإن المقتضيات الاجتماعية والسياسية دفعت الدولة نفسها إلى إنشاء شركة الدخيلة للصلب (لاحقاً شركة عز الدخيلة) بالاشتراك مع اليابان بالاعتماد على الخام المستورد، حيث تبلغ طاقتها الكلية الآن 2.9 مليون طن وتنتج كافة أنواع المنتجات (أي مرتين ونصف إنتاج الحديد والصلب المصرية تقريباً)، وإن كانت الملكية قد تغيرت مع تسارع عمليات الخصخصة في السنوات الأولى من القرن الواحد والعشرون حيث تبلغ نسبة ملكية مؤسسات الدولة، الآن، ما قيمته 46%.

لقد أسفر الأمر عن تسارع استثمارات القطاع الخاص بواسطة تجار الحديد وأصحاب مصانع الدرفلة الصغيرة مثل الجارج وعز والمراكبي استجابة لزيادة الطلب المحلي برغم وجود الحديد والصلب المصرية التي تجاوز الطلب المحلي طاقتها بأبعاد كبيرة، هذا التسارع الملحوظ في العشرة سنوات الأخيرة من القرن العشرون، وارتبط هذا

التسارع بتعميق التصنيع بالوصول الى انشاء المصانع المتكاملة وشبة المتكاملة وليس الدرفلة فقط ، كما سيأتي لاحقا.

ويحدث تطور جديد وملحوظ بتأسيس شركة حديد المصريين (أبو هشيمة) بمساهمة أساسية لراس المال العربي في بداية القرن الواحد والعشرون وتبلغ طاقتها الإنتاجية الحالية 3.37 مليون طن، أي حوالي ثلاثة اضعاف الطاقة الإنتاجية الاسمية للحديد والصلب المصرية.

ويستمر التوسع وازدياد الطاقة الإنتاجية للقطاع الخاص، حتى الان، لتبلغ الطاقة الإنتاجية الاسمية لحديد التسليح ما مقداره 15 مليون طن، في نفس الوقت التي تتزايد فيه الطاقات الإنتاجية لكافة أنواع المنتجات التي كانت حkra على شركة الحديد والصلب المصرية، وتتناقص أهميتها النسبية الى ما يقل عن 7% من الطاقة الإنتاجية الكلية إذا افترضنا استعادتها لطاقاتها الاسمية وعدم تصفيته.

#### تناقضات النمو وصراع المصالح

لا يمكن فهم تناقضات وصراع المصالح داخل قطاع الصلب دون التعرض للأساليب الإنتاجية والارتباط بالأسواق المحلية والدولية وبكفاءة استخدام الموارد اللازمة (الكهرباء والفحم والغاز والعمالة وخام الحديد ومدى توفر خرده الحديد) وبمدى احتكار المصادر اللازمة للعمليات الإنتاجية ثم بنوع الملكية (راس مال الدولة ام راس مال خاص) وأخيرا بالطابع السياسي لسلطة الدولة ودورها في الإنتاج وفي التحكم في السوق.

#### الأساليب الإنتاجية

تنقسم صناعة وتجارة الصلب في البلاد الى اقسام يمكن تمييزها والتعرف على علاقتها بالعناصر السابق الإشارة إليها.

فالقسم الأول هو ما يسمى بالمصانع المتكاملة وهي المصانع التي تبدأ فيها العملية الإنتاجية باستخدام خام الحديد سواء اكان في هيئة مكورات وتبلغ نسبة تركيز الحديد به اعلى قليلا من 50% بالنسبة للخام المحلى وتصل الى 69% للخام المستورد، ام في هيئة حديد إسفنجي، أي خام معالج لرفع نسبة الحديد به الى 90%، ومعظم المصانع المحلية تستخدم مكورات الحديد .

ومصنع شركة الحديد والصلب المصرية يستخدم المصادر المحلية وتحتكر كل مناجم الحديد بالبلاد، قبل التقسم الحديث للشركة بالإبقاء على المناجم بملكية الدولة وتصفية المصنع، اما باقي المصانع العائدة لراس المال الخاص وهى عز الدخيلة والسويس للصلب (الجارحي سابقا) و المصرية الأمريكية للصلب بالسادات و عز - السويس،

والجدير بالذكر ان شركة الحديد والصلب المصرية هي الشركة الوحيدة التي تستخدم تكنولوجيا الافران العالية وتحتاج الى فحم الكوك لإكمال عملية اختزال الخام ، اما باقي الشركات فهي تستخدم تكنولوجيا الاختزال المباشر باستخدام الغاز الطبيعي ، وكلا من الاسلوبين منتشرين عالميا وان كانت تكنولوجيا الافران العالية هي الأكثر انتشارا.

وتؤثر نسبة تركيز الخام تأثيرا كبيرا على الكفاءة الاقتصادية بتوفير المواد اللازمة للإنتاج مثل الكهرباء والغاز والعمالة، ولذلك فان صناعة الصلب الحديثة تتطلب نسبة لتركيز الخام لا تقل عن 62% حتى تكون اقتصادية وقادرة على المنافسة، وهى احدى مشكلات شركة الحديد والصلب المصرية التي لم تحاول رفع نسبة تركيز الخام ، وان كانت التجارب تتم الان ، بعد تصفية الشركة ، لرفع تركيز الخام وانهاء احتكار شركة الحديد والصلب للمناجم يفتح الباب للشركات المتكاملة لاستخدام الخام المصري سواء بشكل وحيد اذا تم رفع نسبة تركيزه الى المستوى المطلوب أم بخلطة بالخام المستورد اذا تم الوصول الى نسبة تركيز اقل.

والقسم الثاني هو المصانع شبة المتكاملة وهي تستخدم خردة الحديد او الحديد الإسفنجي كمادة خام ومنها المصانع وجميعها تعود لراس المال الخاص ماعدا شركة الدلتا وأبو زعبل للصلب العائدتين للدولة بعد تكهين مصنع الدلتا القديم وانشاء مصنع جديد يرفع الطاقة الإنتاجية من 50 ألف طن الى 500 ألف طن.

والمصانع شبة المتكاملة هي الدلتا للصلب (عائدة للدولة) ومصر للصلب و المراكبي للصلب و مجموعة حديد المصريين (أبو هشيمة) ثم شركة أبو زعبل (عائدة للدولة) ذات الطاقة الإنتاجية الصغيرة (60 ألف طن).

والقسم الثالث هو مصانع الدرفلة والتي تقوم بشراء عروق الصلب من مصدر محلي أو مستورد ودرفلتها إلى حديد التسليح ، وعددها كبير يصل الي 28 شركة وأكبرها العز للصلب بالعاشر، الدولية للصلب بالسادات مجموعة الجارحي للدرفلة و الجيوشي للصلب و استار أجيب و العلا و اليكو السويس يعمل بعضها بنسبة استغلال محدودة للطاقة الاسمية لأسباب اقتصادية وتمويلية، وتبلغ الطاقات المتاحة لتلك المصانع حوالي 5 مليون طن سنويا من حديد التسليح ، وكما هو واضح فان بعضها ينتمى لمصانع متكاملة ، ويجب الإشارة كذلك ان المصانع المتكاملة وشبة المتكاملة تقوم بعمليات الدرفلة داخل مصانعها.

أن التناقضات داخل قطاع الصلب تتراوح بين الحصول على الخام بنسبة تركيز مطلوبة ام بالحصول على البليت اللازم لعمليات الدرفلة لعدم قدرة او رغبة الشركات الكبيرة المتكاملة وشبة المتكاملة على تزويد مصانع الدرفلة باحتياجاتها.

وتتزايد التناقضات مع تجار الحديد اللذين يستوردون المنتجات النهائية وبالذات حديد التسليح بالسعار تنافسية الامر الذي دفع الدولة لفرض رسوم اغراق بمقدار 15% على البليت لحماية الشركات المتكاملة وشبة المتكاملة و25% على حيد التسليح لحماية كامل القطاع الإنتاجي.

#### رأسمالية الدولة أم الرأسمال الخاص

ان وضع الصناعة حتى 2011 كان توسع الرأسمال الخاص سواء بشراء أنصبة كبيرة من مصانع الدولة (الدخيلة) أم بالتوسع الذاتي، مصحوبا بانهيار القدرة الإنتاجية لرأسمالية الدولة بمصانعها، شركتي الحديد ولصلب والدلتا، الا ان التوسع اللاحق كان مصحوبا بتغيرات كبرى بعودة رأسمالية الدولة بقوة الى قطاع الصلب.

فقد قامت الدولة بإعادة انشاء شركة الدلتا للصلب بطاقة عشرة أمثال الطاقة الإنتاجية القديمة (500 ألف طن) وان كانت التقارير الصحفية تتحدث عن اقتصار الإنتاج على البليت ، ويبقى التساؤل عن وجود أولوية لتوريدها لمصانع بعينها وهو ما يطرح التطور الهام الاخر ، فلقد قام جهاز الخدمة الوطنية للقوات المسلحة بشراء حصة الشريك الأجنبي البالغة 83% في شركة حديد المصريين ( أبو هشيمة ) ذات الطاقة الإنتاجية 3.37 مليون طن سنويا ، وشراء حصة الجارحي بشركة السويس للصلب البالغة 87% ذات الطاقة الإنتاجية 2 مليون طن( قبل التوسعات الأخيرة ) وقامت بزيادة طاقتها الإنتاجية.

أن هذه التطورات تؤكد ما ذهبت الية سابقا حول عودة رأسمالية الدولة بقوة الى القطاعات الإنتاجية وهو نفس ما حدث في قطاع صناعة الاسمنت.

لقد أصبحت الطاقة الإنتاجية للدولة تقترب من ان تكون المنتج الأول للحديد والصلب للبلاد إذا اخذنا في الاعتبار نسبة 46% من انتاج مصنع عز الدخيلة للصلب التي تبلغ طاقته الإنتاجية 2.9 مليون طن من أصل 7 مليون طن الطاقة الاجمالية لمجموعة حديد عز، والدلتا للصلب وشركة السويس للصلب وشركة حديد المصريين.

#### ميلودراما تصفية شركة الحديد والصلب

أن الحقائق السابقة تؤكد عدم صحة الميلودراما المصاحبة لتصفية الحديد والصلب ، فالدولة لا تعادى الصناعة بل تتوسع فيها باستثماراتها ، واغلاق الحديد والصلب لن ينتج عنه تأثيرات كبيرة او حتى صغيرة على صناعة الصلب لصغر طاقته الإنتاجية مقارنة بالحجم الوطني الكلى للإنتاج ام حتى بطبيعة المنتجات نفسها حيث تنتجها المصانع الأخرى ، الا انها تعكس دراما حقيقية لأنها تخلو من النظرة الشاملة لصناعة الصلب سواء بتعميق التصنيع ام بحل الاختناقات وبتقليل الاعتماد على الخارج سواء على صعيد الحديد الخام ام على صعيد توفير البليت.



أن نظرة الدولة الى شركة الحديد والصلب المصرية هي نظرة قاصرة لأنها تنظر الية من وجهة النظر المالية وليس من وجهة النظر الاقتصادية وعلاقته بالأوضاع الكلية لصناعة الحديد وبالاقتصاد القومي ، فبصرف النظر عن الاعتبارات الفنية لإمكانية تطوير شركة الحديد والصلب فإن أوضاع صناعة الصلب بالبلاد تتطلب نظرة مختلفة لحل الاختناقات وتقليل التناقضات وتعميق التصنيع الامر الذى يقتضى ، عند الضرورة ، إعادة التأسيس من جيد بما يحقق المتطلبات السابق توضيحها مع إضافة مجالات جديدة يحتاجها الاقتصاد القومي بشدة ، أي صناعة السبائك المعدنية ، حيث يوجد في مصر مصنعين لإنتاج أنواع الصلب عالي الجودة والصلب السبائكي من الخردة وهو الشركة العربية للصلب المخصوص ووحدة لإنتاج الصلب المخصوص او السبائكي بشركة أبو زعبل للصناعات الهندسية ، وكلاهما ذو طاقة إنتاجية صغيرة ولكنهما شديدي الأهمية ليس فقط للاقتصاد الوطني بل أيضا لتلبية متطلبات الدفاع الوطني بتطوير صناعة الأسلحة ، وأن إعادة التأسيس توجه قامت به الدولة نفسها بإعادة تأسيس شركة الدلتا للصلب ، شركات الغزل والنسيج ، وليس اقترابا مستحدثا.

وهو نفس الموقف الذي دعيت الية ولم يسمع له أحد، أي النظر الى المستقبل وليس التمسك بالماضي الذى انقضى ولن يعود.

ميلودراما عمالة شركة الحديد والصلب

ولعل الجانب الوحيد الميلودرامي في تصفية الحديد والصلب هو أوضاع العمالة وضرورة وصول التفاوض الحالي الى حلول مرضية حول مكافآت نهاية الخدمة ومستحقات صندوق الزمالة والمعاشات والتعويض المادي والتأمين الصحي واستمرار الرواتب الى حين تنفيذ الاتفاق النهائي واستمرار تمتعهم بالسكن الذي توفره الشركة.

**June 3**

### **كيف ننظر الى أصل الحكاية والحديد والصلب؟**

مجموعة مقالات تشكل رؤية للصراع الاجتماعى ودور الدولة في صناعة الحديد والصلب لمن يريد أن يطلع بعيدا عن الديماغوجية

### **ميلودراما الحديد والصلب وعدو البشر**

بالقطع فإن عدو البشر هو كاتب هذا التعليق، واقصد بعدو البشر شخصية بطل مسرحية موليير الشهيرة بسبب صراحته المطلقة وإطلاق آرائه بدون الاهتمام لقواعد الأدب والمجاملة والعادات المجتمعية في المجتمع، هكذا سأعلق على ميلودراما شركة الحديد والصلب.

لقد اثار البدء في تصفية شركة الحديد والصلب المصرية شجوننا واحزاننا ميلودرامية، بالذات بين أبناء جيلي الأكثر خبرة بالأحلام وبالمعارك الوطنية من اجل التقدم والاستقلال، التي يمثل السد العالي وشركة الحديد والصلب علامات بارزة عليهما.

ولقد استخدمت تعبير " ميلودراما " بشكل مقصود ودقيق لان ردود الأفعال غلب عليها الانفعال العاطفي وأحيانا مصحوبا بانفعال اكتنابي واضح، حتى بين أصدقاء عقلانيين من أصحاب التفكير العلمي القاطع، فامتد تأثير هذا المناخ الى " عدو البشر " ذاته، ولكن ليس تأثرا بتصفية الحديد والصلب نفسها، ولكن لإدراكه انه كان " بأذن في مألطة "، وان كتاباته وصياحة باننا في زمن مختلف عما كان قبل عام 2011 لا تجد من يفهمها فهما واضحا حتى ولو كان مختلفا معها.

لقد تابعت النقاشات الدائرة حول مجمع الحديد والصلب داخل مجلس النواب وخارجة وللأسف الشديد اشعر بالاسى لان النقاشات منحصرة في الحيز الضيق لمجمع الصلب في حلوان ولا تنظر إلى واقع صناعة الصلب في البلاد، الأمر الذي فتح الباب للمزايدات والبحث عن الشعبية الكاذبة التي لن ينتج عنها شيء حقيقي، بل وقاد قوى اجتماعية وسياسية لا يمكن الشك في وطنيتها واخلاصها الى تبني مواقف شديدة الضرر لمستقبلها السياسي والمصلحة الوطنية ذاتها!

فهل تصفية الحديد والصلب هو امتداد لما يعتقد البعض من تصفية لركن هام من الصناعة الوطنية؟ وهل سينعكس ذلك على قطاعات اقتصادية أخرى بحكم التأثير الكبير لصناعة الصلب؟ وهل هي مؤامرة على الاستقلال الوطني تقودها قوى اقتصادية واجتماعية طفيلية؟ وهل هي سياسة معادية للصناعة يقودها من قبورهم رواد الخصخصة والفساد؟

وفي الحقيقة فان تعليق عدو البشر يشمل جانبين، الجانب الأول منهما يتعلق بالتأثيرات الاقتصادية لأغلاق وتصفية شركة الحديد والصلب والثاني منهما يتعلق بحقوق وتعويضات العمالة شاملة الخدمات الاجتماعية التي تقدم لهم.

ولكي نصل الى تقييم دقيق فلا بد من التعرف التفصيلي على أوضاع صناعة الصلب بالبلاد، تعرف لا يتوقف على الطاقات الإنتاجية ودرجة تنوع المنتجات ومدى عمق الصناعة نفسها، ولكن الى القوى الاجتماعية المرتبطة بها، أي رأسمالية الدولة والراس مال الخاص.

### صناعة الصلب في البلاد

ولنعود الى تقرير اتحاد الصناعات الذي يقدم مختصرا مفيدا لتطور صناعة الصلب في البلاد، فتحدث مقدمة التقرير

"بدأت صناعة الحديد والصلب في مصر في الأربعينات بشركات خاصة بهدف استغلال الخردة من مخلفات الحرب العالمية الثانية بصهرها بأفران تعمل بالوقود السائل ثم صبها يدويا في قوالب ودرفتها إلى حديد تسليح وكان ذلك بشركات الدلتا والأهلية والنحاس. والتي شهدت فيما بعد تطويرا متلاحقا بإدخال أفران الصهر بالقوس الكهربائي ووحدات الصب المستمر.

في نهاية الخمسينات، أنشأ بحلوان أول مصنع متكامل باستخدام تكنولوجيا الأفران العالية وبمعدات من ألمانيا لصهر خامات الحديد المستخرجة من أسوان (منخفضة الجودة وعالية الشوائب) مع فحم الكوك المستورد إلى زهر سائل ومن ثم صبها يدويا وتشغيلها إلى منتجات صلب نهائي. وقد شهدت الشركة العديد من مراحل الإضافة والتطوير أهمها إنشاء مجمع الصلب الذي بدأ إنتاجه عام 1972 باستخدام نفس تكنولوجيا الأفران العالية بمعدات روسية حيث بلغت الطاقة الإنتاجية مليون طن سنويا من كافة الأشكال الطولية والمسطحة للصلب.

في بداية الثمانينات أسست شركة أخرى بالدخيلة بالإسكندرية مشاركة مع اليابان تعتمد على تكنولوجيا جديدة لإنتاج الصلب من اختزال نوعيات عالية الجودة من خامات الحديد الاستخراجية المستوردة وباستخدام الغاز الطبيعي (بدلا من الفحم) وتحويلها إلى حديد إسفنجي (تصل نسبة الحديد به إلى 90%) ثم بعد ذلك صهرها بأفران كهربائية وصبها وتشكيلها إلى منتجات نهائية، وبدأت الشركة إنتاجها عام 1986 بطاقة تصميمية 800 ألف طن من حديد التسليح. شهدت الشركة بعد ذلك العديد من خطوات ومراحل التطوير بإضافة خطوط جديدة ورفع طاقات حتى بلغت الطاقة الحالية من حديد التسليح إلى 1.8 مليون طن وإنتاج مسطحات بتقنية البلاطات الرقيقة بطاقة 1.1 مليون طن.

خلال الأعوام التالية شهد قطاع الصلب نموا مطردا متناسبا مع التطورات الاقتصادية وخطط التنمية زيادة إنشاءات البنية الأساسية في كافة المرافق والتي تعتمد على حديد التسليح حيث وصل الاستيراد من حديد التسليح خلال فترة الثمانينات وأوائل التسعينات إلى حوالي 1.5 مليون طن في السنة. لذلك اتجه العديد من المستثمرين إلى اقتحام صناعة الصلب بدأ من مشروعات الدرفلة باستخدام عروق مستوردة ثم التطور بإضافة وحدات صهر وشركات لإنتاج العروق وإنتاج ودرفلة المسطحات سواء للسوق المحلي أو للتصدير. "انتهى.

اذن لقد أسفر الامر في بداية الثمانينات عن استمرار سيادة رأسمالية الدولة في قطاع الصلب لامتلاكها شركة الحديد والصلب المصرية بطاقة إنتاجية اسمية 1.2 مليون طن (لم تبلغها ابدا) وشركة الدلتا للصلب بطاقة إنتاجية 50 ألف طن، والعديد من المصانع

الخاصة للدرفلة التي كانت تعتمد، الى حد بعيد، على شراء منتجات الشركتين لإنتاج حديد التسليح وبعض القطاعات الصغيرة.

وبرغم تبني الدولة لسياسات ما سمي بالانفتاح الاقتصادي فإن المقتضيات الاجتماعية والسياسية دفعت الدولة نفسها الى انشاء شركة الدخيلة للصلب (لاحقا شركة عز الدخيلة) بالاشتراك مع اليابان بالاعتماد على الخام المستورد، حيث تبلغ طاقتها الكلية الان 2.9 مليون طن وتنتج كافة أنواع المنتجات (أي مرتين ونصف انتاج الحديد والصلب المصرية تقريبا)، وان كانت الملكية قد تغيرت مع تسارع عمليات الخصخصة في السنوات الأولى من القرن الواحد والعشرون حيث تبلغ نسبة ملكية مؤسسات الدولة، الان، ما قيمته 46%.

لقد أسفر الامر عن تسارع استثمارات القطاع الخاص بواسطة تجار الحديد وأصحاب مصانع الدرفلة الصغيرة مثل الجارح وعز والمراكبي استجابة لزيادة الطلب المحلي برغم وجود الحديد والصلب المصرية التي تجاوز الطلب المحلي طاقتها بأبعاد كبيرة، هذا التسارع الملحوظ في العشرة سنوات الأخيرة من القرن العشرون، وارتبط هذا التسارع بتعميق التصنيع بالوصول الى انشاء المصانع المتكاملة وشبة المتكاملة وليس الدرفلة فقط، كما سيأتي لاحقا.

ويحدث تطور جديد وملحوظ بتأسيس شركة حديد المصريين (أبو هشيمة) بمساهمة أساسية لرأس المال العربي في بداية القرن الواحد والعشرون وتبلغ طاقتها الإنتاجية الحالية 3.37 مليون طن، أي حوالي ثلاثة اضعاف الطاقة الإنتاجية الاسمية للحديد والصلب المصرية.

ويستمر التوسع وازدياد الطاقة الإنتاجية للقطاع الخاص، حتى الان، لتبلغ الطاقة الإنتاجية الاسمية لحديد التسليح ما مقداره 15 مليون طن، في نفس الوقت التي تتزايد فيه الطاقات الإنتاجية لكافة أنواع المنتجات التي كانت حكرا على شركة الحديد والصلب المصرية، وتتناقص أهميتها النسبية الى ما يقل عن 7% من الطاقة الإنتاجية الكلية إذا افترضنا استعادتها لطاقتها الاسمية وعدم تصفيته.

### تناقضات النمو وصراع المصالح

لا يمكن فهم تناقضات وصراع المصالح داخل قطاع الصلب دون التعرض للأساليب الإنتاجية والارتباط بالأسواق المحلية والدولية وبكفاءة استخدام الموارد اللازمة (الكهرباء والفحم والغاز والعمالة وخام الحديد ومدى توفر خرقة الحديد) وبمدى احتكار المصادر اللازمة للعمليات الإنتاجية ثم بنوع الملكية (رأس مال الدولة أم رأس مال خاص) وأخيرا بالطابع السياسي لسلطة الدولة ودورها في الإنتاج وفي التحكم في السوق.

## الأساليب الإنتاجية

تنقسم صناعة وتجارة الصلب في البلاد الى اقسام يمكن تمييزها والتعرف على علاقتها بالعناصر السابق الإشارة إليها.

فالقسم الأول هو ما يسمى بالمصانع المتكاملة وهي المصانع التي تبدأ فيها العملية الإنتاجية باستخدام خام الحديد سواء اكان في هيئة مكورات وتبلغ نسبة تركيز الحديد به اعلى قليلا من 50% بالنسبة للخام المحلي وتصل الى 69% للخام المستورد، ام في هيئة حديد إسفنجي، أي خام معالج لرفع نسبة الحديد به الى 90%، ومعظم المصانع المحلية تستخدم مكورات الحديد .

ومصنع شركة الحديد والصلب المصرية يستخدم المصادر المحلية وتحتكر كل مناجم الحديد بالبلاد، قبل التقسم الحديث للشركة بالإبقاء على المناجم بملكية الدولة وتصفية المصنع، اما باقي المصانع العائدة لراس المال الخاص وهي عز الدخيلة والسويس للصلب (الجارحي سابقا) و المصرية الأمريكية للصلب بالسادات و عز - السويس، والجدير بالذكر ان شركة الحديد والصلب المصرية هي الشركة الوحيدة التي تستخدم تكنولوجيا الافران العالية وتحتاج الى فحم الكوك لإكمال عملية اختزال الخام ، اما باقي الشركات فهي تستخدم تكنولوجيا الاختزال المباشر باستخدام الغاز الطبيعي ، وكلا من الاسلوبين منتشرين عالميا وان كانت تكنولوجيا الافران العالية هي الأكثر انتشارا.

وتؤثر نسبة تركيز الخام تأثيرا كبيرا على الكفاءة الاقتصادية بتوفير المواد اللازمة للإنتاج مثل الكهرباء والغاز والعمالة، ولذلك فان صناعة الصلب الحديثة تتطلب نسبة لتركيز الخام لا تقل عن 62% حتى تكون اقتصادية وقادرة على المنافسة، وهي احدى مشكلات شركة الحديد والصلب المصرية التي لم تحاول رفع نسبة تركيز الخام ، وان كانت التجارب تتم الان ، بعد تصفية الشركة ، لرفع تركيز الخام وانهاء احتكار شركة الحديد والصلب للمناجم يفتح الباب للشركات المتكاملة لاستخدام الخام المصري سواء بشكل وحيد اذا تم رفع نسبة تركيزه الى المستوى المطلوب أم بخلطة بالخام المستورد اذا تم الوصول الى نسبة تركيز اقل.

والقسم الثاني هو المصانع شبة المتكاملة وهي تستخدم خرده الحديد او الحديد الإسفنجي كمادة خام وجميعها تعود لراس المال الخاص ماعدا شركة الدلتا وأبو زعبل للصلب العائدتين للدولة بعد تكمين مصنع الدلتا القديم وانشاء مصنع جديد يرفع الطاقة الإنتاجية من 50 ألف طن الى 500 ألف طن.

والمصانع شبة المتكاملة هي الدلتا للصلب (عائدة للدولة) ومصر للصلب و المراكبي للصلب و مجموعة حديد المصريين (أبو هشيمة) ثم شركة أبو زعبل (عائدة للدولة) ذات الطاقة الإنتاجية الصغيرة (60 ألف طن).

والقسم الثالث هو مصانع الدرفلة والتي تقوم بشراء عروق الصلب من مصدر محلي أو مستورد ودرفلتها إلى حديد التسليح ، وعددها كبير يصل الي 28 شركة وأكبرها العز للصلب بالعاشر، الدولية للصلب بالسادات مجموعة الجارحي للدرفلة و الجيوشي للصلب و استار أجيب و العلا و اليكو السويس يعمل بعضها بنسبة استغلال محدودة للطاقة الاسمية لأسباب اقتصادية وتمويلية، وتبلغ الطاقات المتاحة لتلك المصانع حوالي 5 مليون طن سنويا من حديد التسليح ، وكما هو واضح فان بعضها ينتمي لمصانع متكاملة ، ويجب الإشارة كذلك ان المصانع المتكاملة وشبة المتكاملة تقوم بعمليات الدرفلة داخل مصانعها.

أن التناقضات داخل قطاع الصلب تتراوح بين الحصول على الخام بنسبة تركيز مطلوبة ام بالحصول على البليت اللازم لعمليات الدرفلة لعدم قدرة او رغبة الشركات الكبيرة المتكاملة وشبة المتكاملة على تزويد مصانع الدرفلة باحتياجاتها.

وتتزايد التناقضات مع تجار الحديد اللذين يستوردون المنتجات النهائية وبالذات حديد التسليح بالسعار تنافسية الامر الذي يدفع الدولة، أحيانا، لفرض رسوم اغراق بمقدار 15% على البليت لحماية الشركات المتكاملة وشبة المتكاملة و25% على حيد التسليح لحماية كامل القطاع الإنتاجي.

### رأسمالية الدولة أم الرأسمال الخاص

ان وضع الصناعة حتى 2011 كان توسع الرأسمال الخاص سواء بشراء أنصبة كبيرة من مصانع الدولة (الدخيلة) أم بالتوسع الذاتي، مصحوبا بانهيال القدرة الإنتاجية لرأسمالية الدولة بمصانعها، شركتي الحديد ولصلب والدلتا، الا ان التوسع اللاحق كان مصحوبا بتغيرات كبرى بعودة رأسمالية الدولة بقوة الى قطاع الصلب.

فقد قامت الدولة بإعادة انشاء شركة الدلتا للصلب بطاقة عشرة أمثال الطاقة الإنتاجية القديمة (500 الف طن) وان كانت التقارير الصحفية تتحدث عن اقتصار الإنتاج على البليت ، ويبقى التساؤل عن وجود أولوية لتوريدها لمصانع بعينها وهو ما يطرح التطور الهام الاخر ، فلقد قام جهاز الخدمة الوطنية للقوات المسلحة بشراء حصة الشريك الأجنبي البالغة 83% في شركة حديد المصريين ( أبو هشيمة ) ذات الطاقة الإنتاجية 3.37 مليون طن سنويا ، وشراء حصة الجارحي بشركة السويس للصلب البالغة 87% ذات الطاقة الإنتاجية 2 مليون طن( قبل التوسعات الأخيرة ) وقامت بزيادة طاقتها الإنتاجية.

أن هذه التطورات تؤكد ما ذهبت الية سابقا حول عودة رأسمالية الدولة بقوة الى القطاعات الإنتاجية وهو نفس ما حدث في قطاع صناعة الاسمنت.

لقد أصبحت الطاقة الإنتاجية للدولة تقترب من ان تكون المنتج الأول للحديد والصلب للبلاد إذا اخذنا في الاعتبار نسبة 46% من انتاج مصنع عز الدخيلة للصلب التي تبلغ طاقته الإنتاجية 2.9 مليون طن من أصل 7 مليون طن الطاقة الاجمالية لمجموعة حديد عز، والدلتا للصلب وشركة السويس للصلب وشركة حديد المصريين.

### ميلودراما تصفية شركة الحديد والصلب

أن الحقائق السابقة تؤكد عدم صحة الميلودراما المصاحبة لتصفية الحديد والصلب ، فالدولة لا تعادى الصناعة بل تتوسع فيها باستثماراتها ، واغلاق الحديد والصلب لن ينتج عنه تأثيرات كبيرة او حتى صغيرة على صناعة الصلب لصغر طاقته الإنتاجية مقارنة بالحجم الوطني الكلى للإنتاج ام حتى بطبيعة المنتجات نفسها حيث تنتجها المصانع الأخرى ، الا انها تعكس دراما حقيقية لأنها تخلو من النظرة الشاملة لصناعة الصلب سواء بتعميق التصنيع ام بحل الاختناقات وبتقليل الاعتماد على الخارج سواء على صعيد الحديد الخام ام على صعيد توفير البليت.

أن نظرة الدولة الى شركة الحديد والصلب المصرية هي نظرة قاصرة لأنها تنظر الية من وجهة النظر المالية وليس من وجهة النظر الاقتصادية وعلاقته بالأوضاع الكلية لصناعة الحديد وبالاقتصاد القومي ، فبصرف النظر عن الاعتبارات الفنية لإمكانية تطوير شركة الحديد والصلب فان أوضاع صناعة الصلب بالبلاد تتطلب نظرة مختلفة لحل الاختناقات وتقليل التناقضات وتعميق التصنيع الامر الذى يقتضى ، عند الضرورة ، إعادة التأسيس من جيد بما يحقق المتطلبات السابق توضيحها مع إضافة مجالات جديدة يحتاجها الاقتصاد القومي بشدة ، أي صناعة السبائك المعدنية ، حيث يوجد في مصر مصنعين لإنتاج أنواع الصلب عالي الجودة والصلب السبائكي من الخردة وهو الشركة العربية للصلب المخصوص ووحدة إنتاج الصلب المخصوص او السبائكي بشركة أبو زعبل للصناعات الهندسية ، وكلاهما ذو طاقة إنتاجية صغيرة ولكنهما شديدي الأهمية ليس فقط للاقتصاد الوطني بل أيضا لتلبية متطلبات الدفاع الوطني بتطوير صناعة الأسلحة ، وأن إعادة التأسيس توجه قامت به الدولة نفسها بإعادة تأسيس شركة الدلتا للصلب ، شركات الغزل والنسيج ، وليس اقترابا مستحدثا.

وهو نفس الموقف الذي دعيت الية ولم يسمع له أحد، أي النظر الى المستقبل وليس التمسك بالماضي الذى انقضى ولن يعود.

### ميلودراما عمالة شركة الحديد والصلب

ولعل الجانب الوحيد الميلودرامي في تصفية الحديد والصلب هو أوضاع العمالة وضرورة وصول التفاوض الحالي الى حلول مرضية حول مكافآت نهاية الخدمة ومستحقات صندوق الزمالة والمعاشات والتعويض المادي والتأمين الصحي واستمرار الرواتب الى حين تنفيذ الاتفاق النهائي واستمرار تمتعهم بالسكن الذي توفره الشركة.

## تزواج أم صراع في صناعة الحديد والصلب؟

عز الدخيلة تشتري حصة أبو هشيمة في حديد المصريين ومقدارها 18%، فما هي عز الدخيلة؟

عز الدخيلة هي شركة الدخيلة للصلب التي كانت مملوكة لمؤسسات عامة وتم بيع حصص تدريجية منها الى حديد عز ليصل ما بيع منها 56% ويتغير اسمها الى عز الدخيلة ويبقى باقي الملكية بيد المؤسسات العامة (بنوك وشركات تأمين) ، وتعالى الشركة من خسائر متراكمه يتوفر مقدارها بالبيانات الرسمية للبورصة المصرية.

اما حديد المصريين فيمتلك جهاز الخدمة الوطنية 82% من أسهمها وتبلغ طاقتها الإنتاجية الكلية حوالي 2 مليون طن.

وعز الدخيلة تعتبر من الشركات المتكاملة طبقا للتعريفات المتعارف عليها في صناعة الصلب حيث تبدأ عملياتها الإنتاجية بالاعتماد على خام الحديد المستورد من الخارج.

اما شركه حديد المصريين فتعتبر من الشركات نصف المتكاملة لأنها تنتج باستخدام الحديد الخردة الا ان الشركتين تنتجان نفس المنتجات النهائية على وجه التقريب وتتقارب طاقتهم الإنتاجية بحوالي 2 مليون طن لحديد المصريين و2.3 مليون طن لعز الدخيلة.

الا ان حديد عز التي تمتلك هذه النسبة من عز الدخيلة تبلغ طاقتها الإنتاجية الكلية 7 مليون طن وبذلك تصبح أكبر منتج للصلب بالبلاد ويليها جهاز الخدمة الوطنية بطاقة اجمالية تتراوح ما بين 4 الى 5 مليون طن من كافة مصانعها.

والغريب ان مجموعة حديد عز بكافة شركاتها تتعرض للخسائر سنويا ولمدة عدة سنوات الامر الذى توضحه التقارير الدورية للبورصة المصرية، ويبلغ حجم ديونها للبنوك 37 مليار جنية (معلومات صحفية).

أن عملية الشراء تؤكد ان الصفقة قد حازت على موافقة الشريك الرئيسي في حديد المصريين، اي جهاز الخدمة الوطنية، برغم قدرته على شراء حصة أبو هشيمة.

ولا يغيب عن البال ان وزارة الصناعة قد طرحت رخصا جديدة كبيرة جدا، بمقياس صناعة الصلب بالبلاد، لإنتاج كريات الحديد والحديد الإسفنجي والبليت وقدمت خصما على الرخص لمنتجي الحديد اذا كانت الرخصة تعمق من عمليات تصنيع المنتج.

رخص جديدة غير مصرح لحديد عز التقدم لها لان طاقتة الإنتاجية تقترب من 50% من الطاقة الإنتاجية الكلية بما يتناقض مع قانون منع الاحتكار، ولكن تقدمت لها، من



ضمن المتقدمين، شركة الدلتا للصلب الحكومية التي تم تحديثها وزيادة طاقتها الإنتاجية 10 اضعاف الطاقة القديمة لنتج 500 ألف طن بدلا عن 50 ألفا.

أن صناعة الصلب بالبلاد تشهد بداية تغييرات ستتسارع خلال السنوات القليلة القادمة، خصوصا بعد تنفيذ الرخص الجديدة وبرغم اغلاق شركة الحديد والصلب المصرية، بعد تناقص أهميتها النسبية، حيث كانت طاقتها الاسمية تبلغ 1.2 مليون طن (واحد واثنين من عشرة مليون طن).

أن الإجراءات الحكومية الحالية فيما يتعلق بالرخص الجديدة تتطابق مع توجهات الدولة في تقليل العجز التجاري وزيادة الصادرات، ولكنها مجرد خطوه أولى غير كافية، فتطوير صناعة الصلب بالبلاد تتطلب زيادة وتحديث الطاقة الإنتاجية للصلب المخصوص، اى سبائك الصلب، الذي ينتج بكميات قليلة داخل البلاد عن طريق شركة وحيدة هي شركة الصلب المخصوص وهى شركه مشتركة بين الدولة ورأس المال العربي.

يبقى ان نشير ان التناقضات داخل صناعة الصلب بالبلاد تشمل التناقضات بين المنتجين أصحاب الإنتاج المتكامل وشبة المتكامل مع أصحاب مصانع المنتجات النهائية وبالخص منهم مصانع الدرفله (27 شركة) التي تضطر الى استيراد البليت من الخارج وهو ما يفسر التغييرات في أسعار جمارك البليت وحديد التسليح عبر السنوات القليلة الماضية.

سيزداد الامر وضوحا بعد اصدار التراخيص الجديدة التي ستمثل تغييرا كبيرا في صناعة الصلب بالبلاد وتؤثر على العلاقات الداخلية بين قطاعات الرأسمالية المصرية، رأسمالية الدولة والرأس مال الخاص، فلنراقب لنرى.

يبقى ان اشير ان بيانات الطاقات الإنتاجية يجب اخذها بحذر نتيجة طبيعة العمليات الإنتاجية لصناعة الصلب، فمجموعة صناعية تنتج البليت، على سبيل المثال، في احد مصانعها، ثم تعيد استخدامه لتحويله الى قطاعات وصاج وحديد تسليح، فما هي طاقتها الإنتاجية ؟ هي مجموع كل هذه المنتجات التي تتضمن المنتج الوسيط ، اى البليت ، أم هي المنتج النهائي المخصص للبيع للمستهلك؟

وماذا اذا كانت شركة تنتج فقط البليت وتبيعه الى باقي الشركات لإنتاج المنتجات النهائية، فما هي الطاقة الإنتاجية الكلية لصناعة الصلب بالبلاد؟! وهل تشمل الإنتاج الوسيط!

أفقل الشباك ولا افتحه؟؟؟؟

## صناعة الحديد بين المطرقة والسندان

قرار وزارة الصناعة بفرض جمرك مقداره 15% على البليت و 25% على حديد التسليح لحماية الصناعة المحلية في مواجهة الإغراق، والان يتم الغاء هذا الفرض أيضا بدعوى حماية الصناعة المحلية مستخدما نفس الصياغة البليدة ولا يقدم الأسباب الحقيقية للفرض ام للإلغاء.

ولا بد ان نتفق أولا ان فرض ام الغاء الرسوم الإضافية هو اجراء عادى تلجأ له الدول بشكل دوري ضمن اتفاقات التجارة الحرة الدولية وذلك اما لحماية منتجاتها المحلية ام لتعزيز صادراتها بخفض التكاليف، الامر الشديد الارتباط بوضع السوق الداخلي وبالقدرات الإنتاجية المتاحة وبالاختلال الهيكلي في صناعة الصلب، وهو يرتبط أيضا بوضع السوق العالمي وبسياسات الإغراق التي تتبعها بعض الدول بتقديم دعم معلن ام غير معلن لصادراتها.

لقد حظى قرار فرض الرسوم بتأييد الشركات التي يمكن تسميتها بالشركات المتكاملة وهي مجموعه حديد عز التي تساهم فيها الدولة، في اكبر مصانعها، بنسبة 46%، وشركة حديد السويس (الجارحي سابقا) ويساهم فيها جهاز الخدمة الوطنية بنسبة 82%، وكذلك حظيت بتأييد الشركات نصف المتكاملة مثل حديد المصريين التي يساهم فيها جهاز الخدمة الوطنية بنسبة 83%، اما تجار الحديد وشركات الدرفلة التي تنتج حديد التسليح باستخدام البليت المحلى ام المستورد فلقد عارضت قرار رفع الرسوم ولجأت الى القضاء.

من المؤكد ان هناك خلا هيكليا في صناعة الصلب سواء من حيث الاضطرار الى استيراد الخام بكافة أشكاله ام للاحتياج الى استيراد المنتجات الوسيطة مثل البليت ورغم ان الطاقة الإنتاجية الكلية تتجاوز الاحتياج، خلل هيكلي يعرفه كل من هو على اتصال بصناعة الصلب وأقرت به الدولة بشكل رسمي حين طرحت الرخص الجديدة لإنتاج الخام بصورة المتعددة و بإنتاج البليت.

وشمل الطرح الجديد 6 رخص إنتاج منتجات الحديد والصلب المختلفة، مقسمة بين 3 رخص لإنتاج البليت موزعة بين رخصتين بطاقة إنتاجية 1.1 مليون طن سنوياً لكل منهما، ورخصة بطاقة إنتاجية 200 ألف طن سنوياً، ورخصة لإنتاج الحديد الاسفنجي بطاقة إنتاجية 2.5 مليون طن سنوياً، مع رخصتين لإنتاج مكورات الحديد بطاقة إنتاجية 8 مليون طن سنوياً لكل منهما.

والان يتم الغاء قرار رفع الرسوم الذي سيحظى بالقطع بتأييد تجار الحديد وأصحاب شركات الدرفلة، فما هي الدوافع الفعلية لفرض الرسوم ثم الغائها؟ لا اعرف ولا يمكن

استنتاجها بدون الحصول على بيانات تفصيلية تمتلكها وزارة الصناعة، ولكنها لم تصرح بها

واليكم تصريح وزيرة الصناعة والتجارة

القراران يستهدفان مساندة القطاعات الإنتاجية لمواجهة الارتفاع الكبير في أسعار الطاقة والشحن ومستلزمات الإنتاج عالمياً

أصدرت السيدة / نيفين جامع وزيرة التجارة والصناعة قرارين وزاريين بإيقاف العمل بالقرار رقم 907 لسنة 2019 و 168 لسنة 2021 والخاصين بفرض تدابير وقائية على واردات البليت وحديد التسليح ومنتجات الألومنيوم، ويبدأ العمل بهذين القرارين اعتباراً من اليوم التالي لتاريخ نشرهما بالوقائع المصرية.

وقالت الوزيرة إن هذين القرارين جاءا نتيجة للارتفاع الكبير الذي يشهده الاقتصاد العالمي من ارتفاع معدلات التضخم وأسعار الطاقة وكذا ارتفاع أسعار مواد ومستلزمات الإنتاج، وهو الأمر الذي يؤثر سلباً على القطاعات الإنتاجية والتصديرية المصرية، مؤكدة حرص الوزارة على مساندة كافة القطاعات الصناعية خاصة وأن قطاع الصناعة يمثل قاطرة رئيسية للاقتصاد القومي.

ومن جانبه أوضح السيد / إبراهيم السجيني، مساعد وزيرة للشئون الاقتصادية ورئيس قطاع المعالجات التجارية

أن القطاع تلقى عدداً من الشكاوى المقدمة من الصناعة المحلية ، حيث تم بحث أثر فرض الرسوم الوقائية على هذه القطاعات وذلك في ضوء المستجدات العالمية والمحلية، وتبين وجود ارتفاع كبير في أسعار مدخلات الإنتاج والسلع الوسيطة، فضلاً عن عدم توافر المنتج المحلي البديل بالقدر الكافي لتغطية احتياجات السوق المحلي وأثر ذلك على ارتفاع تكلفة المنتجات تامة الصنع، وهو الأمر الذي يؤثر سلباً على تنافسية الصادرات المصرية من تلك المنتجات وكذا على السياسة الاقتصادية والتنموية التي تتبناها الدولة المصرية خاصة في ظل المشروعات القومية الجاري تنفيذها لتحقيق التنمية المستدامة.

## الزلاط والحديد والصلب

### ما الذي جرى؟!

#### الخبر

"اللواء أح مهندس محمد فاضل الزلاط رئيس الهيئة العامة للتنمية الصناعية يعلن عن طرح كراسة الاشتراطات والضوابط لإقامة 6 مشروعات لإنتاج منتجات بيليت وحديد اسفنجي ومكورات حديد او التوسع في القائم منها على المستوى المحلي، وذلك تمهيدا للحصول على رخصة الإنتاج.

وكشف عن أن الطرح المحلي يشمل 6 رخص إنتاج لمنتجات الحديد والصلب المختلفة بطاقات إنتاجية إجمالية تصل إلى 1.3 مليون طن من البيليت، و 2.5 مليون طن حديد اسفنجي، و 16 مليون طن مكورات الحديد، وتلك الرخص مقسمة على النحو التالي:

حيث سيتم الطرح المحلي لـ 3 رخص لإنتاج البيليت (رخصتين بطاقة إنتاجية 1.1 مليون طن سنويا لكل منهما، ورخصة بطاقة إنتاجية 200 ألف طن سنويا) وطرح رخصة لإنتاج الحديد الاسفنجي بطاقة إنتاجية 2.5 مليون طن سنويا، فضلا عن رخصتين لإنتاج مكورات الحديد بطاقة إنتاجية 8 مليون طن سنويا لكل منهما".

#### التعليق

خبر مختصر لا يشكل ملخصا كاملا لسياسات الدولة سواء في علاقته بمناجم الحديد في البلاد ام علاقة الرخص الجديدة بالشركات القائمة حيث ان كافة الرخص تشكل منتجات وسيطة لصناعة الصلب في البلاد.

فالحديد الإسفنجي هو حديد خام تزيد نسبة تركيزه عن 95% ويتم ذلك بطرق صناعية و مكورات الحديد هي حديد خام بعد زيادة تركيزه الى الحد المناسب لصناعة الصلب الحديثة أي ما يتجاوز 62%، اما البليت فهو حديد مصنع تحتاجه شركات الدرفلة ، كل هذه المنتجات كان يتم استيراد بعضها ما عدا ما كان يستهلكه مجمع الحديد والصلب المصرية من خام الحديد المنخفض التركيز من المناجم المصرية ( حوالى 52% نسبة التركيز من خام الواحات ).

ولو تم تأسيس هذه الشركات وكان ذلك بالاعتماد على المناجم المصرية فان تطورا كبيرا وذو طبيعة استراتيجية سيتحقق في صناعة الصلب بالبلاد، الامر الذي لا يعنى فقط التكامل الصناعي بين منتجي الصلب المحليين، ولكن قد يؤدي ذلك الى تدعيم التغييرات الهيكلية في الملكية التي حدثت في السنوات الأخيرة.

لا يمكن تخيل ان هذه المصانع الجديدة سيتم تأسيسها بدون الاشتراك المباشر من الشركات القائمة لأنها المستهلك الرئيسي لمنتجاتها، فهل هناك مثل هذا الاتفاق؟ وما هو دور الدولة؟ وهل ستكون هناك حصصا للدولة او حتى لشركاتها التي تمتلك نسبة الأغلبية فيها (حديد المصريين وشركة السويس - الجارحي سابقا ) عن طريق جهاز الخدمة الوطنية او حتى التي تمتلك فيها الدولة حصة كبيرة ( 46% من حديد عز الدخيلة).

ويجب التنبيه أن هذه الرخص في مجموعها هي رخص كبيرة الحجم ولكي يدرك القارئ حجمها فان القدرة الاسمية لإنتاج مجمع الحديد والصلب بحلوان كان 1.2 مليون طن فقط وهو ما لم يستطع الوصول اليه الا نادرا .

خبر بريء، ولكن ذو طبيعة استراتيجية على صعيد الصناعة وعلى صعيد العلاقات بين رأسمالية الدولة والرأسمال الخاص.

فهل هناك ترتيبات غير معلنة؟ سنراقب لنرى!!

June 12

### يد المنون والكوك

يد المنون قدحت اى زناد

واطرت أي شعلة بفؤادي

محمود سامي البارودي

تصفية مصنع الكوك

جرت مياه كثيرة ترتب عليها الكثير من التغييرات على الهياكل الإنتاجية التي كان قد تم إرساء أسسها في فترة الصعود السابقة في الفترة من 1960 الى 1970 حيث حدث تغيير كبير في العلاقات التجارية والإنتاجية بين قطاعاته المختلفة.

فلو توقفنا على منطقة حلوان الصناعية، منطقة صناعية واحدة تمتد خارج النطاق الجغرافي لحلوان لتشمل كل ما يقع جنوب منطقة ثكنات المعادي، لقدمت لنا مثالا واضحا على هذه التغييرات، تغييرات لا تتوقف فقط عند تقادم المنشآت الإنتاجية، بل تمتد الى تحطم العلاقات الإنتاجية بين قطاعاته المختلفة، الامر ان اللذان ساهما، معا، في سرعة ومدى هذا التغيير.

توقف تستدعيه الضرورة باعتباره أوضح الأمثلة لتبيان ميكانيزم التغيير، فمنطقة حلوان الصناعية الجديدة، في ذلك الزمان، تم توسع صناعي كبير بها وفق رؤية تبحث

عن التكامل بين قطاعاته الإنتاجية داخلها ويستجيب بعضها لاحتياجات البنية الإنتاجية الجديدة للاقتصاد القومي.

فمصنع الصلب بحلول لم يكن مجرد مصنعا للصلب، بل تم إضافة أنشطة إنتاجية ليس لها علاقة مباشرة بمصانع الصلب، فلقد كان يحتوي على العديد من الأنشطة الإنتاجية التي تلبي احتياجات العديد من الصناعات الأخرى مثل الهياكل المعدنية وآلات الورش والمسابك والمطروقات، في نفس الوقت الذي أضيفت أنشطة صيانة وعمرات المحركات الكهربائية لمصنع الكوك المجاور.

فهذا المثلث الجنوبي الغربي لمنطقة حلوان الصناعية كان يتضمن مصنع الصلب ومصنع الكوك ومصنع المطروقات وجميعها ترتبط بعلاقة إنتاجية متداخلة، فالكوك يغذى الصلب بما يحتاجه من فحم الكوك بالإضافة الى أنشطته الأخرى، والصلب يغذى المطروقات باحتياجاته من الصلب،

والمطروقات يغذى مصانع السيارات والنقل الخفيف بوادي خوف، ويضاف اليهم مصنع القومية للأسمنت الذي أنشأ عام 1956 ، إضافة الى مصنع الحرير الذي أنشأ عام 1927 ومصنع معدات الغزل والنسيج الذي انشأ عام 1964 والذي كان يغذى مصانع الغزل والنسيج باحتياجاتها من قطع الغيار المتأكلة .

وجميع هذه المصانع تتعرض لخسائر جسيمة سواء لتقادم معادتها ام لسوء الإدارة البالغ ام للفساد المستشري وبعضها توقف عن الإنتاج منذ سنوات طوال، يضاف الى كل ذلك تحطم بنية العلاقات الإنتاجية القديمة وبزوغ بنية جديدة تتناقض معها، سواء داخل منطقة حلوان ام على الصعيد القومي.

عملية تاريخية طويلة امتدت لعشرات من السنوات ترتب عليها واقع جديد لابد من رؤية تطوراته في علاقتها بالتطورات الاقتصادية والسياسية الجارية الان، التي اعتقد أنها بداية لتغييرات جديدة ليس فقط في الاقتصاد القومي، بل أيضا على صعيد سياسات الدولة، الامر الذي يتطلب التوقف المنفصل أمامها، لاحقا.

ويبدو الامر كما لوكان تزيدا منى، فما هي علاقة التطورات السياسية بالتطورات الاقتصادية؟ فالمصانع والشركات في الدول الرأسمالية المتقدمة تنشأ وتندمج وتموت استجابة لعوامل المنافسة وتحكم ذلك قواعد السوق المتغيرة، سواء على الصعيد المحلي أم على الصعيد العالمي، أما في البلدان المتخلفة فان أحد أهم عوامل موت وحياة الشركات هو دور الدولة التي تتمتع باستقلال نسبي عن البنية الاجتماعية وتلعب السياسة دورا محوريا في ذلك وهو ما يوكده تاريخنا الحديث منذ عهد محمد علي باشا ساكن الجنان!

ولابد من لفت الانتباه الى ان المنشآت الإنتاجية تتعرضان لنوعين من الهلاك، اهلاك مادي بمعنى تقادم الآلات واحتياجها الى الإصلاح وتغيير الأجزاء التالفة، واهلاك أكثر خطورة وهو الهلاك المعنوي، اي تقادم الأساليب الإنتاجية وما يرتبط به من انخفاض الكفاءة الإنتاجية وفقدان القدرة على المنافسة دون حماية من سلطة الدولة، حماية لا يمكن توفيرها في الأوضاع الاقتصادية والسياسية الدولية الحالية الا بشكل محدود ، كما يضاف الى هذا الهلاك المعنوي وجه اخر متعلق بهل مازالت منتجات هذه المنشآت مطلوبة في السوق مع تغيير الأساليب الإنتاجية ، كما أن تحطم التكامل بين المنشآت الإنتاجية يؤثر تأثيرا كبير اعلى إمكانية التسويق دون التعرض للمخاطر.

ولنضرب أمثلة قد تكون أكثر وضوحا للقارئ

فساقية الري في حقل جدي يمكن إصلاحها ويمكن لها ان تعود الى الإنتاج، ولكن كفاءتها منخفضة وستكلف الكثير مقارنة بالآلات الري الحديثة التي تعمل بماكنات الديزل التي قد يبلغ كفاءة بعضها 50% ولكن هذا النوع في طريقة أيضا للانقراض المعنوي مع دخول الكهرباء واستخدام المحركات الكهربائية التي تبلغ كفاءتها 90%.

اما المثال الاخر الواضح للعيان فهو في مجال توليد الكهرباء الذي يتصاعد الصياح حول الطاقات الكبيرة الإضافية التي أضيفت للشبكة القومية بحيث اصبح البعض على قناعة بحماقة قرارات الاستثمار لان الطاقة الإنتاجية الاسمية أصبحت تتجاوز كثيرا الاحتياجات الاستهلاكية ، وبرغم أن هناك الكثير من الحقائق الفنية التي توضح أن هذه الطاقة الكلية المزعومة تتجاوز نصف طاقتها الإنتاجية التشغيل الاقتصادي ولا بد من إحالة بعضها الى التقاعد برغم صلاحيتها للتشغيل ، والأرقام المتعلقة بالكفاءة متوفرة وموجودة على موقع وزارة الكهرباء بتفصيل دقيق تمكن المهندسين ، من أمثالي ، للحكم على دقتها وهي دقيقة.

فكل المنشآت الإنتاجية تتعرض لهذا الهلاك المادي والمعنوي ولا بد من ان تطالها يد المنون، طال الزمان أو قصر ويصبح الموقف الصحيح من عمليات التصفية هو دراسة كل هذه العوامل السابق بيانها، تنتهي بتقرير هل يحتاج الاقتصاد القومي لمثل هذا النوع من المنتجات وهل لا يتوفر بديل اعلى كفاءة وهل نحتاج الى الاستثمار في منشآت جديدة أعلى كفاءة تنتج هذه المنتجات.

ولذلك فمن السهولة استنتاج أن يد المنون قد تطال بعض هذه المصانع مثل مصنع معدات الغزل والنسيج الذي كان ينتج لمصانع تهالكت ويتم الان احوالها للتقاعد واحلالها احلالا كاملا بمصانع جديدة سيكون بعضها في نفس أماكن المصانع الجديدة ولن تصبح منتجاته مطلوبة.

ولعل مصنع القومية للأسمنت يقدم لنا مثالها باهرا لكل ذلك، فهذا المصنع القديم الأكثر انخفاضاً في الكفاءة بين صناعة للأسمنت التي يعم فيها انخفاض الكفاءة الإنتاجية ،

سواء في المصانع القديمة ام الجديدة نسبيا العائدة لراس المال الأجنبي باستثناء مصانع هيئة الخدمة الوطنية الأكثر حداثة ، فان هذا المصنع كان يجب أغلقه منذ سنوات طوال خصوصا مع تجاوز الطاقة الإنتاجية الكلية لصناعة الاسمنت احتياجات الاقتصاد القومي مع العجز عن التصدير نتيجة لانخفاض الكفاءة ، برغم كل الضجيج العاطفي الذي صاحب الاغلاق ، الامر الذي لم يحدث مع اغلاق اسمنت طرة القديم جدا والمملوك لشركات اجنبية برغم انه كان قد أحال حياة البشر والحجر جنوب طرة الى جحيم.

ولعل مصنع الكوك يقدم لنا مثالا على ذلك ، فالمصنع ينتج نوعين من المنتجات ، فحم الكوك الذي كان انتاجه يستهلك في مصنع الحديد ولصلب الذي يعمل بالأفران العالية ، الوحيد في مصر الذي يعمل بهذه الطريقة في حين تعمل باقي المصانع بطريقة الاختزال المباشر باستخدام الغاز الطبيعي ، ويجب التنبيه الى أن كلا من الاسلوبين هما السائدان في صناعة الصلب العالمية ولم يتقادم استخدام الافران العالية ، ولكن مع اغلاق مصنع الصلب فان الاحتياج الى فحم الكوك على الصعيد القومي قد تضائل ، أما منتجات المصنع الكيماوية فهي متعددة ولا يمكن تقدير مدى الاحتياج اليها الا بدراسة الوضع الكلي للصناعات الكيماوية على الصعيد القومي مع الاخذ بالاعتبار أن هذه الصناعات قد تطورت تطورا كبيرا حيث بلغ حجم الاستثمارات الجديدة ، بما فيها تكرير البترول ، 20 مليار دولار دون اعتبار المشروعات الكبيرين بالسويس والعلمين بكلفة كلية مقدارها 15 مليارا.

وبدون مثل هذه الاقتراب فان الاعتراض او حتى التأييد يصبح اقترابا عاطفيا مرتبطا بالماضي وليس بالمستقبل.

June 25

### عبادة الأصنام(1) !!

هل انتهت عبادة الأصنام؟ يجوز انها قد انتهت على صعيد المعتقدات الدينية ولكنها لم تنتهي على صعيد الأفكار الاجتماعية ، فتطور الأفكار الاجتماعية شديدة الارتباط بالصراع الطبقي وبالتطور المادي في علاقة جدلية ، فتطور الأفكار الاجتماعية يصطدم دائما بالسائد والمنتشر منها والذي تحول الى أصناما فكرية يعتقد بها العامة ، هذا التطور الذي قد يكون المقدمات الضرورية وإشهارا للتغيرات الاجتماعية القادمة التي قد تفتح الباب واسعا للمزيد من تطور الأفكار لخلق وسيادة أفكارا اجتماعية جديدة ، أفكار اجتماعية قد تتحول هي نفسها الى أصناما جديدة مع سيادة نمط الإنتاج الجديد.

أن تاريخ تطور الأفكار الاجتماعية يعكس هذه الحقائق بشكل قاطع ولا يقتصر فقط على الفهم الضيق للأفكار الاجتماعية، بل يتضمن أيضا العلوم والفنون التي تشكل جزءا هاما منها.



وليس المحل هنا استعراض مثل هذا التطور، ولكن تكفي الإشارة الى بعض الوقائع التي تدعم هذه الحقيقة.

فجاليليو يحاكم بتهمة الزندقة لأنه اكتشف أن الأرض ليست مركز الكون وان مركز المجموعة الشمسية هو الشمس، وباستير، أول من أكتشف أن الكائنات الدقيقة تضر وتنفع، في صحة الإنسان وفي الصناعة ، فيتهم بالخرف، ومن اكتشف حقائق كيفية التغيير الاجتماعي يرقد في مقبرة منسية في غير بلدة، والطامح الى التغيير، ممثل الشعب في ثورة مصرية كبرى في القرن التاسع عشر، مازال جسده يرقد في بلد غريب وهو يشناق الى أن يعود من منفاه الثاني.

والمصيبة الكبرى أن التيارات السياسية والاجتماعية المنوط بها البحث عن المستقبل قد استسلمت، هي أيضا، لعبادة الأصنام، فتجد استسلاما غريبا لأفكار شائعة، فكرية ونظرية واجتماعية، دون التوقف عندها كثيرا وطويلا وإخضاعها للبحث بطرح الأسئلة الجوهرية الأساسية، كأن طه حسين لم يكتب " في الشعر الجاهلي "، فتحول الكتاب وصاحبة الى أحد الأصنام، فلا أحد ينظر نقديا الى منهجه ونتائج خروجه، المحمود، عن عبادة الأصنام!!

والان تعم عبادة الأصنام وتصل الى المنوط بهم مقاومتها، فتجد، ليس فقط استسلاما لأفكار اجتماعية، بل ترويجا لها والتمترس خلفها دون نظرة نقدية حقيقية وكأنهم يصرخون " واللات والعزى هذا ما وجدنا عليه آباؤنا."

قائمة كبيرة وطويلة من الأصنام الفكرية والاجتماعية تجسم على عقول البشر تجعل اى خارج عنها يعامل باعتباره قد " صبا "، فلا نامت أعين الجبناء!!

**July 2**

### **عبادة الأصنام - (2) اللات - الاقتصاد الريعى**

لعلنا في حاجة ماسة لمناقشة العديد من الأصنام الفكرية التي شاعت وأصبحت محلا للقبول بين القراء والعاملون بالعمل العام الفكري والاجتماعي، أصناما تشكل غلالة كاملة تصادر حرية التفكير والإبداع وتجعل الخروج عنها عملا محفوفا بمخاطر الرفض والعجز عن الإنصات والفهم.

ولذلك فان مناقشتها هو امر لا مناص منه، إذا أردنا حقا وفعلنا أن نساهم في تحقيق نهضة بلادنا، هذا النقاش الذي ليس من الضرورة أن يؤدى الى الإقرار بانها أصناما فكرية، بل يزيح عنها غلالات القداسة والقبول البليد بها.

لقد فعل جدودنا ذلك في أعقاب ثورة 1919 وتعرضوا لهجمات فكرية ومادية أثرت تأثيرا كبيرا على حياتهم، وسط صراع اجتماعي ضاري ومتعاضم من اجل الاستقلال

والديمقراطية والتقدم، وللأسف الشديد فإن تطور الصراع الاجتماعي قاد، من جديد، الى إعادة طرح نفس الأسئلة الفكرية الجوهرية التي تصدى للإجابة عنها جدودنا، ولكن المصيبة الأعظم أن القوى الاجتماعية والفكرية المنوط بها مواجهة الأصنام قد أصابها هي نفسها بعض أعراض عبادة الأصنام، اصنامهم هم التي ترك بعضها الخلف الصالح فحولوها الى اصنام.

ولذلك فسأناقش بعض من مما أعتقد انه من أصنام الحاضر مثل الاقتصاد الريعي، ومستوى نضج النمو الرأسمالي منذ 1952 الى 1970، وهل تعادى الدولة الصناعة منذ تطبيق سياسة الانفتاح الاقتصادي وحتى الآن، ومطالب الحريات الديمقراطية وشكل الحكم، ودور الاستثمارات الأجنبية في تحقيق النهضة المأمولة، وغيرها مما أعتقد أنه أصناما.

ولنبداً بمناقشة الصنم الأول

#### الاقتصاد الريعي

أن كلمة اقتصاد ريعي هي تعبير فخيم ذو وقع عندما يستخدمه مواطن صالح للتعبير عن عدم رضاه عن تطور اقتصاد بلده أو عن تدهور صناعاتها أو حتى اعتمادها على الخارج ، فالأمر يكون مفهوماً ومقبولاً ولا يلام هذا المواطن الصالح على إبداء اعتراضه كما يرى وكيفما يرى ، ولا بد من الاستماع إليه برحابة وتقدير لشجاعته في إبداء رأيه ، أما إذا استخدم هذا التعبير من منظمات سياسية أو اقتصادية أو من العاملين في الحقل العام ، فيجب التوقف كثيراً وطويلاً مع ما يقولونه ، ومن المؤكد أن عليهم بيانه وشرحه وإثباته ، والا تحول الى تعبير أدبي للتعبير عن عدم الرضا ، ولذلك يجب مناقشة هذه المقولة لأهميتها الاقتصادية والسياسية.

واليكم ما كتبه مفكر اقتصادي كبير في القرن التاسع عشر

"أن التصور المغلوطة عن طبيعة الريع راجع إلى أن الريع في شكله العيني موروث من الاقتصاد الطبيعي للقرون الوسطى وصولاً إلى العصر الحديث ، بما فيه من تناقض تام مع شروط نمط الإنتاج الرأسمالي بهيئة عشور الكنيسة جزئياً ، وجزئياً كغرائب خلدتها التعاقدات الغابرة ، وهذا يخلق انطباعات بان الريع لا ينشأ من سعر المنتج الزراعي بل من كئلته ، أي لا ينشأ من العلاقات الاجتماعية بل من الأرض".

وهو كلام صحيح فالريع ينشأ من العلاقات الاجتماعية وليس من الأرض أو من قناة السويس أو من استخراج البترول أو حتى من العاملين بالخارج.

والآن ما هو الريع؟ إن التعبير الاقتصادي الكلاسيكي يحدد الريع، في المجتمع الرأسمالي، بأنه قيمة ما يدفعه مؤجر الأراضي الزراعية الى المالك الذي لا يقوم بأي

دور في العمليات الإنتاجية ويكتفى بالحصول على إيجار أراضيها، أي ريعها، تاركا باقي إيرادات الأراضي الزراعية للمؤجر الذي يزرع بطريقة رأسمالية باستخدام العمل المأجور.

أي أن القيمة المضافة التي خلقها العمل الإنساني تتوزع بين الربح والأجور.

ألا أن هذا التعبير الكلاسيكي تعرض للتغيير حيث تبنت بعض الاتجاهات الاقتصادية والسياسية تعبيراً أوسع يشمل ضم بعض الأنشطة الاقتصادية الأخرى مثل استخراج البترول والثروات المعدنية والسياحة وتحويلات العاملين بالخارج وإيرادات الممرات المائية مثل قناة السويس ، وهو ما أوصلهم إلى تبني مقولات الاقتصاد الريعي والدولة الريعية ، وأصبحت هذه المقولات واسعة الانتشار والقبول إلى مستوى المسلمات التي لا تحتاج لشرح وأصبح الاقتراب منها وكأنه الكفر ، " غلط في البخاري " على طريقة أهل السنة والجماعة ، الأمر الذي يدفعنا إلى مناقشتها.

وبدئ ذي بدء لا يمكن إطلاق وصف اقتصاد ريعي على أي مجتمع رأسمالي - مهما كانت درجة تطور أو لا تطور بنيته الإنتاجية، لأن الربح، في المجتمعات الرأسمالية، هو جزء من القيمة المضافة الناشئة عن استخدام العمل المأجور، أي جزء من القيمة المضافة الذي يستحوذ عليه الرأسمالي، أي رأسمالي، مهما كان المجال الذي يعمل فيه، بصرف النظر عن مستوى التطور الرأسمالي لهذا المجتمع أو من هو الرأسمالي، محلي أم أجنبي، لأن هذا لا يغير من الطبيعة الاقتصادية للإنتاج وبالتالي لا يغير المعنى الاقتصادي للربح.

إلا أنه لا بد من التوقف عند الأنشطة الاقتصادية التي يسميها أصحاب الاقتصاد الريعي بالأنشطة الريعية.

ولنناقش الآن صناعة استخراج النفط والغاز، فالخام يتم استخراجه ثم يتم معالجتها بحيث يمكن استخدامه في المصافي بعد أن يضخ إليها، وكلها عمليات صناعية معقدة.

والنفط والغاز في بلادنا يتم استخراجها عن طريق شركات مشتركة مع شركات أجنبية، أي أن المالك لا يكتفى بالربح العائد من النشاط الاقتصادي، بل هو أيضاً جزء من الرأسمالي المشغل ويعود إليه ما لا يقل عن 60% من العائد تتزايد مع الزمن، وتبلغ نسبة الربح ، هو ما يسمى هنا الإتاوة ما بين 5 إلى 15% من العائد.

أما عن قناة السويس فهي عمل صناعي من طراز رفيع ومن عمل الإنسان وليست ممراً طبيعياً يجلس على مدخلة بلطجي يأخذ خوة على العابرين، مثلها مثل السكك الحديدية أو الطرق الإسفلتية، فأين هو الربح الاقتصادي هنا؟ وتديره وتطوره وتستثمر فيه الدولة، والدولة هي الرأسمالي الذي يدير.

أما عن السياحة فجانبا من دخلها هو دخل ريعي وهو المرتبط بزيارة المواقع الأثرية، إذا كان لا يصرف عليها لصيانتها وتسهيل زيارتها، أما الأعمال الفندقية فهي خدمات حقيقية ليست بريعية.

أن أموال العمالة المحولة من الخارج هي نتاج عمل حقيقي، وإن كانت في بلاد مختلفة، وليست عائدا ريعيا ناشئا عن حق الملكية.

والآن دعنا نفترض أن مقولة الاقتصاد الريعي هي مقولة صحيحة وأن كل ما كتبته هو هراء كامل، فما هي الأوزان الحقيقية للأنشطة الريعية (!) من واقع بيانات الدخل القومي؟

باستعراض بيانات الدخل القومي عن عام 18/2017 ومصدرها وزارة التخطيط نجد التالي

القطاعات الإنتاجية:

الزراعة 11.49% والصناعة 16.67% الكهرباء 1.7% التشييد والبناء 5.92% والاتصالات 1.79% والنقل والتخزين 4.65% وهي أهم القطاعات، أي أن الوزن النسبي للقطاعات الإنتاجية هو 42.13% من الدخل القومي.

القطاعات المسماة بالريعية: (!)

استخراج النفط والغاز 11% وقناة السويس 2.24% ولا توجد بيانات عن تحويلات العاملين بالخارج في حسابات الدخل القومي، ولكن لو افترضنا أنها 25 مليارا سنويا (390 مليار جنيه بسعر 18 جنيها للدولار في ذلك الزمان) فإن قيمتها النسبية للدخل القومي عن هذا العام تبلغ 8.2% والمطاعم والفنادق 2.42%، أي أن الوزن النسبي للقطاعات المسماة ريعية هو 23.86% من الدخل القومي.

أي وباعتبار الاتفاق مع أصحاب مقولة الاقتصاد الريعي والأنشطة الريعية فإن الدخل من القطاعات الإنتاجية يبلغ ما يقرب من ضعف القطاعات المسماة بالريعية، فأين هو الاقتصاد الريعي بالله عليكم.

والآن لنناقش أكثر مقولة الدولة الريعية، أي أن معظم موارد الدولة ناشئة من مصادر ريعية، برغم اعتراض المبدئي على توصيف أي دولة رأسمالية بالدولة الريعية، كما أوضحت سابقا .

يبلغ حجم الموارد الكلية للموازنة العامة للدولة بموازنة 20/19 ما قيمته 1134 مليارا من الجنيهات، أي حوالي 18.4% من الناتج المحلي الإجمالي، بدون الأخذ في الاعتبار المنح والقروض اللازمة لتمويل العجز

منها (بالتقريب لأول رقم بعد العلامة الكسرية)

قناة السويس، ضرائب 37.6 مليار، اتاوة 5.3 مليار، أرباح 36.1 مليار

البترو، ضرائب 41.8 مليار، أتأوه 16.6 مليار، أرباح 19.3 مليار

المطاعم والفنادق، ضرائب 11 مليار

أذن الحجم الكلي للموارد الموصوفة بالريعية تبلغ 14.8% من حجم الموارد الكلية .

فأين هي الدولة الريعية!!

يبقى أخيرا ضرورة عدم خلط التعبيرات الأدبية السياسية بالتحليل الاقتصادي لما يترتب على ذلك من انعكاسات سياسية واجتماعية خطيرة ومن الأهمية بمكان وصف أوضاعنا الاقتصادية على حقيقتها، فالأمر ببساطة اقتصاد رأسمالي متخلف مرتبط بالخارج قطاعيا والعلاقات البنينة بين قطاعاته الإنتاجية المختلفة ضعيفة، أي أن تكامله الداخلي ضعيف، ويتم نزح الفائض الاقتصادي الى الخارج بأساليب مختلفة، لذلك علينا أن ننظر الى عناصر الضعف والخلل الهيكلي ونسميها بأسمائها.

أليس كذلك؟

July 23

### الكهرباء والخباز - كاملا

(الجزء الأول)

ما بين الهندسة والاقتصاد والسياسة

ما زال الحوار يدور حول طاقات توليد الكهرباء التي توسعت خلال السنوات القليلة الماضية، ولكنة حوار لا يقف على أقدام راسخة من الفهم الفني والعلمي لعملية توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية، وبدون مثل هذا الفهم فإن الاستنتاجات الاقتصادية والسياسية لا يمكن لها أن تكون دقيقة، بل وكثيرا ما تكون خاطئة وتدفع الفنيين الى الابتسام الساخر والاكتفاء بعدم التعليق.

ولأننى مهندس وعملت في مجال محطات توليد الكهرباء لسنوات طوال ولأننى لا ابتسم عندما أقرأ الاستنتاجات الاقتصادية والسياسية المبنية على عدم المعرفة الفنية، بل يصيبني الحزن على ومن العاملون بالحقل العام، الذين يتجاهلون الحكمة الشعبية الحكيمة " أدى العيش لخبازة "، فيخرجون باستنتاجات ومواقف وروى لا تقف على أرضية راسخة من الحقائق الفنية.

ولذلك سأقدم مجموعة من الحقائق الفنية لعلها تكون مفيدة لمن يريد حقا وفعلًا أن يكون وجهة نظر اقتصادية وسياسية تقف على أقدام راسخة من العلم.

الطاقة الاسمية لمحطات القوى – هي الطاقة التي تستطيع وحدات التوليد توليدها خلال توفر درجاة معينة لحرارة الهواء الجوي وحرارة معينة لمياه التبريد، أي عند درجة 20 مئوية لكل منهما.

الطاقة الفعلية لمحطات القوى – هي طاقة وحدات التوليد خارج الوضع القياسي لحرارة الجو ومياه التبريد، وقد تصل قدرتها الى 80% من الطاقة الاسمية خلال الصيف حين تبلغ كلا من حرارة الجو ومياه التبريد الى أعلاها خلال العام .

كما تؤثر أيضا على القدرات الفعلية عدد ساعات التشغيل الباقية حتى ميعاد العمرة الدورية حيث تنخفض مع زيادة ساعات التشغيل، ولكنها تستعيدها مع أجراء العمرة التي تجرى كل 48 ألف ساعة تشغيل لمعظم طرازات الوحدات الموجودة في مصر، أي كل 6 سنوات إذا عملت الوحدات بشكل مستمر.

إلا أن العمرة لا تعنى أنه يمكن استعادة القدرات الاسمية للوحدات وكأنها جديدة فالله وحدة هو القادر على أحياء العظام وهي رميم.

وسأضرب مثلا لتأثير ظروف التشغيل على كفاءة وحدات متماثلة

فمحطات سيمنز الثلاث تم إنتاج وحداتها في نفس العام ودخلت الخدمة تقريبا في نفس العام إلا أن ظروف تشغيلها مختلفة، فمحطة بنى سويف يتم تبريدها بمياه النيل ولذلك فأنها الأعلى كفاءة (58%) من محطة البرلس التي يتم تبريدها بمياه البحر (57%) ، وأقلهم كفاءة هي محطة العاصمة الإدارية التي يتم تبريدها بالهواء.(56%)

هل الطاقة المولدة من وحدات التوليد هي التي تصل الى المستهلك؟

الإجابة هي لا قاطعة ولألبس فيها لثلاثة أسباب ، الأول منها هو أن محطات التوليد تستهلك جزءا من الطاقة المولدة قد تصل في بعض المحطات الى 5% من طاقة التوليد ، والسبب الثاني أن عملية نقل الطاقة خلال شبكات التوزيع يصحبها فقد في الطاقة ، وهي ظاهرة طبيعية تتم في أي شكل من أشكال نقل الطاقة ، ولكن يمكن تقليل مقدارها بالاعتماد على شبكات النقل العالية الفلطية ، أي على شبكات 500 كيلو فولت ، ما أمكن ذلك من الناحية الفنية ، ثم الى شبكات 122 كيلو فولت ثم 33 كيلو فولت وهكذا وصولا الى جهد 220 فولت للاستهلاك المنزلي ، أما السبب الثالث فهو ظاهرة مرتبطة بطبيعة الكهرباء ذات الطبيعة المترددة ، فالتيار والجهد لا ينتقلان بزواوية صفرية بينهما ولذلك فان الطاقة المنتقلة تتوزع بين طاقة فاعلة وهي التي يتم الاستفادة منها وطاقة غير فاعلة تتبدد ، ولكن مع تحسين كفاءة شبكات التوزيع وبالجوء الى أساليب فنية

معروفة يمكن تقليل الفاقد بحيث يصل الى حوالي 10% ( وهو ما حدث فعليا بتخفيض الفاقد من 13% الى 10%).

يبقى أخيرا عامل فني في منتهى الأهمية هو ضرورة وجود طاقة توليد احتياطية في الوحدات التي تم تشغيلها لا تقل عن 10 الى 15% من الطاقة المستهلكة والا تعرضت شبكات التوليد لمخاطر جسيمة بانقطاع التيار الكهربائي عن كامل الشبكة في حالة حدوث عطل في إحدى الوحدات الكبيرة، ولكن يمكن التقليل من هذه الطاقة الاحتياطية بتحسين كفاءة وحدات مراكز التحكم وبحسن توزيع وحدات التوليد بما يتناسب مع توزيع طاقة الاستهلاك.

يبقى أخيرا أن أشير الى حقيقة فنية أخرى لا بد من أخذها في الاعتبار، فكفاءة وحدات التشغيل تتراوح تراوفا كبيرا الأمر الذي يعنى أنه برغم أن بعض الوحدات ما زالت صالحة للعمل ولإنتاج الكهرباء إلا أنها قد أصابها ما اصطلح على تسميته بالإهلاك المعنوي ولم يصبح استخدامها ملائما اقتصاديا.

وسنضرب أمثلة من حالة الوحدات الحالية.

فالمتوسط العام لاستهلاك الوقود قد انخفض لإنتاج كيلو وات واحد من 210 جرام الى 180 جرام من الوقود نتيجة للوحدات الجديدة ولتحديث ما أمكن تحديثه من الوحدات القديمة، فبعض الوحدات لا يمكن تحديثها ولا بد من أحالتها الى التقاعد لان كفاءتها منخفضة، فوحدات محطة وأدى حوف تستهلك 425 جرام لكل كيلوات في حين تستهلك وحدات سيمينز ما بين 151 الى 154 جرام لكل كيلو وات وهو فارق كبير جدا، ولذلك فان الطاقة الاسمية لوحدات التوليد قد انخفض بحوالي 700 ميجاوات نتيجة لإحالة بعض الوحدات القديمة للتقاعد.

لعلني أكون قد نجحت في تبين العناصر الفنية اللازم تقديرها وأخذها في الاعتبار عند مناقشة الانعكاسات السياسية والاقتصادية للاستثمار في توليد الكهرباء ولتقييم جهود الدولة في السنوات الأخيرة.

هي دعوة للتمهل والى الاستفادة من الرؤية الفنية قبل الوصول الى استنتاجات اقتصادية وسياسية لا تقف على أقدام راسخة من العلم.

الكهرباء والخباز - الجزء الثاني

ما بين الهندسة والاقتصاد والسياسة

إذا كنا قد تحدثنا في الجزء الأول عن بعض التعريفات التي توضح كيفية فهم توليد وتوزيع الكهرباء وصولا الى فهم صحيح للخروج بوجهة نظر تقف على أقدام راسخة من العلم، علم توليد وتوزيع الكهرباء .

فلننظر الآن الى وضع وحدات التوليد والشبكات بناء على بيانات وزارة الكهرباء عن العام 2020/19.

#### أولا القدرة الاسمية

أن القدرة الاسمية لوحداث التوليد تبلغ 59.530 ألف ميغا وات، ولكن القدرة الاسمية الفعلية تبلغ 58.775 ألف ميغا وات، هذه القدرة الاسمية الفعلية التي تستطيع الوحدات الوصول لها في شروط التشغيل المثالية، أي عند 20 درجة مئوية لكلا من حرارة الجو ومياه التبريد، وهي اقل من القدرة الاسمية نتيجة لتقادم الوحدات مع التذكير أن هذه الشروط لا تتحقق عند الاحتياج الى الحمل الأقصى في الصيف نتيجة لارتفاع حرارة الجو ومياه التبريد ، لذلك فان القدرة الفعلية الحقيقية في اعلى درجات الحرارة ، في الصيف ، قد تبلغ ما بين 85 الى 80% من القدرة الاسمية الفعلية ، أي ما مقداره 47 ألف ميغا وات عند 80. %.

#### ثانيا معدل الاستهلاك داخل المحطات

لقد سبق أن افترضنا أن معدل استهلاك القدرة داخل المحطات تبلغ حوالى 5% من القدرة الفعلية المولدة ولكننا نحتاج الى التوقف أمام بعض المحطات حتى يكون الأمر أكثر وضوحا، فمعدل الاستهلاك الداخلي داخل محطات سيمينز الجديدة يبلغ 3.5% وقد يتزايد في بعض الوحدات القديمة ليبلغ في أسبوط القديمة 52.5% ومحطة غرب ملوى 18.3% ولكنها قد تبلغ في بعض المحطات 2 الى 3% ، لذلك وللوصول الى تقدير يقترب من الدقة ، فسنفترض أن معدل الاستهلاك الداخلي يبلغ 3% عند استخدام الوحدات الأعلى كفاءة فقط ، أي أن مقدار القدرة التي يمكن تصديرها الى الشبكة يبلغ 45.59 ألف ميغا وات.

#### ثالثا معدل استهلاك الوقود

لقد انخفض معدل استهلاك الوقود لكل كيلو وات من 212 جرام سنة 2016/2015 الى 185 جرام سنة 2020/19 ويبلغ الإن 180 جراما، وهو تطور هائل في مستوى الكفاءة، إذا علمنا أن التكاليف الأساسية لتوليد الكهرباء هي الوقود وليست تكاليف الصيانة و العمالة وإهلاك راس المال، لقد انخفض استهلاك الوقود من 36 مليون طن مكافئ عام 2016/2015 الى 32 مليون طن عام 2020/2019 برغم زيادة الأحمال .

#### رابعا كفاءة الوحدات

تتراوح كفاءة الوحدات تراوفا كبيرا بين الجديدة والقديمة، فتبلغ في حدها الأعلى 59% وتتناقص الى ما دون 10% في بعض الوحدات القديمة ، الأمر الذى يؤكد حقيقة أن العديد من المحطات القديمة قد أهلكت معنويا ويجب تكهينها لان استخدامها لم يصبح



اقتصاديا ، خصوصا اذا تواكب مع ذلك زيادة نسبة القدرة المستخدمة داخل هذه المحطات ، خصوصا أن تحديث الوحدات القديمة ، التي يمكن تحديثها ، قد أكتمل ولا مجال آخر للتحديث ( تم فعليا تكهين ما مقداره 700 ميغا وات هذا العام ولكن هذا التكهين لم يتم أخذة في نقاشنا هذا لان التقرير الأخير عن عامنا الجاري لم يمكن أنزاله أو التعرف على نتيجة لوجود عطل فنى في موقع وزارة الكهرباء الأمر الذى منعنا من استخدام احدث البيانات التي تؤكد انخفاض القدرة الاسمية بهذا المقدار لأنه لم يتم إنشاء وحدات حرارية جديدة).

#### خامسا تكهين وحدات التوليد

أن تكهين الوحدات القديمة ليس مرتبطا فقط بكفاءتها، بل أيضا باتزان الشبكة، فبرغم أن الشبكة هي عبارة عن شبكة واحدة إلا أن اعتبار أترانها وبالذات عند حدوث أعطال كبيرة سواء بها أم في الوحدات المولدة الكبيرة قد تتطلب استمرار بعض الوحدات القديمة في العمل الى أن يكتمل تطويرها الجاري الآن، المتوقع انتهائه خلال عام أو عامين، لذلك فانه من المتوقع تسارع تكهين الوحدات القديمة خلال السنوات القليلة القادمة ، ومن المتوقع البدء بتكهين الوحدات الأقل كفاءة والتي لا يشكل تكهينها تأثيرا على أتران الشبكة أو على احتياجات مناطق اطراف الشبكة.

#### سادسا حجم القدرة الزائدة

أذا أخذنا في الاعتبار حجم الفاقد في الشبكات مضافا له حجم الاحتياطي الإجباري لسلامة واتزان الشبكة (10%+10%) فإن القدرة الكلية الخارجة من المحطات يجب أن تبلغ 38.4 ألف ميغا وات عن ذلك العام (2020/19) ، وبمقارنتها بالقدرة الكلية التي يمكن للمحطات توليدها في الشبكة (45.59 ألف ميغا كما سبق أن أوضحنا) ، فإن القدرة الزائدة تبلغ 7.19 ألف ميغا وات وليست ضعف القدرة الاسمية كما قد يتوقع البعض.

أن جزء كبير من هذه القدرة الزائدة غير المستخدمة، هي من محطات يجب أحوالها للتقاعد لانخفاض كفاءتها وانعدام إمكانية تطويرها، كما أن جزءا آخر يتم تصديره الى البلاد المجاورة (الأردن 450 ميغا وات وجارى زيادته وقد يبلغ 2000 ميغا وات والسودان 300 ميغا وات)، أما الربط مع السعودية فليس تصديرا، بل تبادلا للطاقة خلال فترات الحمل اليومي الأقصى المختلف بما يسمح بتقليل استخدام الوحدات القليلة الكفاءة.

#### الخلاصة

وضع توليد وتوزيع الكهرباء يتحسن وترتفع كفاءته ولم ترتكب خطايا كبرى فنية في عملية تطويره، وان كانت عملية التطوير لم تكتمل بعد إلا باكتمال تطوير شبكات التوزيع

وتطوير مراكز التحكم واكتمال إنشاء مراكز التحكم الجديدة، وجميعها جارى إكماله الآن.

كما يجب ملاحظة أن البدء في إنشاء وحدات حرارية جديدة قد توقف ماعدا إكمال المحطات تحت الإنشاء ومنها محطة خاصة في الأقصر بقدرة 2350 ميغا وات، ومحطة التوليد باستخدام الفحة بقدرة 6 ألف ميغا وات بالحرراوين وهي المحطة الأولى في مصر التي تعمل بالفحم وتحتاج الى عدة سنوات للدخول الى الخدمة، وأن التوسع الحالي يتم في محطات طاقة الرياح والمحطات الشمسية ومعظمها استثمارات خاصة الأمر الذي ترتب عليه أن 20% من القدرة الكلية المطلوبة يتم الآن توليدها من الطاقات المتجددة (السدود والشمس والرياح).

أن الأمر يستحق التوقف، توقفًا خاصًا، أمام استراتيجية الوزارة في التوسع في الطاقات الجديدة والمتجددة وفي سياسات الاستعانة برأس المال الخاص والأجنبي وأخيرًا وليس آخرًا في احتمالات خصخصة بعض الاستثمارات الحكومية، لأننا على أعقاب تغييرا كبيرا ليس فقط اقتصاديا، بل سيكون له انعكاسات سياسية مهمة.

ملاحظه مهمة

تقديرات القدرات المختلفة التي يحتويها هذا المقال تم تأكيدها من وزير الكهرباء في حديث مع برنامج يحدث في مصر والمنشور على موقع وزارة الكهرباء.

الكهرباء والخباز - الجزء الثالث

ما بين الهندسة والاقتصاد والسياسة

إذا كنا قد تحدثنا عن التغييرات الفنية المتلاحقة في توليد وتوزيع الكهرباء فان هذه التغييرات ليست قصرا على الجوانب الفنية والهندسية، بل امتدت أيضا الى تسارع التغييرات في أنماط الاستثمار وفي إدخال تعديلات هيكلية تفتح باب التغييرات في الملكية وفي العلاقات بين راس مال الدولة والراس مال الخاص، محلي وأجنبي، وتغييرات متلاحقة في سياسات شراء الدولة للكهرباء، هو ما سنتأوله هنا، بمراحله المختلفة، لتوضيح احتمالات اتجاهات التطور.

فترة الطوارئ

وهي الفترة الأولى في أعقاب 2014 حيث انفجرت أزمة عجز قدرات التوليد عن تلبية الاحتياجات نتيجة توقف المشروعات الجديدة أو إكمال المشروعات التي كان يجرى تنفيذها قبل 2011.

لقد ركزت الخطة على ثلاث محاور ، في مواجهة عجز أجمالي يبلغ 6 ألف ميجاوات المحور الأول وهي الشق العاجل بإضافة 3636 عن طريق وحدات صغيرة ومتنقلة وجاهزة للعمل ، تم توريدها من الشركات العالمية ، بإضافتها الى المحطات القائمة ، والمحور الثاني إكمال المشاريع التي توقف تنفيذها بقدرة كلية 4250 ميجا وات ، والمحور الثالث برفع كفاءة الوحدات القائمة ( التوربينات الغازية ) بإضافة وحدات تعمل بالبخار الذي يولد باستخدام عادم الوحدات الغازية دون استخدام وقودا إضافي بقدرة 1840 ميجا وات، والمحور الثالث عن طريق التعاقد على الوحدات الكبيرة الحجم ( محطات سيمنز الثلاث ) بقدرة كلية 14400 ميجا وات.

ولكن هذه التغييرات الفنية جاءت مصحوبة بتغييرات قانونية تسمح بزيادة استثمار راس المال الخاص وبخصخصة الأصول التي لم يستقر الأمر بعد حولها، وهل هي خصخصة كاملة أم مشاركة في راس المال سواء عن طريق مستثمر استراتيجي أم بالطرح في البورصة.

لقد أسفرت سياسات إعادة التأسيس على الأسس الجديدة عن تشكل 5 شركات توليد موزعة جغرافيا بالإضافة الى شركة تخص المحطات الثلاثة الكبيرة (سيمنز) وشركة للتوليد المائي وشركة للطاقات المتجددة (رياح وشمس) وتسعة شركات توزيع، إلا أن مجالات الخصخصة أو المشاركة لا تمتد الى شبكة التوزيع الأساسية للجهد العالي والمتوسط.

#### الطاقات الجديدة والمتجددة

لقد تطور الحجم الكلي للقدرة المركبة والعاملة فبلغ ما مقداره 6128 ميجا وات من الطاقة المائية والشمس والرياح، أي أن قدرة التوليد من الشمس والرياح تجاوزت القدرة المولدة من السدود والقناطر والبالغة 2832 كيلووات، سيضاف لها عام 2023 ما مقداره 3870 ميجا وات من الرياح والشمس.

أن قدرات الطاقات المتجددة تبلغ الآن 20% من الحمل الأقصى للشبكة.

#### الاستثمار الخاص

برغم أن الاستثمار الخاص في قطاع التوليد كان قائما ومتحققا منذ العقد الأول من القرن الواحد والعشرون، سواء في محطات التوليد التقليدية الحرارية أم في مجال الطاقات المتجددة، فلقد ظل محدودا ولم يتسارع إلا بعد 2014.

فعلى صعيد التوليد الحراري التقليدي كانت القدرة الاسمية الكلية تبلغ حوالي 2000 ميجاوات وعائدة لشركة واحدة في ثلاث محطات، هي نفس الشركة (أكوا باور السعودية) التي تقوم بإنشاء محطة جديدة في الأقصر بقدرة اسمية 2350 ميجا وات.

أما على صعيد الطاقات الجديدة والمتجددة فلقد تسارع الاستثمار الخاص برغم تغيير قواعد شراء الدولة، فالدولة كانت قد حددت سعر الشراء بقرار وزاري نشر في الجريدة الرسمية بحيث يغطي الحالات المختلفة لشراء الدولة للطاقة الكهربائية وصولاً إلى الشراء من المنازل التي تركيب وحدات طاقة شمسية، إلا أنها لجأت، بعد استقرار الأوضاع الكهربائية، إلى تبني المناقصات التنافسية فانخفض سعر الشراء انخفاضاً كبيراً من محطات التوليد الطاقات المتجددة المركزية بحيث وصل إلى 2 سنت لكل كيلو وات من الطاقة الشمسية و3 سنت لطاقة الرياح.

أن التوسعات الحالية للطاقة الجديدة والمتجددة يساهم بها الاستثمار الخاص بشكل ملحوظ، كما تم تأهيل 70 شركة خاصة في مجال توليد الطاقة و68 شركة في مجال شبكات التوزيع.

#### الاستثمار الخاص الأجنبي وتراكم رأس المال

أن وتيرة الاستثمار الخاص تتصاعد في مجال توليد الطاقة وتتنوع جنسياتها بين رأس المال المحلي والأجنبي، وإن كان استثمار رأس المال العربي هو الأعلى بشكل واضح سواء في محطات التوليد الحرارية التقليدية أم في التوليد من الطاقات المتجددة ويبقى نصيب رأس المال الأجنبي غير العربي محدوداً، الأمر المشابهة لنمط الاستثمار الخاص في باقي قطاعات الاقتصاد القومي الصناعي والسكني والخدمي ما عدا قطاعات استثمار رأس المال الأجنبي القديمة والتقليدية، أي في استخراج البترول، والغاز، وصناعة الأسمدة، والأدوية، والبنوك.

وبرغم أن استثمار رأس المال الأجنبي مازال ضرورة ملحة نتيجة للعجز عن زيادة تعبئة الفائض الاقتصادي نتيجة للأوضاع الكلية للاقتصاد القومي وللسياسات الحكومية المتبعة ولسلوك الرأسمالية المحلية، فإن هذه الضرورة يجب التوقف طويلاً أمامها بمراجعة شاملة لقواعد استثمار رأس المال الخاص والأجنبي وما يتعلق بها من تصدير الأرباح إلى خارج البلاد وبالذات من رأس المال المحلي.

أن تشجيع استثمار رأس المال الأجنبي لابد وأن ينطلق من محددات استراتيجية تراعى الأهمية الحاسمة لتراكم رأس المال ونقل التكنولوجيا المتقدمة وبدون ذلك فإن استثمار رأس المال الأجنبي سيتحول إلى صنم جديد تتم عبادته برغم أنه قد يشكل عائقاً حقيقياً على تراكم واستثمار رأس المال المحلي سواء أكان خاصاً أم عاماً في المدى التاريخي المنظور، وهو ما يحتاج إلى توقف خاص بشكل تفصيلي.

#### الخلاصة

تغييرات كبرى فنية واقتصادية وقانونية تعرض لها قطاع توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية وبرغم أن هذه التغييرات، وبالأخص الاقتصادية والقانونية، ما زالت في

بدايتها إلا انه لا يمكن النظر لها بمعزل عن التغييرات المماثلة التي تتم الآن على صعيد الاقتصاد القومي الأمر الذي يتطلب التوقف أمامها بشكل تفصيلي ومنفصل، سوء على صعيد إعلان سياسة الدولة في وثيقة سياسة ملكية الدولة أم في تحقيقها الفعلي فالحياة أكثر تعقيدا من أي نيات معلنة.

مصدر المعلومات - موقع وزارة الكهرباء

**July 30** .

### اسماعيل باشا "ابو السباع"

حاكم مصري مثير للجدل ، كان صاحب مشروعا للنهضة ، بقى منة الكثير في قلب القاهرة الخديوية بحدائقها الخلابة ، والتي مازالت خلابة ، رغم يد منون الإهمال، و المدرسة الاولى للبنات ، السنية الثانوية الان ، و مصانع السكر و الترع الجديدة و طريق الاهرام و اكمال حفر قناة السويس وتوسيع السكك الحديدية وزيادة اعداد الجيش المصري و المغامرات العسكرية المكلفة في افريقيا و امريكا ، و الاوبرا التي احرقها الإهمال ، و اختلاط الاتفاق بين ما هو مفيد و ضروري و بين ما هو تحقيقا لرغباته الخاصة حتى و ان كان ضارا ويلقى بالمزيد من الاعباء.

حكم البلاد بشكل مطلق، متبعا أسلافه، و زادت في عهدة الديون الحكومية أكثر من عشرة اضعاف، و أقيمت اعبائها على كاهل الشعب و انحدر مستوى المعيشة و تعرضت البلاد لضغوط كبيرة من الدول الاستعمارية.

عندما لم يستطع ان يواجه هذه الضغوط، مستندا الى سلطاته المطلقة، قدم تنازلات ديمقراطية، لعله يحظى بمساندة و تأييد الحركة الشعبية واصحاب المصالح، لكنها جاءت متأخرة كثيرا و لم يكن ممكنا ان يحظى بالتأييد و الدعم الشعبيين او حتى تأييد اصحاب المصالح الذين عانوا من سياساته، فعزل، و استمر الشعب في المقاومة مدافعا عن نفسه.

وإذا توقفنا امام تاريخنا الحديث، منذ صاحب الجنان محمد على باشا، وألقينا نظرة فاحصة، تخلو من الانحياز العاطفي والميول الفكرية السلفية ، لاكتشفنا ان هناك ثلاثة مشاريع كبرى للنهضة ، مشروع محمد على ثم مشروع أبو السباع ثم المشروع الناصري ، وجميعها لم يكتب لها النجاح ، ورغم الإنجازات التي حققتها ، لم يكتب لها النجاح لأسباب متعددة ، يأتي على رأسها انها جاءت متأخرة كثيرا عن التطور العالمي ، محاولات اصطدمت بمصالح القوى الرأسمالية العالمية التي كانت ومازالت تبدي اهتماما بالغاً ببلادنا ليس لثرواتها الدفينة بل لأهميتها الاستراتيجية في صرة العالم.

ولعل أحد أهم عناصر ضعف هذه المحاولات، التي قادت الى هزيمتها، هو انها جاءت من أعلى على أيدي حكام يحكمون بشكل مطلق، حظي بعضهم بتأييد شعبي غلاب، وبرغم ذلك فان عناصر الضعف الدفينة في البنية الاجتماعية والانحياز الاجتماعي لم تمكن الشعب من تخليص المحاولات من عناصر ضعفها الداخلي او حتى من الدفاع عن اهم إنجازاتها بشكل فعال، فانهارت تحت الضغوط الخارجية، انهيارا كان، في غالب الأحيان، بتأييد ومشاركة فئات اجتماعية داخلية كانت تدرك انها بين شقى الرعى ، المصالح الدولية والطموح الشعبي.

درس بليغ يقدمه تاريخنا لمن يحلم بالمستقبل.

**August 10**

### **الغاز والكهرباء والأزمة المالية**

قرارات فنية وإدارية تبنتها الحكومة لتقليل استهلاك الكهرباء، و للتقليل من نسبة الغاز المستخدم وتعويضه بالمازوت لإتاحة الفرصة لزيادة تصدير الغاز والاستفادة من ارتفاع أسعاره العالمية لتقليل الفجوة في موارد النقد الأجنبي، وقد استندت الحكومة على اعتبارات فنية ومالية بنت عليها قراراتها الأمر الذي يجب مناقشتها من الناحيتين، الفنية والمالية والتجارية.

#### **الاعتبارات الفنية**

1. هل يمكن أن تعمل محطات التوليد بوقود مختلف؟ نعم يمكن شريطة أن تكون مجهزة لذلك حيث يمكن أن تعمل بأنواع مختلفة من الوقود
2. هل يؤثر نوع الوقود المستخدم على الكفاءة الحرارية لوحدات التوليد؟ نعم واعلى كفاءة تكون من الوقود الخفيف (الغاز، ثم الكيروسين، ثم المازوت)
3. هل يؤثر نوع الوقود على الزمن بين الصيانات الدورية اللازمة؟ نعم والزمن بين فترات الصيانة يزداد في حالة الوقود الخفيف، أي أنه أفضل اختيار.
4. هل يؤثر نوع الوقود على عمر وحدات التوليد؟ نعم وخصوصا في حالة التوربينات الغازية حيث إن جميع الأجزاء الساخنة لها عمر افتراضي يجب تغييرها عند انتهائه ولذلك فان استخدام المازوت يقلل من عمرها الى الثلث
5. هل يؤثر نوع الوقود على التكاليف الكلية للتوليد (اهلاك راس المال – الصيانة – الكفاءة الحرارية – زمن توقيف الوحدة للصيانة) ؟ نعم يؤثر وفي حالة استخدام الوقود الأثقل تزداد التكاليف

6. هل يمكن أن تتمكن الوحدات الأعلى كفاءة من تغذية العملاء (المصانع والمنازل والوحدات التجارية والمرافق العامة) مهما كان مكان عملها؟ نعم يمكن شريطة أن تكون شبكات التوزيع متطورة ويمكنها ذلك

7. هل تم تطوير شبكات التوزيع بما يمكنها من خلق شبكة موحدة وتمكين أي وحدة توليد من تغذية أي مستهلك؟ نعم تم ذلك

8. هل يمكن الاستعاضة عن تغيير نوع الوقود باستخدام الطاقات الجديدة والمتجددة؟ نعم يمكن، ولكن القدرة الحالية منها تبلغ حوالي 20% من القدرة الكلية المطلوبة هذا الصيف التي تبلغ حوالي 34 ألف ميجا وات، في حين أن الوحدات الحرارية العالية الكفاءة تبلغ قدرتها حوالي 25 ألف ميجاوات

9. هل ستؤثر التوسعات في الطاقات المتجددة تأثير قريب على تقليل الاعتماد على الوقود الأحفوري؟ نعم، ولكن ليس العام الحالي، بل العام القادم بعد انتهاء تركيبات الوحدات الجديدة الجاري تنفيذها الآن والمتوقع الانتهاء منها العام القادم.

10. هل يمكن الاستعاضة عن المازوت باستخدام الديزل أو الكيروسين لتقليل التأثيرات السلبية؟ نعم، ولكن ليس هذا العام، بل العام القادم بعد اكمال تحديث وتوسيع المصافي الجاري الان.

#### الاعتبارات المالية والتجارية

11. هل يؤثر نمط ملكية وحدات الطاقات المتجددة على فاعلية توفير النقد الأجنبي في حالة تصدير الغاز طبقا للخطة؟ نعم لأن الكثير من محطات التوليد هذه تعود ملكيتها لشركات اجنبية من حيث الجنسية حتى ولو كان ملاكها من المصريين وسيتم تصدير العائد الى الخارج بشكل قانوني.

12. هل تؤثر اتفاقات تسعير الكهرباء الناتجة على مقدار الوفر المتحقق من تصدير الغاز؟ نعم، ولكن مثل هذا التأثير سيكون محدودا لاعتبارين، الأول منهما أن فارق سعر الغاز أصبح كبيرا جدا عن السابق وان كان هذا الفارق سيتناقص كثيرا مع الانتهاء من المشكلة الأوكرانية، والسبب الثاني أن سعر الشراء من المستثمرين في الطاقات المتجددة قد انخفض انخفاضاً كبيراً بعد تغيير سياسات المناقصات والاعتماد على المنافسة في تسعير سعر البيع

13. ماهي التكاليف الفعلية للغاز المصري؟ لا يمكن تقديرها إلا بالتعرف الدقيق على إنتاج الحقول المختلفة وعلى نوع الاتفاقات مع الشريك الأجنبي وعلى زمن بدء الإنتاج في كل حقول.

14. وكيف ذلك؟ أن الشريك الأجنبي له حصة من الإنتاج قد تصل في أعلاها 40% من الإنتاج وذلك بعد استبعاده تكاليف تطوير الحقول التي لا تزيد عن 40% من الإنتاج السنوي والتي يستعيدها الشريك الأجنبي كما أن اتفاقات الشراكة مع الشريك الأجنبي قد اختلفت مع الزمن وبحيث اختلف سعر الشراء الإلزامي الذي تدفعه الدولة المصرية لهؤلاء الشركاء.

15. هل يمكن معرفة تفاصيل اتفاقيات الشراكة مع الشركاء الأجانب؟ نعم وهي منشورة في الجريدة الرسمية

16. هل تبني الحكومة للمقارنة بين السعر المحلي والعائد من الفرصة البديلة ، أي التصدير ، أساسا ملائما لدقة التعرف على اقتصاديات التشغيل والأرباح والدعم ؟ لا لأن التكاليف المحلية الفعلية غير معلنة، وهي تكاليف متناقصة مع الزمن نتيجة لتسديد حصة الشريك في استعادة الاستثمار الرأسمالي وزيادة حصة الدولة التدريجية مع الزمن، ما عدا تكاليف اهلاك راس المال.

17. هل يؤثر إنشاء محطة توليد الحماوين العاملة بالفحم قدرة 6000 ميجاوات ومحطة الطاقة النووية بقدرة 4800 ميجاوات على تقليل زيادة الاعتماد على أنواع الوقود البترولي ؟ نعم، ولكن الامر يحتاج الى بضعة سنوات نتيجة لطول زمن التنفيذ.

17- هل يؤثر زيادة تصدير الغاز المصري على أزمة الطاقة التي تعاني منها الدول الأوروبية ؟ نعم، ولكنه تأثير محدود جدا نتيجة لصغر حجم التصدير المتاح مقارنة بالاحتياج ولطاقة التصدير الروسية ولذلك لن يترتب على ذلك التأثير على العلاقات مع روسيا.

الاستنتاج النهائي

يجب أن تكون السياسات الحكومية الجديدة مؤقتة وأن تنتهي بأسرع ما يمكن بعد تخفيف الأزمة المالية كما يجب اعتماد تصنيع الغاز في هيئة اسمدة لتقليل فجوة الاستيراد وزيادة القيمة المضافة واعتماد ذلك كسياسة طويلة المدى.

August 27, 2022

**الربيع وتنويعات على اللحن الأساسي**

انه نفس لحن الخروج عن السائد وبحث الأمور بجدية علمية ، فعل هذا صلاح العمروسى فى كتابه حول الطفيلية وفعل الدكتور مدحت مصطفى نفس الأمر حول الربيع فى مقالاته التى جمعتها ونشرتها على هذا الموقع.



تقرأ وتتأثر بعمق بسلامة المنهج حتى ولو اختلفت حول التفاصيل أو حول طريقة العرض وتصل إلى اتفاق كامل حول النتائج النهائية وانت تدرك جيدا أن هذه النتائج ليست مجرد نتائج نظرية أو فكرية بل أعمق كثيرا من ذلك ، إنها نتائج توضح تطور الصراع الاجتماعي والمصالح المتخفية حوله وتوفر رؤية شاملة لتقدير السلوك السياسي للقوى المجتمعية.

وبرغم ذلك تشعر انها مجرد بداية ولا بد من اكمالها بمزيد من الدراسة التطبيقية فهل تستطيع أن تساهم ؟

واليكم مساهمة صغيرة

الريع

بين الأدب السياسي والحقائق الاقتصادية

اليكم ما كتبه مفكر اقتصادي كبير في القرن التاسع عشر

"أن التصور المغلوط عن طبيعة الريع راجع إلى أن الريع في شكلة العيني موروث من الاقتصاد الطبيعي للقرن الوسطى وصولا إلى العصر الحديث ، بما فيه من تناقض تام مع شروط نمط الإنتاج الرأسمالي بهيئة عشور الكنيسة جزئيا ، وجزئيا كغرائب خلقتها التعاقدات الغابرة ، وهذا يخلق انطبعا بان الريع لا ينشأ من سعر المنتج الزراعي بل من كتلته ، أي لا ينشئ من العلاقات الاجتماعية بل من الأرض".

أن كلمة اقتصاد ريعي هي تعبير فخيم ذو وقع عندما يستخدمه مواطن صالح للتعبير عن عدم رضاه عن تطور اقتصاد بلده أو عن تدهور صناعتها أو حتى اعتمادها على الخارج ، فالأمر يكون مفهوما ومقبولا ولا يلام هذا المواطن الصالح على إبداء اعتراضه كما يرى وكيفما يرى ، ولا بد من الاستماع إليه برحابة وتقدير لشجاعته في إبداء رأيه ، أما إذا استخدم هذا التعبير من منظمات سياسية أو اقتصادية أو من العاملين في الحقل العام ، فيجب التوقف كثيرا وطويلا مع ما يقولونه ، ومن المؤكد أن عليهم بيانه وشرحه وإثباته ، والا تحول الى تعبير أدبي للتعبير عن عدم الرضا ، ولذلك يجب مناقشة هذه المقولة لأهميتها الاقتصادية والسياسية.

والآن ما هو الريع؟ إن التعبير الاقتصادي الكلاسيكي يحدد الريع، في المجتمع الرأسمالي، بأنه قيمة ما يدفعه مؤجر الأراضي الزراعية الى المالك الذي لا يقوم بأي دور في العمليات الإنتاجية ويكتفى بالحصول على إيجار أراضيها، أي ريعها، تاركا باقي إيرادات الأراضي الزراعية للمؤجر الذي يزرع بطريقة رأسمالية باستخدام العمل المأجور.

ألا أن هذا التعبير الكلاسيكي تعرض للتغيير حيث تبنت بعض الاتجاهات الاقتصادية والسياسية تعبيراً أوسع يشمل ضم بعض الأنشطة الاقتصادية الأخرى مثل استخراج

البترول والثروات المعدنية والسياحة وتحويلات العاملين بالخارج وايرادات الممرات المائية مثل قناة السويس ، وهو ما اوصلهم الى تبني مقولات الاقتصاد الريعي والدولة الريعية ، وأصبحت هذه المقولات واسعة الانتشار والقبول الى مستوى المسلمات التي لا تحتاج لشرح واصبح الاقتراب منها وكأنه الكفر ، " غلط في البخاري " على طريقة اهل السنة والجماعة ، الأمر الذي يدفعنا إلى مناقشتها.

وبادئ ذي بدء لا يمكن إطلاق وصف اقتصاد ريعي على أي مجتمع رأسمالي - مهما كانت درجة تطور او لا تطور بنيته الإنتاجية، لان الربيع، في المجتمعات الرأسمالية، هو جزء من القيمة المضافة الناشئة عن استخدام العمل المأجور، أي جزء من فائض القيمة الذي يستحوذ عليه الرأسمالي، أي رأسمالي، مهما كان المجال الذي يعمل فيه، بصرف النظر عن مستوى تطور هذا المجتمع أو من هو الرأسمالي، محلي أم أجنبي، لأن هذا لا يغير من الطبيعة الاقتصادية للإنتاج وبالتالي لا يغير المعنى الاقتصادي للربيع .

إلا أنه لا بد من التوقف عند الأنشطة الاقتصادية التي يسميها أصحاب الاقتصاد الريعي بالأنشطة الريعية.

ولنناقش الآن صناعة استخراج النفط والغاز، فالخام يتم استخراجه ثم يتم معالجتها بحيث يمكن استخدامه في المصافي بعد أن يضخ إليها، وكلها عمليات صناعية معقدة.

والنفط والغاز في بلادنا يتم استخراجها عن طريق شركات مشتركة مع شركات اجنبية، أي أن المالك لا يكتفى بالربيع العائد من النشاط الاقتصادي، بل هو أيضا جزء من الرأسمالي المشغل ويعود إليه ما لا يقل عن 60% من العائد تتزايد مع الزمن، وتبلغ نسبة الربيع وهو يسمى هنا الإتاوة ما بين 5 إلى 15% من العائد.

أما عن قناة السويس فهي عمل صناعي من طراز رفيع ومن عمل الإنسان وليست ممرا طبيعيا يجلس على مدخلة بلطجي يأخذ خوة على العابرين، مثلها مثل السكك الحديدية أو الطرق الاسفلتية، فأين هو الربيع الاقتصادي هنا؟ وتديره وتطوره وتستثمر فيه الدولة، والدولة هي الرأسمالي الذي يدير.

أما عن السياحة فجانبا من دخلها هو دخل ريعي وهو المرتبط بزيارة المواقع الأثرية، إذا كان لا يصرف عليها لصيانتها وتسهيل زيارتها، اما الاعمال الفندقية فهي خدمات حقيقية ليست بريعية.

أن أموال العمالة المحولة من الخارج هي نتاج عمل حقيقي وان كانت في بلاد مختلفة وليست عاندا ريعيا ناشئا عن حق الملكية.

والآن دعنا نفترض أن مقولة الاقتصاد الريعي هي مقولة صحيحة وأن كل ما كتبته هو هراء كامل، فما هي الأوزان الحقيقية للأنشطة الريعية (!) من واقع بيانات الدخل القومي؟

باستعراض بيانات الدخل القومي عن عام 18/2017 ومصدرها وزارة التخطيط نجد التالي

القطاعات الانتاجية: الزراعة 11.49% والصناعة 16.67% الكهرباء 1.7% التشييد والبناء 5.92% والاتصالات 1.79% والنقل والتخزين 4.65% وهي أهم القطاعات، أي أن الوزن النسبي للقطاعات الإنتاجية هو 42.13% من الدخل القومي.

القطاعات المسماة بالريعية (!): استخراج النفط والغاز 11% وقناة السويس 2.24% ولا توجد بيانات عن تحويلات العاملين بالخارج في حسابات الدخل القومي، ولكن لو افترضنا أنها 25 مليارات سنوياً (390 مليار جنيه بسعر 18 جنيهاً للدولار) فإن قيمتها النسبية للدخل القومي عن هذا العام تبلغ 8.2% والمطاعم والفنادق 2.42%، أي أن الوزن النسبي للقطاعات المسماة ريعية هو 23.86% من الدخل القومي.

أي وباعتبار الاتفاق مع أصحاب مقولة الاقتصاد الريعي فإن الدخل من القطاعات الإنتاجية تبلغ ما يقرب من ضعف القطاعات المسماة بالريعية، فأين هو الاقتصاد الريعي بالله عليكم.

والآن لنناقش أكثر مقولة الدولة الريعية، أي أن معظم موارد الدولة ناشئة من مصادر ريعية، برغم اعتراض المبدئي على توصيف أي دولة رأسمالية بالدولة الريعية، كما أوضحت سابقاً.

يبلغ حجم الموارد الكلية للموازنة العامة للدولة بموازنة 20/19 ما قيمته 1134 ملياراً من الجنيهات، أي حوالي 18.4% من الناتج المحلي الإجمالي، بدون الأخذ في الاعتبار المنح والقروض اللازمة لتمويل العجز

منها (بالتقريب لأول رقم بعد العلامة الكسرية)

قناة السويس، ضرائب 37.6 مليار، أتاوة 5.3 مليار، أرباح 36.1 مليار

البتترول، ضرائب 41.8 مليار، أتاوة 16.6 مليار، أرباح 19.3 مليار

المطاعم والفنادق، ضرائب 11 ملياراً

أذن الحجم الكلي للموارد الموصوفة بالريعية تبلغ 14.8% من حجم الموارد الكلية.

فأين هي الدولة الريعية!!

يبقى أخيرا ضرورة عدم خلط التعبيرات الأدبية السياسية بالتحليل الاقتصادي لما يترتب على ذلك من انعكاسات سياسية واجتماعية خطيرة ومن الأهمية بمكان وصف أوضاعنا الاقتصادية على حقيقتها، فالأمر ببساطة اقتصاد رأسمالي متخلف مرتبط بالخارج قطاعيا والعلاقات البينية بين قطاعاته الإنتاجية المختلفة ضعيفة، أي أن تكامله الداخلي ضعيف، لذلك علينا أن ننظر الى عناصر الضعف ونسميها بأسمائها.

أليس كذلك؟

الأنشطة الاقتصادية	2018/2017 *					
	%	عم	%	خاص	%	جمه
الزراعة والغابات والصيد	0.01	363.90	11.48	497,734.30	11.49	498,098.20
الاستخراجات:	8.42	364,812.20	2.64	114,482.70	11.06	479,294.90
(أ) البترول الخام	3.94	170,720.70	0.64	27,824.60	4.58	198,545.30
(ب) الغاز	4.41	191,247.40	0.78	33,588.50	5.19	224,835.90
(ج) استخراج أخرى	0.07	2,844.10	1.22	53,069.60	1.29	55,913.70
الصناعات التحويلية:	4.93	213,629.70	11.74	508,776.10	16.67	722,405.80
(أ) تكرير البترول	3.66	158,653.60	0.20	8,631.60	3.86	167,285.20
(ب) تحويلية أخرى	1.27	54,976.10	11.54	500,144.50	12.81	555,120.60
الكهرباء	1.48	63,967.40	0.23	9,775.70	1.70	73,743.10
المياه والصرف وإعادة الفلوآن	0.51	22,311.20	0.06	2,647.30	0.58	24,958.50
تشديد وبناء	0.57	24,823.70	5.34	231,592.60	5.92	256,416.30
النقل والتخزين	0.86	37,101.80	3.80	164,582.80	4.65	201,684.60
الاتصالات	0.36	15,509.10	1.43	62,140.40	1.79	77,649.50
المعلومات	0.02	903.10	0.28	11,994.40	0.30	12,897.50
فئة السويس	2.24	97,096.90	0.00	0.00	2.24	97,096.90
تجارة الجملة والتجزئة	0.74	31,927.80	13.04	565,166.50	13.78	597,094.30
الوساطة المالية والأنشطة المساعدة	2.31	100,164.00	1.53	66,126.50	3.84	166,290.50
الخدمات الاجتماعية والشؤون	0.58	25,112.40	0.18	7,884.00	0.76	32,996.40
المطاعم والفنادق	0.02	1,047.00	2.41	104,306.70	2.43	105,353.70
الأنشطة الخدمية:	0.10	4,494.00	10.32	447,288.50	10.42	451,782.50
(أ) الملكية الفكرية	0.01	603.30	7.42	321,790.50	7.44	322,393.80
(ب) خدمات الأعمال	0.09	3,890.70	2.90	125,498.00	2.99	129,388.70
الحكومة العامة	7.37	319,470.60	0.00	0.00	7.37	319,470.60
خدمات التعليم والصحة والخدمات الشخصية	0.13	5,644.40	4.87	211,020.20	5.00	216,664.60
(أ) التعليم	0.00	0.00	1.85	80,014.00	1.85	80,014.00
(ب) الصحة	0.11	4,920.20	2.16	93,753.40	2.28	98,673.60
(ج) الخدمات الأخرى	0.02	724.20	0.86	37,252.80	0.88	37,977.00
الإجمالي العام	30.65	1,328,379.20	69.35	3,005,518.70	100.00	4,333,897.90

September 7, 2022

### عبادة الأصنام(3)

#### الطبقة الوسطى

الطبقة الوسطى تعبير مخادع قابل للتأويل المختلف، تأويلا لا يخلو منه أي تعبير أدبي أو اجتماعي إذا نظر الية بعيدا عن ظروف وزمان استخدامه، ولكن المحير فعلا هو لماذا اختفى التساؤل الأولي، هل هناك ما يسمى بالطبقة الوسطى؟ والمقصود هنا ليس هل اختفت أو انتعشت الطبقة الوسطى، ولكن المقصود هنا، مرة أخرى، هل هناك ما يسمى بالطبقة الوسطى أم ماذا؟

ولا يمكن التدليل على وجودها استنادا على سلوكها الاجتماعي، فالسلوك الاجتماعي لا يحدد كينونة وجود طبقة اجتماعية، فلا تمتلك الطبقات الاجتماعية الوعي اللازم بكينونتها الاجتماعية، الا الطبقات الحاكمة التي دربها الواقع الاجتماعي للدفاع عن مصالحها، أما إذا أدركت باقي الطبقات الاجتماعية كينونتها الاجتماعية المستقلة فإن الامر يعني ان التغيير الاجتماعي قد آن أوانه.

فما الذي يحدد وجود طبقة اجتماعية؟ ان الطبقة الاجتماعية تتحدد بعلاقتها بملكيتها لوسائل الإنتاج، لذلك فإن المجتمع الرأسمالي ينقسم الى طبقتين اجتماعيتين بشكل أساسي، الطبقة الرأسمالية وطبقة العاملون بأجر

ولعل الأمر يتطلب العودة للأصل التاريخي لظهور هذه التسمية، فلقد ظهرت مع بدايات النهوض الرأسمالي للدلالة على وجود طبقة اجتماعية جديدة بين ملاك الأراضي الإقطاعيين والفلاحين ، أي إنها الاسم التاريخي للطبقة الاجتماعية الرأسمالية.

وبرغم ذلك فإن الطبقات الاجتماعية ليست كتلة صماء منسجمة الأهداف والمصالح ، ولكن تتراوح داخلها اختلافات المصالح طبقا لعلاقتها بملكية واستخدام وسائل الإنتاج و بعلاقتها بالسوق ، فلدينا الرأسمالية الزراعية والرأسمالية التجارية والرأسمالية الصناعية، وتتشكل داخل كل منها فئات وشرائح اجتماعية، فالرأسمالية الزراعية تنقسم ما بين المالك العقاري والمستأجر ويختلف الأمر بين المستأجر الذي يستأجر مساحات كبيرة من الأراضي ام قطع صغيرة ومدى استخدامه للعمل المأجور ، والرأسمالية الصناعية تتكون داخلها مختلف أنواع الفئات والشرائح الاجتماعية ، بين الرأسمالية الصناعية الكبيرة والاقل حجما وصولا الى الورش الصغيرة التي تستخدم العمل المأجور، نفس الأمر الذي ينطبق على الرأسمالية التجارية.

ويمكن الاستنتاج إن لدينا بانورااما كاملة من الفئات والشرائح الاجتماعية داخل كل طبقة اجتماعية رأسمالية، الأمر الذي ينطبق كذلك على الأجراء مهما كانت

كينونتهم، فلدينا المهنيين الذين يحوزون على جزء من سلطة أصحاب الأعمال وعمال الإنتاج وعمال الخدمات المعاونة وعمال التجارة... الخ.

ولعل أن أحد الأسباب التي دعت الى استمرار استخدام هذا التوصيف هو السلوك الاجتماعي للفئات والشرائح الاجتماعية الوسطى حيث اكتسب الاسم القديم " الطبقة الوسطى " معنى طبقي جديد لتعريف سلوكها المختلف بين الرأسمالية الكبيرة والعاملين بأجر ، وهي تسمية قد تكون مقبولة إذا ارتبطت بالمعنى الطبقي الواضح والسابق بيانه ، ولكن الاستخدام الفعلي لهذا التعريف قادت الى استنتاجات فكرية واجتماعية غير صحيحة وقادت الى سلوك سياسي خاطئ مثل ما ساد لفترة من الزمن للدلالة على طبيعة السلطة السياسية في البلدان الحديثة التحرر من الاستعمار الذي تواكب معه تشكل فئات اجتماعية لا تمتلك وسائل الإنتاج ملكية فردية بل ملكية اجتماعية تتحكم في توزيع الفائض الاجتماعي ، ودعم من مثل هذا التصور المعارك السياسية والاجتماعية التي قادت هذه الفئة الاجتماعية لمحاولة الاستقلال بالسلطة والسوق في مواجهة المصالح الاستعمارية والفئات الاجتماعية المرتبطة بها ، هذا التصور الذي تلقى دعما من الصدمات بين الرأسمالية التقليدية التي كانت ضعيفة ومحدودة الطموح مع الرأسمالية الجديدة التي كانت مدفوعة بالاعتبارات السياسية ، وما صاحبها من رؤى وأفكارا اجتماعية تشكل البنية الفوقية للإجراءات الاجتماعية ولا تعكس حقيقتها مثل الاشتراكية القومية الطراز وغيرها من التسميات.

ومن الملاحظ أن مصطلح الطبقة الوسطى قد اكتسب دلالات خاصة عبر الزمن بحيث ترتب عليه فوضى في فهم الحراك الاجتماعي ، ففئات الموظفين الذين كانوا يحصلون على مستويات من الدخل تتقارب مع الرأسمالية الخاصة الصغيرة ، اعتبرت من الطبقة الوسطى ، لكن مع تغيير الظروف الاجتماعية وتحقيق الرأسمالية الخاصة نموا نسبيا وتضاؤل نفوذ ومداخل أبناء طبقة الصعود القديمة ، التي يمكن تسميتها بالرأسمالية البيروقراطية ، وتضاؤل القوى الشرائية لمداخل الفئات الوسطى من موظفي فترة صعود الرأسمالية البيروقراطية ، يتحدث الكثيرون عن انقراض الطبقة الوسطى ، ولكن عن أي طبقة وسطى يتحدثون ؟ وهل هناك شرائح وفئات رأسمالية تقليدية تتمتع بمستوى متوسط من الدخل نمت وتطورت وزاد عددها بحيث نستطيع ان نطلق عليها الشرائح الوسطى أو بالتعريف الغير دقيق " الطبقة الوسطى "؟

الخلاصة أنه لا يوجد ما يسمى بالطبقة الوسطى لأن التعريف التاريخي لها أصبح لا يعكس حقيقتها، ولكننا نستطيع أن نتحدث عن فئات وشرائح اجتماعية وسطى، علينا أن ندرسها بمنهج تاريخي يراعي اختلاف علاقتها بملكية وسائل الإنتاج وبالعامل المأجور، عندها وعندها فقط نستطيع أن نتحدث عن اتساع أو انقراض الشرائح الوسطى، أليس كذلك!.

**September 10, 2022**

### **عبادة الأصنام(4)**

#### **الرأسمالية الوطنية**

كثير من التعبيرات السياسية والاقتصادية التي تستخدم بكثافة، ولكنها تقترب من كونها تعبيرات أدبية لا تعكس حقيقة الأوضاع الاجتماعية ويترتب عليها سلوك سياسي للقوى والتيارات الاجتماعية قد يكون شديد الضرر لها وللمصلحة الوطنية.

لقد توقفنا سابقا عند تعبيرات الطبقة الوسطى والربع الواسعين الاستخدام و سنتوقف الآن عند اصطلاح الرأسمالية الوطنية الذي شاع استخدامه خلال الفترة الناصرية وقبلته وتعاملت به الكثير من القوى السياسية منذ ذلك الزمان، وبدئ ذي بدء فإن هذا الوصف للسلوك الاجتماعي لطبقة اجتماعية هو وصف ستاتيكي لسلوكها لا يأخذ في اعتباره الصراع الاجتماعي الدائر واختلافات مواقف الشرائح والفئات الاجتماعية مع تطوره، كما يفترض مقياسا محددا للمصلحة الوطنية المتغيرة باختلاف العصور ومقتضيات تطور الصراع الاجتماعي والدولي.

**ولننظر الى بعض من تاريخنا منذ عام 1882**

فلقد توحدت كل الطبقات الاجتماعية وممثليها السياسيين والأزهر والكنيسة في مواجهة الضغوط الأجنبية وعارضت توجهات الخديوي توفيق للخضوع لها الى الحد الذي اتخذت قرارا جماعيا بعزل الخديوي، الا أن تطورات الصراع وتقدم التدخل الأجنبي قاد الى تصدع الجبهة الشعبية الموحدة والتحاق بعضها، تدريجيا، مع الخديوي ومناصريه القلائل، فما هي الطبقات الاجتماعية الوطنية؟ هل هي الجمهور الشعبي الملتف حول القائد الجماهيري للثورة، عبد الله النديم، أم أن تطور الصراع قاد الى تغيير مواقف الطبقات الاجتماعية وممثليها السياسيين.

ويتكرر الأمر ثانية اثناء وفي أعقاب ثورة 1919، حيث تنقسم القوى السياسية بين حزب الامة القديم الذي أصبح حزب الأحرار الدستوريين وحزب الوفد، حزب الامة الذي يمثل التعبير السياسي الأقرب لمصالح كبار ملاك الأرض والذي لا يمكن وصفه بالعمالة لقوى الاحتلال ، كبار ملاك كان نمط انتاجهم ينتقل بشكل تدريجي الى النمط الرأسمالي وحزب الوفد الذي كان يمثل الحركة الشعبية العامة بما فيها من بعض من كبار ملاك الأرض كذلك ، فهل من الممكن الاكتفاء بوصف الفئات والطبقات الاجتماعية الملتفة حول حزب الوفد بالطبقات الوطنية وغيرها غير وطني.!

لقد أسفر تطور الوضع الطبقي والنمو الرأسمالي في أعقاب الثورة عن بروز وتشكل الرأسمالية الخاصة غير المرتبطة مع المصالح الأجنبية وكان أبرز ممثليها بنك مصر الذي خاض صراعا مريرا ضد النفوذ الأجنبي والبنك الأهلي المصري الذي كان



يتحكم فيه رأس المال الأجنبي وكان عضوا في مجلس إدارة البنك الأهلي في لحظة الصدام الكبرى عام 1939 على الشمسي باشا، الذي كان قد انشق عن حزب الوفد في الانشقاق الشهير عام 1930 المسمى بانشقاق "السبعة والنصف" سخرية من قصر قامة الشمسي باشا.

ولكن هذا البنك هو نفسه الذي تم تأميمه سنة 1960 ولم يتم اعتباره من ضمن تحالف قوى الشعب العاملة التي كانت تضم الرأسمالية الوطنية!!

ولعلنا لسنا في حاجة الى مزيدا من تتبع مسار تطور الرأسمالية المصرية فالملاحظات السابقة تكفي للتدليل على إن استخدام الوصف السياسي لقطاعات أو شرائح من الرأسمالية المصرية بالوطنية وبالقطع فان باقي الطبقة لابد وان يكون غير وطني!، أن هذا الاستخدام غير صحيح أو دقيق.

أن مثل هذه الأوصاف الأدبية من الممكن أن تقود الى فهم خاطئ لسلوك الطبقات والشرائح والفئات الاجتماعية المختلفة في تطورها عبر الزمان، كما لا يمكن استبدال استخدام " الوطنية " بوصف أكثر شمولاً وان كان لا يتجنب الوقوع في نفس الفهم الغير ديناميكي لتطور سلوك الطبقات الاجتماعية ، أي وصف الرأسمالية المصرية بالرأسمالية القومية الذي كان وصفا أكثر دقة في بداية سبعينات القرن الماضي ، لكن منذ ذلك الزمان البعيد حدثت وتراكمت تغييرات كبرى فلقد انتقلت قطاعات كبيرة من الرأسمالية المصرية الى مستوى الشراكة مع رأس المال الأجنبي ليس فقط في السوق المحلي بل أيضا على الصعيد العالمي الأمر الذي جعل هذا الوصف غير ملائم كذلك.

فلماذا لا نكتفي بالوصف البسيط والمباشر " الرأسمالية المصرية " ونترك باقي التوصيفات والشروح للتحليل الاقتصادي الاجتماعي الذي يتغير عبر الزمن.

**September 17, 2022**

### **أيها الأخوة والأخوات - بين الشكل والمضمون**

أيها الاخوة والاخوات هكذا يصرخ الاقتصادي المصري المهاجر إلى الولايات المتحدة، الذي ينكر أنه أحد الأخوة، ليلفت انتباهنا الى اكتشافه اقترابا جديدا لفهم مشكلة الاقتصاد القومي وحلها، وهو وجود أربع اقتصاديات في مصر.

اقتصاد رسمي يظهر في الموازنة العامة للدولة وثلاثة اقتصاديات سرية هي اقتصاد القوات المسلحة والصندوق السيادي والصناديق الخاصة، وأن الاقتصاد الذي يسميه الرسمي يشكل فقط 25% من الحجم الكلي ولذلك فهو يطالب بضمهم جميعا في اقتصاد واحد سيحل كافة مشكلات الاقتصاد القومي و يمكنه من حل مشاكله وتسديد التزاماته وديونه.



توصيف غريب جدا من شخص من المفترض أنه أستاذ في الاقتصاد ويبدو انه استاذ في "اقتصاد الاخوة والاخوات " برغم ادعاؤه أنه ليبرالي التفكير ولذلك فهو يحمل أفكاره الى كافة وسائل الاتصال بالرأي العام خارج البلاد ولا يتساءل عن مدى سرية تمويل هذه الوسائل!!

ولعلنا في حاجة إلى التوقف قليلا أمام ادعاءاته حول سرية هذه الاقتصاديات والتعجب قليلا لماذا لم يضم الى هذه الاقتصاديات كلا من الاقتصاد الخاص في الزراعة والصناعة والتجارة والمقاولات واقتصاد قطاع الأعمال واقتصاد القطاع العام، فهل حقا وفعلا لدينا اقتصاديات سرية وهل هذه هي مشكلة الاقتصاد الوطني!!

### فلنبحث الامر

لا يوجد ما يسمى اقتصاد سرى فهو توصيف غير علمي وغير حقيقي وقد كان وفقا ان يسميه قطاعات اقتصادية لا تتوفر لدى الرأي العام معلومات عنها أو أن ناتج أعمالها لا تدخل الموازنة العامة للدولة في صورة أرباح أو خسائر أو ضرائب.

وفى الحقيقة فإن القطاع الاقتصادي الوحيد الذي يمكن لنا أن نصفه بالاقتصاد السري هو النشاط الاقتصادي غير المسجل، وهو نشاط اقتصادي يتشكل من أنشطة اقتصادية صغيرة وكثيرة جدا ومتناثرة، وبرغم ذلك فإن التعرف عليه تم، بكثير من الدقة، في التعداد الاقتصادي الأخير سنة 2018 وجرى تسجيله بشكل تدريجي وبلغ عدد منشأته غير المسجلة 1,983,524 منشأة، عند إجراء الإحصاء.

وقبل أن نتوقف عند ما أسماه باحثنا بالقطاعات السرية لابد أولا من الإشارة أنه لابد من أن هذا الباحث لديه وسائل خاصة جدا ليعرف حجم الاقتصاديات السرية وقد يكون يستعين بالعالم السفلي !

### فلننظر لنرى

#### الصناديق الخاصة

أن الصناديق الخاصة نشأت بشكل تدريجي في المنشآت الحكومية، منذ عشرات السنين، بتطبيق تدريجي من البيروقراطية المصرية التي كانت تبحث عن مصادر تمويل لأنشطتها بشكل مستدام بعيدا عن الموازنة العامة للدولة، وبلغ عددها المنات من الصناديق الخاصة، ولكنها ليست سرية، بل معلنة وتحصل الموازنة العامة للدولة على 25% من إيراداتها وتخضع لإشراف الأجهزة الرقابية.

وبرغم أن مثل هذه الصناديق يطلق عليها أسم الصناديق الخاصة إلا أن نشاطها يلبي احتياجات موضوعية لابد من الاستجابة له سواء اكانت هناك صناديق خاصة أم لا، وبرغم أن المركزة المالية هي هدف يجب أن يكون مستهدفا لتدعيم دور الدولة

القيادي، الذي اعتقد انه لا بديل عنة لتدعيم الاستثمار وقيادة الاقتصاد القومي، فإن تقليل عدد الصناديق الخاصة وتدعيم الرقابة على أنشطتها لا يمكن تحقيقه فورا بصيحة عبقرية من نيويورك!

### اقتصاد القوات المسلحة

أما عما يسمى باقتصاد القوات المسلحة السري فهو وصف غريب جدا لأنشطة اقتصادية معروفة ومعلومة من شرق العوينات الى مصانع الصلب والكيماويات بالسويس والتي تجد كافية بياناتها وانت تجلس على كنبتك النيويوركية على موقع جهاز الخدمة الوطنية في الفضاء الإلكتروني.

ولعله يقصد أن هذه الأنشطة لا تدفع ضرائب على أرباحها وهو قول غير صحيح طبقا للقانون الحاكم لنشاط جهاز الخدمة الوطنية وطبقا للشركات الاقتصادية بين جهاز الخدمة الوطنية ورأس المال الحكومي والخاص ، الأمر الواضح في نشاط هيئة الخدمة الوطنية حين تملك نسبة الشركاء الأجانب وبعض المحليين في حديد الشركة الوطنية للصلب ( أبوهميلة ) وفي شركة السويس ( الجارحي ) أم في الشركات مع هيئات الدولة المختلفة في شركة الرمال السوداء في الشمال وشركة استخراج الذهب في حلايب وشلاتين ، وهذا النوع من الشركات ليس جديدا على الاقتصاد القومي فكل الشركات التي أسستها الدولة منذ تطبيق سياسة الانفتاح الاقتصادي كانت في شكل شركات مساهمة تشارك فيها هيئات الدولة وبنوكها وتشمل ولا تتوقف عند شركة حديد الدخيلة الى شركات سكر البنجر وغيرها والبيانات موجودة ومتوفرة لمن يريد حقا أن يعرف ، وحتى الشركات التي يمتلكها الجهاز ملكية وحيدة فإنها قد أسست كشركات مساهمة ، ولعل الجديد هو اتساع نشاط جهاز الخدمة الوطنية بالتوسع في المجالات القديمة والدخول الى مجالات جديدة وتحقيقه المزيد من الشركات الاقتصادية ، ولا يمكن تقدير وزنها الاقتصادي النسبي بشكل دقيق ولكن تقديرات البعض أنها تتراوح بين 2 الى 4% من حجم الاقتصاد القومي.

ولعله يقصد أن أرباح هذه الشركات يجب ان تدخل الى الموازنة العامة للدولة، الأمر الذي يتم على أرباح شركات قطاع الأعمال العام والقطاع العام، هذا النقل للأرباح الذي كان أحد عوامل العجز عن تجديد أصول هذه القطاعات وتعرضها للتهالك والإهمال، وفي كل الأحوال فإن وزنها النسبي صغير ولن يحدث مثل هذا الإجراء انقلابا في الموازنة العامة للدولة.

ويبقى أن البينة على من ادعى للتدليل أن هذه الشركات لا تدفع ضرائب، ولا يكفي للتدليل على ذلك بالحلف بالأيمان المغلظة!

الصندوق السيادي

أما الصندوق السيادي فهو منشأ بقانون، فلا يوجد قانون سري !، ولم ينتقل الى سيطرته قطاعات كبيرة من أملاك الدولة بعد، وفي كل الأحوال فإن عمليات الانتقال معلنة وغير سرية، وما زال حجمه صغيرا.

فلماذا لا يطالب هذا الخبير بمطلب واضح ومباشر بديلا عن هذه الدراما التلفزيونية الهابطة المستوى عن الاقتصاد السري، أي بضم كل الأرباح المتولدة للموازنة العامة مثلا أو غيرها من اقتراحات غير سرية أو تأمرية!

**الاقتصاد السري (!) وتعبئه الفائض الاقتصادي**

ولعل السيد الخبير الذي يطالب بضرورة تعبئة الفائض الاقتصادي الذي يمكن تحقيقه من أملاك واستثمارات الدولة وتركيزه في الموازنة العامة كي تصبح قادرة على سداد الديون والالتزامات، إلا أنه لم يتوقف أو ينتبه الى ضرورة تعبئة الفائض الاقتصادي المتولد في الاقتصاد القومي بكافة قطاعاته، بصرف النظر عن تنوع ملكية الأنشطة الاقتصادية.

ولكن الوصول الى درجة اعلى من تعبئة الفائض الاقتصادي على الصعيد القومي، لا يمكن تحقيقه إلا بإدخال تغييرات اقتصادية وقانونية واسعة النطاق، وإدخال تعديلات كبيرة على سياسات استثمار رأس المال الأجنبي والمحلي وعلى سياسات تصدير الأرباح والعائد للشركات الأجنبية والشركات ذات الأصل المصري المتخفية خلف شركات أجنبية مسجلة خارج البلاد، وعلى تغييرات ضريبية كبيرة.

إن تغيير سياسات تعبئة الفائض الاقتصادي لا يمكن ولا يجب النظر إليه باعتباره مجرد إجراء اقتصادي، بل هو تغيير سياسي واسع النطاق سيترتب عليه التصادم مع الأوضاع الدولية الراهنة .

فما هي حقيقة الأوضاع الاقتصادية، غير السرية، للاقتصاد القومي؟

أن التوصيف الحقيقي لأزمة الاقتصاد القومي لا توجد في زيادة الديون المحلية والأجنبية على الدولة، بل في أصل ومنبع الأوضاع التي قادت الى تراكم الديون، فمشكلة الديون قديمة منذ تغيير السياسات الاقتصادية والسياسية في أعقاب حرب 1973 ، ولعلنا لا نزال نتذكر الازمة الاقتصادية الخانقة في نهاية ثمانينيات القرن الماضي والتي خفف من أثرها تخفيض الديون المصرية الى النصف بعد مشاركة القوات المصرية في عملية تحرير الكويت ، ولكنها عادت الى التفاقم مع التغييرات الاقتصادية والسياسية العالمية مع استمرار نفس السياسات الداخلية التي ترتب عليها مزيدا من تعميق الخلل الاقتصادي بديلا عن التوجه لمعالجته حتى قيام ثورة عام 2011، ولا يمكن اختصارها في سياسات الدولة الان ، الامر الذي لا يعنى عدم الدراسة التفصيلية للقروض وجدواها

وضرورتها ومجالاتها فلا يمكن الوصول الى حلول دائمة ومستدامة لمعالجتها إلا بمعالجة أصل المشكلة، فما هو؟

### أصل المشكلة

أن أصل مشكلة الاقتصاد القومي يمكن تلخيصها في ضعف وتخلف البنية الإنتاجية وضعف التراكم والاستثمار منسوبا الى الدخل القومي الإجمالي وفوضى الإنتاج الذي أدى الى وجود طاقات إنتاجية فائضة في قطاعات اقتصادية مهمة مثل الاسمنت والحديد وعجز في قطاعات إنتاجية أخرى وضعف وتخلف البحث العلمي والإنتاجي والعجز عن خلق التكنولوجيا الجديدة، وعن تعميق البنية الإنتاجية و في إعادة تصدير رأس المال، وجميعها أعراض كلاسيكية للاقتصاد التابع ، ولابد من التنبيه الى أن وصف الاقتصاد بالتابع لا يعنى أن الرأسمالية المصرية ،الخاص منها على وجه التحديد ، هي رأسمالية تابعة ، فنحن في زمن جديد لا يمكن تعميم الأوصاف القديمة عليه.

هذا الزمن الجديد الذى يجب التوقف عنده طويلا وكثيرا ، ليس فقط على الصعيد الدولي بل أيضا على صعيد التغييرات الطبقية وسلوك الرأسمالية المحلية بقطاعيها الخاص والعام وعلاقاتها الدولية، الذى تغيير عبر سنوات طوال منذ تطبيق ما يسمى بالانفتاح الاقتصادي وصولا الى عام 2011 ، الذى أثبت بما لا يدع مجالا للشك أن نمط التنمية هذا اثبت فشله الزريع وقاد الى الانفجار الشعبي في مواجهة السياسات الاقتصادية والاجتماعية السائدة وشكل الحكم القائم ، بصرف النظر عن مستوى وعى الحركة الجماهيرية او حتى وعى القوى السياسية المنظمة المشاركة فيه .

وبرغم أن الدولة قد قامت بجهود واضحة في الاستثمار في القطاعات الإنتاجية التي تشكل أحد أسباب العجز التجاري مع العالم الخارجي وتساهم هذه الاستثمارات في حل الاختناقات في الاقتصاد القومي وفى تحقيق تحسن في الأمن القومي ، مثل الاستثمارات في قطاعات تكرير البترول وفى تخزين البترول والقطاعات الكيماوية والحديد والصلب والكهرباء والغزل والنسيج والاستثمارات الكبيرة في قطاع الزراعة ومعالجة المياه واستثمارات البنية التحتية والمواصلات والنقل وفى إنشاء مناطق صناعية للصناعات الصغيرة والمتخصصة ، إلا أن اتضاح النتائج مازال يحتاج الى مزيدا من الوقت، سواء لاستكمال ما يجرى تنفيذه أم لتراكم النتائج واندماجها ، برغم الاحتياج الى مناقشة أولويات ونتائج ما جرى ويجرى أخذين في الاعتبار أن التوجه الأساسي كان تعديل الميزان التجاري وان تعميق التصنيع لم يكن مستهدفا كأولوية أولى ، كما لم يكن تعديل البنية الإنتاجية بما يقلل من فوضى الإنتاج المتوارثة هدفا واضحا برغم بعض الإجراءات في مجالات صناعة الصلب والغزل والنسيج وتكرير البترول والزراعة.

وبالقطع فإن مناقشة وضع وحالة الديون يجب أن تستند على أقدام راسخة من المعرفة بحقيقتها ، فالديون تنقسم إلى أنواع متعددة ، ديون على الحكومة وهي ديون يمكن التعرف عليها بدقة من الجريدة الرسمية فلا يمكن عقد اتفاق قرض دون موافقة مجلس النواب ونشر قانون القرض في الجريدة الرسمية ، ويمكن كذلك التعرف على أعبائها من الموازنة العامة للدولة ، وديون على البنك المركزي لتدعيم الاحتياطي في شكل ودائع ، ثم ديون عائدة للشركات والمؤسسات المملوكة للدولة او حتى الخاصة، وجميع هذه الديون ، مجتمعة ومفصلة توجد في التقارير الدورية للبنك المركزي ومنشورة على موقعه بل ومقسمة أيضا طبقا لجهة الإقراض وجنسيته .

### مفترق الطرق

أن أوضاع الاقتصاد القومي قد وصلت الى مفترق طرق، فهل تستمر الدولة في سياساتها الاقتصادية التي أعقبت 2013 ووصفتها بأنها إجراءات مؤقتة وانتقالية؟ وهل تستطيع أن تستمر في السياسات الاقتصادية الجديدة التي أعلنت عنها و يتحقق بعضها في الواقع؟ وما هي الدوافع الاقتصادية والسياسية للسياسات الجديدة؟ وهل تستطيع الدولة أن تتبنى تطبيق هذه السياسات الجديدة بشكل فوري وواسع؟ وما هي نتائج إسناد إدارة بعض الاستثمارات العامة في قطاعات الموانئ والنقل الى شركات عالمية ذات خبرة أم لشركات اجنبية تقوم بإدارة هذه المنشآت واستكمال الاستثمارات الرأسمالية المطلوبة؟ وهل انتهت الدوافع السياسية والاقتصادية لتبنى السياسات الانتقالية؟ وما هي النتائج السياسية والاقتصادية لتبنى السياسات الجديدة؟

أسئلة مهمة جدا تحتاج إجابات واضحة، ولكن مثل هذه الإجابات لن يمكن التعرف عليها فقط بالتوقف أمام إعلانات السياسات الاقتصادية الجديدة، بل أيضا في تحققها، فإعلانات النيات في زمن الأزمة والتغييرات السريعة لا تكفي وحدها.

ولعلني اضيف استنتاجا أوليا يتعلق بتغيير سياسات الدولة الاقتصادية في أن مثل هذا التغيير لن يكون انقلابا كاملا على ما اسمته الدولة بالفترة الانتقالية بل سيتم بشكل تدريجي وبتزاوج كامل بين السياستين وقد حتى لا يكتمل ، فالتغيير الاقتصادي في بلادنا في عهدها الحديث منذ 1952 كان يتم مدفوعا بدوافع سياسية التي كانت الأساس للتغييرات الاقتصادية ، دوافع سياسية تقودها سلطة الدولة فتعيد تشكيل الأوضاع الطبقيّة ، ولو راجعتم ما كتبته سابقا في كتيب " الرأسمالية المصرية في القرن الواحد والعشرين" وكتيب " كيف تعمل الرأسمالية المصرية " لوجدتم الكثير من المعلومات والتفاصيل التي تؤيد هذا الاستنتاج.

### طبيعة الخصخصة

ولعله من الواجب التوقف عند عمليات ما يسميه البعض ببيع الأصول وهي صياغة تستدعي خبرات الماضي غير السعيدة ولا تنظر إلى الحقائق على الأرض،

فعمليات البيع الحالية، في معظم الأحيان، تتم ببيع حصص غير حاکمة في الشركات المساهمة التي تحوز فيها مؤسسات الدولة على غالبية أسهمها أو ببيع حصص لا تشكل الأغلبية في مؤسسات تساهم فيها مؤسسات الدولة بحصص صغيرة مثل البنك التجاري الدولي ، اى انها شراكات مع رأس المال العربي بشكل خاص، وقد تمتد لبيع بعض الأصول بشكل كامل في بعض استثمارات الدولة أو هيئة الخدمة الوطنية في الاستثمارات الهامشية، أن الهدف الأساسي منها هو البحث عن موارد من العملات الأجنبية تساهم في تخفيف الضغوط الاقتصادية ولذلك فهي مختلفة عن الخصخصة القديمة في تسعينات القرن الماضي ، وان كان الإعلان عن البحث عن شركاء لتطوير مجمع الألمنيوم بنسبة استحواذ تشكل 65% من الملكية يطرح أفقا جديدة، برغم أن هذا التوجه لا أستطيع تأكيده ، ومن المؤكد أن تطبيق هذه السياسات ستؤثر سلبا على تعبئة الفائض الاقتصادي بتأثير تراكمي ومتزايد كلما اتسع مجالها.

فلننظر لنرى.

ملاحظة أخيرة

أن طرح مشكلات الاقتصاد القومي وفق هذا المنظور، القادم من نيويورك، لا يمكن فهمه إلا بكونه ليس فقط عملا من أعمال التهيج الديماغوجي، بل أيضا يتطابق مع فهم البعض الخاطئ حول وجود دور خاص للقوات المسلحة في قيادة الدولة الأمر الذي لا اتفق معه، وهو طرح ينسجم مع أن الحلول التي يقدمها هذا الخبير (!) موجهة الى الاخوة والاخوات فلماذا لم يوجه خطابة للمواطنين أو القراء او حتى للكفار!

وقد قصدت الا اذكر اسم هذا الاقتصادي عامدا متعمدا، فالأكثر أهمية هو مناقشة هذه الآراء التي اعتقد بانتشارها ليس نتيجة لجهوده الحميدة، بل لتطابقها مع جهود " الاخوة والاخوات " اطل الله في أعمارهم!

**September 26, 2022**

**هل لدينا جمهورية جديدة؟**

كلمة مثيرة للجدل تلقى سخرية بعض فئات المعارضة السياسية وترحيب واحتفال البعض الآخر فهل حقا لدينا جمهورية جديدة؟ وكيف لنا أن نحدد موقفنا طبقا لمعايير نظرية وعملية تتجاوز الديماغوجية السائدة المثيرة للملل، ولذلك سنتوقف عن أهم الملامح التي يمكنها أن تحدد لنا أجابه تقترب من الدقة أخذين في الاعتبار تصورا دياكتيكيا لتطورها، ليس لأننا من هواة الديالكتيك، بل لان التغييرات الديالكتيكية هي حقيقة من حقائق التغييرات العلمية والاجتماعية ولا يمكن الوصول إلى فهم صحيح لها

بدون ملاحظة هذه التغيرات وهي تتحقق مشكلة واقع جديد بتناقضاته واحتمالات تطوره.

### شكل الحكم

يبدو أن مناقشة شكل الحكم كما لو كان طرفا من الفكاهة وهو ليس كذلك، فالقواعد القانونية والدستورية المنظمة لممارسة الحكم تبدو متقاربة برغم التغيرات الدستورية بين الدستور القديم والدستور الجديد بتعديلاته، وفي الحقيقة فإن الأكثر أهمية ليست القواعد القانونية والدستورية، بل الممارسة الفعلية للسلطة.

ومما لا شك فيه أن هناك تغييرا كبيرا في ممارسة السلطة، فلقد عادت رئاسة الجمهورية الى ممارسة سلطاتها كاملة منذ 2013، بعد أن كانت قد تخلت عنها طواعية وبشكل تدريجي منذ بدايات القرن الواحد والعشرين، حين أصبحت مجموعة صغيرة ملتفة حول الوريث هي المركز الحقيقي لاتخاذ القرارات بصرف النظر عن توليها مناصب رسمية تتيح لها الصلاحيات القانونية لممارسة السلطة أم لا، وقد أصبحت حكومة رجال الاعمال أعلى تمثيل سياسي وقانوني لها.

### النشاط الاقتصادي

لا نستطيع الحديث عن تغيير القواعد القانونية الحاكمة للنشاط الاقتصادي ولكن نستطيع أن نلمس تغييرات في النشاط الاقتصادي الفعلي، بعضها يمثل امتدادا لما كان سائدا قبل 2011 والبعض الآخر يمثل عودة الى ما قبل سيادة عهد الانفتاح ، فالدولة تقوم بتحديث مصانعها للغزل والنسيج بإعادة تنظيمها ودمجها وتغيير شامل في آلاتها ومنشأتها ، وتجرى تحديثا شاملا لجميع مصافي النفط لتلبية الاحتياج للمنتجات البترولية ووقف استيرادها ، وتنشئ مصانع جديدة للكيماويات وتطور بعض من القديم منها تطويرا وتوسعا جديدا لها ( كيما وسيماف والدلتا للصلب)، و تستثمر بكثافة في توليد الكهرباء ومعالجة مياه الصرف الزراعي والصحي وتتوسع توسعا كبيرا جدا في استصلاح الأراضي القابلة للزراعة في الدلتا الجديدة وتوشكي والمنيا وشرق العوينات وسيناء وفي الزراعة المحمية وفي تطوير الموانئ البحرية و تطوير النقل بالسكك الحديدية وإنشاء وسائل كهربائية سريعة بين المدن وإنشاء وتطوير النقل الكهربائي داخل المدن ( خطوط المترو والترام في القاهرة والإسكندرية ).

الا ان هذا الجهد الحكومي الكبير صاحبه توسع كبير آخر في استثمارات القطاع الخاص المحلي والأجنبي والذي يمثل امتدادا لما كان سائدا قبل 2011 ولكن بحجم ملحوظ وامتد إلى مجالات جديدة، فيحدث توسع كبير في توليد الكهرباء من الطاقة التقليدية (أكوا باور في الأقصر بقدرة 2300 ميجاوات) والطاقات الجديدة ، التي كان دور هذا القطاع الخاص محدودا قبل 2011 ، ولكنه توسع توسعا كبيرا الآن، ويستثمر

القطاع الخاص والأجنبي بالاشتراك مع القطاع الحكومي في توسعة مصفاة مسطرد الذي تم و يقوم بتلبية 25% من احتياجات المنتجات البترولية وفي مصنع السكر الكبير في المنيا وفي مصنع الكيماويات الكبير في السويس.

ولعل أهم التغييرات في سياسات الدولة هو تطور دورها في قيادة النشاط الاقتصادي سواء بالاستثمار المباشر أم في توفير الفرص للقطاع الخاص للاستثمار في بعض الأنشطة الاقتصادية التي تستجيب لسياسات الدولة في معالجة عجز الميزان التجاري، الأمر الواضح في المجالات الزراعية وفي صناعة الكيماويات وفي طرح الرخص الجديدة في صناعة الصلب التي تستجيب لمعالجة الخلل الهيكلي التي تعاني منه، الأمر الذي يمثل خروجاً عن السياسات السابقة التي كان أهم أهدافها مجرد البحث عن موارد جديدة للدولة.

وإذا كانت استثمارات القوات المسلحة قد بدأت في بداية ثمانينيات القرن الماضي لتلبية احتياجات القوات المسلحة وطرح بعض من فائض الإنتاج في السوق المحلية، فإن استثماراتهما قد توسعت توسعاً كبيراً في بعض القطاعات القديمة والجديدة، فيتم التوسع في إنتاج الأسمنت (العريش والمنيا) وفي الحديد والصلب (بشراء حصص الجارحي في السويس للصلب وحصصة الشريك الأجنبي في الوطنية للصلب) وفي المساهمة في شركة الذهب بحلايب والمساهمة في شركة الرمال السوداء (رشيد) وفي الزراعة في الساحل الشمالي وشرق العوينات وتوشكي وفي مصانع الكيماويات في السويس.

ولكن تستمر القواعد القانونية لتصدير الأرباح وإعادة تصدير راس المال كما هي وهو ما يستمر في إلقاء مزيداً من الأعباء على موارد النقد الأجنبي.

وبرغم أن الهدف من هذا المقال ليس تقديم تصوراً كاملاً لتطور الاقتصاد الوطني وتناقضات هذا التطور فإن الأمثلة السابق بيانها تكفي للخروج باستنتاجات للاستدلال على ملامح الجمهورية.

ولعلنا ما زلنا في حاجة للتوقف أمام سياسات الخصخصة.

#### سياسات الخصخصة

وبرغم أن الخصخصة قد توقفت لسنوات برغم الإعلان الحكومي المتكرر عن نيتها في الخصخصة بتبني سياسات جديدة، سياسات تتضمن طرح حصص في الاستثمارات الحكومية وحتى التخارج أو البيع لبعض الأصول الصغيرة، فإن تحقق هذه السياسات الجديدة يتم الآن بشكل تدريجي في بعض الاستثمارات الكبيرة ببيع حصص غير حاكمية أو في التمهيد بالبيع الكامل لبعض الاستثمارات الصغيرة، بصرف النظر عن الدوافع الاقتصادية والسياسية للبدء في تطبيق هذه السياسات.



ولعلنا في حاجة للتوقف أمام التصورات المتعلقة ببيع أصول الموانئ والنقل، وهي تصورات غير حقيقية، فالدولة تهدف إلى استدعاء شركاء أجنبى لإدارة الأصول وقد يتضمن هذا الاستثمار فيها باستكمال البنية العلوية، الأمر الذى ينطبق على بعض توسعات الموانئ، ويبقى أن هذا الاقتراب ليس جديدا فلقد تم فعليا في ميناء السخنة منذ سنوات طويلة، ولكنه يتوسع الان توسعا كبيرا.

إن سياسات الخصخصة الحالية تختلف اختلافا كبيرا عن السياسات السابقة في تسعينيات القرن الماضى.

### سياسات التسليح

لقد حدث تغيير كبير في سياسات التسليح السابقة قبل 2011، فبدلا من الاعتماد على مصدر وحيد للأسلحة وسط تقييد كبير في نوعيتها وامكانياتها، رغم الاستمرار في تحديث الأسلحة القديمة السوفيتية المنشأ، فإن السياسات الجديدة تتضمن توسعا كبيرا في مصادرها من بلدان متعددة وفى نوعيتها مع استبدال الأسلحة السوفيتية القديمة بأسلحة وأنظمة جديدة حديثة من نفس المصدر، أي من روسيا.

### السياسات الداخلية

وبرغم أن السياسات الداخلية لم تشهد انتقالا كبيرا إلا في ما يتعلق بمواجهة تيارات الإسلام السياسى وعلى رأسها مواجهة التيارات المتطرفة ثم الانتقال من سياسة احتواء الإخوان المسلمين الى سياسة التصفية الكاملة لهم تنظيميا وماليا، مع بقاء أسس العلاقات مع التيارات السلفية كما هي، ولكن السياسات المتعلقة بحرية التنظيمات النقابية وحرية حركة الأحزاب وحرية التنظيمات الأهلية مازالت لم تتغير، ولعل أهم ملامح التغيير هي تغيير سياسة " خليفهم يتسلوا".

### السياسات الإقليمية والدولية

وبرغم أن السياسات الإقليمية والدولية للدولة لا تشكل جزءا من القدرة على الإجابة على التساؤل الذى نناقشه هنا فإن ملاحظة تغيرات سياسات الدولة قد تسهم في الوصول الى تصور أكثر شمولاً للجمهورية، فمن الملاحظ أن هناك قدرا أعلى من الاستقلالية في تبنى سياسات تختلف مع مصالح القوى العظمى وقد اتضح ذلك في الموقف من ليبيا وسوريا في نفس الوقت الذى استمر تدعيم العلاقات مع المملكة العربية ودول الخليج وانتقالها الى مستويات أعمق الأمر الذى لا يشكل تباينا مع التوجه العام السابق ، كما وضع هذا القدر الأعلى من الاستقلالية في الموقف من الحرب الروسية الأوكرانية وفى العلاقات مع روسيا والصين.

ولعلنا الآن قد أصبحنا قادرين على الإجابة عن السؤال

## هل لدينا جمهورية جديدة؟

نعم أيها السادة لدينا جمهورية جديدة، جمهورية يمكن تمييزها بالطابع الأساسي لها، أي كيف يمارس الحكم، أما التفاصيل الأخرى، وهي تبقى تفاصيل، فهي تشكل ملامح الجمهورية الجديدة، ملامح متغيرة تغييرا كبيرا عن نهاية عهد الجمهورية القديمة، ملامح متغير وفق معطيات التناقضات المحلية والدولية، ولكنها ليست شرطا لوصف الجمهورية بالجديدة.

فلنراقب لنرى كيف تستجيب الجمهورية الجديدة للتناقضات المحلية والدولية وتغير من ملامحها.

**December 3, 2022**

## ادفينا وقها

غريب وعجيب أن لا نسمع صيحات الاحتجاج المعتادة كلما طالت يد المنون أحد المصانع القديمة للقطاع العام، هذه الصيحات التي تصاعدت مع تصفية مجمع الحديد والصلب وشركة الكوك والقومية للأسمنت وتوقف أسمنت طرة عن الإنتاج وبيع بعض معدات شركات الغزل والنسيج وإغلاق بعضها، هذا بالطبع غير الصيحات القديمة والمتجددة عن تصفية مصنع المراحل البخارية في تسعينات القرن الماضي، والآن اتى زمان تصفية مصانع ادفينا وقها ، لكنها تصفية أو لا تصفية هذا الزمان كما سيتضح بعد.

فكلا من قها وادفينا اللتان تأسستا عامي 1940 و 1958 لعبتا دورا هاما في إمداد قواتنا المسلحة باحتياجاتها من الاغذية المحفوظة اثناء حرب الاستنزاف ثم فى حرب أكتوبر، لذلك استطاعت قواتنا ان تقاتل بكفاءة ولم يتحقق المثل الشهير في أن الجيوش تمشى بطنها حيث استطاع جيشنا أن يمشى على قدميه مرفوع الهامة.

بالقطع فإن قانون الحياة الصارم، الميلاد والموت، ينطبق على الكائنات الحية وعلى المصانع أيضا، فلا أحد يبقى أبدا إلا وجه ربك ذو الجلال والإكرام، ولا يغنى كثيرا كافة وسائل العلاج والمعالجة ولا بد من مواليد جدد، سواء بإضافة خطوط إنتاج جديدة وتكهن القديمة أو حتى بإنشاء مصانع جديدة تؤدي نفس الغرض.

وبرغم أن محاولات خصخصة كلا من ادفينا وقها قد فشلت في نهاية القرن الماضي لعدم الجدوى الاقتصادية فإن الدولة لم تقوم بتجديدها تجديدا جديا، أي بإعادة تأسيسها من جديد، وتركتها ليد المنون تنهشها ، منون تخلف البنية الإنتاجية وسوء الإدارة وانقراض العمالة.

والآن أتى زمان ضرورة اتخاذ قرار، وهو نفس زمان قرارات الحديد والصلب والغزل والنسيج والأسمنت، وجميع هذه القرارات لا تتطابق من حيث طبيعتها، ولكنها تتطابق من حيث رؤيتها!

فكيف كان ذلك؟

لقد سبق أن كتبت أن النمو الرأسمالي في بلادنا يشهد تغييرات كبرى ، تغييرات كبيرة بقيادة الدولة وإن لدينا حقاً وفعلاً دولة جديدة ، اتفقتنا أم اختلفنا مع توجهاتها وشكل حكمها، وأنه لابد من الجدية والدقة فى تتبع التغييرات المتلاحقة التي زادت حدة الأوضاع الاقتصادية والسياسية العالمية وتفاقم الحالة الاقتصادية الداخلية مع بدايات تغيير في السياسة الاقتصادية.

ولا ارغب في اعادة طرح ما كتبتة حول التغييرات في قطاع الصلب أو حول الغزل والنسيج أو الاسمنت، فجميعها نشر على هذا الموقع وتم تجميعه في كتابي " كيف تعمل الرأسمالية المصرية " و"الرأسمالية المصرية في القرن الواحد والعشرين " وكلاهما منشور على المواقع الالكترونية ومتاحة مجاناً لم يرغب.

والان سيتم تصفية بعض مصانع ادفينا وقها ، البعض حتى الآن ، ولكن تم دمجها في شركة واحدة ويتم الان بناء المصنع الجديد ، فى مدينة السادات بكلفه إجمالية 10 مليار جنية بمساهمة كلا من هيئة الخدمة الوطنية ووزارة التموين ، وسيبدأ الإنتاج في نهاية عام 2023 ، وهو نفس التوجه الذى تم تبنية فى قطاع الدولة فى الغزل والنسيج ، لذلك فإن الضرورة تقتضى دراسة التغييرات في قطاع صناعة المنتجات الغذائية ، فالأمر لا يتوقف عند أدفينا وقها ، بل يشمل كذلك العديد من التغييرات والاستثمارات الأخرى مثل مصانع هيئة الخدمة الوطنية الجديدة ، ولعل من اللازم التذكير بما يلى

"تطور الرأسمالية في مصر "الصدّة رضه"

ملخص المنهج لدراسة تطور الرأسمالية في مصر يتلخص في التعبير الشعبي العميق " الصدّة رضه" ، أي دراسة التطور الرأسمالي فى القطاعات الاقتصادية المختلفة ، الزراعة والصناعة والتجارة والعلاقات الاقتصادية مع الأسواق الخارجية والتمويل والبورصة وسياسات الدولة الاقتصادية ودورها السياسي وشكل الحكم والتمثيل الاقتصادي والسياسي للطبقات الاجتماعية والعلاقات السياسية والاقتصادية الدولية ، ولا يقتصر الأمر على ذلك بل يمتد الى تطور التعليم والخدمات الصحية ، فى عملية طويلة ومتراطة تنطلق من التصورات العامة إلى الدراسة التفصيلية لتعود مرة أخرى إلى التصورات العامة ، أي فى عملية جدلية من العام الى الخاص الى العام مرة أخرى وهو ما وصفته الحكمة الشعبية الاصيلّة بـ " الصدّة رضه."

فهل يستطيع العقل الجمعي تحقيق ذلك؟ أم نكتفي بالتسليم بسيادة المرض العضال، مرض الديماغوجية والاستسهال، اللذان لن يؤديا إلا الى الاصابة بالإحباط الذي لا يمكن تفسيره إلا بـ " البداية غلط يا أرماني " !.

December 5, 2022

### **الركود التضخمي!**

لبنانه يتم ترديدها من أصحاب التوجهات الغربية بمنتهى الحكمة والموثوقية لتوصيف الأوضاع الاقتصادية المحلية، رغم أن الجميع يعلم ويدرك أن " الركود التضخمي " هو ظاهرة اقتصادية متعلقة باقتصاديات البلدان الرأسمالية المتقدمة، بعد أن تطورت الرأسمالية ووصلت الى مرحلة الاحتكار، لذلك تغيرت طبيعة الأزمة الاقتصادية الدورية وأصبح الركود قرينا بالتضخم.

أما في البلدان الأقل تطورا والمرتبطة بألف رابط اقتصادي وسياسي مع بلدان المركز فإن ظواهر الأزمة الاقتصادية، تبدو سطحية، كما لو كانت ركودا تضخميا مستوردا، بالقطع فإن هناك انعكاسات مباشرة وغير مباشرة على اقتصاديات البلدان النامية، ولكنها لا تكفي لحسن التشخيص ولا لاكتشاف العلاج.

أن الأزمة الاقتصادية في البلدان النامية هي في حقيقتها أزمة تبعية، اقتصاديات تابعة تعاني خلاها هيكليا وتزايد في نزح الفائض الاقتصادي الى بلدان المركز، ومقيدة بقيود سياسية واقتصادية، بل وأحيانا عسكرية بما يفقدها القدرة على اتباع سياسات تؤدي الى مزيد من الاستقلال الاقتصادي والسياسي النسبي والتقليل من الآثار السلبية لانعكاس التغييرات والأزمات في بلدان المركز.

الأمر الذي يطرح أهمية تبني سياسات اقتصادية هي بالضرورة شديدة الارتباط بالسياسة المحلية والدولية، لتحقيق قدر أكبر من الاستقلال الاقتصادي، سياسات تدرك الأوضاع الاقتصادية والسياسية الدولية وان نماذج المحاولات السابقة، في زمن سابق، عندما كان العالم مختلفا في خمسينات وستينات القرن الماضي، لا تصلح لزماننا هذا.

فمن أي سياسات نتحدث؟

هل الطريق هي مزيدا من الاندماج وتبني سياسات تقود الى أن يصبح الاقتصاد المحلي جزء من سلاسل الإمداد العالمي؟ أم هل هي سياسات تعديل الهيكل الاقتصادي المحلي بما يسمح بإحلال الإنتاج المحلي محل الواردات؟ مع الأخذ في الاعتبار ان تبني أي من هذه السياسات الاقتصادية تؤثر تأثيرا كبيرا على أوضاع الطبقات الاجتماعية وعلى توزيع الفائض الاجتماعي وفي النهاية على الأوضاع السياسية الداخلية وعلى شكل الحكم.

ولا توجد سياسات يمكن لها النجاح دون الانطلاق من حسن تحليل الأوضاع الاقتصادية والسياسية وسلوك الطبقات الاجتماعية المحلية، فلا يمكن نقل نماذج يعتقد البعض بنجاحها في بلدان أخرى ما عدا الاستفادة من الخبرات العامة.

فإذا طرح البعض نموذج الانخراط في سلاسل التوريد العالمية أو في تبني سياسات إحلال المنتج المستورد أو في تبني سياسات الاعتماد على رأس المال الخاص وتقليل دور الدولة الاستثماري والإنتاجي، أو حتى في تبني شكلا معيناً للحكم يعتقد البعض ملائمة لنمط التنمية والسياسات الاقتصادية المقترحة، فإن التساؤل الأولي هو لماذا؟ وأين هو التحليل الملوس لأوضاعنا الاقتصادية والسياسية ولسلوك الطبقات الاجتماعية الفعلي والمتحقق، وبدون ذلك فإن أي من هذه التوجهات تبقى انحيازات فكرية لاتقف على اقدام راسخة من التحليل الاقتصادي الاجتماعي.

December 22, 2022

### وحدة الموازنة

إن الاقتصاد المصري يمر بمرحلة انتقالية تتضمن الكثير من التغييرات ، واحد هذه التغييرات التي تتم بشكل تدريجي هي معالجة المشكلات التي ترتبت على العلاقة التي كانت قائمة ، وما زالت مستمرة ، بين المؤسسات والشركات التي تعود ملكيتها للدولة وبين الموازنة العامة ، فأرباح هذه المؤسسات كانت تورد لوزارة المالية ثم تعيد وزارة المالية تخصيص الموارد بما يتلاءم مع أوضاع المالية العامة وتوجهات الدولة السياسية والاقتصادية الأمر الذي ترتب عليه ، في أحيان كثيرة ، العجز عن الحفاظ على الأصول أو تطويرها ، فتدهورت وأصبحت عاجزة عن الاستمرار في الإنتاج بكفاءة ، هذه السياسات التي ازداد وضوحها مع استمرار تدهور المؤسسات الإنتاجية وأصبح قطاع الدولة الإنتاجي أمام خيارات مرة ، التصفية ام إعادة التأسيس من جديد بما يتضمنه من مباني ومعدات وإعادة تأهيل العمالة ، لذلك فلقد سمحت الدولة باحتفاظ بعض هيئاتها ومؤسساتها بجزء من أرباحها لتحقيق التمويل الذاتي ، وان كان هذا التوجه لم يرقى بعد الى المستوى القانوني والمؤسسي في الفصل بين الموازنة العامة وبين الأنشطة الاقتصادية للدولة ، بحيث تكفي الدولة بالضرائب والرسوم و بالحصول على جزء من الأرباح باعتبارها صاحب رأس مال رشيد ، لكن لا بد من تمكين الشركات من الاحتفاظ بجزء من الأرباح لتعويض التهاك الطبيعي للمعدات والمنشآت.

ولا بد من الإشارة الى ضرورة تغيير القواعد القانونية والاقتصادية لإدارة الدولة لاستثماراتها الإنتاجية، في القطاع العام وقطاع الأعمال العام وفي الشركات المشتركة، الامر الذي لم تحققه التعديلات الأخيرة لقطاع الأعمال العام ، فما زالت البنية البيروقراطية تتحكم به ، ولا بد من فصل الملكية عن الإدارة حتى يمكن تطبيق نظم

الإدارة الحديثة التي لم ينجح في تبنيها قطاع الدولة أم حتى القطاع الأهلي فالكل في الهم شرق.

لذلك فإن ما يسمى بوحدة الموازنة تعريف وتوجه يكتسب دلالات مختلفة طبقاً لتطور النظام الاقتصادي، ولابد من تبني منطق جديد لمفهوم وحدة الموازنة، فلا يمكن الاستمرار في تبني مفهوم انتهى زمنه وزمانه وإلا ستكون النتائج وخيمة على الأنشطة الإنتاجية التي تمتلكها الدولة، ولابد من تبني فهم جديد لوحدة الموازنة كضرورة اقتصادية ومالية ومقاومة لاحتمال انتشار الفساد، هذا الفهم الذي لابد وأن يتضمن ضم ما يسمى بالصناديق الخاصة وعدم الاكتفاء بالحصول على نسبة من دخلها وعدم إنشاء صناديق جديدة مهما كانت الدوافع.

December 23, 2022

### هل ستخصص قناة السويس؟

أن مناقشة إمكانية تخصيص قناة السويس لابد من التعرض لها على عدة محاور، المحاور السياسية والاقتصادية والقانونية.

ولنتوقف أولاً عند الانعكاسات السياسية، فمثل هذه الخصخصة ترقى إلى مستوى أهمية تأميم القناة نفسها أو خصخصة الأهرامات أو السد العالي، لذلك فلا يستطيع أي نظام حاكم أن يقدم على ذلك مهما كان مستوى شعبيته أو مدى أحكام السيطرة على الحكم وعلى حركة الجماهير، فهي عمل خطير جداً سيترتب عليه نتائج سياسية في غاية الخطورة، حتى ولو تأخرت هذه النتائج، لكنها ستأتي، ولن تبقى على أحد، لذلك فإن افتراض عدم رشادة الدولة إلى هذا الحد الخطير، هو فرض، في حد ذاته، يمثل فقداناً للرشادة.

أما على الصعيد القانوني فإن مشروع القانون يتحدث عن إنشاء صندوق منفصل عن هيئة قناة السويس وذو شخصية اعتبارية، وإن كانت هيئة القناة تسيطر عليه عن طريق رئاسة وعضوية مجلس الإدارة وعن طريق التحكم في التمويل الذي سيحصل عليه، ويراقب عن طريق جمعية عمومية يعينها رئيس مجلس الوزراء، ولا يتضمن مشروع القانون نقل ملكية أي من أصول هيئة القناة أو شركاتها، أي أن الصندوق هو صندوق تمويلي واستثماري لهيئة قناة السويس.

أما عن الدوافع الاقتصادية فإن الاقتصاد المصري يمر بمرحلة انتقالية تتضمن الكثير من التغييرات، واحد هذه التغييرات التي تتم بشكل تدريجي هي معالجة المشكلات التي ترتبت على العلاقة التي كانت قائمة، وما زالت مستمرة، بين المؤسسات والشركات التي تعود ملكيتها للدولة وبين الموازنة العامة، فأرباح هذه المؤسسات

كانت تورد لوزارة المالية ثم تعيد وزارة المالية تخصيص الموارد بما يتلاءم مع أوضاع المالية العامة وتوجهات الدولة السياسية والاقتصادية الامر الذي ترتب عليه ، في أحيان كثيرة ، العجز عن الحفاظ على الأصول أو تطويرها فتدهورت وأصبحت عاجزة عن الاستمرار في الإنتاج بكفاءة ، هذه السياسات التي ازداد وضوحها مع استمرار تدهور المؤسسات الإنتاجية واصبح قطاع الدولة الإنتاجي أمام خيارات مرة ، التصفية ام إعادة التأسيس من جديد بما يتضمنه من مباني ومعدات وإعادة تأهيل العمالة ، لذلك فلقد سمحت الدولة باحتفاظ بعض هيئاتها ومؤسساتها بجزء من أرباحها لتحقيق التمويل الذاتي ، واعتقد أن مشروع قانون هذا الصندوق هو جزء من التوجه العام للدولة ، وان كان هذا التوجه لم يرقى بعد الى المستوى القانوني والمؤسسي في الفصل بين الموازنة العامة وبين الأنشطة الاقتصادية للدولة ، بحيث تكتفى الدولة بالضرائب والرسوم و بالحصول على جزء من الأرباح باعتبارها صاحب راس مال رشيد ، لكن لا بد من تمكين الشركات من الاحتفاظ بجزء من الأرباح لتعويض التهاك الطبيعي للمعدات والمنشآت ، ولا بد من الإشارة الى ضرورة تغيير القواعد القانونية والاقتصادية لإدارة الدولة لاستثماراتها الإنتاجية ، في القطاع العام وقطاع الاعمال العام وفي الشركات المشتركة ، الامر الذي لم تحققه التعديلات الأخيرة لقطاع الاعمال العام ، فما زالت البنية البيروقراطية تتحكم به ، ولا بد من فصل الملكية عن الإدارة حتى يمكن تطبيق نظم الإدارة الحديثة التي لم ينجح في تبنيها قطاع الدولة أم حتى القطاع الأهلي فالكل في الهم شرق.

لذلك فإن ما يسمى بوحدة الموازنة تعريف وتوجه يكتسب دلالات مختلفة طبقا لتطور النظام الاقتصادي، ولا بد من تبني منطق جديد لمفهوم وحدة الموازنة ، فلا يمكن الاستمرار في تبني مفهوم انتهى زمنه وزمانه وإلا ستكون النتائج وخيمة على الأنشطة الإنتاجية التي تمتلكها الدولة ، ولا بد من تبني فهم جديد لوحدة الموازنة كضرورة اقتصادية ومالية ومقاومة لاحتمالات انتشار الفساد، هذا الفهم الذي لا بد وان يتضمن ضم ما يسمى بالصناديق الخاصة وعدم الاكتفاء بالحصول على نسبة من دخلها وعدم إنشاء صناديق جديدة مهما كانت الدوافع.

ولعل أحد دوافع إنشاء هذا الصندوق هو تمكين الهيئة من المشاركة مع راس المال المحلي والأجنبي في المناطق الاقتصادية حول قناة السويس، هذا الاستثمار الذي يتزايد وإن كان بمعدل متواضع.

وبرغم اني لا اتفق مع تصورات المعارضين حول أن إنشاء هذا الصندوق هو مقدمة لخصخصة قناة السويس أو حتى شركاتها ، فهو صندوق مالي لا يمتلك أصولا و يمكنه الاستثمار وتملكه الهيئة وتتحكم به الدولة ، وبرغم ذلك فانا اختلف مع إنشاء مثل هذا الصندوق ، فإذا كان الهدف توفير جزء من الموارد للهيئة فالأمر بسيط ويمكن تحقيقه بتعديل بسيط في القانون يتيح لها الاحتفاظ بجزء من مواردها لاستخدامه في

اعمال التطوير أو غيرها من الاستخدامات ، فالقانون الحالي يتيح للهيئة تأسيس وإدارة الشركات ، وبرغم أن احتفاظ بعض هيئات الدولة بجزء من مواردها أصبح أكثر انتشارا نتيجة للتناقضات بين احتياجات وزارة المالية ، أي المالية العامة ، واحتياجات الهيئات المختلفة للحفاظ على الأصول ، فلماذا لا يطبق ذلك على هيئة قناة السويس ؟

أن الاستنتاج النهائي هو أنه لا يوجد احتمال لخصخصة قناة السويس وإن كانت المشاركة في بعض شركات الهيئة احتمالا واردا كجزء من السياسات العامة للدولة، والصندوق قد يمكن الهيئة من القيام بذلك بتقديم حصتها في تكاليف التطوير.

#### مرفقات

الوضع القانوني الحالي لهيئة قناة السويس وطبيعة أنشطتهما مع الملامح الأساسية لمشروع قانون صندوق هيئة القناة..

#### • معاهدة القسطنطينية

#### • قرار التأميم

#### • القانون رقم 124 لسنة 1963

#### • القانون رقم 161 لسنة 1963

#### • قرار جمهوري رقم 30/1975

#### • قانون رقم 4 لسنة 1998

#### • القانون رقم 34 لسنة 2014

#### • القانون رقم 90 لسنة 2015

أن الوضع القانوني الحالي لهيئة قناة السويس يتمثل في التالي

-هيئة قناة السويس هي هيئة عامة مستقلة ذات شخصية اعتبارية

-يقوم رئيس الجمهورية بتعيين مجلس إدارتها

-تخضع الهيئة لرقابة الجهاز المركزي للمحاسبات

-تخضع قرارات الهيئة لضرورة تصديق رئيس مجلس الوزراء و وتتبع هيئة

قناة السويس رئيس مجلس الوزراء

-يجوز لهيئة قناة السويس تأسيس شركات مساهمة (قانون 124 لسنة 1957)



-لا تخضع الهيئة لقواعد عمل أجهزة الدولة او شركاتها، بل للقوانين الخاصة بها فقط (القانون 30 لسنة 1975)

-تعتبر أموال الهيئة أموال خاصة (القانون 30 لسنة 1975)

-تدير الهيئة ميناء بورسعيد

شركات هيئة قناة السويس

-شركة التمساح لبناء السفن – تأسست عام 1961

-شركة القناة للموانئ والمشروعات الكبرى – تأسست عام 1965

-شركة القناة لرباط وأنوار السفن وتعمل في موانئ بورسعيد وشرم الشيخ ونوبيع والسويس

-شركة القناة للإنشاءات البحرية – نشأت بعد دمج شركة القناة لبناء السفن و بورسعيد الهندسية

-شركة القناة للحبال ومنتجات الألياف...- تأسست عام 1963

-شركة ترسانة السويس البحرية – تأسست في عهد الخديوي سعيد وضمت للهيئة عام 1963

-شركة الأعمال الهندسية البوسعيدية

-شركة القناة للترسانة النيلية – تأسست عام 2003

الترسانات

-ترسانة بورسعيد البحرية

-ترسانة بور توفيق البحرية

-ترسانة الأدبية

الموارد المالية

تقوم الهيئة بتوريد دخلها لوزارة المالية ولا تحتفظ بأي جزء من مواردها.

ملاح مشروع تعديل القانون رقم 30 لسنة 1957 لإنشاء صندوق هيئة قناة السويس

الملاح الأساسية

ويعتمد على الاحتفاظ بجزء من مواردها بعد موافقة وزير المالية للصندوق الجديد التابع للهيئة وتكون له شخصية اعتبارية.

يتشكل مجلس الإدارة من رئيس الهيئة و4 من مديري الهيئة وثلاثة من ذوي الخبرة يعينهم رئيس مجلس الوزراء.

الجمعية العمومية تتكون من 17 عضوا يعينهم رئيس مجلس الوزراء

يخضع الصندوق لمراقبة الجهاز المركزي للمحاسبات

December 27, 2022

### النساجون الشرقيون

خبر جديد يتضمن بيع الأختين خميس كامل حصتهما لشركة مقرها بريطانيا هي شركة FYK limited المملوكة لهما بالكامل، وتبلغ حصتهما معا حوالي 25% من أسهم الشركة والتي يمتلك أبناء خميس 56% منها.

أن صفقة البيع لن ينتج عنها تغيير في الحصص العائدة لأبناء خميس ولن تؤثر على إدارتهم للشركة وفروعها الإنتاجية خارج البلاد (الصين والولايات المتحدة) ، كما لا تتضمن خروجاً على القانون ولكن بالقطع ستكون لها نتائج اقتصادية.

أن هذا الإجراء يستهدف منة حرية تحويل الأرباح لأن الشركة المالكة أصبحت انجليزية، وهو أيضا ليس إجراء نادرا في الاقتصاد المصري، فالكثير من كبريات الشركات قد سبقت في تبنيه منذ سنوات طوال ومنها شركات الاخوة ساويرس الثلاث وشركة القلعة لأحمد هيكل وشركة صفوان ثابت جهيينة، وفي الغالب هناك غيرها من الشركات.

أن نقل ملكية الشركات إلى شركات أجنبية خارج البلاد مملوكة لنفس الملاك سيؤثر على معدلات الاستثمار وعلى تعبئة الفائض الاقتصادي وعلى معدلات النمو في اقتصاد يجاهد لتعبئته وسط ظروف اقتصادية وعالمية قاسية.

أن ما يطالب به البعض من مما يسمى "بتوقف الدولة عن منافسة القطاع الخاص " لا يقف على أقدم راسخة من معرفة أوضاع الاقتصاد القومي والسلوك الفعلي لبعض الفئات الرأسمالية الكبيرة، غير مدركين ليس فقط النتائج الاقتصادية الخطيرة، بل أيضا السياسية الأكثر خطورة لتصدير الفائض الاقتصادي و التي تتراكم.

لقد كتبت وبينت أن تبني نمط تنمية لا بد وأن يقف على أقدم راسخة من دراسة الاقتصاد القومي والسلوك الفعلي للرأسمالية المصرية بجناحيها، العام والخاص، وأنه لا بديل عن دور الدولة القيادي سواء بتنظيم النشاط الاقتصادي أم بالاستثمار المباشر

وأن تريد محفوظات التوجهات الفكرية البليدة لن يفيد كثيرا إن لم يكن ضارا أشد الضرر.

January 6, 2023

### وحدة الموازنة والصناديق الخاصة

وحدة الموازنة شعار يبدو خلافا خصوصا مع ارتباط مثل هذا الشعار مع النقاش الدائر حول الصندوق الجديد لقناة السويس ، هذا الصندوق الذى ينظر اليه البعض باعتباره مقدمة لمشاركة راس المال الخاص المحلى والأجنبي في قناة السويس نفسها ، استجابة للالزمة المالية التي تعاني منها الدولة خصوصا فيما يتعلق بموارد النقد الأجنبي ، ولقد سبق أن أوضحت أن هذا الصندوق له شخصية اعتبارية مستقلة طبقا لقانون إنشائه ، و انه لا يمتلك اصولا من أصول هيئة القناة سواء أكانت المجرى الملاحي نفسه ام شركات الهيئة المتعددة ، ولم يتضمن القانون إمكانية نقل أي منها مستقبلا اليه، الامر الذى جعل البعض يطالب ، في معرض رفضه للصندوق ، بضرورة التمسك بوحدة موازنة الدولة ، فعن أي وحدة للموازنة يطالبون.!

وبرغم انى قد أوضحت انى لا اتفق مع مشروع قانون انشاء الصندوق إلا ان النقاش الدائر والملاحظات التي تلقيتها تتطلب مزيدا من النقاش حول مفهوم وحدة الموازنة، سواء من حيث تحققها الفعلي ام في بعض القوانين التي تؤثر عليا، خصوصا فيما يتعلق بالقطاعات الإنتاجية والخدمية العائدة للدولة، ولا يجب أن يغيب على القارئ انى أرحب بأي ملاحظات سواء اتفقت أم اختلفت مع النتائج التي أتوصل إليها، فما يسمى بوحدة الموازنة، عند نقاشه، يتجاوز كثيرا الفهم الضيق لوحدة الموازنة !

فوحدة الموازنة لا يمكن فهما الا تاريخيا ، فوحدة الموازنة تكتسب معناها من زمنها ، أي أنها تتغير بتغير الظروف الاقتصادية لزمان تطبيقها ، بل تتغير أيضا بتغيير الأوضاع السياسية وبشكل الحكم ، لذلك لا يمكن تبني تصور معين ل " وحدة الموازنة " الا في علاقتها بالمصالح الاجتماعية المختلفة خلفها ، ولهذا فان وحدة موازنة التيارات السياسية الليبرالية تختلف اختلافا كبيرا عن فهم التيارات الناصرية لها ، وبالقطع فإنها تختلف كثيرا عن فهم الدولة لها ، فهم للدولة يختلف باختلاف توجهاتها وبتطور شكل الحكم ، ويبقى ضرورة التنبيه الى أن اختلاف المفاهيم حول " وحدة الموازنة " تعكس موقفا طبقيا كاشفا للمصالح الاجتماعية ، خصوصا لفهم الدولة لها ، حيث يحدد هذا الفهم جانبا هاما من تطور المصالح الاجتماعية وصيرورتها في مجتمعات مازالت تحاول اللحاق بالعصر الحديث ، تلعب فيه الدولة دورا مركزيا حاسما ، سواء بالنشاط المباشر أو حتى بالامتناع عنه.

فوحدة موازنة الستينات كانت تعكس صعود فئة اجتماعية رأسمالية جديدة تسيطر على جهاز الدولة ، الرأسمالية البيروقراطية ، لها مشروع سياسي اقتصادي يتطلب تعبئة الفائض الاقتصادي ، تعبئة يتم التحكم فيها بواسطة رئيس كلى السلطات ، أو ما اصطلح على تسميته بشكل الحكم البونابرتي ، تعبئة تزايدت مع تأميم راس المال الفرنسي والبريطاني في النصف الثاني من الخمسينات كنتيجة للتصادم السياسي الاقتصادي معها ، الذى تطور الى حد الصدام المسلح في العدوان الثلاثي ، وصولا الى تأميم راس المال الاقتصادي الخاص الكبير في بداية ستينات القرن الماضي ، وبذلك تشكل نوع معين من وحدة الموازنة ، حيث كانت تتجمع فيها كل أرباح قطاع الدولة الاقتصادي وما يمكن الحصول عليه من مختلف أنواع الضرائب والرسوم من النشاط الاقتصادي الخاص ، أو حتى بأشكال غير مباشرة ناتجة عن التبادل التجاري والتحكم في أسعار السلع بين قطاع الدولة والقطاع الخاص ، خصوصا من التبادل مع القطاع الزراعي الذى كانت تسود داخله الملكية الخاصة الفردية.

لقد أسفرت وحدة موازنة الستينات عن نتائج هامة، فإعادة تخصيص الموارد عن طريق موازنة الدولة كانت شديدة الارتباط بأولوية احتياجات الدولة، فبلادنا لم تشهد إلا خطة خمسية واحدة في تاريخها الحديث، انتهت بنهاية عام 1965 ولم تتكرر حيث لم تكن البلاد قادرة على صياغة وتطبيق خطة جديدة ، بصرف النظر عن الدعاية عن وجود خطة ، وكان ذلك نتيجة لتزايد الأعباء الاقتصادية الناتجة عن الأعباء الجديدة الناتجة عن سياسات الدولة الإقليمية والدولية وتزايد وتعميق الخلل الاقتصادي الهيكلي مع تزايد محاولات الحصار والتضييق التي انتهت بحرب 1967.

وليس من قبيل المصادفة أن بعض أهم مشروعات هذه الفترة لم يتم إكمالها ووصولها الى الإنتاج إلا بعد نهاية السياسات التي أفرزتها، فمجمع الحديد والصلب لم يكتمل بناءة الا في منتصف السبعينات ولم تكتمل كامل طاقته الإنتاجية الا عام 1979 مع دخول القرن العالي الرابع الى الإنتاج (برغم اكتمال إنشائه عام 1975، ولكنها قصة أخرى!)، ومجمع الالمنيوم في السنوات الأولى من السبعينات، وحتى السد العالي نفسه فإنه لم يكتمل الا عام 1970.

لكن مع التغييرات السياسية والاقتصادية في أعقاب حرب 73 وتغيير دور الدولة التدريجي بدأت تتشكل ملامح وحدة موازنة جديدة ، فبرغم استمرار تعبئة الفائض الاقتصادي الناتج عن النشاط الاقتصادي للدولة داخل الموازنة العامة ، فإن تزايد نمو الرأسمالية الخاصة ودخول بعض الاستثمارات الأجنبية في بعض القطاعات وبالذات في قطاع البنوك ، في البداية ، وتغيير طريقة مساهمات رأسمالية الدولة في الأنشطة الاقتصادية ، والتي لم تنقطع برغم تغيير السياسات الاقتصادية ، وإن كانت تناقصت الى حد الضرورة، فإن قدرة الموازنة العامة للدولة على تعبئة الفائض الاقتصادي قد تناقصت كثيرا ، فتناقصت الموارد الناتجة عن النشاط الاقتصادي للدولة

وتزايدت موارد الموازنة من النشاط الاقتصادي الخاص ، وتغيير واقع النشاط الإنتاجي والتجاري واصبح لدينا نوع جديد من " وحدة الموازنة."

ولعلنا في حاجة التي التوقف قليلا عند ما يسمى بالقانون رقم 203 لسنة الصادر عام 1991 والذي حدد أن ميزانية الدولة تحصل فقط على نصيبها من أرباح شركاتها بعد تخصيص ما يلزم للتوسعات والاحلال و التجديد ولا تحصل عليها كاملة بدعوى الفصل بين الإدارة والملكية، وبصرف النظر عن الدوافع فان الهدف من فصل الملكية عن الإدارة ما زال حتى الان لم يتحقق الامر الذي تبينه التعديلات الحديثة على قانون قطاع الأعمال العام حيث يمتلك الوزير المختص سلطات واسعة.

أن الوضع الحالي لموازنة الدولة هو أنها موازنة للدولة، الأمر الذي قد يدفع الى السخرية، فالكلمة يعلم أنها ميزانية الدولة، لكن هذه الميزانية العتيدة لا تشمل الهيئات الاقتصادية المملوكة للدولة ، مثل شركات قطاع الأعمال العام والقطاع العام وشركة قناة السويس والهيئة العامة للبترول وهيئة المجتمعات العمرانية الجديدة وهيئة ميناء الإسكندرية وهيئة ميناء دمياط وهيئة موانئ البحر الأحمر والجهاز القومي لتنظيم الاتصالات والهيئة العامة لتنظيم السياحة وهي أهم الهيئات الاقتصادية ، ما عدا ما يحول اليها من أرباح أو من فائض.

#### الصناديق الخاصة القديمة والأوهام

لقد أسفرت التطورات الاقتصادية والسياسية عن إنشاء ما يسمى بالصناديق والحسابات الخاصة والتي تم إنشاء معظمها استجابة لجماعات الضغط، والرقم المتداول لعدد الصناديق الخاصة يبلغ 7000 صندوقا (إن صدق الادعاء!)، ولكن ما هي الموارد الحقيقية لهذه الصناديق وما هو تأثيرها على " وحدة الموازنة."

لا أعتقد أن هناك مصدرا أكثر دقة يفيدنا أكثر من الموازنة العامة للدولة نفسها ثقة في أن وزير المالية دائم البحث عن موارد لمعالجة عجز الموازنة، فما الذي يقدمه لنا البيان المالي عن مشروع الموازنة العامة للدولة عن عام 2020-2021 والمنشور على موقع وزارة المالية وقدم الى مجلس النواب.

يحدد البيان المالي أن إجمالي موارد الصناديق والحسابات الخاصة عن هذا العام هو 48 مليارا من الجنيهاات يحول لوزارة المالية منها مبلغ 7.5 مليارا تساوي 15% من مواردها، في حين تبلغ كافة موارد الموازنة (بدون القروض) ما مقداره 1288 مليار جنية، أي أن كافة موارد الصناديق والحسابات الخاصة يبلغ 3% من موارد الموازنة الحكومية، إذا تم ضمها الى الموازنة العامة للدولة.

وبرغم أن الكثير من هذه الصناديق قد تم إنشائه سواء للاستجابة لجماعات الضغط أو لتلبية احتياجات موضوعية، فإن الكثير منها لا يحسن إدارتها وتصرف

مواردها في غير الأغراض المخصصة لها، لكن المبالغة في حجمها ودورها يقود الى استنتاجات غير صحيحة.

### أوهام وحدة الموازنة

أن الاستعراض السابق يوضح بجلاء أن الدولة لديها موازنات وليس موازنة واحدة ، فالحكومة لها موازنة هي الموازنة العامة للدولة ، والهيئات العامة والشركات المملوكة للدولة لها موازنتها ، وتحط ضغط العجز المالي للموازنة العامة للدولة فإن وزارة المالية تحاول الحصول على أقصى ما يمكنها من الفائض الاقتصادي الأمر الذي أثر ويؤثر على قدرات هذه الشركات والهيئات على القيام بأنشطتها ، برغم أن معظم موارد الموازنة العامة للدولة يأتي من الضرائب حيث يبلغ عن نفس العام المذكور ما قيمته 956 مليارا من اصل 1288 مليارا هي الموارد الكلية ، كما أوضحنا .

### الصناديق والحسابات الخاصة الجديدة

برغم الصياح العالي الصوت عن الصناديق الخاصة القديمة ، وهي صناديق صغيرة قياسا لموارد الموازنة العامة للدولة ، وبعضها تبلغ مواردها حدا دافعا للسخرية من هذا الصياح العالي ، فإن الصناديق والحسابات الخاصة الجديدة والتي أعلنت عن وجودها الدولة ، سواء بالتحقق الفعلي أم عن طريق مشاريع قوانين ، هي حقا الجديرة بالنقاش، فهي حسابات خاصة أو صناديق ستكون كبيرة ، مثل الحساب الخاص بوزارة الصحة للتأمين الصحي الشامل وحساب وزارة الإسكان للإسكان الاجتماعي ثم الصندوق الأخير لهيئة قناة السويس ، وهي محاولة من الدولة لمواجهة التناقض بين احتياجات الموازنة العامة للدولة وبين الأنشطة الاقتصادية والخدمية التي يجب على شركات وهيئات الدولة القيام به.

### وحدة الموازنة ونمط التنمية

لقد توصلنا في الاستعراض السابق الى أن ما يسمى "بوحدة الموازنة " لا يوجد إلا في رؤوس من ينادى به ، ويحق لنا الوصول الى الاستنتاج الاعم والاشمل ، فهل حقا وفعلًا يجب أن يكون لدينا " وحدة الموازنة " كما تطالب به بعض فصائل المعارضة ؟ أم أن المطلب الحقيقي يجب أن يكون تعبئة الفائض الاقتصادي والتحكم في اتجاهات الاستثمار والحفاظ وتطوير الأصول الإنتاجية والخدمية وقد يتطلب ذلك موازنة من نوع جديد؟ وما هو نمط التنمية ودور كلا من الدولة والقطاع الأهلي ؟ وما هو مستوى الإفصاح والعلانية في موازنات الدولة وهيئاتها الاقتصادية والخدمية؟ ومن يقرر سياسات الاستثمار ؟ وما هي أساليب الرقابة وعلانية تقاريرها ؟ وهل حقا يمكن الرجوع الى وحدة موازنة ستينيات القرن الماضي برغم تغيير الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية؟ الكثير من الأسئلة التي تحتاج الى إجابات جادة تتطلب جهدا وأمانة

[January 10, 2023](#)

### هل ليس كل ما يلمع ذهباً وصناعة الاثاث!

بالقطع ليس كل ما يلمع ذهباً، ولكن هل من اللازم أن تبحث عن اللماع؟ ليس من الحكمة أن يقتصر بحثك عن اللماع خصوصاً في زماننا هذا، فالكثير مما يلمع لو دقت فيه قليلاً لوجدته لمعاناً كاذباً سيختفي سريعاً، ولكن المصيبة أن العقل الباحث مازال يبحث عن اللماع، استجابةً لمناخ ثقافي وسياسي ديماغوجي خانق ومعادي لحرية التفكير وعمقه.

لقد تابعت بعض النقاشات حول صناعة الاثاث في مصر وشعرت بالأسف الشديد، اسف متعلق بأجندة النقاش والأطراف المشاركة وبالنتائج التي تستطيع الوصول إليها كنتيجة لذلك.

مرفق مقال منشور في المجلة الأسبوعية التي يصدرها مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار التابع لمجلس الوزراء حول صناعة الاثاث في مصر والعالم، ويتحدث بحرية عن مشكلات الصناعة سواء من حيث الاحتكار، ام الضرائب، ام أوضاع العمالة والتدريب وعن انتشار الصناعة الحرفية وغيرها من مشكلات هذه الصناعة، مقال يحتوي الكثير من المعلومات ويصلح اساساً ملائماً لنقاش أوضاع صناعة الاثاث في مصر.

أن النتيجة السريعة التي تستطيع أن تخرج بها من هذا المقال أن صناعة الاثاث في مصر متخلفة تخلفاً كبيراً فنياً وتكنولوجياً وتسويقياً، ولعل التوقف عند بعض الأرقام تكفي للدلالة، فحجم واردات الاثاث حول العالم تبلغ 291 مليار دولار والصادرات 328 ملياراً، ومصر تصدر بما قيمته 214 مليون دولار وتستورد بـ 303 مليوناً، في حين تصدر فيتنام بما قيمته 19 مليار دولار ، فعن أي صناعة أثاث مصرية نتحدث!

أن أي نقاش لأوضاع صناعة الاثاث المصرية وللسياسات الحكومية لا ينطلق من إدراك الحقائق على الأرض لا بد وأن يقع أسيراً للأهداف الخاصة والضيقة للمشاركين فيه، نقاش لن يؤدي إلا الى فهم مغلوط وتبنى مواقف خاطئة.

أنا أعلم أن ما كتبته مباشر وقد يكون حاداً وبلا دبلوماسية، ولكن

المجد للشيطان.. معبود الرياح

من قال "لا" في وجه من قالوا "نعم"

من علم الإنسان تمزيق العدم

من قال "لا" .. فلم يمت،

وظلّ روحاً أبدية الألم!

أمل دنقل

February 17, 2023 ·

### الاقتصاد السري!

عنوان مثير للجدل قد يثير شهية البعض للتدليل على صحة مواقفهم، لكن ما أبعد الأمر عن ذلك، فتعبير الاقتصاد السري لا يقصد منه موقفاً من الصناديق الخاصة أو من استثمارات القوات المسلحة وكلاهما سبق الحديث عنهما من واقع البيانات المتاحة، وهي كافية، للتدليل على فساد وتحيز الكثير من الآراء التي لاتقف على أقدام راسخة من دراسة الحقائق، بل يقصد من تعبیر الاقتصاد السري التعبير عن مستوى نضج وتركز وتكامل الاقتصاد القومي وما يترتب على ذلك من ارتفاع مستوى الإفصاح والعلانية ، كما سنرى فيما يلي.

إن المصادر المتاحة لدراسة وضع الشركات المصرية هي الإحصاء الاقتصادي لعام 2018 وبيانات البورصة المصرية، كما تتوفر بيانات أخرى وهي بيانات مصلحة الضرائب وبيانات الجهاز المركزي للإحصاء وبيانات هيئة الاستثمار وتقارير الجهاز المركزي للمحاسبات وتقارير وبيانات البنك المركزي، والكثير منها غير معلنة، إلا أن بعض من هذه البيانات ذات فائدة محدودة في مقالنا هذا، ولكنها شديدة الأهمية في دراسة الاقتصاد المصري.

### الاقتصاد السري والشركات المساهمة

إن الشكل السائد للشركات في الاقتصاد الرأسمالي المتقدم هو الشركات المساهمة ، فلقد أصبح هو الشكل السائد فيها منذ زمان بعيد ، شكل أصبح سائداً مع تزايد واحتدام المنافسة الذي قاد في ، النهاية ، الى تركيز راس المال بعمليات الاندماج والتصفية والى ظهور الشركات الرأسمالية الكبرى العابرة للقارات وجميعها شركات مساهمة يتناقص فيها حصة المؤسسين الأوائل بشكل مستمر ، شركات إنتاجية او مالية ، فمن هو مالك أو صاحب حصة أغلبية في شركة جنرال موتورز او جنرال ديناميك او ستروين او شل او إيني، ولا يتوقف الأمر عند الشركات القديمة بل يمتد أيضا الى الشركات الحديثة التي أسسها رواد الاستثمار الرأسمالي الحديث حيث تتسع قاعدة الملكية بشكل تدريجي لتتحول الى الشكل السائد ، شركات مساهمة يتزايد فيها انفصال الملكية عن الإدارة ، حيث تدير هذه الشركات ادارات محترفة تكتفى بتقديم التقارير الدورية والسنوية للمساهمين ، فما هو وضع الشركات المصرية ؟



## الاقتصاد السري والتسجيل

إن تسجيل الشركات يعنى انها شركات مرخصة ومسجلة لدى الدولة، ويبلغ العدد الإجمالي للشركات ما يتجاوز 3.7 مليون شركة، المسجل منها 47%، ولكن البيانات المتاحة لا توفر البيانات الاقتصادية التفصيلية اللازمة للوصول الى أهميتها الاقتصادية سواء من حيث رأس المال المدفوع او حجم الاستثمار والإنتاج وبيانات العمالة وحصتها السوقية وغيرها من البيانات.

### الاقتصاد السري والكيان القانوني للشركات

تسود الشركات الفردية حيث يبلغ نسبتها 90% من عدد الشركات في حين تبلغ نسبة الشركات المساهمة ما يقل عن 1% (0.82%)، ويبلغ عددها 30 ألف شركة، وبرغم ان وجود الشركات الفردية وغيرها من أشكال الشركات المشابهة مثل شركات التوصية والتضامن هي ظاهرة رأسمالية اصيلة الامر الذى يستدعى التوقف عند بعض الأنشطة ذات الدلالات الاعمق في دراسة وضع الشركات ووضع الاقتصاد المصري، شركات الصناعات التحويلية والزراعة والتشييد والبناء والمعلومات والاتصالات.

ففي الصناعة التحويلية يبلغ عدد الشركات 523 ألف شركة وعدد الشركات المساهمة منها 0.75% أي اقل من النسبة العامة، اما شركات الزراعة فيبلغ عدد الشركات 134 ألف شركة وعدد الشركات المساهمة منها 0.3%، ويبلغ عدد شركات التشييد 11 ألف شركة وعدد الشركات المساهمة منها 19.87% ، ويبلغ عدد شركات المعلومات 4813 شركة منها 14.4% شركات مساهمة.

### الاقتصاد السري والبورصة المصرية

أن البورصة المصرية هي مصدر في منتهى الأهمية للمعلومات فيما يتعلق بالشركات المساهمة حيث يلزم القانون هذه الشركات بتقديم تقارير مراقبي الحسابات السنوية إليها ويلزم البورصة بنشر هذا التقارير بشكل علني.

ومن ضمن عدد يتجاوز قليلا 30 ألف شركة مساهمة فان الشركات المسجلة في البورصة المصرية يبلغ 215 شركة في السوق الرئيسي وعدد 27 شركة في سوق الشركات المتوسطة والصغيرة ، وليس هنا مجال تحليل دور البورصة المصرية في الاقتصاد المصري ولكن من الواضح ، طبقا للبيانات المتاحة ، إنها لم تصبح بعد بورصة حقيقية لتبادل الملكية بين حملة الأسهم وان الدور الفعلي الذى تقوم به مختلف اختلافا كبيرا عن الأماني والتوقعات او حتى عن الأوهام المرتبطة بوجود البورصات المالية ، لكنها تحتاج الى توقف خاص ودراسة تحليلية منفردة ستكشف العديد من الحقائق التي

توصلت إليها ولا ارغب في الإفصاح عنها الا من خلال هذه الدراسة المنفصلة المدعمة بتقارير البورصة نفسها.

### الاقتصاد السري ومنشآت الدولة

يبلغ عدد المنشآت الاقتصادية المملوكة للدولة عدد 1536 منشأة، منها عدد 297 في الصناعة التحويلية و341 في التشييد والبناء و 299 في تجارة الجملة و 65 في النقل والتخزين و134 في الوساطة المالية والتأمين، وبرغم التحسن النسبي في الإفصاح خصوصا في قطاع الاعمال العام ( 118 شركة ) الا أن هذا الإفصاح يقتصر على ارقاما كلية ، وبرغم أن هذه المنشآت الاقتصادية تخضع للتدقيق من الجهاز المركزي للمحاسبات ، الذي يعتبر المحاسب القانوني المستقل ، إلا أن تقاريره لا تنشر بشكل علني بوسائل الاتصال القديمة والحديثة.

### الاستنتاج

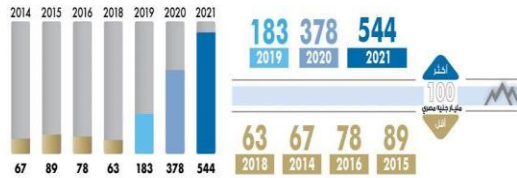
مما سبق يتضح أن ما يسمى بالاقتصاد السري ليس مسبة أخلاقية بل ظاهرة مرتبطة بمستوى نضج الرأسمالية وبالطبيعة الاجتماعية لشكل الحكم، وبرغم ان الوصول الى مستوى اعلى من الإفصاح والشفافية يتطلب نضجا رأسماليا اعلى ، الا ان تحقيق تقدما ملحوظا بإجراءات قانونية وإدارية يمكن الوصول إليه مثل الزام ترخيص الشركات المساهمة بالتسجيل بالبورصة وبنشر تقارير الجهاز المركزي للمحاسبات إلزاميا وغيرها من الإجراءات المماثلة.

## تطور قيم التداولات في سوق السندات

القيم بالمليار جنيه

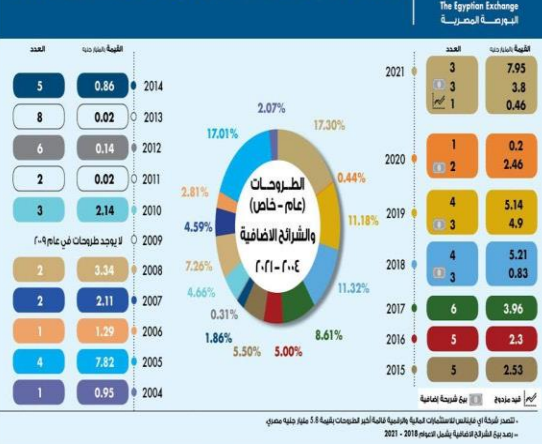
2021 - 2014

The Egyptian Exchange  
البورصة المصرية



تدشين برنامج التداول الجديد لسندات الخزنة في ديسمبر ٢٠٢٠  
إطلاق مؤشر السندات الحكومية خلال أغسطس ٢٠٢١

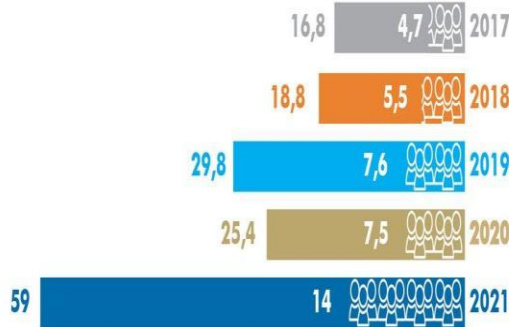
## 12.2 مليار جنيه قيمة الطروحات وبيع الشرائح الإضافية عام ٢٠٢١



## تطور اعداد المسجلين الجدد وعدد الذين تداولوا منهم

الأرقام بالآلاف (2021 - 2017)

The Egyptian Exchange  
البورصة المصرية



عدد المسجلين الجدد الذين تداولوا بالأسواق

## 20 مليار جنيه قيمة زيادات رؤوس الأموال خلال 2021

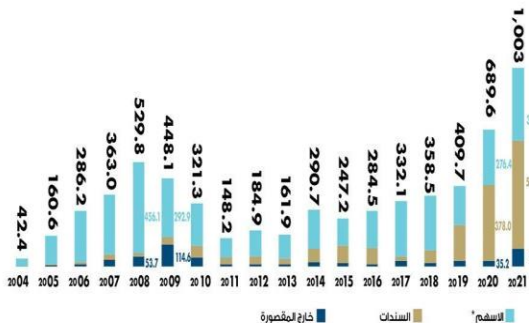


## تربليون جنيه

قيمة التداولات على (الاسهم المقيدة وغير المقيدة والسندات)

خلال عام 2021 (الأرقام بالمليار جنيه)

The Egyptian Exchange  
البورصة المصرية

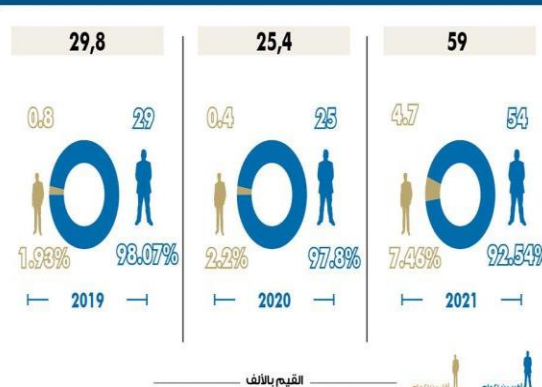


\* الأرقام تشمل قيم التداولات بالسوق الرئيسي وسوق الشركات الصغيرة والمتوسطة (شاملة الصفقات)

## تحليل اعمار المسجلين الجدد

59 ألف مسجل جديد بنهاية ٢٠٢١

The Egyptian Exchange  
البورصة المصرية



• March 10, 2023

### بين رأسمالية الدولة ودولة الرأسمالية

بالقطع فإن التغييرات الجارية في قطاع الدولة للغزل والنسيج يقدم لنا جانبا هاما وواضحا لسياسة الدولة الاقتصادية، كما سبق أن قدمت سياسات الدولة في قطاع الصلب جوانب أخرى، كما قدمت سياسات المشاركة في أصول الدولة الإنتاجية سواء أكانت تملكها بشكل منفرد أم بالشركة مع رأس المال المحلي والأجنبي، جوانب في منتهى الأهمية لمجمل السياسات الاقتصادية والاجتماعية التي كانت الدولة تشير إليها منذ سنوات لكنها تشهد الآن تحقفا فعليا.

تغييرات تعيد من جديد طرح السؤال الجوهرى الذي واجهته بلادنا منذ بدايات القرن التاسع عشر، رأسمالية الدولة أم دولة الرأسمالية.

سؤال يتعلق بشكل أساسى بدور الدولة، هل هي دولة تعبر عن رأسمالية قومية تنهض وتحاول الانفراد بالسوق المحلى، أم أنها دولة لا تكتفى فقط بالتعبير عن المصالح الكلية للرأسمالية الناهضة، بل تصبح هي نفسها مستثمر كبير وتتشكل داخلها مصالح طبقية قد تتباين مع المصالح التقليدية للرأسمالية الخاصة، الأمر الذى دفعنا الى التفريق بين المعنيين باستخدام تعبيرى رأسمالية الدولة ودولة الرأسمالية.

ولا يجب هنا استيراد مفاهيم تعود الى زمن سابق، فكلا من التعبيرين يكتسب معناه وملامحه من زمانه، ولا يتطلب الأمر النظر وكأن كلا منهما نقيض للأخر، فالأمر رهن بالتحليل الملموس للواقع محل الدراسة في زمنه.

سؤال جوهرى لا يمكن الإجابة عليه بمعزل عن تطور الطبقات الاجتماعية وتبلورها، عن سلوكها الاقتصادى الفعلى وعلاقاتها الدولية، عن شكل الحكم ومدى تأثيره وتأثره بالمصالح الاجتماعية التي يعبر عنها، عن الأوضاع السياسية والاقتصادية على الصعيد العالمى والإقليمى .

وإذا كانت رأسمالية الدولة قد انتشرت في البلدان النامية في أعقاب الاستقلال وسط ظروف احتدام الصراع العالمى بين المعسكرين الأمر الذى هيء مناخا مناسباً لطموح الطبقات الاجتماعية الجديدة التي شكلتها سلطة الدولة الوطنية الجديدة لى تكون أكثر طموحا لتحقيق درجة أعلى من الاستقلال الاقتصادى والسياسى عن القوى الاستعمارية القديمة ، هذا النهوض الذى يتطلب زيادة الإنفاق على التعليم والصحة والبنية الأساسية والتعديل الجزئى لتوزيع الدخل القومى لتوسيع السوق الداخلى ، وكلها ضرورات اقتصادية واجتماعية بدونها لا يمكن تحقيق الطموحات الاقتصادية لهذه الطبقات ، الامر الذى اسفر عن تدعيم التأييد الشعبى لهذه الأنظمة بدرجات متفاوتة ولكنه في نفس الوقت مكن الطبقات الاجتماعية الجديدة من الانفراد بالسلطة وقمع الحركة السياسية

المستقلة للطبقات الشعبية ، بحيث أصبحت هذه البلدان أقل قدرة على الصمود في مواجهة القوى الاستعمارية التي انتقلت أشكال استغلالها من الاحتلال العسكري المباشر الى تمكين الارتباط الاقتصادي والسياسي مع البلدان المتحررة حديثا، ولكن هذا الانتشار كان مصحوبا بإجراءات إدارية لتأمين المؤسسات الإنتاجية والتجارية الكبيرة للرأسمالية الخاصة وبحيث نستطيع الحديث عن انفراد رأسمالية الدولة بالسوق وبالسلطة السياسية.

لقد انهارت هذه المحاولات تحت ضغط القوى الرأسمالية العالمية سواء بالتدخل العسكري المباشر وبالضغوط الاقتصادية أم بالانقلابات العسكرية الداخلية.

أن خبرة بلادنا بعد حرب 1973 واضحة الدلالة في عملية تاريخية طويلة للانتقال من سيادة رأسمالية الدولة الى سيادة دولة الرأسمالية والتي استمرت حتى 2011، وبرغم ذلك فإن الدولة أستمريت في الاستثمار بشكل مباشر، في هذه الفترة، فيما يمكن تسميته باستثمارات الضرورة، هذا الاستثمارات التي يقدم الاستثمار في مصانع السكر والبتروكيماويات والحديد والصلب امثلة لها، استثمارات كانت الرأسمالية الخاصة عاجزة عن القيام بها في ذلك الوقت.

لقد كشفت ثورة 2011 عن تناقضات النمو الرأسمالي ، بعد أن اكتملت عملية الانتقال من رأسمالية الدولة الى دولة الرأسمالية ، عن عمق الخلل الاقتصادي الهيكلي و تفاقم العجز التجاري و انهيار سلطة الدولة المركزية وانهيار الخدمات والبنية التحتية وتزايد نزح الفائض الاقتصادي وتزايد الاندماج بين بعض قطاعات الرأسمالية الكبيرة مع الرأسمالية العالمية ، الأمر الذي دفع الدولة للعودة بقوة، منذ عام 2014 ، إلى ما اصطلح على تسميته باستثمارات الضرورة ، وهي استثمارات كبيرة ومتنوعة في كافة المجالات الاقتصادية ، بحيث بدا الأمر وكأن رأسمالية الدولة تعود بقوة في مواجهة دولة الرأسمالية ، كأننا نعود الى ستينات القرن الماضي بدون التأمين ، عودة فرضتها السياسة كما كان الأمر دائما منذ عهد محمد علي.

خصخصة أم مشاركة؟

تغييرات قد تكون كبيرة في إدارة الاقتصاد القومي تم الإفصاح عن توجهاتها على لسان السيد رئيس الوزراء حين صرح بان قيام الدولة بالاستثمار المباشر ، في أعقاب 2014 ، كانت إجراءات مؤقتة فرضتها الظروف الاقتصادية التي انتهت الان ، تصريح تواكب مع الاضطراب الاقتصادي العالمي الذي تواكب معه الحرب الروسية الأوكرانية التي زادت الوضع تأزما ، هذا الوضع الذي ألقى بأعباء إضافية على الاقتصاد القومي سواء بارتفاع التضخم العالمي وزيادة أسعار السلع أو بإعادة تصدير رأس المال حيث خرجت المليارات من الدولارات الى خارج البلاد مما تم الاتفاق على تسميتها بالأموال الساخنة ، أموال ساخنة تخرج سريعا عند حدوث اضطرابات سياسية أو اقتصادية بحثا عن

الأمان ، رغم أن معدل العائد يتجاوز كثيرا ما تقدمه الاقتصاديات المتقدمة ، ، لكن هذا الإجراءات "المؤقتة" ليست في حقيقتها مؤقتة ، فالسيد رئيس الوزراء يصرح أثناء زيارته لشركة مصر المحلة للغزل والنسيج لمتابعة التطوير الكبير جدا الذي يتم فيها والذي يشمل كذلك تطوير وإعادة هيكلة كافة شركات الدولة للغزل والنسيج ، بأن الدولة ستقوم بما يعجز القطاع الخاص عن إنجازه.

لقد أسفرت الاتفاق مع صندوق النقد الدولي عن تعهد الدولة بتبني سياسات اقتصادية تشجع القطاع الخاص ويتضمن ذلك نوع جديد من الخصخصة ، خصخصة مختلفة عن الطريقة القديمة حين كان يتم بيع كامل ملكية الدولة في المؤسسات الاقتصادية ، خصخصة جديدة يمكن تسميتها بالمشاركة حيث تباع الدولة بعض من حصصها في مؤسساتها الاقتصادية ، الأمر الذي تم في أربع مؤسسات اقتصادية بالفعل ببيع حصص لرأس المال العربي تتيح للمشارك المساهمة في الإدارة ، كما حدث في قطاع البتروكيماويات ، أو ببيع حصة بنوك الدولة في البنك التجاري الدولي وهي حصة ليست كبيرة.

إن سياسات الدولة المعلنة تتضمن طرح عدد 32 شركة للمشاركة خلال العام المالي الحالي، تتضمن عدد من المؤسسات في مختلف المجالات الاقتصادية ومنها شركتين يمتلكهما جهاز الخدمة الوطنية، مشاركة قد تتضمن مساهمة شريك استراتيجي أو بالطرح في البورصة، وإن كان هذا الطرح لا يستبعد الخصخصة الكاملة لبعض الشركات.

#### أفاق سياسات المشاركة

برغم أن سياسات المشاركة التي تطرحها الدولة هي سياسات قديمة ظهرت بشكل واضح فيما قبل 2011 وكانت تتمثل في مساهمات مؤسسات الدولة بحصص في بعض الاستثمارات مثل البنوك الخاصة وشركة الدخيلة للحديد والصلب وكانت تتم مباشرة عبر الدولة أو عبر البنوك وشركات التأمين المملوكة للدولة بحصص الكثير منها حصص اقلية أو بحصص أكثرية في استثمارات الضرورة ، أن السياسات المعلنة الحالية تتجاوز كثيرا النمط السابق على 2011 وتمتد لتشمل كافة أنواع استثمارات الدولة ، ولكنها تفترض وجود مستثمرين راغبين في المشاركة ، خصوصا المستثمرين الأجانب ، نتيجة للاحتياج الكبير للنقد الأجنبي لتلبية الاحتياجات الملحة لتغطية العجز التجاري مع الخارج ولتلبية أعباء الديون الخارجية، ولكن إقبال مثل هؤلاء المستثمرين لا يتوقف فقط على مدى ربحية مثل هذه الاستثمارات بل شديدة الارتباط مع الأوضاع الاقتصادية الكلية للاقتصاد المصري وقدرته على إعادة تصدير الأرباح بشكل منظم ، كما ترتبط بمدى ثقة المستثمرين في النظام السياسي وقدرته على ديمومة السياسات الاقتصادية ، الأمر الذي ستكشف عنه نتائج طرح الشركات الـ 32.

أن التصور الحالي للسياسات الاقتصادية ينطلق من محاولة جديدة تتجاوز رأسمالية الدولة في شكلها القديم في الزمن الناصري ، كما يتجاوز سياسات الانتقال من رأسمالية الدولة إلى دولة الرأسمالية ، انه نمط جديد في محاولة الاندماج بين كلا من القطاعين ، كما أن الاحتياج لاستثمارات الضرورة ما زال ملحا ، الأمر الذي تدركه الدولة بشكل واضح ، وهو ما عبر عنه بوضوح رئيس الوزراء في حديثه أثناء زيارته للمحلة ، فالعديد من الاستثمارات خصوصا في الزراعة مازال جاريا ويحتاج لسنوات لا كماله ، كما يتوقف الأمر على قابلية رأس المال المحلي للمشاركة ، رأس مال محلي انتقلت بعض من استثماراته خارج البلاد وأصبح يمتلك خيارات متعددة.

#### الأثار الاقتصادية والسياسة

أن التصور الحالي بالمشاركة قد يساهم في تخفيف الأزمة الاقتصادية بتوفير موارد إضافية لتغطية العجز المحلي وفي تغطية جزء من أعباء الديون الخارجية، ولكن سترتب عليه زيادة تصدير رأس المال، زيادة ستؤثر سلبيا على تراكم رأس المال وعلى ديمومة استثمارات الضرورة، خصوصا في حالة البيع لاستثمارات أجنبية أو للشركات المحلية التي أصبح بعضها شركات اجنبية نتيجة لنقل شركاتها القابضة خارج البلاد، هذا التصور الذي سترتب عليه نتائج سياسية هامة مع مرور الزمن.

· March 15, 2023

#### جهاز الخدمة الوطنية بين رأسمالية الدولة ودولة الرأسمالية

يدور نقاش كبير حول دور جهاز الخدمة الوطنية للقوات المسلحة وحول النشاط الاقتصادي له، نقاش كثيرا ما ينطلق من اعتبارات سياسية وليس من الحقائق الفعلية على الأرض، نقاش يشكل نمط التنمية بعضا من أسسه بحيث يطرح، من جديد، البحث عن طريق المستقبل، هل هي رأسمالية الدولة أم دولة الرأسمالية.

ولعل من الواجب التوقف عند مراحل تطور دور جهاز الخدمة الوطنية.

فلقد أنشئ الجهاز سنة 1979 لتلبية احتياجات القوات المسلحة بشكل أساسي من المواد الغذائية والكيماويات المرتبط بعضها بالأنشطة الزراعية المحددة التي تقوم بها وانتهت هذه المرحلة بتوسعة النصر للكيماويات الوسيطة بأبي رواش بإنشاء مصنع كبير جديد بكونم اوشيم بالفيوم وإنشاء مصنع العريش للأسمت سنة 2010 بطاقة إنتاجية 3.2 مليون طن، كما ينشئ الجهاز مصانع للمكرونة والمياه ومحطات الوقود التي يبلغ عددها الآن حوالي 10% من المحطات الكلية.

إلا أن دور الجهاز قد اختلف منذ عام 2014، رغم احتفاظه بدورة الأصلي في تلبية احتياجات القوات المسلحة، الى دور أوسع لتلبية احتياجات الدور الاكبر الذي كلف به، دور أوسع ينطلق من الاعتبارات السياسية بضرورة القيام بما اصطلح على تسميته باستثمارات الضرورة بشكل سريع لا يستطيع جهاز الدولة الذي إصابته الاهتراء القيام به بنفس السرعة.

فيتم إضافة مصنع جديد كبير للكيماويات بالعين السخنة لإنتاج الأسمدة في نفس الوقت الذي يتوسع الإنتاج الزراعي الذي يقوم به الجهاز من زراعة 100 ألف فدان في شرق العوينات الى زراعة 400 ألف فدان موزعة بين شرق العوينات و توشكي ومناطق أخرى بما فيها الصوب الزراعية، بالإضافة الى ما يتم إعداده في الدلتا الجديدة وسيناء من مناطق جديدة، كما يجرى إنشاء مصنع جديد بالسويس بالاشتراك مع رأس المال الخاص (السويدي) لإنتاج أجهزة الري المحوري ، وينشئ الجهاز مزارع سمكية في مناطق متعددة

أما على صعيد الصناعات الثقيلة والمتخصصة فيتم توسعة مصنع العريش للأسمنت بمضاعفة طاقته الإنتاجية وإنشاء مصنع جديد للأسمنت ببنى سويف لإنتاج 12 مليون طن، وبشترى حصة الشريك الأجنبي في حديد المصريين ونسبتها 82% ، هذه المجموعة التي تبلغ طاقتها الإنتاجية 1.7 مليون طن ، وبشترى حصة الجارحي في مصنع السويس للأسمنت المتعثر ونسبته 82% ويتم علاج الخلل الإنتاجي بإضافة طاقة درفله 1.4 مليون طن لإنتاج حديد التسليح ليصبح المصنع مكتفيا ذاتيا بطاقة إنتاجية نهائية تبلغ 2.1 مليون طن ، ويتم إنشاء مصنعين للرخام والجرانيت بجبل الجلالة بالسويس وبالجفجافة بسيناء.

واستمرارا للدور الأصلي للجهاز يتم إنشاء مصنعين بالروبيكي، مصنع للغزل والنسيج ومصنع للأدوية ومصنع المنتجات الغذائية " سايلو مصر " في مدينة السادات الذي يختلط فيه الدور القديم مع الجديد.

ويساهم الجهاز في مصنع الرمال السوداء بنسبة 61% وبنسبة 34% في شركة شلاتين لإنتاج الذهب وبنسبة 29.4% في شركة العاصمة الإدارية بالاشتراك مع أجهزة الدولة المختلفة، وتساهم في مشروع المصانع الجديدة لقها وادفينا بمدينة السادات.

الوزن النسبي للأنشطة الإنتاجية للجهاز

يبلغ التناقض في تقدير حجم الأنشطة الإنتاجية حدا كبيرا، ففي تقدير البعض يبلغ حجمه بما يتراوح بين 3 الى 4% ويصل تقدير البعض 40% من الناتج الإجمالي، ولعل مواجهة هذا التناقض الكبير لا يمكن لها الوصول الى نتائج حقيقية إلا بالعودة للأرقام.



فإنتاج الجهاز من الأسمنت تبلغ 20% من الطاقة الإنتاجية الكلية ومن الحديد والصلب حوالي 30% أما باقي الأنشطة الإنتاجية الزراعية والكيماوية فهي ليست كبيرة مقارنة بالإنتاج الكلي بحيث يصبح رقم 40% رقم خيالي لا يستند على أقدام راسخة من الحقائق ورغم أن التأثير النفسي لدى المراقب من منتجات تعبئة المياه وإنتاج المكرونة ومحطات الوقود تجعل الأمر يبدو وكأن استثمارات الجهاز منتشرة وتستحوذ على نسبة كبيرة.

ولابد هنا من التفرقة بين استخدام الدولة للجهاز كمقابل رئيسي لمشاريع البنية الأساسية وبين ملكيته لها، كما يجب التفرقة بين قيام الجهاز بإدارة الطرق في مقابل نسبة من الإيراد وبين ملكية الدولة لها فالجهاز يمتلك طريقا وحيدا هو طريق العين السخنة.

ومن المؤكد أن تقديرات البعض فيما قبل 2011 بان الحجم الاقتصادي لأنشطة الجهاز تتراوح بين 2 الى 3% كانت تقديرات واقعية، فان مضاعفة هذه التقديرات حاليا تقترب كثيرا من الحقائق الجديدة .

#### المشاركة

لا يختلف نمط استثمار الجهاز عن نمط الاستثمار الذي كانت تتبعه الدولة في الأزمنة المختلفة، فهو يقوم بالاستثمار المباشر بشكل منفرد (الأسمدة والكيماويات او بالاشتراك مع راس المال الأجنبي (الشركة العربية للبصريات بنسبة 54% مع شركة تاليس الفرنسية سنة 1982) ومع راس المال الخاص (الصلب) أو بالاشتراك مع الهيئات الحكومية المختلفة ، وستصبح استثمارات الهيئة جزءا من الخطة الحكومية الجديد للمشاركة مع رأس المال الخاص كما سبق بيانه في المقال السابق.

· [March 20, 2023](#)

### الرأسمالية المصرية بين بنك مصر والبنك الأهلي

نقاش قديم منذ أربعينيات القرن الماضي يدور حول الرأسمالية المصرية، نقاش يبدأ من التصورات النظرية للرأسمالية المصرية، هل هي رأسمالية وطنية أم هي رأسمالية قومية؟ سؤال يبدو وكأنه فذلكة سياسية ولكنة ليس كذلك ، فالتعبير النظري عن الرأسمالية المصرية بوصفها بالوطنية يفترض ثبات مصالحها وتطبيقها مع المصالح الوطنية عبر التطور التاريخي وصولا الى زماننا الحالي دون ادراك تطور مصالحها وعلاقتها مع العالم الخارجي بحيث لا نستطيع الادعاء بثبات هذه المصالح ولا نستطيع كذلك الادعاء بتوحد هذه المصالح بين الفئات الاجتماعية المختلفة للرأسمالية المصرية عبر تاريخ تطورها ، لذلك فان التعبير السياسي عنها بوصفها بالرأسمالية القومية هو

التعبير الأكثر دقة ويفتح الباب للتعرف على اختلافات المصالح بين فئاتها الاجتماعية وعلى سلوكها السياسي والاقتصادي عبر مراحل تطورها.

لقد أدركت الحركة الوطنية، في أربعينات القرن الماضي ، هذه الفوارق لذلك كان أقبال الحركة الوطنية مدعوماً بانحياز شعبي جماهيري على بنك مصر ، البنك المصري الأول الذي أمكن تأسيسه نتيجة لثورة 1919 ، في مواجهة حادة مع البنك الأهلي الذي كانت تسيطر عليه المصالح الأجنبية والذي كان يقوم بمهام البنك المركزي ، بنك مصر الذي كان راس حرباً الرأسمالية المصرية المعادية للاستعمار والتبعية في مواجهة تحالف المصالح الأجنبية وبعض فئات الرأسمالية القومية المرتكزة على البنك الأهلي الذي وصفته الحركة الوطنية بحصن الاستعباد.

وبرغم أدراك الحركة الوطنية لهذه الفوارق فإن استخدام الوصف السياسي للرأسمالية المصرية بالرأسمالية الوطنية استمر التوسع في استخدامه تحت تأثير وتعاطف الرطانة اليسارية وبحيث بدا الأمر وكأنها صفة تتمتع بالديمومة، وكان الرأسمالية المصرية بكل فئاتها وشرائعها هي كلا واحداً لا تناقض بين مصالحها أو بين مصالح فئاتها ومصالح الاستقلال الوطني.

ويبدو أن هذا التعليق كما لو كان مجرد فذلكة تاريخية، ولكنه ليس كذلك، فالحديث الآن يدور حول تشجيع الاستثمار الخاص وعن توقف الدولة عن منافسته بل تبنت الدولة سياسات تطرح المشاركة وتدعو إلى فتح الباب أمام الاستثمار الخاص والأجنبي اللذان تحولوا إلى أصنام جديدة وكأنها استعادة جديدة للأوصاف القديمة التي عفى عليها الزمان.

فلأمكن التحدث عن الاستثمار الخاص والأجنبي بعيداً عن تراكم رأس المال الضروري للنهوض الاقتصادي ، مهما كانت طبيعته الاجتماعية ، تراكم لا يمكن تحقيقه دون دراسة واقع الرأسمالية المصرية القومية ، بجناحيها ، الرأسمالية الخاصة ورأسمالية الدولة ، دراسة تركز على التعرف على السلوك الاقتصادي والاجتماعي والعلاقات الدولية لمختلف فئاتها الاجتماعية ، دراسة تطرح من جديد السياسات الاقتصادية والاجتماعية التي يجب تبنيها لتحقيق التراكم المطلوب والتحكم في تصدير راس المال ، لذلك فإن التحدث عن تشجيع الاستثمار الخاص والأجنبي بعيداً عن مثل هذا التعرف وعن تبني سياسات تؤدي إلى زيادة التراكم المحلي لرأس المال ، هو اقتراب يفتح عمل الشيطان ولن يقود إلا إلى احتدام الأزمة الاجتماعية والعجز عن تحقيق ديمومة الاستثمار.

· [April 11, 2023](#)

### الكرة وملاحظات أهلاوي!

هل تطور وتغير الرأسمالية المصرية يؤثر على كافة أنواع النشاط الاجتماعي ومن ضمنها النشاط الرياضي؟ وهل تساهم دراسة طبيعة الأنشطة الرياضية التنافسية في مزيدا من توضيح كيف ينعكس نمط الإنتاج الرأسمالي على الرياضة وتطورها؟ بالقطع فإن الإجابة هي نعم.

ولعل أحد أهم الأنشطة الرياضية أهمية هي كرة القدم والتي تقدم لنا مثالا بارزا في كيف يؤثر تغير الرأسمالية المصرية على التنافس في المجال الرياضي.

فلقد انتشر تأسيس الأندية الرياضية قبل 1952 كجزء من تطور الحركة الوطنية المصرية في هيئة انديه شعبية في العاصمة والاقاليم مثل الأهلي والزمالك والاتحاد المصري والإسماعيلي، وتواكب معها تأسيس أندية لبعض الشركات الكبرى الخاصة او للهيئات الاقتصادية العائدة لرأسمالية الدولة مثل نادى الترسانة والسكة الحديد والمحلة والتي تحول بعضها الى أندية ذات طابع شعبي مثل نادى المحلة. ، لكن هذا النوع من الأندية العائدة لهيئات الدولة توسعت في زمن سيادة رأسمالية الدولة الناصرية وفي أعقابها مباشرة.

وبرغم أن الأندية الكبيرة والقديمة، بالذات في العاصمة، قد حازت نصيب الأسد من الألقاب فإن قدرة الأندية الأخرى على المنافسة الحارة كانت ممكنة ومتحققة برغم محدودية الألقاب التي حصلت عليها، الامر الذي تدعم مع سيادة رأسمالية الدولة خلال خمسينات وستينات القرن الماضي، خصوصا مع استمرار الهواية في ممارسة الرياضة، إلا أن الأمر قد تغير كثيرا مع عودة نهوض الرأسمال الخاص ومع تحول النشاط الرياضي الى نشاط احترافي.

وبرغم أن الأندية الاهلية القديمة والكبيرة استطاعت الصمود في مواجهة التغيرات الكبيرة، مثل الأهلي والزمالك، إلا أن الكثير منها تعرض لمصاعب جمة نتيجة لنقص الموارد اللازمة للرياضة الاحترافية، وأصبح البديل التمويلي الممكن هو رجال الأعمال وبحيث أصبحت هذه الأندية تحت سيطرة الرأسمالية الخاصة مثل الاتحاد المصري والإسماعيلي (إن كان سعيد الحظ )، أو عن طريق الإعلانات للشركات الخاصة ، كما تعرضت أندية الهيئات الاقتصادية للدولة لشبهة الانقراض مثل أندية الترسانة والسكة الحديد كما تعرضت أندية أخرى للمساهمة المتذبذبة طبقا لتقديرات هيئات الدولة التي تمولها مثل طلائع الجيش وحرس الحدود والمقاولون وانبى.

لقد تطورت أندية كرة القدم بحيث أصبحت تعكس تطور الطابع الاجتماعي للرأسمالية المصرية، فنجد بعض الأندية الشعبية القديمة ذات التأييد الجماهيري الكبير قد استطاعت الاستمرار نتيجة لحصولها على التمويل اللازم من عقود الرعاية مع الرأسمالية الخاصة، كما تأسست أندية جديدة تعود ملكيتها لشركات خاصة جديدة وكبيرة أو لملاك أفراد ، مثل نادى فويتشر ونادى وادى دجلة ، كما تملك راس المال الأجنبي نادى خاص و هو نادى بيراميدز ، وتغيرت المنافسة لتصبح بين الأندية الشعبية الكبيرة والقديمة مع الاندية الخاصة أو مع الأندية الشعبية التي استطاعت الحصول على التمويل من الرأسمالية الخاصة ، فلقد انقرض الدور التمويلي للدولة الذى كان محدودا في زمن الهواية.

ومن المؤكد إن اقتصار التمويل على الأندية الشعبية الكبيرة في العاصمة لم يتسبب فقط في ممارسة تأثير سلبي على باقي الألعاب الرياضية في باقي الأندية، بل أيضا أضر ضررا بليغا على المنافسة الرياضية نفسها وجعل هذه الأندية الكبيرة تستقطب المواهب من باقي الأندية وتؤدي الى احتكار الفوز بالبطولات وتدعيم شعبيتها بما يؤدي الى المزيد من استحواذها على مصادر التمويل.

أن أوضاع الرياضة التنافسية الاحترافية هي أوضاع لا تنافسية، بل وتصل الى مستوى احتكار البطولات من الأندية الكبيرة بالعاصمة، مع استثناءات قليلة، وتؤدي الى ضعف المستوى الرياضي وعدم القدرة على المنافسة العالمية، وجميعها ظواهر مرتبطة الخلل الهيكلي في الرأسمالية المصرية بدعا من التركيز في العواصم الكبرى مثل القاهرة والإسكندرية الى عدم قدرتها على تمويل الأندية الشعبية في المحافظات وعلى راسها المحافظات الجنوبية التي تعاني من البطالة ونقص الخدمات وقلة المنشآت الصناعية.

ان علاج أوضاع الرياضة المصرية لا يمكن لها النجاح بدون توفير تمويل ملائم للرياضة الاحترافية والى نشر وتشجيع الرياضة الغير احترافية في مؤسسات التعليم والأندية الشعبية الصغيرة (مراكز الشباب) الأمر الذي يحتاج الى توقف منفصل يدرس فيها جهود الدولة الحالية للتعرف على حقائق الرياضة الغير احترافية.

إن الملاحظات الأولية السابقة هي من مشجع أهلاوى يدرك أنه لا بد من إنهاء احتكار الكبار للموارد والمواهب سبيلا وحيدا لتقدم الرياضة المصرية.

• May 19, 2023

### الحزب والطبقة - الليبرالية والبونابرتية

"البونابرتية ليست مسبة بل هي وصف للحالة و كل بونابرت و ظروفه وإدراكه " .

تدعى الكثير من الأحزاب إنها تمثل مصالح طبقات اجتماعية بعينها، كما تدعى غيرها أنها تمثل مصالح المجتمع بكل طبقاته، وهو امر يحتاج الى مزيد من التدقيق والتمحيص .

فأفكار الأحزاب عن تمثيلها لمصالح طبقات اجتماعية معينة لا يعنى صحة هذه الأفكار كما أن النفاق طبقة او طبقات اجتماعية حول حزب لا يعنى بالضرورة أن هذا الحزب يعبر عن المصالح التاريخية لهذه الطبقات .

ولنضرب مثالا واضحا ، فالحزب الذي يمثل المصالح التاريخية للرأسمالية الألمانية فى الثلاثينيات كان الحزب المسيحي الديمقراطي الألماني و لكن هذا الحزب خسر انتخابات 1933 أمام حزب العمال الألماني الاشتراكي الوطني والمعروف باسم الحزب النازي و هو حزب كان يتبنى برنامجا ، قبل الوصول إلى السلطة ، ديماغوجيا برجوازيا صغيرا ، و لكنه حظى بتأييد الرأسمالية الألمانية الكبيرة لإدراكها أنه قادر على حل مشاكلها من حيث أملها في إعادة اقتسام العالم ، الذى فشلت في تحقيقه في الحرب العالمية الاولى ، و فى التخلص من القيود الثقيلة المفروضة عليها كنتيجة للحرب، أم فى توسيع السوق الذى تحتاجه بشدة سواء بتعديل الاتفاقات الثقيلة أو بالتدمد خارج الحدود أو بتوسيع السوق الداخلى بتبني سياسة تسليح كثيفة.

اذن الطبقات الاجتماعية تؤيد الحزب الذي يحقق مصالحها حتى وإن كان يسلبها التمثيل السياسي المباشر، اى شكل الحكم الليبرالي، المفضل لدى الرأسمالية الناضجة، كي يحكم الديكتاتور الجديد باسمها ولصالحها .

هذا الشكل من الحكم الذي أطلق عليه فى الأدبيات السياسية، الحكم البونابرتي، تيمنا بنابليون الأول الذي سلمت إليه السلطة فى أعقاب الثورة الفرنسية الكبرى، كي يحطم البنية القطاعية الاوربية ويفتح المجال أمام الرأسمالية الفرنسية الناهضة. لكن هذا الشكل من الحكم يحكمه منطق داخلي آخر، فالدكتاتور يصبح مطلق السراح وقد تتحكم فيه رغباته الخاصة ويتوقف عن لعب الدور المنوط به عند الوصول إلى السلطة، وقد يصبح التخلص منه شديدا الصعوبة.

أما فى البلدان الأقل نضجا، فان شكل الحكم الليبرالي لا يمكن الوصول اليه الا عندما يصبح ضرورة حياة للرأسمالية المحلية الحاكمة، اى بعد ان تنضج وتنجح فى إنجاز مهامها فى التحديث والتصنيع، أما قبل ذلك، ونتيجة لنشاط الجماهير الشعبية وخطرها

الدائم، فإنها تفضل أن تدعم البونابرت الأكثر قدرة على الدفاع عن مصالحها وعلى مواجهة الطبقات الشعبية.

لقد حكمت بلادنا في أعقاب حركة 1952 حكما بونابرتيا، وكانت النتائج مختلفة باختلاف الظروف المحلية و الدولية بكل مرحلة، و لكن النتائج النهائية، حتى الآن، هي العجز عن تحقيق مهام التحديث والتصنيع برغم الأداء البطولي لمصر الناصرية.

وأود أن أتوقف قليلا مع مصر مبارك ، ففي تقديري أن بداية النهاية لهذا النظام بدأت في بداية القرن الواحد و عشرون ، عندما بدأت في التشكل مجموعة صغيرة من المنفعيين حول الوريث ، وتوقف البونابرت ، تدريجيا ، عن القيام بدورة البونابرتي إلى أن توقف تماما عن هذا الدور قبل الثورة مباشرة ، حيث لم يعد ممثلا لطبقة اجتماعية بل عن حفنة من المنفعيين ، و هو ما يفسر ان المشاركين في الحراك الاجتماعي كان منهم كبار الممثلين للفئات والطبقات الاجتماعية التي كان من المفترض أن يستمر في تمثيلها ، ليس هذا فقط ، بل فقد أيضا ثقة وتأييد أجهزة السلطة المنوط بها حماية النظام.

يبقى الإجابة على بعض الاسئلة

هل لدينا ليبرالية مصرية؟

نعم لدينا من يمكن وصفهم بالليبراليين المصريين و منظمين في أحزاب رسمية أو أفراد يعملون بالعمل العام و منهم حزب الوفد و حزب الاحرار و حزب الدستور و افراد مثل الببلاوي وزباد بهاء الدين و البرادعي ووصلوا الى السلطة في لحظة انتقالية مؤقتة و لكن هؤلاء الليبراليين، مثلهم مثل ليبراليين ما قبل 1952، تتبخر ليبراليتهم بدرجات طبقا لعلاقتهم بالسلطة ، سواء بالمشاركة فيها ام بتوجهات هذه السلطة ، ولذلك تحدثت عن أن بعضهم ، الاكثر انسجاما و الأكثر شرفا على الصعيد الشخصي ، يستمروا في الصياح من القاهرة و النمسا و لن يسمع لهم أحد حتى يستقر شكل الحكم و تنقضي الظروف الانتقالية ، ولدينا كذلك أحزابا تسمى نفسها بأسماء أخرى و لكنها تقترب أكثر من أن تكون أحزابا ليبرالية مطعمة بأفكار أخرى ، و لكنها قصة أخرى سأحدث عنها بشكل منفصل لاحقا .

هل هناك تلازم بين نظام الإنتاج الرأسمالي والليبرالية؟

لا بد من التفريق بين الرأسمالية كنمط إنتاج و بين طبيعة السلطة السياسية، ففي تقديري و كما اوضحت، انه لا يوجد تلازم بين نظام حكم ليبرالي و نمط الانتاج الرأسمالي، و ان الانتقال إلى نظام حكم ليبرالي رهن بإتجاز الرأسمالية لمهامها في التحديث والتصنيع و عندها و عندها فقط يصبح نظام الحكم الليبرالي ضرورة حياة لاستمرار نمط الإنتاج الرأسمالي ، كان في خاطري ما حدث في كوريا الجنوبية.

هل يمكن لأنظمة حكم شمولية أن تحقق إنجازات اقتصادية؟

بالقطع نجحت أنظمة الحكم الشمولية في تحقيق إنجازات اقتصادية كبرى في بلدان مختلفة و بقيادة توجهات مختلفة ، لقد حققت كوريا الجنوبية ذلك بقيادة بونايرتية الى ان انتقلت الى نظام حكم شبهة ليبرالي ، و تحقق الصين الشعبية (!! ) الآن نموا رأسماليا غير مسبوق في تاريخ البشرية بقيادة حزب شيوعي (!! ) إلى الحد انها اصبحت اكبر اقتصاد في العالم ( طبقا للقوة الشرائية) أو ثاني اكبر اقتصاد ( طبقا لسعر تبادل العملة) ، و تحقق روسيا نموا جيدا تحت قيادة تقترب من أن تكون بونايرتية ، و تحقق فيتنام نموا رأسماليا متسارعا تحت قيادة حزب شيوعي ، و كلها أنظمة حكم شمولية تتضاءل فيها الحريات الليبرالية كما نعرفها .

هل تسمح الرأسمالية العالمية وشركاتها المتعددة الجنسية لبلدان متخلفة

تحكم بشكل بونايرتي بأن تقوم بنهضة اقتصادية؟

للإجابة على هذا المتسائل لابد و ان نلقى نظرة أكثر تمحيصا على الوضع الدولي ، لقد تغير الوضع عن الفترة التي أعقبت انهيار الاتحاد السوفيتي تغييرا كبيرا ، فالنهوض الرأسمالي الكبير في العديد من الدول الكبرى ، و بالذات في روسيا و الصين والبرازيل ، والصراع الكبير الدائر الآن لإعادة اقتسام العالم واستعادة النفوذ المفقود ، يفتح بارقة امل في الاستفادة منه شرط حسن ادارة الامور ، لذلك أجبت لسؤال احد الاصدقاء عن هل هناك فرصة لنظام حكم بونايرتي في أن يقود و ينجز مهام النمو الرأسمالي الغير منجزة، كان جوابي بالإيجاب شرط حسن إدارة الأمور .

هل انتهى شكل الحكم البونايرتي؟

يبقى ايضاح امر اخير متعلق بشكل الحكم البونايرتي و هل انتهى بموت عبد الناصر ، و في تقديري أن شكل الحكم لا يتعلق بمواجهة النفوذ الأجنبي او بمحاولة تحقيق إنجازات اقتصادية كبرى ، كما فعل و حاول عبد الناصر، ولكن متعلق فقط بشكل الحكم ،حين تتخلى الطبقة الساندة عن دورها للبونايرت كي يتولى الدفاع عن المصالح الكلية لها، و لذلك فإن شكل الحكم البونايرتي لا يقاس بأحلامنا في الديمقراطية والنهضة ، فكم من حكاما بونايرتيين حققوا إنجازات اقتصادية واجتماعية كبرى و تمتعوا بشعبية غامرة حتى بعد موتهم ، مثل جمال عبد الناصر و نابليون الأول وحتى بوتين الان في روسيا ، و كم من حكام بونايرتيين أصبحوا مضحكة للتاريخ مثل نابليون الثالث ..

البونايرتية ليست مسبة، بل هي وصف للحالة و كل بونايرت و ظروفه وإدراكه

ارجو ان اكون قد اوضحت رأى في هذا الحيز الضيق .

June 8, 2023 ·

### بين الأوهام والمصالح والأقوال المأثورة والحوار الوطني!

غريب وسهل جدا لو كنت تختار من على رفوف السوبر ماركت لأنك من الممكن أن تجد معروضا عليه الاشتراكية الشمال الأوربية وبجانبها الرأسمالية الأمريكية ودي سيلفا يعرض عليك التجربة البرازيلية محبش بإبداع بيليه و بالقطع ستجد نموذجا صينيا يطل من خلفه ماوتسى تونج وهو يضحك ساخرا ولن تستطيع التأكد إن كان يضحك عليك أم على نفسه، ولكنك أيها الباحث البارع لن تجد ما يلائمك من هذا النوع من البضائع التي لا توجد في السوبر ماركت، بل توجد في منزلك والتي تستطيع إنتاجه الست الحاجة سواء أكانت جدتك أم أمك أم حتى المخفية زوجتك، فهل بحثت في منزلك؟

قطاع عام أم قطاع خاص؟ وكأنه اختيارا، مرة ثانية، من على الرفوف، وافتراضات تصل إلى مستوى الإيمان الديني التي لا تترك أحدا إلا وتحكمت به، خفيرا أم أميرا، ليبراليا أم اشتراكيا، مسؤولا أم كنباوي، ولكن لا أحد ينظر بدقة إلى ما داخل المنزل وتحت كل حجر من أحجاره، خبراتنا الخاصة وسلوك الطبقات الاجتماعية.

الأمر الذي يستدعي التوقف والبحث تحت الأحجار، على الأقل الأحجار التي يمكن تحريكها، وهي موجودة لحسن الحظ ومنتشرة على مواقع النت وفي متناول كل كنباوي، وإذا كنت كسولا، مثلى، ولا تجد الوقت اللازم للتعميق، وأعوذ بالله من التعميق الذي لا منجى منه كلما فتحت خشمك لتقول شيئا، فبيانات البورصة المصرية، أطل الله في عمرها وحاسب المتعاملين بها على نياتهم، متوفرة وبجانبها بيانات وزارة قطاع الأعمال العام، الوزارة التي لم تختف بعد وتنضم إلى وزارة الصناعة، برغم دعوة الولية في ساعة مغربية، وهما كافيتين لتقديم الدلالات اللازمة.

#### بيانات البورصة والقطاع الخاص

ولعل أحد الدالات على حسن إدارة الشركات هو تحقيق الربح وخصوصا إذا كان ربحا مستداما على صعيد سنوات متوالية ولذلك بحثت الأمر على صعيد ثالث سنوات متتالية اكتملت معلوماتها في بيانات البورصة المصرية، من 2019 إلى 2017 واليكم ما وجدته.

من بين 203 شركة تم فحص بياناتها وجدت 46 شركة خاسرة، منها 8 شركات يمتلك فيها رأس مال الدولة الغالبية ولذلك نناقشها من ضمن شركات قطاع الأعمال العام العائد للدولة.



والغريب أن من ضمن هذه الشركات الخاسرة شركات كبرى صانعة للسوق كشركة حديد عز وهي الشركة القابضة للمجموعة وهي أكبر منتج للحديد والصلب في البلد واليكم خسائرها 7909 و1028 و1097 مليون جنية على التوالي وهي خسائر فادحة.

وشركه العز الدخيلة والتي تمتلك مجموعة عز %54 من أسهمها وتشارك فيها الدولة وخسائرها 4643 مليوناً عام 2019 و 1570 مليوناً عام 2017، ولكنها تكسب 647 مليوناً عام 2018، أما شركة القلعة التي يملك فيها حصة حاكمه احمد حسنين هيكل والمساهمة الرئيسية في المصفاة الجديدة بمسطرده فيباناتها كالتالي، خسائر عامي 2019 و2017 هي 1525 و5950 مليوناً وتكسب عام 2018 929 مليوناً، أما شركة أسيك العائدة لمجموعة القلعة فهي تخسر 53 و103 و273 مليوناً على التوالي.

ولعل المفاجأة كانت نتائج شركة اوراسكوم القابضة العائدة للفصيح نجيب ساويرس، اعلى الأصوات في المناداة بتوقف الدولة عن الاستثمار المباشر، من الربحية عام 2017 بمبلغ 465 مليوناً الى صفر عام 2018 إلى خسائر مقدارها 425 مليوناً وهي الشركة التي تستثمر في العديد من البلدان من كوريا الشمالية إلى بلاد الواق الواق.

وتضم الشركات الخاسرة بعض شركات الإسمنت العائدة لرأس المال الأجنبي أو المحلي وهي شركات أسمنت سيناء والسويس للأسمنت وأسمنت طرة وجنوب الوادي، فتبلغ خسائرها عن عام 2019 مبلغ 466 و 1178 و 617 و 316 مليوناً على التوالي، أما عن عام 2018 فإن شركة أسمنت سيناء وحدها تحقق خسائر مقدارها 306 مليوناً وتحقق باقي الشركات أرباحاً صغيرة، أما عام 2017 فإن شركات أسمنت سيناء والسويس وطرة تحقق خسائر 352 و 1139 546 مليوناً على التوالي وتحقق جنوب الوادي ربحاً صغيراً مقداره 22 مليوناً.

والشركات الخاسرة تتضمن كافة أنواع الأنشطة وليست وقفاً على نشاط دون آخر.

ولا يمكن إرجاع أسباب الخسائر إلى أسباب واحدة، فبعضها عائد إلى المغامرات المالية بشراء وبيع الشركات بحيث يصبح من الصعب تتبع التغيرات وحتى، أحياناً، تتبع تغيرات الأسماء، والبعض الآخر إلى التوسع غير المدروس بشراء وبيع وتأسيس الشركات الجديدة خارج وداخل البلاد، أو راجع إلى تخلف البنية الإنتاجية وعدم تحديث وتجديد الأصول.

ولعل من الواجب الإشارة إلى نتائج بعض الشركات الهامة الأخرى والتي تدار بشكل مختلف ومنها الشركة القابضة السودي الكتريك، التي أصبحت أهم مقاول أعمال كهربائية في البلاد ومنتج للمكونات الكهربائية وتمدد خارج البلاد، فلقد بلغت أرباحها 4163 و5111 و6487 مليوناً على التوالي، وشركة النساجون الشرقيون التي عمقت صناعتها بشكل تدريجي وأصبحت أكبر منتج منفرد للسجاد في العالم وبلغت أرباحها

855 و 503 و 741 على التوالي ولكن، وللأسف، فلقد نقلت بنات المؤسس ملكية الشركة إلى شركة مسجلة في بريطانيا ومملوكة لهما.

وإذا كانت هذه نتائج شركات رأس المال الخاص الواضحة التصنيف حتى ولو ساهم فيها رأس مال الدولة بحصص غير حاكمية، فإن هناك شركات أخرى متخفية داخل البورصة في شكل شركات مساهمة، ولكن المشارك الرئيسي فيها هيئات ومؤسسات عائدة للدولة، ولكنها لا تخضع لوزارة قطاع الأعمال أو أي وزارة أخرى، بل يتحكم فيها الجمعية العمومية المشكلة من ممثلي الهيئات المشاركة في رأس المال، مثلها مثل أي شركة مساهمة، ويحقق بعضها نتائج حسنة جداً، فـشركة سيدي كرير للكيماويات تحقق أرباحاً مقدارها 487 و 1298 و 1428 مليوناً على التوالي، وشركة الإسكندرية للزيوت المعدنية تحقق أرباحاً مقدارها 545 و 1487

### قطاع الدولة

وإذا كنا قد استعرضنا قطاعاً من الرأسمال الخاص للاستدلال على نتائج أساليب الإدارة ومدى نجاحها، هذا القطاع الذي يظهر بصورة أكثر وضوحاً في بيانات البورصة المصرية وبرغم أنه لا يختصر السلوك الفعلي لإدارته لأن هذا القطاع يمتد امتداداً كبيراً خارج البورصة، فإن دراسة أوضاع شركات قطاع الأعمال العام ستوفر بعض الدلالات على قطاع رأسمالية الدولة، ولكنها، أيضاً، لا تختصرها.

فقطاع رأسمالية الدولة يمتد امتداداً كبيراً تحت مسؤولية العديد من الوزارات وداخل قطاع وزارة الإنتاج الحربي والهيئة العربية للتصنيع والهيئات الاقتصادية الكثيرة وهيئة قناة السويس وجهاز الخدمة الوطنية وكلها لا تنشر بياناتها برغم أن الجهاز المركزي للمحاسبات هو المحاسب القانوني لها.

ولعله من الواجب الإشارة إليه، وبشكل مختصر، إلى أن التطورات المتلاحقة، فيما قبل 2011، قد أسفرت عن تغييرات كبيرة ومتراكمة في العلاقة ما بين القطاعين متضمنة العلاقة مع رأس المال الأجنبي، التي اعتقد أنه بدراستها ستتبدد الكثير من الأوهام الذائعة في أن رأسمالية الدولة كانت قد اختفت عبر سنوات طوال من تطبيق ما سمي بسياسة الانفتاح الاقتصادي، وإن ما يحدث منذ عام 2014 هو إعادة انبعاث رأسمالية الدولة من جديد، وكلا التصورين غير صحيحين في تقديري، فرأسمالية الدولة لم تختف ما قبل 2011، ولكن تغير دورها وعلاقتها مع غيرها ولم تعود بعد 2014، بل يتزايد دورها، وعلمنا دراسة التغييرات الحديثة كما تجرى في الواقع، من واقع البيانات وليس انطلاقاً من موقف سياسي أو أيديولوجي مسبق، ويا لها من بيانات أصابتنى بالدهشة، ولنا عودة.

أما الآن فلنتوقف عند شركات قطاع الأعمال العام

لأبد من الإشارة أولا أن هذه الشركات قديمة جدا ويصل عمر بعضها إلى ما يتجاوز المئة عام، وان الكثير منها تم إنشاؤه في خمسينات وستينات وسبعينات القرن الماضي، وهي منظمة في ثماني شركات قابضة وتتضمن 118 شركة والاستعراض الأولى يكشف أن عدد الشركات الخاسرة في عام 2019 يبلغ 45 شركة، أي أقل بعدد ثماني شركات عن العام السابق له.

فالشركة القابضة للغزل والنسيج تبلغ عدد شركاتها 29 شركة منها خمس شركات تجارية أو متخصصة في حليج القطن، فشركات الغزل والنسيج فيبلغ عددها 24 شركة ومن ضمنها شركة للمعدات وكلها تتعرض لخسائر جسيمة وانهيارا في طاقتها الإنتاجية وتناقص تدريجي في العمالة، ماعدا شركة صغيرة لا تخسر هي شركة بورسعيد بحجم إنتاج 2 مليون جنيه أرباحا 8.5 مليون جنيه ويبدو أنها تحقق ربحا لأنها تباع مخزونها الراكد.

و للتدليل على ذلك فإن مصر حلوان يبلغ إنتاجها عام 2019 مبلغ 14.5 مليونا وخسائرها 178 مليونا والحرير الصناعي يبلغ إنتاجها عام 2019 مبلغ 1.2 مليونا و حجم خسائرها 155 مليونا ومصر للغزل والنسيج والصباغة بكفر الدوار يبلغ إنتاجها عام 2019 مبلغ 170 مليونا و حجم خسائرها 662 مليونا ، ومصر للغزل والنسيج بالمحلة يبلغ إنتاجها عام 2019 مبلغ 839 مليونا و حجم خسائرها 751 مليونا والعامل الرئيسي لكل هذا لا يمكن إرجاعه إلى سوء إدارة مجالس الإدارات أو الفساد أو تبديد الموارد، حتى ولو كانت كلها متحققة، بل إلى سلوك صاحب رأس المال، إلى الدولة التي تركت درة تاجها تتأكل، فلقد تأكلت الآلات تأكلا ماديا نتيجة لقدمها وتأكلا معنويا، أكثر خطورة، لأن إنتاجيتها وجودة إنتاجها تراجعت مقارنة بالماكينات الحديثة، الأمر الذي يوصف الحالة بكلمة واحدة قاسية وهي أن مصانع الدولة للغزل والنسيج المصرية التي كانت موضعاً للفخر قد أصبحت " خردة".

أما شركات المحالج وبرغم أنها لا تخسر نتيجة لاحتكار السوق، فإنها أيضا " خردة " وبعضها من خردة القرن التاسع عشر الذي تأسس بعضها فيه!

لقد تنبه صاحب رأس المال إلى ضرورة تأسيس شركات الغزل والنسيج والمحالج من جديد، تأسيسا يتضمن التزود بماكينات جديدة ومراكز تدريب متطورة ومحالج جديدة وحتى دمج عدد من الشركات معا ضمن خطة كبيرة وشاملة يتكلف الجزء الأول منها 21 مليارا من الجنيهات، وهي خطة تحتاج إلى التوقف عندها، لاحقا.

أما شركات القابضة للصناعات الكيماوية فيبلغ عدد شركاتها 17 شركة، الخاسر منها سبع شركات، وسأتحدث عن بعض هذه الشركات لدلالاتها.

فالشركة الشرقية المنتجة لكافة أنواع السجائر يبلغ حجم إنتاجها عام 2019 مبلغ 13893 مليوناً وأرباحها عن الثلاث سنوات السابقة 4240 و3733 و2978 مليوناً وتمت خصصتها جزئياً لتبلغ حصة رأس المال الخاص 43.5 %، وراكنا يبلغ حجم إنتاجها عام 2019 مبلغ 139 وخسائرها 132 مليوناً ، والدلتا للأسمدة يبلغ حجم إنتاجها عام 2019 مبلغ 2010 مليوناً بحجم خسائر عن الثلاث سنوات السابقة يبلغ 484 و712 و505 مليوناً ، أما كيما فيبلغ حجم إنتاجها 341 مليوناً وأرباحها 32 مليوناً بعد خسائر مقدارها 190 مليوناً في العام السابق وشركة سيناء للمنجنيز فيبلغ حجم إنتاجها 592 مليوناً بحجم أرباح 205 مليوناً والملاحظة العامة على هذه الشركات أن بعضها قد تحول إلى "خردة" مثلها مثل شركات الغزل والنسيج أو اقترب من أن يصبح خردة نتيجة لتقادم المعدات وتهالكها مادياً ومعنوياً ما عدا الشركات التي تمت بها عمليات تحديث كبيرة أو مزع القيام بها، مثل التوسعات الكبيرة التي تمت في كيما أو مشروع تأسيس مصانع جديدة لشركة النقل والهندسة لتصنيع الإطارات، وأن الشركات الخاسرة تمتد خسائرها لسنوات سابقة بما يقطع بان الخسائر عائدة لأسباب تتجاوز سوء الإدارة.

أن السبب الكبير لتفاقم وانهيار الشركات الخاسرة في قطاع الكيماويات والذي تحقق فيه الشركات الجديدة، نسبياً، والغير عائدة للشركة القابضة، أرباحاً كبيرة، هو نفسه السبب الرئيسي لحالة شركات الغزل والنسيج، سياسات مالك رأس المال بعدم تجديد الأصول.

ولعله من الضروري التوقف عند شركات الشركة القابضة للصناعات المعدنية لما تقدمه من دلالات، فعدد الشركات هو 14 شركة تتعرض ثمان منها لخسائر، والأمر الواضح هو أن الشركات التي تمت عمليات تحديث عميقة بها، تحقق أرباحاً، أما الشركات التي لم ترتق عمليات تحديثها إلى المستوى اللازم فما زالت تحقق خسائر، ولنتوقف لنرى.

فشركة الدلتا للصلب كان حجم إنتاجها عام 2019 يبلغ 167 مليوناً وتحقق خسائر متوالية عن ثلاثة أعوام متوالية مقدارها 80 و68 و48 مليوناً، ولكن مثل هذه الخسائر ستتوقف لأن الدولة قررت تطويرها تطويراً شاملاً يضاعف طاقتها الإنتاجية عشرة أضعاف، أي إعادة تأسيس من جديد.

أما شركة الحديد والصلب المصرية فقد انهارت طاقتها الإنتاجية برغم عمليات التحديث الصغيرة المتتابة والذي من الواضح أنه لم يتعمق إلى المستوى اللازم فبلغ إنتاجها سنة 2019 ما قيمته 1243 مليوناً وهو رقم صغير جداً ، وحقت خسائر متوالية عبر ثلاث سنوات مقداره 1527 و890 و750 مليوناً، والغريب أن كمية فحم الكوك اللازم لتمكين الحديد والصلب من استعادة جزء من طاقته الإنتاجية، لا تستطيع الحصول عليه

من شركة الكوك التي لا تقوم بتوريده بما يدفع للاعتقاد أن الكوك تعاني من نفس المتاعب، ولكن يبدو أن الأمر أكثر تعقيدا من ذلك.

فشركة الكوك تعاني من خسائر فقد بلغ إنتاجها عام 2019 ما مقداره 1762 مليوناً وتحقق أرباحاً عن ثلاثة أعوام متوالية مقدارها 120 و245 و161 فهل تكتفي الكوك بما يربحها من إنتاج الكيماويات ولم يتم استكمال تحديث كل بطاريات الكوك، أم ماذا؟ ويا لها من أم ماذا فهو تساعل يمس سلوك صاحب راس المال!!

ورغم أن شركة الألمنيوم تجاوز عمرها 45 عاماً فما زالت قادرة على الإنتاج بكفاءة نتيجة إجراء عمليات تحديث كبيرة جداً وإنشاء خطوط جديدة، فقد بلغ قيمة إنتاجها 12190 مليوناً عام 2019 وبأرباح عن الثلاث سنوات السابقة مقداره 570 و2716 و1733 ورغم تقادم الخطوط القديمة وضرورة تقاعدها.

وبرغم أن استمرار استعراض أوضاع شركات قطاع الأعمال العام سيكشف مزيداً من الحقائق مثل أن شركات التأمين التابعة لها تحقق حجم أعمال وأرباح كبيرة تبلغ المليارات وأن الشركات الخاسرة في الشركات التابعة للشركة القابضة للتشييد تبلغ ثلاث شركات من أصل 19 شركة برغم تناقص حجم أعمالها وهو ما يجب التوقف عنده بشكل خاص لاحقاً.

أن ما سبق يؤكد أن أكذوبة أن حسن الإدارة هو موروثاً جينياً عائد لراس المال الخاص، فكل من نوعي رأس المال يعاني من مشاكل في حسن الإدارة لأسباب متعددة ومختلفة، كما يحققان نتائج جيدة إذا تمكنا من التخلص من عوامل القصور، وبرغم هذه النتائج الدامغة التي تؤكد هذا الاستنتاج فلا بد من التوقف أمام أحد أهم القضايا في تحقيق النمو الاقتصادي وهي تعبئة الفائض الاقتصادي والتحكم في اتجاهات استثماره بما ينعكس بمتوالية هندسية على النمو!.

#### الدولة واستثمارات الضرورة

لقد تضاعف ما سمي باستثمارات الضرورة التي تقوم بها الدولة بعد عام 2014، تضاعف في الاستثمارات الزراعية ومعالجة المياه والصناعات الكيماوية وفي تكرير البترول وفي البنية التحتية مثل الموانئ البحرية والنقل داخل المدن والنقل بالسكك الحديدية وفي توليد الكهرباء وفي الغزل والنسيج والرمال السوداء والذهب والأدوية والكوارتز وصناعة الحديد والصلب وإنشاء المدن الجديدة، والبعض من هذه الاستثمارات مازال جارياً تنفيذه، كما تنوعت ملكية هذه المؤسسات الجديدة بين الهيئات الحكومية وجهاز الخدمة الوطنية أو بالشراكة بين بعضها البعض.

ولقد لوحظ أن الدولة طرحت مجموعة من الرخص الجديدة في صناعة الحديد والصلب تعالج مشاكل الخلل الهيكلي فيها ولكن لم يصرح بأسماء الشركات التي حصلت عليها

، وهو إجراء لم يسبق للدولة القيام به حيث كانت الرخص تطرح للحصول على موارد إضافية للدولة دون النظر الى واقع الصناعة المعنية ، ولعل أحد أهم الصناعات التي يجب الإشارة إليها هي صناعة الاسمنت التي تجاوزت الطاقة الإنتاجية احتياجات البلاد في نفس الوقت العجز عن التصدير نتيجة للتكاليف المرتفعة والتي احد أسبابها استخدام تكنولوجيا متقدمة حتى لدى الشركات الأجنبية التي تمتلك نسبة كبيرة من الطاقات الإنتاجية الاسمية.

ومن المتوقع استمرار الدولة في استثمارات الضرورة التي لا يشكل الدوافع الاقتصادية السبب الأهم فيها، بل أن الدوافع السياسية هي الأكثر أهمية والتي كانت الأساس الأكثر تأثيراً من عهد محمد علي وإلى الآن، لذلك فإن هذه الاستثمارات ستستمر حتى ولو كان الإعلان عنها يختفى خلف مقولات مختلفة مثل عجز القطاع الخاص عن القيام بها.

#### تعبئة الفائض الاقتصادي

إذا كنا قد استعرضنا أوضاع إدارة كل من الشركات الكبرى العائدة لرأس المال الخاص وشركات رأس مال الدولة الممثلة في شركات قطاع الأعمال العام وانتهينا إلى أنه لا يوجد وضع جيني يؤكد حسن إدارة رأس المال الخاص بالمقارنة مع إدارة رأس المال العام وأن أساليب الإدارة الحديثة لا علاقة لها بطبيعة الملكية، وأن كانت الدروس المستفادة تؤكد الأهمية الحاسمة لدور صاحب رأس المال، سواء أكان خاصاً أم عاماً، لسبب اصيل وهو ان كلا من القطاعين يعاني من الطابع الشخصي للقيادة، فشركات رأس المال الخاص والمسجلة في البورصة مازالت في حقيقتها شركات عائلية ولم ترتق بعد إلى مستوى الشركات المساهمة الحقيقية ومازالت العائلة أو الفرد يمتلك حصة حاکمة، الأمر ذاته في شركات قطاع الأعمال العام حيث يفرض ممثل رأس المال، الوزير، ما يريده، وهو الأمر الذي يمتد أيضاً إلى الشركات المساهمة والمسجلة بالبورصة التي يمتلك فيها رأس مال الدولة حصة الغالبية.

ولعل الإجراءات الأخيرة في قطاع الأعمال العام تقدم لنا دليلاً دامغاً على ذلك، فلقد استقال مجلس إدارة الحديد والصلب احتجاجاً على فصل المناجم عن الشركة، والنقاشات الواسعة والاحتجاجات على لوائح الأجور الجديدة، فبرغم طموح الوزير وأحياناً فخره بأنه استطاع الوصول إلى إدارة مماثلة لإدارة رأس المال الخاص متجاهلاً الحقائق الدامغة بأن الإدارة البيروقراطية من الوزارة ومن الشركات القابضة هي السائدة وأن ما يسمى حسن وحداثة إدارة رأس المال الخاص هي أكذوبة أيديولوجية أثبتتها الواقع الدامغ على أرض الواقع.

ولنتوقف الآن على دور رأس المال الخاص في تعبئة الفائض الاقتصادي، قضية كبرى في محاولة للنهضة الاقتصادية، وسأستعرض هنا أوضاع بعض من أكبر الشركات الخاصة، للتعرف على سلوكها العملي، فأني نقاش لا يستند على أرضية راسخة من

التعرف على الحقائق الجارية على الأرض هو هراء كامل، وأكتفى هنا باستعراض السلوك العملي لرأس المال الخاص الكبير، مثل ما سبق، حتى عام 2011، لأن ما يحدث من 2014 يحتاج إلى توقف خاص.

توضح بيانات البورصة المصرية أن رأس المال الخاص يصدر رأس المال إلى الخارج بالاستثمار في بلدان مختلفة ويتواكب مع ذلك، في بعض الأحيان، تصدير الأرباح كذلك والاحتفاظ بها خارج البلد، ولنتوقف لنرى.

فشركة القلعة البالغ حجم إيراداتها عن عام 2019 مبلغ 14.9 مليار جنيه تستثمر في مصر والجزائر والسودان والسعودية والإمارات وقطر وجنوب السودان وأثيوبيا وأوغندا وكينيا وتنزانيا وموزمبيق، وهو ما قد يكون مفهوماً لأن الشركاء من ضمنهم شركاء عرب، وبرغم تعرض القلعة لخسائر كبيرة خلال الأعوام السابقة إلا أن وضعها المالي قد يكون في طريقه للتحسن بعد تشغيل المصفاة الجديدة في مسطرد، إلا أن الحصة الحاكمة في القلعة المسجلة بالبورصة المصرية تمتلكها شركة سيتادل كابيتال بارترنز المسجلة في قبرص والتي يمتلكها أحمد هيكل وشركائه المصريين، بما يمكنها من تصدير الأرباح المحتملة بشكل قانوني، إذا رغبت في ذلك، ويوفر لها حماية قانونية لأن الشريك الأساسي أوروبي الجنسية!!

أما شركة جهينة فتمتلك شركة فرعون نسبة تتجاوز 50% وهي شركة مسجلة في جزر العذراء بالبحر الكاريبي منذ ما قبل 2011 وهو ما وفر حماية قانونية للمالك الرئيسي وعائلته، حفيد حسن الهضيبي مرشد الإخوان الثاني، فلم تخضع للحراسة، ويمكن تحويل أموال الأرباح إلى الخارج بدون عوائق قانونية.

ولعله من الواجب التوقف عند مجموعة منصور، رغم أنها غير مسجلة في البورصة، فهي شركة عائلية بدأت نشاطها في مصر عام 1975 بعد تطبيق سياسة الانفتاح الاقتصادي، بعد عودة المؤسسين من الخارج، وتعمل الآن في 100 دولة ويبلغ حجم أعمالها 7.5 مليار دولار، وتمتلك وكالات هائلة لكبار الشركات العالمية الكبرى مثل كاتربيلر وفيليب موريس وجنرال موتورز وماكدونالد ومترو وكومباك وخير زمان وبيجو وأيسوزو، ولا تتوفر معلومات عن التسجيل القانوني للشركة، ولكن في حوار حديث مع محمد منصور، الوزير السابق والمقيم في لندن، صرح بأنه لا يفضل بيع وشراء الشركات، بل يساهم بأمواله من زمن بعيد في الشركات العالمية عن طريق بورصة نيويورك ويشترك فقط من جو بريطانيا!!

ولنتوقف الآن عند أهل اللطافة والفصاحة، آل ساويرس

فشركة اوراسكوم للتنمية مصر والمسجلة في البورصة المصرية تمتلك فيها شركة اوراسكوم القابضة للتنمية آيه جي والمسجلة في سويسرا 75% ويديرها سميح

ساويرس، وبلغت أرباحها عن الثلاث سنوات السابقة 705 و 500 و 392 مليوناً من الجنيهات، وهي متخصصة في الفنادق ومقاولات المباني.

أما شركة أوراسكوم للاستثمار القابضة فتمتلك شركة أو تي أم تي اكويزیشن اس ايه أر آل المسجلة في هولندا ويمتلكها نجيب ساويرس حصة مقدارها 51.7% وتستثمر في بلدان عديدة من كوريا الشمالية إلى البرازيل، ولا يخفى أن الشركة تباع وتشتري الشركات كل صباح ومن الصعوبة تتبع ما تقوم به.

وشركة أوراسكوم كونستركشن المسجلة في مصر، وهي الشركة الأم لآل ساويرس، تمتلك فيها شركة أوراسكوم أن في المسجلة في هولندا حصة الأغلبية ويديرها نصيف ساويرس.

ولكن الأمثلة السابقة لا تنطبق على شركات كبيرة أخرى، فكل من شركة السويدي وشركة النجاجون الشرقيون ( قبل التغييرات الأخيرة لأبناء خميس) لها استثمارات في الخارج، ولكن مصر هي المقر الرسمي المسجل الأمر الذي يعنى عودة الأرباح إلى الداخل.

ولعل من اللازم التنبيه إلى أن كل هذه الشركات لم تخالف القانون، ولكن ليس هذا موضوع الدراسة، فالدراسة تحاول للتعرف على السلوك الفعلي لرأس مال الدولة والرأسمال الخاص لاكتشاف طريق المستقبل، ولا يغيب بالطبع أن رأس المال الخاص لا يمكن اختصاره في الشركات المسجلة في البورصة، من الجانبين، فهناك آلاف من الشركات الأخرى الصغيرة والكبيرة.

ولعل أحد أهم مصادر تصدير رأس المال إلى الخارج هو الاستثمار الأجنبي الذي يسجد امامة الحالمون بتحقيق التنمية وحل الازمة الاقتصادية، فكيف هو حال الاستثمار الأجنبي داخل البلاد؟

لقد بدء الاستثمار الأجنبي في سبعينات القرن الماضي وما تبعها من سنوات في البنوك وصناعة الادوية والاسمنت والاستثمارات العقارية وتوليد الكهرباء، واستمر الاستثمار في استخراج البترول والغاز امتدادا للأوضاع السابقة، ولا نستطيع التحدث عن استثمارات جديدة، بعد 2014، إلا في الاستثمارات في توليد الكهرباء وصناعة السكر وفي مجال البترول والغاز بعد الاكتشافات الجديدة وأخيرا وليس آخرا في مصفاة تكرير البترول في مسطرد.

ولعل الاستثمار الأجنبي في البورصة وفي سندات وأذون الخزينة هو اهم مجال للاستثمار الأجنبي في بلادنا بحيث أصبحنا نقرب أن نكون رهينة لسلوك الجديد، هذا المرابى العريق الذي كان سلوكه أحد أسباب الازمة الاقتصادية الراهنة.



أن تعبئة الفائض الاقتصادي بإعادة استثماره بالداخل هو قضية القضايا لتحقيق النمو، ولا يمكن التفكير في اللجوء إلى إجراءات مماثلة لإجراءات ستينيات القرن الماضي، ولكن يمكن الحديث عن الأهمية الحاسمة لاستثمار الدولة وإلى الضرورات الملحة لتعبئة الفائض الاقتصادي بأساليب اقتصادية، وما أكثرها.

### الحوار الوطني واستراتيجية التنمية

لقد فتح الحوار الوطني نافذة، وإن كانت صغيرة، للدولة والقوى السياسية للتعبير عن نفسها، لكن مثل هذا التعبير لا بد له وأن يستند على تحليل دقيق للأوضاع السياسية والاقتصادية وشكل الحكم، وبدون مثل هذه الرؤية الاستراتيجية تصبح أي مطالبات أو تصورات هي مجرد برنامج مطلبي مباشر يفتقد الرؤية الاستراتيجية.

ومن المنطقي أن هذا الحوار لا بد له من التعرض لأهم القضايا الوطنية ومنها القضية الاقتصادية ولذلك فإن الجزء الثاني من هذا المقال ستعرض لتصورات مختلف التوجهات المشاركة ومن ضمنها الدولة.

وان غدا لناظره قريب.

• June 29, 2023

### الأهلي وعندما فاض الكيل

نعم أيها السادة لقد فاض الكيل من وقاحة من يطالب بالخصخصة ولا يفرق بين تشجيع الرأسمالية المحلية وبين الاستقلال الوطني ونزح الفائض الاقتصادي إلى خارج البلاد، أي بتدمير مستقبلها.

فهل أحتاج فعلا لأن أقسم برب السماء أن الرأسمالية المصرية الخاصة والعامة ليست رأسمالية طلعت حرب أو رأسمالية دولة جمال عبد الناصر، بل هي رأسمالية جديدة، رأسمالية ليست كلا واحدا متجانسا، بل فئات اجتماعية تختلف مصالحها.

رأسمالية خاصة تعمل بعض شركاتها في مصر بشركات مسجلة محليا ولكنها تتبع شركاتها المسجلة خارج البلاد ويحق لها تصدير ارباحها بشكل قانونية الى الخارج ، هذه الفئات الرأسمالية الخاصة التي اثبت سلوكها الفعلي أنها أحد أسباب الازمة المالية والاقتصادية الحالية ،ففي تصريح لمديرة أحد البنوك الخاصة في قناة حكومية أن الاموال التي اطلق عليها بالاموال الساخنة ليست فقط أموالا ساخنة بل يعود بعضها الى رأسمالية محلية حيث يبلغ حجم ما تم تحويله الى الخارج حوالى 8 مليار دولار من المبلغ الإجمالي البالغ 22 مليارا ، وما زال الحبل على الجرار ، فشركات آل سويسر الثلاث نقلت شركاتها القابضة خارج البلاد منذ أكثر من 15 الى 20 عاما وتستثمر خارج البلاد ، مثلها مثل جهينة والنساجون الشرقيون ومنصور ، وليس غريبا أن

محمد منصور ، الوزير السابق في حكومة رجال الاعمال ، يقيم في إنجلترا ويستثمر أمواله في بورصة نيويورك وانضم لحزب المحافظين وتبرع له.

ولكن هذه الفئات الرأسمالية يزداد طموحها مع الازمة الاقتصادية، طموح لا يتوقف عند الاهداف والمصالح الاقتصادية، بل يمتد الى سلطة الدولة نفسها، وكأنهم لم يتعلموا بعد من الخبرة المريرة لحكومة رجال الاعمال، الحكومة التي ساهمت المساهمة الاخيرة في تهيئة الاوضاع لثورة يناير 2011.

وفي ظل هذه المناخ المحموم بحثا عن المصالح الخاصة تغيب الحقائق وتغيب معها المصالح الوطنية، فهل حقا وفعلًا ان الرأسمالية الخاصة هي الاكثر قدرة على الادارة الاقتصادية؟ وما الذي يثبت ذلك؟ وهل النمط السائد في الدول الرأسمالية المتقدمة هو الهدف والامل؟ وما هو هذا النمط؟

وإذا حاولنا الاجابة السريعة على الاسئلة السابقة فإن بيانات البورصة، برغم محدودية عدد الشركات المسجلة، تقدم لنا بعض الحقائق فإن من 20 الى 25% من شركاتها تخسر، ولا يمكن التحجج بان الشركات العائدة للدولة تخسر ويعمها الفساد فمثل هذا التعميم ظالم وغير حقيقي ويمكن الوصول الى حسن ادارتها بوسائل متعددة وعلى راسها العلانية والرقابة الشعبية.

يبقى أن أشير أن الدول الرأسمالية المتقدمة تبلغ قطاعاتها الانتاجية المملوكة للدولة ما بين 20 الى 40% من الحجم الكلي، وأن الحجم الاقتصادي لملكية الدولة في البلدان الاسيوية التي نجحت في تحقيق التقدم، قد يصل الى 80% في بعضها، وان البلاد العربية البترولية حققت تقدما سريعا بالاستثمارات الحكومية بشكل أساسي.

وبرغم أن الازمة الاقتصادية قد تدفع الى الخصخصة الجزئية لبعض استثمارات رأسمالية الدولة، ولكنها لا يجب أبدا أن تكون مثلا أعلى على صعيد التوجهات الاقتصادية، ولا يجب الترويج لها بدعاوى نظرية تروج لضرورة توقف الدولة عن الاستثمار المباشر أو عن كفاءة القطاع الخاص في الادارة الاقتصادية أو أن هذا هو الطريق الى المستقبل.

أن تحقيق التقدم يجب أن ينطلق من الدراسة المعمقة لأوضاع الاقتصاد الوطني، من دراسة السلوك الفعلي للطبقات الاجتماعية، من دراسة طبيعة سلطة الدولة وسلوكها الفعلي، من دراسة العلاقات الخارجية الاقتصادية والسياسية، ولا يغنى عن ذلك استيراد توجهات اقتصادية وسياسية من خارج البلاد، من الشرق أو الغرب ، من البنك الدولي بليببرالته الجديدة أم من الشرق صينيا كان أم سنغافوريا.

أيها السادة أن خصخصة النادي الأهلي هي ذاتها وكأنك تتحدث عن خصخصة السد العالي أو قناة السويس، لأن النادي الأهلي ليس مجرد ناديا اجتماعيا لممارسة الرياضة،

بل هو جزء أصيل من الحركة الوطنية المصرية منذ أن أسس سنة 1907 عندما شرع الشعب المصري في تنظيم صفوفه في أحزاب وجمعيات وأندية لمقاومة الاحتلال، هذا التنظيم الذي توج بتأسيس بنك مصر لاحقاً.

نعم ايها السائيرس هي فعلاً كذلك، فالأمر ليس مجرد خصخصة لمؤسسة رياضية واقتصادية ناجحة، بل هي جزء من جهد ودعاوى بعض الفئات الرأسمالية ومن يؤيدوهم من دعاة الليبرالية الجديدة لسيادة نمط جديد للرأسمالية لن يقود إلا الى كارثة وطنية.

أن تحقيق التقدم والخروج من الازمة الاقتصادية رهن بوقف هذا النزيف للفائض الاقتصادي الى خارج البلاد، نزيف يساهم به بعض من الفئات الرأسمالية الخاصة، السائيرسيون وامثالهم.

July 11, 2023

### الكهرباء ما بين الهندسة والاقتصاد والسياسة

مازال الحوار يدور حول قدرات توليد الكهرباء التي توسعت خلال السنوات القليلة الماضية، ولكن حوار لا يقف على أقدام راسخة من الفهم الفني والعلمي لعملية توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية، وبدون مثل هذا الفهم فإن الاستنتاجات الاقتصادية والسياسية لا يمكن لها أن تكون دقيقة، بل وكثيراً ما تكون خاطئة وتدفع الفنيين الى الابتسام الساخر والاكتفاء بعدم التعليق.

ولأني مهندس وعملت في مجال محطات توليد الكهرباء لسنوات طوال فإننا لا ابتسم عندما أقرأ الاستنتاجات الاقتصادية والسياسية المبنية على عدم المعرفة الفنية، بل يصيبني الحزن على العاملين بالحقل العام، الذين يتجاهلون الحكمة الشعبية الحكيمة " أدى العيش لخبازة"، فيخرجون باستنتاجات ومواقف ورؤى لا تقف على أرضية راسخة من الحقائق الفنية.

ولذلك سأقدم مجموعة من الحقائق لعلها تكون مفيدة لمن يريد حقاً وفعلًا أن يكون وجهة نظر اقتصادية وسياسية تقف على أقدام راسخة من العلم.

### القدرة الاسمية لمحطات القوى

هي القدرة التي تستطيع وحدات التوليد توليدها خلال توفر درجات معينة لحرارة الهواء الجوي وحرارة معينة لمياه التبريد، أي عند درجة 25 مئوية لكل منهما.

### القدرة الفعلية لمحطات القوى

هي قدرة وحدات التوليد خارج الوضع القياسي لحرارة الجو ومياه التبريد، وقد تصل قدرتها الى 80% من القدرة الاسمية خلال الصيف حين تبلغ كلا من حرارة الجو ومياه التبريد الى أعلاها خلال العام، كما تؤثر أيضا على القدرات الفعلية عدد ساعات التشغيل الباقية حتى ميعاد العمرة الدورية، حيث تنخفض القدرة مع زيادة ساعات التشغيل، ولكنها تستعيدها، أو بعضها، مع إجراء العمرة ، إلا أن العمرة لا تعنى أنه يمكن استعادة القدرات الاسمية للوحدات وكأنها جديدة فالله وحدة هو القادر على احياء العظام وهي رميم.

وسأضرب مثال لتأثير ظروف التشغيل على كفاءة وحدات متماثلة، فمحطات سيمنز الثلاث تم إنتاج وحداتها في نفس العام ودخلت الخدمة تقريبا في نفس العام إلا أن ظروف تشغيلها مختلفة، فمحطة بنى سويف يتم تبريدها بمياه النيل ولذلك فإنها الأعلى كفاءة (58%) من محطة البرلس التي يتم تبريدها بمياه البحر (57%) ، وأقلهم كفاءة هي محطة العاصمة الإدارية التي يتم تبريدها بالهواء (56%).

لكل ذلك فإن القدرة الفعلية، في ظروف التشغيل الستاندر، هي 58234 ميغا وات في حين أن القدرة الاسمية تبلغ 58818 ميغا وات عند نفس الشروط، أي أن الفارق هو حوالي 600 ميغا وات عائد للتناقص الطبيعي في كفاءة الوحدات.

هل الطاقة المولدة من وحدات التوليد هي التي تصل الى المستهلك؟

الإجابة هي لا قاطعة ولا لبس فيها لثلاثة أسباب

السبب الاول هو أن محطات التوليد تستهلك جزءا من الطاقة المولدة قد تصل في بعض المحطات الى 5% من طاقة التوليد.

والسبب الثاني أن عملية نقل الطاقة خلال شبكات التوزيع يصحبها فقد في الطاقة، وهي ظاهرة طبيعية تتم في أي شكل من أشكال نقل الطاقة، ولكن يمكن تقليل مقدارها بالاعتماد على شبكات النقل العالية الفلطية، أي على شبكات 500 كيلو فولت، ما أمكن ذلك من الناحية الفنية، ثم الى شبكات 122 كيلو فولت ثم 33 كيلو فولت وهكذا وصولا الى جهد 220 فولت للاستهلاك المنزلي.

أما السبب الثالث فهو ظاهرة مرتبطة بطبيعة الكهرباء ذات الطبيعة المترددة، فالتيار والجهد لا ينتقلان بزاوية صفرية بينهما، لذلك فإن الطاقة المنتقلة تتوزع بين طاقة فاعلة وهي التي يتم الاستفادة منها وطاقة غير فاعلة تتبدد، ولكن مع تحسين كفاءة شبكات التوزيع وباللجوء الى أساليب فنية معروفة يمكن تقليل الفاقد بحيث يصل الى حوالي (10%) ، وهو ما حدث فعليا بتخفيض الفاقد من 13% الى 10%.

يبقى أخيرا عامل فني في منتهى الأهمية هو ضرورة وجود قدرة توليد احتياطية في الوحدات التي تم تشغيلها لا تقل عن 10 الى 15% من القدرة المستهلكة والاعراضت شبكات التوليد لمخاطر جسيمة بانقطاع التيار الكهربائي عن كامل الشبكة في حالة حدوث عطل في إحدى الوحدات الكبيرة، ولكن يمكن التقليل من هذه الطاقة الاحتياطية بتحسين كفاءة وحدثة مراكز التحكم وبحسن توزيع وحدات التوليد بما يتناسب مع توزيع قدرة الاستهلاك.

لذلك فإن مقدار القدرة المتوفرة لدى المستهلك هي القدرة الاسمية الفعلية \* معامل تخفيض لظروف التشغيل \* معامل تخفيض الاستهلاك الداخلي في محطات التوليد \* معامل تخفيض احتياط التشغيل \* معامل تخفيض طبقا لنوع الوقود مقارنة بالغاز الطبيعي، أي أن القدرة الفعلية المتاحة للتشغيل هي 38089 ميجا وات عند الحمل الأقصى صيفا. ، ولابد من الإشارة الى عامل آخر يؤثر على القدرة المتاحة ، أي مقدار القدرة المركبة التي يمكن الاستفادة منها في أي لحظة ، أي ما يسمى بحالة الاتاحية ، فوحدات التوليد تتوفر أتاحتها للتشغيل على سلامة ودورية ودقة عمليات الصيانة ، أي خلو الوحدات من العيوب الفنية التي تمنع التشغيل وهي ظاهرة طبيعية لأي ماكينة ، ولقد تطور معامل الاتاحية واقترب من تحقق رقم 100% ولذلك تم تجاهله في التقديرات.

وإذا تم مقارنة هذه القدرة الكلية المتوفرة مع الحمل الأقصى عن نفس العام (2020/ 2021) فإن الفائض عن الحاجة يبلغ 6000 ميجاوات من وجهة النظر الاسمية دون النظر الى متطلبات ائزان لشبكة التي يحتاج تقديرها الى معلومات فنية إضافية غير منشورة في التقرير السنوي الممتاز للشركة القابضة لكهرباء مصر.

يبقى أخيرا أن أشير الى حقيقة فنية أخرى لابد من أخذها في الاعتبار، فكفاءة وحدات التشغيل تتراوح تراوفا كبيرا الأمر الذي يعنى أنه برغم أن بعض الوحدات ما زالت صالحة للعمل ولإنتاج الكهرباء إلا أنها قد أصابها ما اصطلح على تسميته بالإهلاك المعنوي ولم يصبح استخدامها ملائما اقتصاديا برغم أن الحاجة لبقائها موصولة بشبكة التوزيع قد يقتضيها متطلبات أئزان الشبكة وليس الحاجة الى قدرات إضافية.

وسنضرب أمثلة من حالة الوحدات الحالية الموجودة بالخدمة

فالمتموسط العام لاستهلاك الوقود قد انخفض لإنتاج كيلو وات واحد من 212 جرام الى 178 جرام من الوقود نتيجة للوحدات الجديدة ولتحديث ما أمكن تحديثه من الوحدات القديمة، لذلك فإن بعض الوحدات التي لا يمكن تحديثها يمكن البدء في أحالتها الى التقاعد لان كفاءتها منخفضة شريطة الا يتعارض ذلك مع أئزان الشبكة.

فوحدات محطة 6 أكتوبر تستهلك 295 جرام لكل كيلووات

وجنوب القاهرة الغازية تستهلك 321 جرام لكل كيلو وات

وشمال الجيزة تستهلك 165 جرام لكل كيلووات

أي أن الفارق كبير جدا في الكفاءة وبالتالي في تكاليف التشغيل، لذلك فلقد تم إحالة العديد من وحدات التوليد المنخفضة الكفاءة والتي لا يمكن رفع كفاءتها الى التقاعد منذ خلال الأعوام القليلة الماضية برغم استمرار بعض الوحدات المنخفضة الكفاءة في الخدمة نتيجة لاحتياج أتزان الشبكة، الامر الذي لن يستمر طويلا بعد إكمال تحديث الشبكة الجارية بشكل سريع.

لعلني أكون قد نجحت في تبيان العناصر الفنية اللازم تقديرها وأخذها في الاعتبار عند مناقشة الانعكاسات السياسية والاقتصادية للاستثمار في توليد الكهرباء ولتقييم جهود الدولة في السنوات الأخيرة..

هي دعوة للتمهل والى الاستفادة من الرؤية الفنية قبل الوصول الى استنتاجات اقتصادية وسياسية لا تقف على أقدام راسخة من العلم.

#### #وضع وحدات التوليد والشبكات

إذا كنا قد تحدثنا في الجزء سابقا عن بعض التعريفات التي توضح كيفية فهم توليد وتوزيع الكهرباء، وصولا الى فهم صحيح للخروج بوجهة نظر تقف على أقدام راسخة من العلم، علم توليد وتوزيع الكهرباء.

فلننظر الآن الى وضع وحدات التوليد والشبكات بناء على بيانات وزارة الكهرباء عن العام 2021/2020.

#### أولا القدرة الاسمية

أن القدرة الاسمية لوحداث التوليد تبلغ 58818 ألف ميغا وات، ولكن القدرة الاسمية الفعلية تبلغ 58234 ألف ميغا وات، هذه القدرة الاسمية الفعلية التي تستطيع الوحدات الوصول لها في شروط التشغيل المثالي الحرارة عند 25 درجة مئوية لكل من حرارة الجو ومياه التبريد، وهي اقل من القدرة الاسمية نتيجة لتقادم الوحدات مع التذكير أن هذه الشروط لا تتحقق عند الاحتياج الى الحمل الأقصى في الصيف نتيجة الارتفاع حرارة الجو ومياه التبريد، لذلك فان القدرة الفعلية الحقيقية في اعلى درجات الحرارة ، في الصيف ، قد تبلغ ما بين 85 الى 80 % من القدرة الاسمية الفعلية.

#### ثانيا معدل الاستهلاك داخل المحطات

لقد سبق أن افترضنا أن معدل استهلاك القدرة داخل المحطات تبلغ حوالي 5% من القدرة الفعلية المولدة، ولكننا نحتاج الى التوقف أمام بعض المحطات حتى يكون الأمر

أكثر وضوحاً، فمعدل الاستهلاك الداخلي داخل محطات سيمينز الجديدة يبلغ 3.5% وقد يتزايد في بعض الوحدات القديمة ليبلغ في أسبوط القديمة 52.5% ومحطة غرب ملوى 18.3% ولكنها قد تبلغ في بعض المحطات 2 الى 3 %، لذلك وللوصول الى تقدير يقترب من الدقة، فسنفترض أن معدل الاستهلاك الداخلي يبلغ 5.5%

#### ثالثاً معدل استهلاك الوقود

لقد انخفض معدل استهلاك الوقود لكل كيلو وات/ ساعة من 212 جرام سنة 2015/2016 الى 176 جرام عام 2021/2020 وهو تطور هائل في مستوى الكفاءة، إذا علمنا أن التكاليف الأساسية لتوليد الكهرباء هي الوقود وليست تكاليف الصيانة والعمالة وإهلاك راس المال، لقد انخفض استهلاك الوقود من 36 مليون طن مكافئ عام 2015/2016 الى 32 مليون طن عام 2021/2020 برغم زيادة الأحمال.

#### رابعاً كفاءة وحدات التوليد

تتراوح كفاءة الوحدات تراوحاً كبيراً بين الجديدة والقديمة، فتبلغ في حدها الأعلى 59% وتتناقص الى ما دون 10% في بعض الوحدات القديمة، الأمر الذي يؤكد حقيقة أن العديد من المحطات القديمة قد أهلكت معنوياً ويجب تكهينها لأن استخدامها لم يصبح اقتصادياً، خصوصاً إذا تواكب مع ذلك زيادة نسبة القدرة المستخدمة داخل هذه المحطات، خصوصاً أن تحديث الوحدات القديمة، التي يمكن تحديثها، قد أكتمل ولا مجال آخر للتحديث.

#### خامساً تكهين وحدات التوليد

أن تكهين الوحدات القديمة ليس مرتبطاً فقط بكفاءتها، بل أيضاً باتزان الشبكة، فبرغم أن الشبكة هي عبارة عن شبكة واحدة إلا أن اعتبار أترانها وبالذات عند حدوث أعطال كبيرة سواء بها أم في الوحدات المولدة الكبيرة قد تتطلب استمرار بعض الوحدات القديمة في العمل الى أن يكتمل تطويرها الجاري الآن، والمتوقع انتهائه خلال عام أو عامين، لذلك فانه من المتوقع تسارع تكهين الوحدات القديمة خلال السنوات القليلة القادمة، ومن المتوقع البدء بتكهين الوحدات الأقل كفاءة والتي لا يشكل تكهينها تأثيراً على أتران الشبكة أو على احتياجات مناطق اطراف الشبكة.

#### سادساً حجم القدرة الزائدة

أن جزء كبير من هذه القدرة الزائدة غير المستخدمة والتي تبلغ 6000 ميغاوات، هي من محطات يجب أحالتها للتقاعد لانخفاض كفاءتها وانعدام إمكانية تطويرها، كما أن جزءاً آخر يتم تصديره الى البلاد المجاورة، الأردن 450 ميغا وات وجارى زيادته وقد يبلغ 2000 ميغا وات والسودان 300 ميغا وات، أما الربط مع السعودية فليس

تصديرًا، بل تبادلًا للطاقة خلال فترات الحمل اليومي الأقصى المختلف بما يسمح بتقليل استخدام الوحدات القليلة الكفاءة.

#### سابعا خلاصة وضع محطات التوليد

وضع توليد وتوزيع الكهرباء يتحسن وترتفع كفاءته ولم ترتكب خطايا كبرى فنية في عملية تطويره، وإن كانت عملية التطوير لم تكتمل بعد إلا باكتمال تطوير شبكات التوزيع وتطوير مراكز التحكم واكتمال إنشاء مراكز التحكم الجديدة، وجميعها جاري إكماله الآن .

والجدير بالذكر أن الوحدات القديمة منخفضة الكفاءة قد تم تكهينها بشكل تدريجي وبيانها كالتالي

#### 2015 - 2016

الوحدة الغازية بمحطة بورسعيد 23.96 ميجاوات

الوحدات البخارية بدمنهوور 65\*3 ميجاوات

وحدتين غازيتين بالسيوف 32\*2 ميجاوات

وحدتين بخار بأسيوط - 30\*2 ميجاوات

#### 2016-2017

عدد 3 وحدات غازية بمحطة السيوف بأجمالي قدرة 100 ميجاوات

#### 2017- 2018

تم خفض القدرة الفعلية بمحطة كفر الدوار البخارية بمقدار 120 الوحدات المتكهنة

#### 2018 – 2019

تم تخفيض القدرة الفعلية لمحطة عتاقة البخارية بمقدار 60 ميجاوات

تم تكهين وحدة غازية بمحطة الشباب الغازية بقدرة 33.5 ميجاوات

تم تخفيض القدرة لمحطة الغردقة الغازية بمقدار 41 ميجاوات

-تم تخفيض القدرة الفعلية لمحطة طلخا البخارية 210 بمقدار 60 م ميجاوات

تم تخفيض القدرة الفعلية لمحطة دمنهور المركبة بمقدار 28 ميجاوات

-تكهين محطة كرموز الغازية قدرة 23 ميجاوات



-تكهين محطة السيوف الغازية قدرة 33ميجاوات

2019– 2020

تكهين الوحدتين 2 \*110 ميجاوات بمحطة كفر الدوار

2020-2021

تكهين محطة وادي حوف الغازية قدرة (33,3×3) ميجاوات

تكهين محطة جنوب القاهرة الغازية قدرة (110×3) ميجاوات

•تكهين محطة الشباب القديمة قدرة (33,5×2) ميجاوات

تكهين محطة شرم الشيخ الغازية قدرة (23,7×24,2+1×2) ميجاوات

تكهين محطة الغردقة الغازية قدرة (23,4×24,3+3×3) ميجاوات

تم خفض القدرة الفعلية بمحطة ابو قيري البخارية بمقدار 120 ميجاوات

كما يجب ملاحظة أن البدء في إنشاء وحدات حرارية جديدة قد توقف ماعدا إكمال المحطات تحت الإنشاء ومنها محطة خاصة في الأقصر بقدرة 2350 ميجاوات، ومحطة التوليد باستخدام الفحم بقدرة 6 الاف ميجاوات بالحمراوين وهي المحطة الأولى في مصر التي تعمل بالفحم وتحتاج الى عدة سنوات للدخول الى الخدمة ( قد يتم الغائها برغم إتمام التعاقد مع الشركات الصينية )، وأن التوسع الحالي يتم في محطات طاقة الرياح والمحطات الشمسية ومعظمها استثمارات خاصة الأمر الذي ترتب عليه أن 20% من القدرة الكلية المطلوبة يتم الآن توليدها من الطاقات المتجددة (السدود والشمس والرياح).

أن الأمر يستحق التوقف، توقفا خاصا، أمام استراتيجية الوزارة في التوسع في الطاقات الجديدة والمتجددة وفي سياسات الاستعانة براس المال الخاص والأجنبي وأخيرا وليس أخرا في احتمالات خصخصة بعض الاستثمارات الحكومية، لأننا على أعتاب تغييرا كبيرا ليس فقط اقتصاديا، بل سيكون له انعكاسات سياسية مهمة.

**##تغييرات نمط الاستثمار**

إذا كنا قد تحدثنا عن التغييرات الفنية المتلاحقة في توليد وتوزيع الكهرباء فان هذه التغييرات ليست قصرا على الجوانب الفنية والهندسية، بل امتدت أيضا الى تسارع التغييرات في أنماط الاستثمار وفي إدخال تعديلات هيكلية تفتح باب التغييرات في الملكية وفي العلاقات بين راس مال الدولة والراس مال الخاص، محلي وأجنبي، وتغييرات

متلاحقة في سياسات شراء الدولة للكهرباء، هو ما سنتأوله هنا، بمراحله المختلفة، لتوضيح احتمالات اتجاهات التطور.

#### أولا فترة الطوارئ

وهي الفترة الأولى في أعقاب 2014 حيث انفجرت أزمة عجز قدرات التوليد عن تلبية الاحتياجات نتيجة توقف المشروعات الجديدة و عدم إكمال المشروعات التي كانت تحت الانشاء قبل 2011 ، لقد ركزت الخطة على ثلاث محاور ، في مواجهة عجز أجمالي يبلغ 6 الف ميغاوات ، المحور الأول وهي الشق العاجل بإضافة 3636 عن طريق وحدات صغيرة ومتنقلة وجاهزة للعمل ، تم توريدها من الشركات العالمية ، بإضافتها الى المحطات القائمة ، والمحور الثاني إكمال المشاريع التي توقف تنفيذها بقدرة كلية 4250 ميغا وات ، والمحور الثالث برفع كفاءة الوحدات القائمة (التوربينات الغازية ) بإضافة وحدات تعمل بالبخار الذي يولد باستخدام عادم الوحدات الغازية دون استخدام وقودا إضافي بقدرة 1840 ميغا وات، والمحور الرابع عن طريق التعاقد على الوحدات الكبيرة الحجم (محطات سيمنز الثلاث ) بقدرة كلية 14400 ميغا وات.

ولكن هذه التغييرات الفنية جاءت مصحوبة بتغييرات قانونية تسمح بزيادة استثمار راس المال الخاص وبخصخصة الأصول التي لم يستقر الأمر بعد حولها، وهل هي خصخصة كاملة أم مشاركة في راس المال سواء عن طريق مستثمر استراتيجي أم بالطرح في البورصة.

لقد أسفرت سياسات إعادة التأسيس على الأسس الجديدة عن تشكل 5 شركات توليد موزعة جغرافيا بالإضافة الى شركة تخص المحطات الثلاثة الكبيرة (سيمنز)، وشركة للتوليد المائي وشركة للطاقات المتجددة (رياح وشمس) وتسعة شركات توزيع، إلا أن مجالات الخصخصة أو المشاركة لا تمتد الى شبكة التوزيع الأساسية للجهد العالي والمتوسط.

#### ثانيا الطاقات الجديدة والمتجددة

لقد تطور الحجم الكلى للقدرة المركبة والعاملة فبلغ ما مقداره 6128 ميغا وات من الطاقة المائية والشمس والرياح، أي أن قدرة التوليد من الشمس والرياح تجاوزت القدرة المولدة من السدود والقناطر والبالغة 2832 كيلوات، سيضاف لها عام 2023 ما مقداره 3870 ميغا وات من الرياح والشمس، أن قدرات الطاقات المتجددة تبلغ الآن 20 % من الحمل الأقصى للشبكة.

### ثالثا الاستثمار الخاص

برغم أن الاستثمار الخاص في قطاع التوليد كان قائما ومتحققا منذ العقد الأول من القرن الواحد والعشرون، سواء في محطات التوليد التقليدية الحرارية أم في مجال الطاقات المتجددة، فلقد ظل محدودا ولم يتسارع إلا بعد 2014، فعلى صعيد التوليد الحراري التقليدي كانت القدرة الاسمية الكلية تبلغ حوالي 2000 ميجاوات وعائدة لشركة واحدة في ثلاث محطات، هي نفس الشركة (أكوا باور السعودية) التي تقوم بإنشاء محطة جديدة في الأقصر بقدرة اسمية 2350 ميجاوات.

أما على صعيد الطاقات الجديدة والمتجددة فلقد تسارع الاستثمار الخاص برغم تغيير قواعد شراء الدولة، فالدولة كانت قد حددت سعر الشراء بقرار وزاري نشر في الجريدة الرسمية بحيث يغطي الحالات المختلفة لشراء الدولة للطاقة الكهربائية وصولا الى الشراء من المنازل التي تتركب وحدات طاقة شمسية، إلا أنها لجأت، بعد استقرار الأوضاع الكهربائية، الى تبني المناقصات التنافسية فانخفض سعر الشراء انخفاضاً كبيراً من محطات التوليد الطاقات المتجددة المركزية بحيث وصل الى 2 سنت لكل كيلو وات من الطاقة الشمسية و3 سنت لطاقة الرياح.

أن التوسعات الحالية للطاقة الجديدة والمتجددة يساهم بها الاستثمار الخاص بشكل ملحوظ، كما تم تأهيل 70 شركة خاصة في مجال توليد الطاقة و68 شركة في مجال شبكات التوزيع.

### رابعا الاستثمار الخاص الأجنبي وتراكم راس المال

أن وتيرة الاستثمار الخاص تتصاعد في مجال توليد الطاقة وتتنوع جنسياتها بين راس المال المحلي والأجنبي، وإن كان استثمار راس المال العربي هو الأعلى بشكل واضح سواء في محطات التوليد الحرارية التقليدية أم في التوليد من الطاقات المتجددة ويبقى نصيب راس المال الأجنبي غير العربي محدودا، الأمر المشابهة لنمط الاستثمار الخاص في باقي قطاعات الاقتصاد القومي الصناعي والسكني والخدمي ما عدا قطاعات استثمار راس المال الأجنبي القديمة والتقليدية، أي في استخراج البترول والغاز، وصناعة الأسمنت، والأدوية، والبنوك.

وبرغم أن استثمار راس المال الأجنبي مازال ضرورة ملحة نتيجة للعجز عن زيادة تعبئة الفائض الاقتصادي نتيجة للأوضاع الكلية للاقتصاد القومي والسياسات الحكومية المتبعة ولسلوك الرأسمالية المحلية، فإن هذه الضرورة يجب التوقف طويلا أمامها بمراجعة شاملة لقواعد استثمار راس المال الخاص والأجنبي وما يتعلق بها من تصدير الأرباح الى خارج البلاد وبالذات من راس المال المحلي.

أن تشجيع استثمار راس المال الأجنبي لابد وأن ينطلق من محددات استراتيجية تراعي الأهمية الحاسمة لتراكم راس المال ونقل التكنولوجيا المتقدمة وبدون ذلك فإن استثمار راس المال الأجنبي سيتحول الى صنم جديد تتم عبادته برغم أنه قد يشكل عائقا حقيقيا على تراكم واستثمار راس المال المحلي سواء أكان خاصا أم عاما في المدى التاريخي المنظور، وهو ما يحتاج الى توقف خاص بشكل تفصيلي.

#### خامسا الاستثمار الصناعي وتوليد الكهرباء

أن خطة الدولة في الوصول الى قدرات توليد من المصادر المتجددة تصل الى 40% من القدرة المطلوبة في خلال عشر سنوات تحتاج الى تطوير الإنتاج الصناعي في الخلايا الشمسية ومراوح الرياح، سواء بالاشتراك مع راس المال الأجنبي الذي يمتلك الخبرة الفنية أم بشراء هذه الخبرة، خصوصا أن المواد الخام المطلوبة متوفرة، الامر الذي لم يتم بعد الا بشكل خجول.

#### #الخلاصة

تغييرات كبرى فنية واقتصادية وقانونية تعرض لها قطاع توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية وبرغم أن هذه التغييرات، وبالأخص الاقتصادية والقانونية، ما زالت في بدايتها إلا أنه لا يمكن النظر لها بمعزل عن التغييرات المماثلة التي تتم الآن على صعيد الاقتصاد القومي الأمر الذي يتطلب التوقف أمام هذه التغييرات بشكل تفصيلي ومنفصل، سوء على صعيد إعلان سياسة الدولة في وثيقة سياسة ملكية الدولة أم في تحقيقها الفعلي، فالحياة أكثر تعقيدا من أي نيات معلنة.

July 13, 2023

#### الراقصة والطبال والتغييرات الطبقيّة

يبدو عنوانا غريبا ولكنه ذو دلالة، فالرقص الشرقي لا يمكن أن يتم إلا بوحدة أهم عنصرين في العرض، الراقصة والطبال، وهكذا في الأنشطة الاقتصادية، فلا يوجد نشاط اقتصادي إلا ويأتي مصحوبا بتغييرات طبقية حتى وإن كانت هذه التغييرات امتدادا للأوضاع الطبقيّة السائدة أو تغييرا في الأوزان الطبقيّة، سواء بين الطبقات الاجتماعيّة المختلفة أو بين الفئات الاجتماعيّة داخل الطبقة الواحدة.

تغييرات تدريجية يتراوح تأثيرها في سرعة تراكمها حيث قد يسفر الأمر عن تغييرات واسعة النطاق لا يدركها من يقوم بها الا بعد ان تتراكم وتخلق واقع نوعي جديد قد يستمر الى فترات زمنية طويلة.

لقد حدثت مثل هذه التغييرات في تاريخ بلادنا الحديث منذ الحملة الفرنسية عدة مرات، وفى كل هذه التغييرات كان الدور القائد للدولة هو الأساس في مجتمعا متخلفا عن اللحاق بالتغييرات العاصفة عالميا، نشوء الرأسمالية وتوسعها الاستعماري ثم بتغيير هذا الطابع وصراعات المراكز الرأسمالية العالمية لاقتسام وإعادة اقتسام العالم نتيجة لتغير أوزانها النسبية والذي مازال مستمرا إلى اليوم.

لقد بدأت التغييرات في تاريخ بلادنا الحديث بإجراءات في ملكية الأراضي الزراعية في عهد محمد على، الامر الذى امتد الى عهدي سعيد واسماعيل وأسفر عن نشوء طبقة اجتماعية جديدة، هي طبقة كبار ملاك الأراضي الزراعية ذات أصول عرقية مختلفة، من أتراك الاسرة المالكة ومعاونيها من الأتراك والشراكسة والمصريين.

هذه الطبقة التي خرج من باطنها الرأسمالية المصرية الحديثة وتباينت داخلها عبر الزمن فئات اجتماعية جديدة وامتد نفوذها وتأثيرات مصالحها، بمختلف فئاتها الاجتماعية التي ازداد تمايزها عبر الزمان إلى 1952 حيث تبدأ في التشكل، تدريجيا، تغييرات كبرى جديدة.

فهل كان محمد على يدرك أن إجراءاته ستشكل بداية التغييرات الكبرى التي استمرت إلى 1952؟

وهل أدركت السلطة الجديدة، سلطة يوليو، أن إجراءات الإصلاح الزراعي، المحدودة، كانت البداية الجديدة الخجولة لعصر جديد يتم فيه، باستخدام سلطة الدولة، القضاء على طبقات اجتماعية وخلق طبقات جديدة؟ ولعلّى احتاج الى جملة اعتراضية لازمة لكي اوضح ان لا احد أدرك تأثيرات هذه التغييرات ، التغييرات التي عمقتها التغييرات النوعية في بداية ستينات القرن الماضي ، ولذلك سادت فترة من الاضطراب الفكري والاستخرعات النظرية التي أطاح بها الزمان واختفت كما جاءت ، ماعدا اكتشافا نظريا بالغ الدلالة في نهاية ستينات القرن الماضي ، أنه اكتشاف ظاهرة رأسمالية جديدة هي ما يسمى بالرأسمالية البيروقراطية ، فئة رأسمالية جديدة ذات طابع انتقالي تتحكم في السلطة والثروة وتوزع فائض القيمة باستخدام سلطة الدولة ، فئة رأسمالية جديدة ليست هي جهاز الدولة ولكن تتحكم فيه وتستخدمه لتوزيع الفائض ، هذا الاكتشاف الذى لاقى ممانعة عنيدة في البدايات ولكنه يحظى الان بقبول أكثر اتساعا وأن كان هذا القبول ما زال غير موحد في المفاهيم ، لان هذه الفترة ما زالت في حاجة الى دراسة أكثر تفصيلا تتجاوز المفاهيم الاستنتاجية الاولى ، هذه الدراسة الوطيدة العلاقة مع التغييرات الاجتماعية السريعة والجارية الان.

تغييرات سريعة تنطلق من تركيبة طبقية تشكلت عبر سنوات طوال، تركيبة تتغير بمعدلات مختلفة طبقا لمقتضيات الوضع الاجتماعي والظروف الدولية المحيطة، لذلك فإن الضرورة تقتضى دراسة التغييرات الطبقية منذ 1974 الى الان، دراسة تحتاج الى

توقف خاص و ممتد عن التطورات السريعة منذ 2014 ووافق تطورها، وعليها أن تجاوب على أسئلة جوهرية، هل اختفت الرأسمالية البيروقراطية أم تغيير طابعها؟ وما هو تفسير التزاوج بين الرأسمالية الخاصة، ورأسمالية الدولة، وحدودها، وأفاقها؟ وما هو تأثير سياسات التزاوج بين الرأسمالية القومية بفرعيها، الخاص والعام، مع الرأسمالية العالمية؟ وهل هناك تغييرات نوعية في رأسمالية الدولة وحدودها وأفاقها؟ وما هو انعكاس كل ذلك على شكل الحكم؟ وما هي تأثيرات ذلك على سياسات الدولة الدولية وحدودها وأفاقها؟ العديد من الأسئلة التي تحتاج الى إجابات واضحة حتى ولو كانت إجابات تطرح أفاقا مختلفة تقتضيها طبيعة التغييرات السريعة الاقتصادية والسياسية المحلية والعالمية.

ويجب الإشارة الى استمرار التأثير الغالب لدور الدولة حتى عصرنا الراهن، وسيستمر الى أن تتقدم بلادنا وتستقر طبقاتها الاجتماعية، حتى يحين الحين لتغيير كبير جديد تنضجه التغييرات الاجتماعية المتراكمة.

وبالطبع فإنني أدرك أن إعادة كتابة تاريخنا الاجتماعي تحتاج الى جهد كبير وعميق وأن ما أقدمه في هذا التعليق هو مجرد تنبيه وإعادة تأكيد لما تم اكتشافه في نهاية ستينات القرن الماضي لعميق اعتقادي ان بلادنا تحدث فيها تغييرات جديدة وسريعة وسيكون لها تأثيرات اجتماعية كبرى، بصرف النظر عن أدراك من يقوم بها أو عن إدراك المؤيدين والمعارضين الذي كثيرا ما يكون ديماغوجيا.

فهل يذهب ما أدركناه وتعلمناه أدراج رياح الديماغوجية وننعم في النهاية بلعنة الاحقاد؟

• [July 19, 2023](#)

### فار السبتية والحسبة غلط يا أرمانى!!

هل هو حقا هو فار السبتية الذي يسبب انقطاع الكهرباء؟ الاجابة هي لا فلقد أنقضت السبتية وزمانها ، فقدرات التوليد تكفى لمواجهة الحمل الاقصى الذى بلغ 35 الف ميغا وات مع وجود احتياطي كافى ، ولان انقطاع التيار ليس رهن بمنطقة جغرافية دون غيرها فلا بد وان السبب ليس متعلقا بقدرة شبكات التوزيع الكهربائية على التحمل خصوصا بعد تجديدها وتوسيعها توسعا كبيرا ، لذلك فإن تصريح رئيس الوزراء بأن سبب الانقطاع هو انخفاض ضغط الغاز في شبكات انابيب التوزيع والذى من المتوقع أن يستمر لمدة أسبوع هو تصريح دقيق يوصف الوضع ولا يشرحه، لكن لماذا حدث هذا برغم أن الطاقة الانتاجية الكلية للغاز تتجاوز الاستهلاك المحلى ويتم تصدير الفائض.!

فلنتوقف قليلا عن أنواع الوقود المطلوب لوحداث التوليد

فوحدات التوليد البخارية تستخدم الغاز الطبيعي أو المازوت وتبلغ لقدرة الانتاجية الاسمية 17 ألف ميجاوات

وحدات التوليد الغازية تستخدم الغاز الطبيعي والسولار وتبلغ القدرة الانتاجية 3.3 ألف ميجاوات

وحدات التوليد المركبة تستخدم الغاز الطبيعي أوالسولار وتبلغ القدرة الانتاجية الاسمية 32.5 ألف ميجاوات

وتبلغ القدرة الانتاجية الاسمية للمصادر المتجددة (المياه والشمس والرياح) 5.8 الف ميجاوات وهى لا تستهلك وقودا.

تطور استهلاك انواع الوقود

حدث تطور كبير في نوعيات الوقود المستخدمة لسببين

الاول هو زيادة القدرة الانتاجية لوحدات التوليد المركبة

ثانيا التركيز على استخدام الغاز الطبيعي بديلا عن الوقود السائل لتوفره محليا وعدم الاحتياج لاستيراده.

لذلك فقد بلغ حجم الاستهلاك لتوليد الكهرباء من الغاز الطبيعي 31821 الف طن مكافئ، ومن السولار 4.8 الف طن مكافئ، ومن المازوت 582 الف طن مكافئ ، حيث تناقص استخدام الوقود السائل ، خصوصا المازوت ، تناقصا كبيرا جدا ، وكما هو واضح فإن الاعتماد على الغاز الطبيعي اصبح اساسيا بشكل واضح.

التصدير والعملة الأجنبية

ومنذ أن ارتفعت اسعار الغاز عالميا فلقد قررت الدولة تقليل استخدام الغاز الطبيعي لزيادة الصادرات مع زيادة استخدام الوقود السائل، أي المازوت والسولار، خصوصا مع تناقص الفجوة بين الاحتياج والاستهلاك مع انتهاء تطوير بعض المصافي الانتاجية، بالذات في مسطرد وميدور.

حسبة أرمانى

من الواضح أن انخفاض ضغط الغاز في الشبكات راجع لعدم ضخ كميات كافية من الغاز، لذلك فإن الغاز الواصل لمحطات القوى اصبح غير كافيا، في نفس الوقت الذى لم يتم فيه توفير البديل السائل بالكميات الكافية لتعويض نقص الغاز ، أي أن السيد أرمانى الذى قام بالحسابات لكميات الوقود اللازمة لم يأخذ في اعتباره تطور الحمل الاقصى ، كما قد يكون أحد الأسباب هو عدم القدرة على توصيل الوقود السائل بالكميات

الكافية لتعويض الغاز ، لان تصميم وتنفيذ شبكات الوقود السائل كانت تقدره كاحتياطي للغاز وليس كمصدر أصلى بديل.

المهم أن المشكلة عارضة ويمكن حلها في زمن قصير، ولكن على أرمانى أن يراجع حساباته وأن يراجع كميات الغاز التي يجب توفيرها على حساب التصدير مع دراسة الامكانيات المتاحة لتوفير الوقود السائل وهل يتطلب الامر تطويرها حتى لا يعود فار السبئية من جديد.

جميع البيانات من التقرير السنوي للشركة القابضة للكهرباء عن عام 2021/20 وهو الاحدث المتوفر على موقع وزارة الكهرباء.

July 25, 2023

### الوقائع الغير غريبة في اختفاء ال.....الكهرباء

هل هي حقا مشابهة للوقائع الغريبة في اختفاء سعيد ابى النحس المتشائم بتدخل من الفضائيين أم أنها ليست وقائع غريبة ويمكن فهمها وتفسيرها؟ نعم يمكن، شريطة عدم الخضوع للديماغوجيا واستخدام التحليل الفني المتخصص لاكتشاف الحقائق، وبعدها تستطيع أن تتبنى ما قال مالك في الخمر، أي أن تخرج بأي رؤية سياسية فانت وشأنك، أو كما يقال " كل واحد يتعلق من عرقوبه".

فلنراجع الحقائق الفنية

أولا هل القدرة الاسمية المركبة تبلغ ضعف الحمل الفعلي؟ لذلك فإن هناك أسرفا كبيرا في تركيب وحدات جديدة؟ الإجابة هي لا.

راجع الدراسة المرفقة

ثانيا هل انقطاع التيار ناشئ عن تناقص قدرة الوحدات المركبة نتيجة نقص الصيانة او تقادم الوحدات؟ الإجابة هي لا لان معظم الوحدات غير متقدمة.

راجع الدراسة السابقة

ثالثا هل انقطاع التيار ناشئ عن عدم قدرة شبكات التوزيع على تحمل الحمل الأقصى الحالي، أي 35 ألف ميغا وات؟ فلنبحث الامر.



أن شبكات التوزيع تبدأ باستخدام أعلى جهد ممكن لتقليل الفاقد في شبكات التوزيع، لذلك فإن الجهود المستخدمة تبدأ من 500 كيلو فولت ثم 220 كيلو فولت ثم 132 و66 و33 و22 كيلو فولت وهي الجهود التي تسمى الجهود الفائقة والعالية، فما الذي حدث لشبكات التوزيع على هذه الجهود؟

جهد 500 كيلو فولت من ٣٩٨٢ كيلومتر سنة 2016 الى ٧٢٠٤ كيلومتر سنة 2021 وهي الشبكة الأهم على الإطلاق.

جهد 220 كيلو فولت من 18,180 كيلومتر سنة 2016 الى 21,395 كيلومتر سنة 2021 وهي الشبكة الثانية في الأهمية.

جهد 132 كيلو فولت لا تغيير

جهد 66 كيلو فولت من ١٩٨٧٩ كيلومتر سنة 2016 الى ٢١٠٠٣ كيلومتر سنة 2021

جهد 33 كيلو فولت لا تغيير

جهد 22 كيلو فولت من صفر كيلومتر سنة 2016 الى 22 كيلومتر سنة 2021.

ولكن شبكات التوزيع هذه تحتاج لمحاولات للانتقال من جهد كهربائي الى جهد آخر، فما الذي حدث في مجال المحولات؟

السعة الكلية سنة 2016 تبلغ 120,160 ميغا فولت أمبير وأصبحت 177,372 ميغا فولت أمبير سنة 2021

عدد المحولات سنة 2016 يبلغ 2543 محول ليصبح 2873 محولا عام 2021.

وكما هو واضح فإن شبكات التوزيع قد حدث لها تطور كبير قادر على تحمل زيادة الحمل الأقصى من 29.4 ألف ميغا وات الى 35 ألف ميغا وات خلال هذه الأعوام، الامر الذي يؤكد ان انقطاع التيار لا ينحصر في منطقة جغرافية محددة، بل هو قطع طوعي لتخفيف الاحمال.

هل انقطاع التيار ناشئ عن زيادة التصدير الى دول الربط؟

الإجابة هي لا، لان البيانات توضح أن الاتي

-خط الربط الليبي الذي أنشاء عام 1998 نقل 610 ألف كيلو وات ساعة عام 2021

-خط الربط الأردني الذي أنشاء عام 1998 نقل 322 ألف كيلو وات ساعة سنة 2021

-خط الربط السوداني الذي انشاء عام 2020 نقل 489 ألف كيلو وات ساعة سنة 2021

-خط الربط السعودي – تحت الانشاء

ويجب ملاحظة ان الطاقة الكلية المولدة سنة 2021 تبلغ 189 مليار كيلو وات ساعة، أي ان الطاقة المباعة لدول الربط ضئيلة جدا.

هل انقطاع التيار ناشئ عن نقص الغاز الطبيعي اللازم للتشغيل؟

فلنبحث الامر

تبلغ كمية الوقود المستهلكة سنة 2016 ما قيمته 36,487 ألف طن مكافئ عندما كانت الطاقة المولدة 198,550 ميغا وات ساعة.

وتبلغ كمية الوقود المستهلكة سنة 2021 ما قيمته 32,408 ألف طن مكافئ عندما كانت الطاقة المولدة 204,794 ميغا وات ساعة.

أي ان استهلاك الوقود قد انخفض رغم زيادة الطاقة المولدة الامر العائد الى انخفاض معدل استهلاك الوقود من 210 الى 180 جرام لكل كيلوات ساعة سنة 2021، ويبلغ الان 178 جرام لكل كيلوات ساعة، لذلك من المتوقع ان الاحتياج لوقود إضافي مقارنة بسنة 2016 سيكون ضئيلا.

ولكن ماذا عن استهلاك الغاز؟

كان 33,640 مليون متر مكعب سنة 2016 ويبلغ 37,787 مليون متر مكعب سنة 2021.

لكن ماذا عن انتاج الغاز محليا؟

كان انتاج الغاز سنة 2016 يبلغ 40.3 مليار متر مكعب والاستهلاك الكلي شاملا محطات التوليد 49 مليارا، أي اننا كنا نستورد الفارق.

ويبلغ ما قيمته 67.8 مليار متر مكعب سنة 2021 وتناقص سنة 2022 ليبلغ 64.5 مليار متر مكعب في حين أن الاستهلاك كان يبلغ 62.2 مليارا و60.7 مليارا عن السنتين المذكورتين الامر الذي يعنى وجود قدرة محدودة على التصدير.

ولكن الأرقام الكلية قد تكون خادعة لأنه لا يمكن الاعتماد على الأرقام الكلية خلال العام، بل لابد من مراجعة الإنتاج اليومي مع الاستهلاك اليومي، خصوصا الاستهلاك لأنه يتغير مع تغيير درجات الحرارة في استخدامات توليد الكهرباء فقط.

### فكيف تغيير الإنتاج اليومي للغاز؟

سنة 2016 كان يبلغ 3.88 مليار قدم مكعب ويبلغ 6.56 مليار قدم مكعب سنة 2021 مع استهلاك يومي 6 مليار قدم مكعب، وتناقص الانتاج الى 6.24 مليار قدم مكعب سنة 2022 مع استهلاك يومي يبلغ 5.9 مليار قدم مكعب، أي أن متوسط الانتاج اليومي يكفي متوسط الاستهلاك اليومي لكن للأسف لا تتوفر بيانات الاستهلاك اليومي على مدار العام.

ولكن ماذا عن توفير الوقود البديل؟ أي المازوت والكيروسين

هناك حدود لتوفير الوقود البديل حيث إن قدرة المحطات التي تستخدم الغاز فقط يبلغ 17.3 ألف ميغا وات ومنها المحطات الكبيرة الثلاثة (سيمنس) ومعظم باقي المحطات يعمل بنوعين من الوقود (غاز -كيروسين أو غاز - مازوت)

الاستنتاج النهائي

أن الاستنتاج النهائي لانقطاع الكهرباء هو نقص الوقود الواصل للمحطات وبالذات الغاز .

---

### مصادر المعلومات

-التقرير السنوي للشركة لقابضة للكهرباء

-التقرير السنوي لمعهد الطاقة الأمريكي

-التقرير السابق

July 28, 2023

### السأم والحمار - الغاز الطبيعي، والحديد، والصلب، والكهرباء!!؟

نعم أنه السأم، سأم ممل سخي ومزعج، سأم لأنني لا أستطيع ان أعيش حماراً، فمن لا يعرف ما الذي يجري حوله ويكتفى بأسقاط ذاته على الواقع والاستسلام لأفكاره المولدة ذاتياً، دون الاستناد على الحقائق الموجودة خارج عقله، لا يمكن إلا ان يتحول الى حمار، مع الاعتذار لحمار الحكيم ولأي حمار آخر لان الحمير أكثر اجتهداً ودأباً وجلداً من الكثير من البشر.

ولأنني أريد أن اعرف ما الذي يحدث في صناعة الحديد والصلب في مصر، التي أرتبط بها عاطفياً، مع أنني قد تابعت تطورها سابقاً، فإن الامر يحتاج الى توقف خاص لان أوضاع توليد الكهرباء وأزمة الوقود اللازم لها قد انفجرت بشكل ملحوظ وأثرت على حياة الملايين، فما الذي يحدث في قطاع صناعة الصلب؟

ولكي نبدأ في التعرف على هذه الصناعة فلا بد أولاً من التعرف على تاريخها القريب -أغلاق مصنع " مجمع الحديد والصلب في حلوان " التابع للدولة بطاقة إنتاجية أسمية مقدارها 1.2 مليون طن، طاقة أسمية لم يصل اليها أبداً نتيجة لتقادم الجزء القديم من المصنع الذي بدء الانتاج سنة 1959، كما انهارت طاقته الإنتاجية نتيجة لمشاكل فنية لم يتم حلها، ومشاكل مالية وإنتاجية نتيجة لعدم قيام شركة الكوك بتقديم الكميات المطلوبة من فحم الكوك.

تم فصل المناجم عن الشركة وإنشاء شركة منفصلة لمناجم الواحات.

هذا المصنع هو الوحيد في مصر الذي كان يستخدم تكنولوجيا الافران العالية.

-تم توسيع مصنع السويس للصلب التابع لشركة حديد عز بإضافة طاقة إنتاجية مقدارها 1.9 مليون طن للاختزال المباشر للحديد الخام (كرات الحديد المستوردة بتركيز لا يقل عن 62%) ، وذلك سنة 2016، وبذلك تحول المصنع الى مصنع متكامل، وبذلك بلغت القدرة الإنتاجية الكلية لمجموعة عز 4 مليون طن من عمليات الاختزال المباشر (2.2 مليون طن من مصنع عز الدخيلة)

-قامت حديد عز بشراء حصة مقدارها 37% من حصص هيئات الدولة في شركة عز الدخيلة لتبلغ حصته 91% في مقابل عملات اجنبية ومحلية، وذلك سنة 2023 ضمن برنامج الدولة للخصخصة.

-قامت هيئة الخدمة الوطنية بشراء حصة مقدارها 82% من حصة الشركاء في شركة السويس للصلب المتعثرة والبالغ طاقتها التصميمية للاختزال المباشر 2.1 مليون طن، ثم تم إضافة قدرة إنتاجية جديدة في الدرفلة لشركة السويس للصلب مقدارها 1.4 مليون طن لتبلغ القدرة الكلية للدرفلة 2.2 مليون طن.

-قامت هيئة الخدمة الوطنية بشراء حصة الشركاء في شركة حديد المصريين (ابوهشيمة) ومقدارها 82% وقدرتها الإنتاجية 2.2 مليون طن من الحديد المختزل من خرده الحديد أو الحديد الإسفنجي (تركيز 92%) وبذلك فالشركة تصنف باعتبارها من المصانع نصف المكتملة ، ثم قامت حديد عز بشراء حصة أبو هشيمة البالغة 18%.

-قامت شركة حديد بشاي بإضافة قدرة إنتاجية مقدارها 2.2 مليون طن من الحديد المختزل باستخدام خام الحديد (كرات الحديد بتركيز لا يقل عن 62%) سنة 2023، وبذلك تحولت الشركة الى شركة متكاملة، يحتمل وجود شراكة في هذا التوسع مع هيئة الخدمة الوطنية استنتاجا من وجود اسم الشركة على موقع الهيئة بدون وجود تفاصيل عن الحصص.

-قامت وزارة قطاع الاعمال بتطوير شركة الدلتا للصلب بتكهن المصنع القديم ذو القدرة الإنتاجية 50 ألف طن وإنشاء مصنع جديد بقدرة 500 ألف طن يعمل بالاختزال المباشر لحديد تركيز 92% أو الخرده وبذلك يعتبر توصيف المصنع نصف متكامل.

-قامت وزارة الصناعة سنة 2022 بطرح رخص جديدة تعالج الاختناقات في صناعة الصلب عن طريق طرح رخص لإنتاج منتجات حديدية جديدة بقدرات 16 مليون طن لإنتاج كرات الحديد (لتغذية المصانع المتكاملة) و 2.5 مليون للحديد الإسفنجي (لتغذية المصانع شبة المتكاملة) و 2.4 مليون طن من البليت (لتغذية مصانع الدرفلة ) ، ولم يعلن نتائج الحصول على الرخص.

-أن المحصلة النهائية للقدرات الإنتاجية الجديدة في أنتاج الصلب تبلغ 2.5 مليون طن من الحديد القابل للتشكيل ( البليت والمربعات – راجع الرسم الأول ) لتغذية كل أنواع الدرفلة والتشكيل ( راجع الشكل الثاني) ، مع ملاحظة أن 1.2 مليون طن قدرة إنتاجية تم تكهينها ( مجمع الحديد والصلب بحلوان)

-يبلغ الإنتاج الفعلي للحديد والصلب في مصر ما مقداره 9.8 مليون طن سنة 2022 و10.3 مليون طن سنة 2021 ، طبقا لبيانات منظمة الصلب العالمية (دون اعتبار القدرة الجديدة لمصنع ببشاي) وبذلك فإن الإنتاج الفعلي المصري يصبح رقم 20 عالميا لكن يجب عدم الشعور بالانتشاء لان بلدان أخرى تقع في نفس تصنيفنا الاقتصادي تنتج

30 مليون طن (إيران) وتركيا 35 مليون طن ، ومن المعتقد ان القدرة الفعلية المصرية هي أكبر من الإنتاج الفعلي نتيجة لتأثير احتياجات السوق.

-ما زال استيراد الخام (كرات الحديد) والحديد الإسفنجي ( تركيز 92%) بل والخردة هو السائد في صناعة الصلب المصرية واصبح استخدام الخام من المناجم المصرية منعدم برغم أنه امكن التعرف على وجود خامات الحديد في مناطق متعددة ( الواحات ، اسوان ، العوينات ، الصحراء الشرقية ) ، لكن هذه الخامات تحتاج لإعادة تقييمها و لرفع نسبة تركيزها وتخليصها من الشوائب ، حيث أن الصناعة الحديثة تتطلب نسبة تركيز لا تقل عن 62% مع تحسينها بالخردة وهو ما لا يتحقق في الخامات المصرية التي يبلغ أعلاها تركيزا 52%( منجم واحد في الواحات).

-وبرغم زيادة الإنتاج والقدرة الاسمية والفعلية زيادة كبيرة مقارنة بستينات القرن الماضي، خصوصا خلال الخمسة عشر سنة الماضية، إلا أن الميزان التجاري للحديد والصلب ما زال يعاني من خلل كبير ، فقد بلغ العجز التجاري ما مقداره 3 مليار دولار سنة 2021/ 2022 و 2 مليار دولار سنة 2020/2021 طبقا لبيانات البنك المركزي المصري ، ولعل هذا هو أحد الأسباب الجوهرية لطرح الرخص الجديدة.

#### الحديد والتزاج

لعل الملخص السابق يقدم لنا بانوراما التزاج بين رأسمالية الدولة بقطاعيها المدني والعسكري مع الرأسمالية الخاصة، بانوراما تتغير بمعدلات سريعة خلال سنوات قلانل !

#### الحديد والغاز الطبيعي

من المعروف ان صناعة الصلب هي مستهلك شره للكهرباء وللغاز الطبيعي بصرف النظر عن أساليب الإنتاج التي يتفاوت فيها بشكل غير كبير معدل استهلاك الغاز، ولم يكن تصريح بيشاى في انه لم يكن ممكنا له إضافة طاقات إنتاجية جديدة لولا وجود القدرات الكهربائية الجديدة وتوفر الغاز.

لذلك إذا اعتبرنا زيادة إنتاج الحديد والصلب من الإنتاج الأولى (البلاطات والمربعات) ثم زيادة الطاقة الإنتاجية للدرفلة مع الزيادات الكبيرة في مصانع البتروكيماويات والتكرير( توسعات مصانع هيئة الخدمة الوطنية في دهشور والسويس والفيوم وتوسعات شركات القطاع العام التابعة للدولة في الإسكندرية والسويس واسيوط واسوان ) ثم المصنع الكبير جدا في السويس الذى مازال تحت الانشاء وتملكه هيئات الدولة باستثمارات تبلغ 7.5 مليار دولار والمثيل له في العلمين والذى ما زال تحت الدراسة ، فإن من المؤكد ان القائم منها يشكل زيادات ملحوظة في استهلاك الكهرباء والغاز ، ناهيك عن ما هو تحت الانشاء أو تحت الترخيص، لذلك فإن الحاجة ماسة لتبنى سياسة عامة جديدة للطاقة والغاز.

## سياسات الطاقة

إذا كانت الدولة قد أعلنت إجراءات مؤقتة لمعالجة مشكلة انقطاع الكهرباء عن الأحياء السكنية فإن هذه الحلول هي حلول وقتية ، في نفس الوقت فإن سياسات الدولة في تنويع مصادر توليد الطاقة بإنشاء المحطة النووية ومحطة التوليد بالفحم بالحراروين 6000 (ميجاوات – إن كانت العقود الموقعة لم تلغى ) وزيادة التوليد من الطاقات المتجددة ليست كافية ، فالغاز الطبيعي ليس مجرد مصدرا للطاقة لتوليد الكهرباء بل هو أيضا مادة خام للصناعة ، وإذا استمر مستوى الإنتاج الحالي دون تحقيق اكتشافات جديدة كبيرة فإن الاحتياج لاستيراد الغاز سيصبح واقعا خلال سنوات قليلة، الأمر الذي يحتم وجود سياسات جديدة للطاقة والغاز قد يكون من بينها تحويل معظم محطات التوليد لاستخدام السولار بديلا عن المازوت والغاز.

## خلاصة الحمورية

وفي النهاية فإن التخلص من الحمورية لا يمكن لها أن تكون نتيجة مجهودا فرديا، بل هي جهد مجتمعي تقوم به هيئات البحث العلمي الرسمية والأهلية ومنظمات وأحزاب المجتمع المدني فهل من مغيث!!

**August 8, 2023**

## الشجاعة والريـع!

نعم هي شجاعة بالغة لفتت نظري منذ أن وصلت الى هالك الوقت ومجمع الجماعات المسمى فيس بوك ، نعم هي شجاعة الخروج على المألوف والساند والمتعارف عليه وطرح وجه نظر أخرى بأعلى درجات الدقة والصبر والحكمة وبلغة بسيطة وبلا كلل ، أنها شجاعة الدكتور محمد مدحت مصطفى وهو يطرح وجهة نظرة ، التي اتفق معها ، في الريـع.

واليكم ماكتبه منذ 9 سنوات

"أصول نظرية الريـع

هل صحيح أن الاقتصاد المصري اقتصاد ريـعي؟

الآن وبعد أن تعرفنا على أصول نظرية الريـع وتفسيراتها المختلفة، هل صحيح أن الاقتصاد المصري اقتصاد ريـعي؟

للتوضيح بشكل بسيط دون ما إخلال، الريـع هو أي عائدات يتم الحصول عليها دون أن يُقدم المتحصل عليها أي مُقابل، أو هي زيادة في عائداته نتجت من جهود بذلها آخرون.

ومثال بسيط إذا كنت تملك عقارا تقوم بتأجيريه للغير مقابل 100 جنيه شهريا وهذا العقار يطل على شارع يسير به ترام، ثم قامت الحكومة بإزالة الترام واستبدلته بمترو أنفاق فإن جميع ملاك العقارات سيقومون برفع إيجاراتهم، وبالطبع ستقوم أنت أيضا برفع إيجار عقارك، ولنفرض إلى 300 جنيه شهريا، فإن هذا الفرق المُقدر بـ 200 جنيه يُعتبر دخل ريعي.

والآن نحاول النظر في العناصر الأربعة الرئيسية التي استند إليها أصحاب وصف الاقتصاد المصري بأنه اقتصاد ريعي.

(1) عائدات قناة السويس: لم تأت قناة السويس هبة من الله ولكنها جاء نتاج عمل وجهد وآلات وخبرات بذلها الإنسان المصري، وقدم الأجانب الخبرات ورأس المال اللازم. وكل هذه الإنفاقات لابد أن يكون لها عوائد. فكيف يُمكن أن نطلق على هذه العوائد دخول ريعية؟ إذا كنا نتحدث عن الموقع فهذا ليس برّيع موقع. إذا كان العابرون قبل قناة السويس يدفعون رسوم لعبورهم البري دون ما استخدام لطرق تم تمهيدها أو استخدام لعربات تقوم بنقل بضاعتهم من السويس إلى الإسكندرية أو توفير الأمن لهم ولبضاعتهم هنا يُمكن أن نتحدث عن ريع موقع. لكن هذا لم يحدث حتى في التاريخ المصري.

(2) عائدات البترول: إذا فرضنا أن وجود البترول في باطن الأرض هبة من الله، فما هي قيمته طالما ظل في باطن الأرض؟ ألم يبذل الإنسان جهدا ورأسمال وعلم وخبرات في البحث عنه ثم قام باستخراجه، أليس لهذه النفقات عوائد، فكيف يُمكن النظر إلى هذه العوائد كدخول ريعية. سيقول البعض، ولكنها لا توجد في دول أخرى لكن ما فائدتها إذا ظلت في باطن الأرض. هناك حسابات للموارد الناضبة مثل البترول والمياه الجوفية، ومن قال أن الدخل من الموارد الناضبة دخل ريعي، هذه موارد طبيعية مثل الأمطار إذا لم يتم تخزينها لن تكون لها قيمة وهذا التخزين أليس له تكاليف؟

(3) عائدات السياحة: يقوم الأفراد بالسياحة بغرض الترفيه ومشاهدة أماكن جديدة واكتساب المعارف عن مجتمعات مخالفة لمجتمعاته. لكن أليس لهذا السائح احتياجات لابد من تأمينها حتى يأتي إليك؟ أليس لهذه الاحتياجات تكاليف؟ إذا كانت سياحة للآثار ألا تحتاج هذه الآثار لعناية حتى نحافظ عليها، وإذا كانت سياحة ساحلية ألا تحتاج هذه المزارع لعناية، وغيرها وغيرها؟ أين الربح هنا،

(4) تحويلات العاملين في الخارج: عندما يقوم المواطن ببيع قوة عمله في الخارج أليس من حقه أن يأتي بأجره الذي تحصل عليه إلى وطنه؟ وإذا كانت الدولة تستفيد من هذه التحويلات للإنفاق الاستثماري، هل يُمكن أن نصف هذه العائدات بأنها دخول ريعية؟



بعد هذا التحليل المتقدم فأنا لا أرى أن الاقتصاد المصري اقتصاد ريعي ولا حتى اقتصاد شبه ريعي. أستطيع القول إنه اقتصاد يعتمد على موارد غير آمنة، بمعنى أنها مهددة بالنقصان، بل بالفناء. هذه هي مخاطر الاعتماد على مثل هذه الموارد، وهذا يُعيدنا مرة أخرى إلى ضرورة الاهتمام بالإنتاج الوطني وتطويره وزيادته وخفض معدلات الاعتماد على الخارج، لتعود هذه المصادر الأربعة لحجمها الطبيعي كموارد مساعدة، ولكنها بالقطع ليست موارد ريعية أو شبه ريعية. هذه وجهة نظري التي أعتقد أنها صحيحة تحتل الخطأ".

واليكم ما كتبه أنا منذ عام والذي أعتقد أنه يكمل ما سبق أن قدمه الدكتور مدحت مصطفى

### الريع وتنويعات على اللحن الأساسي

انه نفس لحن الخروج عن السائد وبحث الأمور بجدية علمية، فعل هذا صلاح العمروسى فى كتابه حول الطفيلية وفعل الدكتور مدحت مصطفى نفس الأمر حول الريع في مقالاته التي جمعتها ونشرتها على هذا الموقع.

تقرأ وتتأثر بعمق بسلامة المنهج حتى ولو اختلفت حول التفاصيل أو حول طريقة العرض وتصل إلى اتفاق كامل حول النتائج النهائية وانت تدرك جيدا أن هذه النتائج ليست مجرد نتائج نظرية أو فكرية، بل أعمق كثيرا من ذلك، إنها نتائج توضح تطور الصراع الاجتماعي والمصالح المتخفية حوله وتوفر رؤية شاملة لتقدير السلوك السياسي للقوى المجتمعية.

وبرغم ذلك تشعر انها مجرد بداية ولا بد من اكمالها بمزيد من الدراسة التطبيقية فهل تستطيع أن تساهم؟

واليكم مساهمة صغيرة

### الريع

#### بين الأدب السياسي والحقائق الاقتصادية

اليكم ما كتبه مفكر اقتصادي كبير في القرن التاسع عشر

"أن التصور المغلوط عن طبيعة الريع راجع إلى أن الريع في شكلة العيني موروث من الاقتصاد الطبيعي للقرون الوسطى وصولا إلى العصر الحديث ، بما فيه من تناقض تام مع شروط نمط الإنتاج الرأسمالي بهيئة عشور الكنيسة جزنيا ، وجزنيا كغرائب خلدتها التعاقدات الغابرة ، وهذا يخلق انطبعا بان الريع لا ينشأ من سعر المنتج الزراعي بل من كئلته ، أي لا ينشئ من العلاقات الاجتماعية بل من الأرض".

أن كلمة اقتصاد ريعي هي تعبير فخيم ذو وقع عندما يستخدمه مواطن صالح للتعبير عن عدم رضاه عن تطور اقتصاد بلده أو عن تدهور صناعاتها أو حتى اعتمادها على الخارج ، فالأمر يكون مفهوما ومقبولا ولا يلام هذا المواطن الصالح على إبداء اعتراضه كما يرى وكيفما يرى ، ولابد من الاستماع إليه برحابة وتقدير لشجاعته في إبداء رأيه ، أما إذا استخدم هذا التعبير من منظمات سياسية أو اقتصادية أو من العاملين في الحقل العام ، فيجب التوقف كثيرا وطويلا مع ما يقولونه ، ومن المؤكد أن عليهم بيانه وشرحه وإثباته ، والا تحول الى تعبير أدبي للتعبير عن عدم الرضا ، ولذلك يجب مناقشة هذه المقولة لأهميتها الاقتصادية والسياسية.

والآن ما هو الريع؟ إن التعبير الاقتصادي الكلاسيكي يحدد الريع، في المجتمع الرأسمالي، بأنه قيمة ما يدفعه مؤجر الأراضي الزراعية الى المالك الذي لا يقوم بأي دور في العمليات الإنتاجية ويكتفى بالحصول على إيجار أراضيه، أي ريعها، تاركا باقي إيراد الأراضي الزراعية للمؤجر الذي يزرع بطريقة رأسمالية باستخدام العمل المأجور.

ألا أن هذا التعبير الكلاسيكي تعرض للتغيير حيث تبنت بعض الاتجاهات الاقتصادية والسياسية تعبيراً أوسع يشمل ضم بعض الأنشطة الاقتصادية الأخرى مثل استخراج البترول والثروات المعدنية والسياحة وتحويلات العاملين بالخارج وإيرادات الممرات المائية مثل قناة السويس ، وهو ما أوصلهم الى تبني مقولات الاقتصاد الريعي والدولة الريعية ، وأصبحت هذه المقولات واسعة الانتشار والقبول الى مستوى المسلمات التي لا تحتاج لشرح واصبح الاقتراب منها وكأنه الكفر ، " غلط في البخاري " على طريقة اهل السنة والجماعة ، الأمر الذي يدفعنا إلى مناقشتها.

وبدئ ذي بدء لا يمكن إطلاق وصف اقتصاد ريعي على أي مجتمع رأسمالي - مهما كانت درجة تطور او لا تطور بنيته الإنتاجية، لان الريع، في المجتمعات الرأسمالية، هو جزء من القيمة المضافة الناشئة عن استخدام العمل المأجور، أي جزء من فائض القيمة الذي يستحوذ عليه الرأسمالي، أي رأسمالي، مهما كان المجال الذي يعمل فيه، بصرف النظر عن مستوى تطور هذا المجتمع أو من هو الرأسمالي، محلي أم أجنبي، لأن هذا لا يغير من الطبيعة الاقتصادية للإنتاج وبالتالي لا يغير المعنى الاقتصادي للريع .

إلا أنه لابد من التوقف عند الأنشطة الاقتصادية التي يسميها أصحاب الاقتصاد الريعي بالأنشطة الريعية.

ولنناقش الآن صناعة استخراج النفط والغاز، فالخام يتم استخراجه ثم يتم معالجتها بحيث يمكن استخدامه في المصافي بعد أن يضخ إليها، وكلها عمليات صناعية معقدة.

والنفط والغاز في بلادنا يتم استخراجها عن طريق شركات مشتركة مع شركات اجنبية، أي أن المالك لا يكتفى بالريع العائد من النشاط الاقتصادي، بل هو أيضا جزء من

الرأسمالي المشغل ويعود إليه ما لا يقل عن 60% من العائد تتزايد مع الزمن، وتبلغ نسبة الربح وهو يسمى هنا الإتاوة ما بين 5 إلى 15% من العائد.

أما عن قناة السويس فهي عمل صناعي من طراز رفيع ومن عمل الإنسان وليست ممرا طبيعيا يجلس على مدخلة بلطجي يأخذ خوة على العابرين، مثلها مثل السكك الحديدية أو الطرق الاسفلتية، فأين هو الربح الاقتصادي هنا؟ وتديره وتطوره وتستثمر فيه الدولة، والدولة هي الرأسمالي الذي يدير.

أما عن السياحة فجانب من دخلها هو دخل ربحي وهو المرتبط بزيارة المواقع الأثرية، إذا كان لا يصرف عليها لصيانتها وتسهيل زيارتها، اما الاعمال الفندقية فهي خدمات حقيقية ليست بريعية.

أن أموال العمالة المحولة من الخارج هي نتاج عمل حقيقي وان كانت في بلاد مختلفة وليست عاندا ريعيا ناشئا عن حق الملكية.

والآن دعنا نفترض أن مقولة الاقتصاد الريعي هي مقولة صحيحة وأن كل ما كتبته هو هراء كامل، فما هي الأوزان الحقيقية للأنشطة الريعية (!) من واقع بيانات الدخل القومي؟

باستعراض بيانات الدخل القومي عن عام 2017/18 ومصدرها وزارة التخطيط نجد التالي

القطاعات الانتاجية: الزراعة 11.49% والصناعة 16.67% الكهرباء 1.7% التشييد والبناء 5.92% والاتصالات 1.79% والنقل والتخزين 4.65% وهي أهم القطاعات، أي أن الوزن النسبي للقطاعات الإنتاجية هو 42.13% من الدخل القومي.

القطاعات المسماة بالريعية (!): استخراج النفط والغاز 11% وقناة السويس 2.24% ولا توجد بيانات عن تحويلات العاملين بالخارج في حسابات الدخل القومي، ولكن لو افترضنا أنها 25 مليارا سنويا (390 مليار جنيه بسعر 18 جنيها للدولار) فإن قيمتها النسبية للدخل القومي عن هذا العام تبلغ 8.2% والمطاعم والفنادق 2.42%، أي أن الوزن النسبي للقطاعات المسماة ريعية هو 23.86% من الدخل القومي.

أي وباعتبار الاتفاق مع أصحاب مقولة الاقتصاد الريعي فإن الدخل من القطاعات الإنتاجية تبلغ ما يقرب من ضعف القطاعات المسماة بالريعية، فأين هو الاقتصاد الريعي بالله عليكم.

والآن لنناقش أكثر مقولة الدولة الريعية، أي أن معظم موارد الدولة ناشئة من مصادر ريعية، برغم اعتراض المبدئي على توصيف أي دولة رأسمالية بالدولة الريعية، كما أوضحت سابقا .

يبلغ حجم الموارد الكلية للموازنة العامة للدولة بموازنة 20/19 ما قيمته 1134 مليارا من الجنيحات، أي حوالي 18.4% من الناتج المحلي الإجمالي، بدون الأخذ في الاعتبار المنح والقروض اللازمة لتمويل العجز

منها (بالتقريب لأول رقم بعد العلامة الكسرية)

قناة السويس، ضرائب 37.6 مليار، اتاوة 5.3 مليار، أرباح 36.1 مليار

البترو، ضرائب 41.8 مليار، أتاوه 16.6 مليار، أرباح 19.3 مليار

المطاعم والفنادق، ضرائب 11 مليارا

أذن الحجم الكلي للموارد الموصوفة بالريعية تبلغ 14.8% من حجم الموارد الكلية .

فأين هي الدولة الريعية!!

يبقى أخيرا ضرورة عدم خلط التعبيرات الأدبية السياسية بالتحليل الاقتصادي لما يترتب على ذلك من انعكاسات سياسية واجتماعية خطيرة ومن الأهمية بمكان وصف أوضاعنا الاقتصادية على حقيقتها، فالأمر ببساطة اقتصاد رأسمالي متخلف مرتبط بالخارج قطاعيا والعلاقات البنينة بين قطاعاته الإنتاجية المختلفة ضعيفة، أي أن تكامله الداخلي ضعيف، لذلك علينا أن ننظر الى عناصر الضعف ونسميها بأسمائها.

أليس كذلك؟

August 19, 2023

### **النقل بين الممكن والطموح - الجزء الاول - السكك الحديدية**

وسط هذا الجو المحموم تغيب الحقائق وتختلط الأمور وتظهر الى السطح بعض الظواهر لتصبح هي المفسر لطبيعة الازمة الاقتصادية ، فانقطاع التيار الكهربائي يختصر الأهمية الحاسمة لتخطيط الطاقة سواء على صعيد استراتيجي توفير قدرات التوليد من مصادر الطاقة المتعددة او على صعيد حسن تقدير استخدام المنتجات البترولية كمصدر لتوليد الطاقة أم كأحد عناصر الإنتاج ، أي كمادة خام ، في الصناعات البتروكيمياوية وفي صناعة الصلب ، ويختصر الجهد الحكومي الى التقديرات الغير علمية حول فشل الخطة في تبنى وتطبيق سياسات توليد الطاقة الامر الذي سبق لي ان قدمت دراسة تفصيلية عنه ، والامر نفسه يتكرر في النقاش المحموم حول صناعة الصلب حين قررت الدولة تصفية مجمع الحديد والصلب بحلول ، والذي قدمت عنها ، أيضا ، دراسة توضح كيف تطورت صناعة الصلب سواء من الجانب الفني التكنولوجي ام من حيث

الطاقات الإنتاجية الكلية والجديدة ، ومن حيث العلاقات بين الفئات الرأسمالية المختلفة

هذا المناخ المحموم الذى حول التغييرات الكبيرة في قطاع النقل ، النقل البرى بمختلف أنواعه والنقل البحري والنهري بمختلف مكوناته ، الى الكباري التي أصبحت هي الاختصار لهذه التغييرات دون التوقف بجدية أمام التغييرات الكبيرة التي تجرى على قدم وساق في كافة قطاعاته ، هذه التغييرات التي لا تتوقف فقط على تطوير البنية الإنتاجية بل تمتد أيضا الى العلاقات بين الفئات الرأسمالية المحلية والأجنبية مساهمة في خلق واقع اجتماعي جديد له تأثير كبير على مستقبل بلادنا تساهم فيه حجم الاستثمارات ومصادرها وتأثيرها على الازمة الاقتصادية الراهنة وطريق الخروج منها

وإذا كانت خطة وزارة الكهرباء لسياسات توليد الطاقة من مختلف المصادر واضحة ومعلنة وتصدر تقارير دورية علنية يمكن لأى مواطن صالح او طالع الاطلاع عليها، فإن وزارة النقل أيضا تقدم تقارير للرأي العام سواء بالاحاديث التليفزيونية المتكررة لوزير النقل أم عبر موقع الوزارة على الفيس بوك الذى يحوى الكثير من التقارير التفصيلية الامر الذى يمكن من تقديم رؤية كاملة حول التطورات الفنية والاجتماعية ، هذه الرؤية التي يجب ان تنطلق من تقدير الأوضاع الحقيقية للنقل قبل 2011 وصولا الى اكمال خطة الدولة الفنية والاجتماعية التي اكتملت معالمها ، بشكل تدريجي ، مع تولى الوزير الحالي لوزارة النقل ، فكيف كانت أوضاع النقل في بلادنا ؟

يمكننا النظر الى أوضاع وسائل النقل المختلفة وتكاملها بالتوقف أمام كافة عناصرها، أي النقل البري بالطرق والسكك الحديدية، والنقل النهري باستخدام المجاري المائية الكبيرة، نهر النيل والرياحات والترع الكبيرة، ثم النقل البحري عن طريق الموانئ وسفن الشحن البحرية، فكيف كان الوضع؟

### وضع السكك الحديدية

لقد تفاقمت أوضاع النقل بالسكك الحديدية عبر سنوات طوال نتيجة لعوامل متعددة مثل تقادم المعدات، الجرارات والقطارات وأجهزة التحكم ، والفوضى الإدارية والتحكم في التسعير وفقر استخدام الأصول الغير إنتاجية مثل الأراضي التابعة لهيئة السكك الحديدية وتقادم الأصول الإنتاجية للشركة الوحيدة لإنتاج القطارات ، سيماف ، وورش الصيانة والإنتاج العائدة للهيئة ، الامر الذى اسفر عن زيادة حوادث القطارات وتقلص نقل الافراد والبضائع بشكل تدريجي وبرغم ان الحكومات السابقة حاولت حل مشاكل السكك الحديدية الا أن هذه الجهود كانت متفرقة وتفتقر الى الرؤية الشاملة لأوضاع النقل في البلاد في نفس الوقت التي تبنت فيه سياسات الخصخصة التي تفرط في الأصول بديلا عن تطويرها، فكلا من سيماف والترسانة البحرية بالإسكندرية كانتا مطروحتان

للخصخصة ولم ينقذهما من يد المنون الا تدخل القوات المسلحة بوقف عمليات الخصخصة التي تؤثر على تلبية احتياجات القوات المسلحة ، لذلك فلقد تم ضم سيماف لهيئة التصنيع العسكري والترسانة للقوات البحرية، وبرغم ذلك فإن سيماف لم يتم تطويرها نتيجة لعدم وجود خطة لتحديث وتطوير النقل بالسكك الحديدية.

لقد كانت جهود التطوير تعتمد على القروض من جهات متعددة وتركز بشكل أساسي على تطوير التحكم في خطوط السكك الحديدية الامر الذي أسفر عن استمرار تطور عناصر القصور الى الأسوأ وتزايد الحوادث المميتة.

واليكم رؤية وزارة النقل عن وضع السكك الحديدية والمترو، هذه الرؤية التي تطورت منذ 2014 لتصل الى التصور الحالي التالي

-كان عدد الجرارات الموجودة بهيئة السكة الحديد 810 جرار الصالح منها حوالي 530 جرار بنسبة صلاحية 65 %، وكان عدد العربات 3200 عربة الصالح منها 2000 عربة بنسبة صلاحية 65 % والباقي عاطل الامر الذي يحتاج لتدخل عاجل

-انخفضت طاقة نقل الافراد الى 700 ألف سنويا وفقدت السكك الحديدية الريادة لمصلحة النقل بالسيارات الامر الذي فاقم من مشاكل النقل بالطرق الاسفلتية

-تزايد الاحتياج لتطوير السكك الحديدية القديمة البالغ طولها عشرة الاف كيلومتر، الرئيسي منها والفرعي مع ضرورة تطوير الخطوط الفردية الى خطوط مزدوجة طبقا لاحتياجات الارتباط مع الموانئ البحرية او النهرية ام للارتباط مع مراكز الإنتاج الزراعي والصناعي التي توسعت في مناطق جديدة

-الاحتياج لتطوير محطات السكك الحديدية وتطوير المزلقات الرسمية وإلغاء بعضها بتوفير كباري علوية بديلة ومعالجة المزلقات الغير رسمية التي وصل عددها ما يتجاوز 5000 مزلقان.

-انخفاض طاقة نقل البضائع الى 4.5 مليون طن سنويا لمصلحة النقل بالسيارات

-ضعف الترابط مع الموانئ البحرية والنهرية والمدن الجديدة مع شبكة النقل بالسكك الحديدية أو بوسائل النقل الجماعي

-فقدت سيماف الاعتماد الدولي لإنتاج مختلف أنواع عربات السكك الحديدية برغم محدودية طاقتها الإنتاجية البالغة 300 عربة سنويا الامر الذي لا يلبي احتياجات سكك حديدية متطورة وعصرية.

-انهارت قدرة شركة سيجوارت التي كانت تنتج الفلنكات الخرسانية السابقة الاجهاد نتيجة لتقادم المعدات ومحدودية قدراتها الإنتاجية الغير قادرة على تلبية الاحتياجات المتزايدة للصيانة وللخطوط الجديدة.

-استمرت البنية الإنتاجية المتخلفة لإنتاج الوحدات الجديدة حيث كانت شركة سيماف تقود بإنتاج كافة المكونات والاجزاء الأساسية والفرعية، وهي ظاهرة عامة لا تقتصر على مجال صناعي او إنتاجي معين نتيجة لمحدودية السوق وضعف النمو الصناعي، فعلى سبيل المثال فشركة العربي لإنتاج الأجهزة المنزلية اضطرت الى انتاج مكونات يجب ان تقوم بإنتاجها شركات مغذية تلبي طلبات صناعات متعددة مثل الاقتصاديات الأكثر تقدما، الامر الذي يلقي بأعباء إضافية على شركات الإنتاج النهائي.

-استمرار استيراد قضبان السكك الحديدية من الخارج رغم التقدم الكبير في صناعة الصلب الذي زادت طاقته الإنتاجية أكثر من 12 ضعفا عن انتاج سبعينيات القرن الماضي لكن استجابة لاحتياجات السوق فان انتاج حديد التسليح يتجاوز 40% من الإنتاج الكلى نتيجة لغياب الطلب على قضبان السكك الحديدية او للألواح السمكة المطلوبة لصناعة السفن الكبيرة او لمختلف القطاعات الحديدية الأخرى.

-تزايد الاحتياج لتجديد خطى المترو الأول والثاني بالقاهرة سواء من حيث أجهزة التحكم ام عربات الركاب.

-تتأقل تنفيذ الخط الثالث للمترو بالقاهرة وعدم البدء في تنفيذ باقي الخطوط المخطط لها والبالغ عددها 3 خطوط إضافية.

-تزايد الحاجة لتطوير ترام الرمل بالإسكندرية وتطوير النقل الجماعي بتطوير قطار ابو قير وتحويله الى قطار كهربائي ومد خطوطه الى الغرب مع تقليل التقاطعات مع الطرق العرضية.

-عدم وجود مناطق موانى جافة على مسار خطوط السكك الحديدية بما يسمح بالنقل المباشرة للبضائع اليها حيث تتم الإجراءات الجمركية بما يخفف من الاحتياج لمساحات داخلية في الموانئ ويسرع من إجراءات التخليص او التوجيه للتصدير مرة أخرى.

-تزايد التفكير على الصعيد الدولي والإقليمي لخلق محاور بديلة لقناة السويس بالنقل البحري او البري لموانئ بديلة والاعتماد على النقل العابر باستخدام السكك الحديدية وضرورة توفير بدائل تقطع الطريق على مثل هذا التفكير وعدم الاكتفاء بتطوير قناة السويس.

وإذا كان هذا هو تصور وزارة النقل لمشاكل واحتياجات تطوير السكك الحديدية فإن مواجهة احتياجات التطوير يحتاج الى توفير مصادر مالية محلية واجنبية، ويحتاج الى

تحديد استراتيجية للتصنيع المحلي والى رؤية لطبيعة راس المال المشارك وتحديد العلاقة بين استثمارات الدولة والاستثمار الخاص والأجنبي، والى تحديد الأولويات بما يتناسب مع الإمكانيات المتاحة واحتياجات النمو الاقتصادي والأوضاع الكلية للاقتصاد القومي، فكيف واجهت الدولة الامر وكيف تصرفت؟

لقد تصرفت الدولة لتحقيق رؤيتها طبقا للتالي

**\*\*إعطاء أولوية لتوفير عربات جديدة مستوردة مع وحدات جر جديدة وإصلاح الوحدات التي يمكن إصلاحها وتطويرها والتعاقد مع سيماف لتوريد وحدات جديدة، كالتالي**

-تم توريد عدد 130 جرار جديد GE من إجمالي عدد 260 جرار مخطط توريدها وإعادة تأهيل عدد 61 جرار من إجمالي 172 جرار مخطط إعادة تأهيلها من انتاج نفس الشركة

-توقيع عقد تحديث وعمره وإعادة تأهيل 280 جرار سكة حديد وعقد صيانة لمدة 15 سنة شامل قطع الغيار مع شركة سكودا التشيكية

-تم وريد عدد 770 عربة من إجمالي عقد توريد 1350 عربة ركاب جديدة بتكلفة 1,1 مليار يورو من شركة جانزمافاج المجرية.

-تم إعادة تأهيل عدد 1317 عربة عادية من إجمالي عدد 1385 عربة مخطط إعادة تأهيلها داخل ورش الهيئة

-تم توريد عدد 6 قطارات من إجمالي عقد توريد عدد 7 قطارات بتكلفة 157 مليون يورو من شركة تالجو الإسبانية، ودخلت جميعها الخدمة.

**\*\*تطوير الإنتاج المحلي من العربات والمكونات كالتالي**

-توقيع عقود مع سيماف عقد تصنيع وتوريد 1000 عربة بضائع مختلفة الطرازات (375 عربة سطح- 300 عربة قلاب- 150 عربة صهريج - 125 عربة صندوق - 50 عربة سبنسة ) وجارى تنفيذها وتسليمها الامر الذى لم يكن ممكنا لولا التحديث الشامل الذى تم في سيماف بحيث أصبحت كأنها شركة جديدة ومتخصصة وتخلصت من ضرورة تصنيع مختلف المكونات وزادت طاقتها الإنتاجية من 300 عربة الى 1000 عربة سنويا

-تأسيس شركة مشتركة بين الهيئة وشركة كولواى باستخدام وتطوير ورش الهيئة بكم أبو راضي لإنتاج مكونات

-تأسيس شركة شركة لينزا مصر بالاشتراك مع هيئة السكك الحديدية لإنتاج الدواخل بورش الهيئة بكم أبو راضي



-تأهيل عدد من شركات القطاع الخاص لإنتاج الدواخل واعتمادها كمصادر للتوريد

-تأسيس شركة نيرك والتعاون مع هيونداي روتيم لإنتاج عربات المترو في مصنع نيرك بشرق بورسعيد والتعاون مع جانز مافاج المجرية لإنتاج عربات السكك الحديدية في مصنع نيرك التي تملكها شركات خاصة ومساهمة الصندوق السيادي وهيئة قناة السويس (عدد 2 مصنع) بطاقة إنتاجية سنوية 300 عربة

-التعاون مع فويست البين النمساوية لإنتاج مفاتيح السكك الحديدية بورش العباسية ومضاعفة الكمية من 15 الى 30 مفتاح وهي المفاتيح التي كان يتم استيرادها من الخارج

-تطوير ورش السكك الحديدية بعدد 33 ورشة رئيسية وفرعية لزيادة الإنتاجية بها ورفع مستويات الجودة بهذه الورش من خلال التعاون مع الشركات العالمية المتخصصة الموردة للوحدات المتحركة مثل شركة جنرال الكتريك في ورش التبين ومهمشة وشركة تالجو في ورش الفرز وإنشاء ورشة بأبي زعل بالتعاون مع ترانس ماش هولدنغ، تم الانتهاء من المرحلة الأولى لتطوير ورش (كوم أبو راضي - أبو زعل - الفرز)

-إنشاء مصنع جديد لإنتاج قضبان السكك الحديدية بطاقة إنتاجية مقدارها 500 ألف طن يتم استهلاك نصفها في السوق المحلي في منطقة السخنة (في الغالب في مصانع الشركة الوطنية للصلب) حيث سيبدأ الإنتاج نهاية عام 2023

-التعاقد مع شركة تالجو الاسبانية العالمية لإقامة مصنع بمنطقة كوم أبو راضي لتصنيع عربات ركاب قطارات السكك الحديدية

-تطوير سيجورات لإنتاج الفلنكات وإنشاء 6 مصانع جديدة موزعة على مناطق متفرقة وبدأت جميعها الإنتاج فعليا

-تم التصديق لشركة الستوم الفرنسية للحصول على 40 فدان حيث ستقوم الشركة بإنشاء هذا مجمع صناعي يضم مصنعين الأول خاص بإنتاج الأنظمة الكهربائية ومكونات السكك الحديدية (إشارات - مكونات - لوحات ودوائر كهربائية للتحكم - ضفائر كهربائية..... الخ ) و الثاني : لإنتاج كافة أنواع الوحدات المتحركة ( مترو - ترام - LRT - مونوريل قطار سريع ... الخ

\*\*تطوير البنية التحتية للسكك الحديدية بتطوير المحطات وتجديد الخطوط بما فيها من مفاتيح وتطوير نظم التحكم والاشارات وتطوير المزلقانات وبناء كباري علوية بديلا عن بعضها، وإنشاء خطوط جديدة وازدواج بعض الخطوط القديمة.

ومن الواضح انها مهمة ثقيلة وطويلة كان بعضها قد تم البدء به منذ بدايات القرن الواحد والعشرون والان يتم التالي

-الاستمرار في تطوير شبكات التحكم والانتقال من أجهزة التحكم الميكانيكية الى الكهربائية بشكل تدريجي وطبقا لتوفر التمويل اللازم مع تطوير نظم الإشارات

-تغير قضبان السكك الحديدية والمفاتيح طبقا للحاجة والمخطط (تجديد مسافات سكة بإجمالي أطوال 857 كم وعدد 1727 مفتاح في السنوات الأخيرة)

-تم الانتهاء من تطوير عدد 364 محطة من المحطات الرئيسية والفرعية ومنها القاهرة - الجيزة - سيدي جابر - مصر بالإسكندرية - دمنهور

-تم الانتهاء من تطوير عدد 57 محطة وجاري تطوير عدد 60 محطة مدرجة بالمرحلة الأولى من مبادرة حياة كريمة لخدمة المراكز والقري.

-تم الانتهاء من التطوير الشامل لعدد 653 مزلقان من إجمالي 1120 مزلقان مخطط تطويرها على الشبكة

-ازدواج بعض الخطوط الهامة مثل خط المنصورة دمياط

\*\*إنشاء خطوط جديدة لأغراض مختلفة مثل ربط المدن والتوسعات الجديدة مع بعضها ومع الشبكة الرئيسية للنقل أو استجابة للتحديات المتعلقة بالنقل الترانزيت وهي كالتالي

-القطار الكهربائي الخفيف لربط مدن العاصمة الإدارية الجديدة والعاشر من رمضان والمدن الجديدة شرق القاهرة مثل العبور والشروق والمستقبل وبدر في أربعة مراحل تم تنفيذ مرحلتين منهم

-إنشاء خطوط المونوريل شرق وغرب النيل والذي من المخطط افتتاح المرحلة الأولى منه شرق النيل قبل نهاية 2023 وافتتاح المرحلة الثانية منه غرب النيل منتصف لوصول العاصمة الإدارية في الشرق مع مدينة 6 أكتوبر في الغرب

-استكمال المراحل الأخيرة من خط المترو الثالث في مدينة القاهرة

-البدء في إنشاء خط المترو الرابع من أكتوبر حتى محطة الملك الصالح في مصر القديمة

-بدء تنفيذ تطوير قطار ابوقير بالإسكندرية

-بدء تنفيذ الخط الأول من مشروع القطار الكهربائي السريع من العين السخنة مرورا بجنوب القاهرة الى مدينة 6 أكتوبر والميناء الجاف الجديدة بها وصولا الى ميناء الإسكندرية وباقي مواني الساحل الشمالي حتى ميناء جرجوب كجزء أساسي في قطع

الطريق على محاولات خلق محاور بديلة عن قناة السويس حيث سيوفر هذا القطار نقل للركاب بسرعتين، سرعة 250 كيلومتر في الساعة للمحطات الرئيسية وسرعة 160 كيلومتر للمحطات الفرعية وخدمات نقل البضائع بسرعة 120 كيلومتر في الساعة.

-بدء تنفيذ الخط الثاني من القطار الكهربائي السريع من أكتوبر حتى أبو سمبل

-التخطيط لإنشاء الجزء الثالث من القطار الكهربائي السريع بين سفاجا الغردقة وقنا

-البدء في تجديد واستعادة خط السكة الحديد من القنطرة الى العريش ورفع

-التخطيط للخط السريع بين طابا وميناء العريش

-بدء تنفيذ المرحلة الأولى من خط المترو الرابع من مدينة 6 أكتوبر حتى مصر القديمة والجدير بالذكر أن أعمال الحفر النفقي تتم بحفارات تمتلكها شركات مصرية للمرة الأولى.

#### \*\*مصادر التمويل

لقد كانت كل مصادر التمويل لاستيراد وحدات المترو والأجهزة من مصادر اجنبية عن طريق القروض وبرغم أن الكثير منها بفائدة منخفضة وفترات سماح طويلة الا أنها تشكل جزء من تفاقم الازمة المالية الحالية الا أن هذا النوع من استيراد وحدات السكك الحديدية قد توقف الان بعد تطوير الشركات القديمة كما سبق إيضاحه وتأسيس شركات إنتاجية جديدة والاعتماد على المصانع المحلية لتوريد المكونات، ولقد أمكن التعرف على بعض من هذه القروض كالتالي

6-مارس 2021، قرض من البنك الدولي بقيمة 440 مليون دولار لتحديث أنظمة الإشارات وتحديث المسار بإجمالي 763 كيلومترا من شبكة السكك الحديدية المصرية الدولي يصل أجله إلى 29 عامًا منها 7 سنوات فترة سماح.

-قرض من بنك التنمية الإفريقي، لتمويل تحديث سكك حديد مصر بمبلغ لا يتجاوز 145مليون يورو، والموقع بتاريخ ٢٣ مايو ٢٠٢١

-اتفاقية تمويل مع البنك الدولي لإعادة الإعمار والتنمية بقيمة 362.9 مليون دولار لتطوير شبكة السكك الحديدية المصرية .

-قرض ميسر بقيمة 114 مليون دولار من صندوق التعاون الإنمائي الاقتصادي الكوري إلى مشروع تحديث السكك الحديدية بخط الأقصر-السد العالي في مصر ويسدد القرض على 40 عاما، متضمنا فترة سماح 10 سنوات، ويتم السحب بواسطة البنك إلى المقترض «الهيئة القومية لسكك حديد مصر» أو إلى الموردين أو الاستشاريين نيابة عن المقترض، ويتم السحب خلال 53 شهرا من تاريخ دخول الاتفاقية حيز النفاذ أو

أي فترة أخرى يتم الاتفاق عليها. وتقدر سعر الفائدة بـ 0.15%، ولا تحتسب الفائدة على النسبة من القرض التي تغطي الخدمات الاستشارية التي يقدمها استشاريون كوريون، وفي حالة عدم تمكن المقترض من سداد أي مبالغ مستحقة وفقاً للاتفاق يتم احتساب غرامة تأخير على المبلغ غير المسدد بنسبة 2% سنوياً بالإضافة لسعر الفائدة المحدد.

-قرض من البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية قرضاً بقيمة 126 مليون يورو لتحسين خدمات شبكة موصلات السكك الحديدية.

-قرض بقيمة 575 مليون دولار من شركة جنرال إلكتريك العالمية لتطوير القطارات وتدريب المهندسين سنة 2017

-قرض البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية وشراء 100 جرار للسكك الحديدية، بقيمة 100 مليون يورو.

-اتفاقية التسهيلات الائتمانية لتوريد 1300 عربة سكك حديد جديدة، والموقعة بين السكك الحديدية الوطنية المصرية، والبنك المجري للتصدير والاستيراد، وبنك الاستيراد والتصدير الروسي، بمبلغ مليار و16 مليوناً و50 ألف يورو. على أن تكون آلية سداد القرضين على 12 عاماً بواقع 24 قسطاً نصف سنوي، تبدأ بعد فترة ستة أشهر من بداية الائتمان

-اتفاقية قرض ائتمان المشتري بشروط تفضيلية لمشروع "سكك حديد العاشر من رمضان"، والموقع بين الحكومة المصرية، وتمثلها وزارة النقل (بصفتها المقترض)، وبنك الاستيراد والتصدير الصيني (بصفته المقرض) والموقعة بتاريخ 16 يناير/ كانون الثاني 2019 بمبلغ 461 مليون دولار أميركي. - (القطار الكهربائي الخفيف)

-اتفاق بين الحكومة المصرية وبنك الاستثمار الأوروبي، للحصول على قرض لتمويل مشروعات للنقل بمليارين و256 مليون يورو (2.7 مليار دولار)، يمول منها بنك الاستثمار الأوروبي ملياراً و128 مليون يورو، فيما يمول المبلغ المتبقي من مصادر تمويل أوروبية أخرى.

-لم يتم التعرف على مصادر تمويل استيراد القطار السريع والمعلوم انه بتكاليف اجمالية قدرها 2.7 مليار دولار للمرحلة الأولى

-قرض لأجل بين الهيئة القومية للأنفاق (بصفتها المقترض) وجى بى مورجان يوروب لميتد (بصفته وكيل التسهيلات) وبنك جى بى مورجان تشيس أن إيه فرع لندن (بصفته المنظم الرئيسي المفوض الأولى) ومؤسسات مالية أخرى محددة (بصفته المقرضون الأصليون) بمبلغ قدره 1.885 مليار يورو، والموقعة بتاريخ 2020/8/13، والذي

يهدف إلى تسهيل قرض لأجل من أجل المساعدة في تمويل عقد الهندسة والتوريد والتشييد المتعلق بمشروع خطي قطار مونوريل العاصمة الإدارية الجديدة / مدينة السادس من أكتوبر.

### **\*\*تعديلات في قانون هيئة السكك الحديدية**

تم ادخال تعديلات على قانون هيئة السكك الحديدية بما يسمح لها بتأجير أراضيها الزائدة للغير والتعاقد مع الغير لإدارة وتقديم الخدمات لبعض خدمات الهيئة وبناء على ذلك فلقد تم الاتفاق على الاتي

-التعاقد مع شركة RATP الفرنسية لإدارة وتشغيل الخط الثالث للمترو والقطار الكهربائي الخفيف LRT م التعاقد على إدارة وتشغيل المرحلة الأولى الشاملة لثلاث خطوط من شبكة القطار الكهربائي السريع بطول 2000 كم مع سكك حديد ألمانيا (DB) لمدة 20 عاما مع استمرار ملكيتها للدولة ممثلة في وزارة النقل.

-تم التعاقد مع شركة فويست البين النمساوية لإدارة وتشغيل ورشة العباسية لإنتاج مفاتيح السكك الحديدية

-التعاقد مع شركة المصرية الخدمات والتغذية (أبيلا مصر) لإدارة وتشغيل عربات النوم

-التعاقد مع تحالف شركتي الغرابلي و ثري ايه إنترناشيونال لإدارة وتشغيل قطاع نقل البضائع

-التعاقد مع شركة الستوم الفرنسية على إدارة وتشغيل وصيانة خطي المونوريل

-جاري طرح مزايده علنية عامة للتعاون مع شريك مصري أو عالمي لإدارة

وتشغيل قطاع النقل المتميز في السكك الحديدية.

### **تقييم سياسات الدولة في تطوير النقل بالسكك الحديدية**

لا بد أولا من بيان ان فهم الدولة لاحتياجات تطوير النقل بالسكك الحديدية هو فهم ملائم للضرورة الملحة لتطوير الخطوط القديمة للسكك الحديدية التي تحتاج لتطوير كبير بدءا من تطوير وتجديد الوحدات وتوفير وحدات جديدة سواء للركاب أو لوحات الجر أم لوحات نقل البضائع وتطوير نظم الإشارات والتحكم وتطوير المزلقانات وإلغاء بعضها مع إقامة كباري علوية بديلة.

كما ان سياسات الدولة لتطوير التصنيع المحلى سواء على صعيد انتاج الوحدات أم الأجزاء التكميلية والتعاقد مع المؤسسات الإنتاجية الخاصة لتوريد بعض المكونات يدعم الصناعة المحلية ويدعم من تكاملها.

كما ان الدخول في شراكة مع كبريات الشركات العالمية لتصنيع الوحدات او الأجزاء التكميلية هو امر مرغوب فيه ما دام يتضمن نقل للخبرات التكنولوجية وتوفير جزء من التمويل اللازم مع ضرورة التوقف عن قبول أى استثمارات أجنبية تعمل بدون الشراكة مع راس المال المحلى مثل مصنع الستوم ومصنع تالجو مع مراعاة عدم المنافسة مع الشركات المحلية.

إلا ان سياسات التعاقد مع المؤسسات الأجنبية لصيانة وتشغيل المرافق الجديدة لفترات زمنية طويلة لا يوجد لها تبرير مقبول فقد كان من الممكن الاكتفاء بفترة الضمان او حتى بتمديد هذا الضمان مع توفير الاشراف الفني على الصيانة والتشغيل لمدد أطول تخفيفا لتصدير هذه الشركات لأرباحها خارج البلاد، كما يجب الاكتفاء بالتعاقد مع الشركات المحلية لتقديم الخدمات.

ضرورة مراجعة سياسات تسعير الركوب والنقل بحيث تعكس التكاليف الكلية للنشاط الكلى للهيئة والذي يجب ان يتضمن الأنشطة التجارية المساعدة مثل تأجير أماكن تقديم خدمات الركاب وتأجير أرضي الهيئة الزائدة عن الحاجة.

لابد من مراجعة بعض المشاريع للتوقف عن تنفيذ أجزاء منها الى حين اجتياز الازمة المالية الحالية مثل خط القطار السريع من أكتوبر الى أبو سمبل والمراحل التالية للقطار الكهربائي الخفيف (بدءا من المرحلة الثالثة)، وتأجيل البدء في الخط السادس لمترو القاهرة وخط القطار السريع من سفاجا الغردقة فنا، على الأقل فيما يتعلق بالشق الذى يحتاج الى تمويل بالعملات الأجنبية.



#### مصادر البيانات

كل المعلومات الفنية من موقع وزارة النقل او من أحاديث السيد الوزير

كل معلومات القروض من مصادر صحفية مختلفة

**August 24, 2023**

### **النقل بين الممكن والطموح - الجزء الثاني - النقل البحري والنهري**

كنت قد قدمت رؤية حول تطورات النقل بالسكك الحديدية، ولأن النقل لا يمكن تقدير استراتيجية التغيير والتطور فيه دون وجود رؤية شاملة لمختلف عناصره البرية والبحرية والنهرية في علاقتها باحتياجات الاقتصاد القومي، الأمر الذي يفرض عنوان هذا المقال " النقل بين الممكن والطموح."

فالتطوير لا يجب الاكتفاء بتقديره في ذاته، فالكثير من التغييرات تبدو مبهرة في ذاتها، ولكن هل هي مطلوبة في زمن إنشاءها؟ وهل لا تلقى بأعباء إضافية على الاقتصاد القومي؟ سواء من حيث الكلفة أو من حيث إمكانية الاستفادة منها باستخدام كل ما تضيفه من إمكانيات؟ وما هو ترتيب الأولويات في الاستثمار؟ أسئلة صعبة وتحتاج إلى التروي في الإجابة عليها، فالطموح قد يكون مبشرا أو مهلكا، والتقايس عن توفير المطلوب قد يؤدي لانعكاسات سلبية وكبيرة.

فمن الواضح أن الدولة قد توصلت إلى استراتيجية واضحة لتطوير النقل انطلاقا من تقديرها للأوضاع الراهنة للنقل، اختلف أو اتفق معها لكن لابد من فهمها أولا وبعد ذلك يمكنك الوصول إلى تقييم لها.

فما هو واقع النقل البحري والنهري؟

#### **النقل البحري**

##### **الموانئ**

-يتشكل النقل البحري من مجموعة من الموانئ البحرية المتنوعة، أن إجمالي الموانئ البحرية المصرية 55 ميناء، توزعت بين 18 ميناء تجاري، و 37 ميناء تخصصي، و 23 مارينا سياحية.

9-موانئ تجارية تابعة لوزارة النقل وهم (الإسكندرية - الدخيلة - دمياط - بور توفيق (السويس) - الزيتيات (حوض البترول) - نويبع - شرم الشيخ - الغردقة - سفاجا).

٦- موانئ تجارية تابعة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس (شرق وغرب بورسعيد العريش السخنة، الأدبية، الطور).

-إجمالي عدد الموانئ التخصصية 37 ميناء (16) بترول 6 تعدين، 7 سياحة، 6 صيد، 2 ذات طبيعة خاصة.

-المارينا السياحية (9) مارينا على ساحل البحر المتوسط، 14 مارينا على البحر الأحمر  
الأهمية النسبية للموانئ التجارية

يمكن التعرف على الأهمية التجارية للموانئ البحرية من كمية البضائع التي تتعامل معها (بالطن والحاوية)، فالكمية الكلية التي تعاملت بها الموانئ التجارية المصرية سنة 2022 تبلغ 184 مليون طن و12.7 مليون حاوية، موزعة على أهم الموانئ كالتالي

-ميناء الإسكندرية الكبير (ميناء الإسكندرية وميناء الدخيلة) ، 66 مليون طن و3 مليون حاوية

-ميناء دمياط، 33 مليون طن و1.7 حاوية

-ميناء غرب بورسعيد، 12 مليون طن و1.1 مليون حاوية

-ميناء شرق بورسعيد 12 ملون طن و5.4 مليون حاوية

-ميناء الأدبية 11 مليون طن

-ميناء السخنة 24 مليون طن و1.1 مليون حاوية

-أما باقي الموانئ فلا يتجاوز ما تتعامل معه 8 مليون طن (حوض البترول) و7 مليون طن (السويس وسفاجا) و3 مليون طن (نويبع) وتبلغ في حدها الأدنى 1.2 مليون طن في ميناء العريش، كل ذلك بدون حاويات.

وكما هو واضح فإن موانئ الشمال على البحر الأبيض هي الموانئ الرئيسية التي تعكس جزء من حقيقة الأوضاع الاقتصادية، فالصناعة والإنتاج الزراعي يتركزان في الشمال بدا من القاهرة ويخف تركيزهما كلما اتجهنا جنوبا، سواء لضيق الرقعة الزراعية وعدم التوسع باستخدام الأراضي التي يمكن استصلاحها أم لنقص المصانع وضعف الاستفادة من الموارد التعدينية، لذلك فليس صدفة أن أفقر المحافظات هي سوهاج وقتنا، لذلك فموانئ البحر الأحمر التجارية هي ميناء وحيد ( خارج خليج السويس) هو ميناء سفاجا الصغير والذي كان قد فقد ارتباطه مع الوادي والواحات بتدهور خط السكك الحديدية المفرد الواصل الية (قبل التطوير)، كما أن الطرق البرية بين الوادي والبحر كانت طرق غير متطورة أو متكاملة ( قبل التطوير)، اما باقي موانئ البحر الأحمر فهي موانئ متخصصة صغيرة الحجم أيضا لأنها تتعامل مع المنتجات التعدينية والبتروولية المنتجة في منطقة البحر الأحمر من المناطق الجبلية أم من البحر ويبلغ كامل طاقتها 10 مليون طن والكثير منها مجرد خلجان طبيعية تحميها الشعاب المرجانية من الأمواج.



كما توضح البيانات، أيضا، الإهمال الطويل الذي تعرضت له سيناء حيث يبلغ التداول في موانئها الأقل بين كافة الموانئ التجارية (نوبع 3 مليون طن والعريش 1.2 مليون طن) عاكسة حقيقة قلة الإنتاج الزراعي والصناعي وضعف الاستثمار في الموارد التعدينية .

#### قدرات الموانئ البحرية

تعتمد قدرات الموانئ على عناصر متعددة

-المجرى الملاحي من البحر الى حوض الميناء (العمق والاتساع)

-حواجز الأمواج

-المساحة المائية للميناء وتوفر إمكانيات المناورة والدوران

-عمق الغاطس

-عدد الأرصفة وطولها وتنوعها (محطة حاويات - محطة متعددة أغراض - محطة ركاب - صب جاف - صب سائل - جونة البترول - حبوب - الدحرجة) لان كل رصيف / محطة يحتاج لتجهيزات خاصة.

-توفر معدات المناولة والبنية التحتية للأرصفة المتلائمة مع تخصصها

-ساحات التداول داخل كل رصيف

-مساحات التخزين

فالموانئ البحرية ذات الغاطس الاعمق هي الدخيلة (20متر)، شرق بورسعيد (19 متر)، السخنة (17 متر)، دمياط (15 متر)، سفاجا والإسكندرية (14متر).

اما الموانئ البحرية ذات عدد (الأرصفة / الطول الإجمالي) الأكبر، فهي الإسكندرية (9697/66 م)، دمياط (6600/28م)، الدخيلة (4661/21 م)، غرب بورسعيد (4427/32 م)، شرق بورسعيد (2400/4 م)، السخنة (2400/9 م)، الأدبية (1840/9 م)، سفاجا (1327/6 م)، السويس (14/2100 م).

ويبلغ عمق الغاطس في الدخيلة 20 م، وشرق بورسعيد 19 م، السخنة 17 م، دمياط 15 م، الإسكندرية 14 م، سفاجا 14 م، غرب بورسعيد والأدبية 13 م

الامر الذي يوضح الى حد بعيد تفسير قدرات المناولة الفعلية المتحققة من حيث الاوزان الكلية او تداول الحاويات.

أن الاحتياج الفعلي للتطوير يتطلب زيادة عمق الموانئ الحالية وزيادة أطوال الأرصفة وساحات المناولة وساحات التخزين وتدعيم ارتباط الموانئ بالطرق البرية والسكك الحديدية والنقل النهري وتوفير مزيداً من الموانئ الجافة (موانئ داخلية يتم فيها تداول الصادرات والواردات وتخليص إجراءاتها سواء للسوق المحلي أم للتصدير تخفيفاً للعبء على الموانئ البحرية) وتوفير مزيداً من الموانئ اللوجستية (للتعبئة والتغليف) ، تطويراً لا بد وأن يراعى الاحتياجات المتزايدة للنشاط الإنتاجي في بعض المناطق مثل موانئ العريش وسفاجا والغردقة وجرجوب وبرنيس.

أما الاحتياج الطموح لتطوير الموانئ فهو الاستجابة لاحتياجات تطور الاقتصاد القومي وحل اختناقات النقل مع تحويل الموانئ المصرية لمركز محوري للتجارة العالمية وبالأذات لتداول الحاويات، الأمر الذي يتطلب نفس متطلبات التطوير الذي يستجيب للاحتياجات الفعلية والمتوقعة خلال سنوات قلائل، ولكن وفق تصور أوسع وأكبر.

فما هي رؤية الدولة للتطوير؟

لقد أصدر قطاع النقل البحري تقريراً مكتوباً يوضح استراتيجية الدولة في تطوير الموانئ الأمر الذي يدعمه الأحاديث التليفزيونية المتعددة لوزير النقل والتطبيق الفعلي على أرض الواقع، وذكر التقرير أن وزارة النقل تستهدف بحلول عام 2030 زيادة أطوال الأرصفة لتصل إلى 90 كيلو متر، بنسبة زيادة 131% مقارنة بالأطول الحالية البالغة حوالي 39 كيلو متر.

كما تستهدف وزارة النقل "زيادة الطاقة الاستيعابية لتصل إلى 400 مليون طن بزيادة 116% مقارنة بالطاقة الحالية 185 مليون طن، وزيادة طاقة الحاويات لتصل إلى 40 مليون حاوية مكافئة بزيادة 233% والتي تصل حالياً إلى 12.4 مليون حاوية، فضلاً عن زيادة المناطق الصناعية واللوجستية والتوسع في الظهير الخاص بالموانئ " .

كما تتبنى وزارة النقل/ الدولة الخطة الطموحة لتحويل الموانئ المصرية لمركز للتجارة العالمية خصوصاً فيما يتعلق بتداول الحاويات.

أن الدولة تتبنى " خلق ممرات لوجستية دولية تنمية متكاملة لربط مناطق الإنتاج (الصناعي - الزراعي - التعدين - الخدمي) بالموانئ البحرية بوسائل نقل سريعة وأمنة مروراً بالموانئ الجافة والمناطق اللوجستية المتكاملة ومن أهم هذه الممرات (ممر السخنة - الإسكندرية اللوجستي وممر القاهرة - الإسكندرية اللوجستي وممر طنطا - المنصورة - دمياط وممر جرجوب - السلوم وممر العريش - طابا) "، طبقاً لتصريح وزارة النقل.

أن هذا التصور الاستراتيجي هو ما تنفذه فعلياً وزارة النقل في كافة جوانب النقل البحري والبري (سكك حديدية وطرق) والنقل النهري بخيارات مختلفة كما سنرى.

فما هي النتائج الفعلية التي تمت والجاري تنفيذها في الموانئ المصرية

#### ميناء الإسكندرية الكبير

تحويل موانئ الإسكندرية والمكس والدخيلة الى ميناء واحد وربطة مع القطار الكهربائي السريع والنقل النهري والموانئ الجافة وتدعيم اتصاله مع الطرق البرية، لذلك تم أنجاز التالي

-تم إنشاء محطة تحيا مصر (الأرصفة 55 – 62) بطول 2,5 كم بميناء الإسكندرية بطاقة تصل إلى 1.5 مليون حاوية مكافئة و2 مليون طن بضائع عامة و100 ألف وحدة من بضائع الدرجة سنويًا وبغاطس 17.5

-تم إنشاء رصيف 85 / 3 بميناء الإسكندرية بهدف زيادة الطاقة الاستيعابية بنشاط للبضائع العامة والأخشاب من خلال زيادة المساحة التخزينية بمساحة تبلغ 35 ألف م<sup>2</sup> بطول رصيف 433 مترا طوليا وبعمق 15.5 متر ويسمح بتراكي سفن حتى 70 ألف طن

-تم إنشاء عدد 3 محاور لربط ميناء الإسكندرية بمحور الفريق أبو ذكري " محور التعمير " (محور 54 – محور 27 – محور الدخيلة).

-جاري إنشاء رصيف الصب الجاف النظيف بميناء الدخيلة بطول 1150 مترا وعمق 16 م وظهير خلفي 300 ألف م<sup>2</sup> واستقبال 4 سفن بطول 240 مترا وإضافة طاقة استيعابية تقديرية من 6-7 مليون طن / السنة.

-جاري إنشاء محطة متعددة الأغراض رصيف 100 بميناء الدخيلة بإنشاء أرصفة بطول 1.8 كم

-جاري إنشاء حواجز الأمواج بإجمالي أطوال 7000 متر.

-جاري إنشاء رصيف الصب الجاف غير النظيف بميناء الدخيلة بطول الرصيف 540 متر - عمق 16 مترا - ظهير خلفي 188 ألف م<sup>2</sup> يسمح باستقبال 2 سفينة بطول 240 مترا وبطاقة استيعابية من 2,50 إلى 3 ملايين طن/ سنة.

-تحت الإنشاء الميناء الأوسط "ميناء المكس" بأطوال أرصفة 7 كم وبمساحة مكتسبة حوالي 3,5 كم<sup>2</sup> وأعماق تصل إلى 18 متر ويضم المحطات التالية " 2 محطة صب جاف ومحطة متعددة الأغراض ومحطة بضائع عامة، ومحطة صب سائل ومحطة بتروكيماويات."

-تحت الانشاء مشروع المنطقة اللوجستية بميناء الإسكندرية بمساحة 273 فدانا ومجهزة بعدد من الموانئ النهرية وشبكة السكك الحديدية المتخصصة التي تسمح بتطبيق منظومة متكاملة للنقل متعدد الوسائط

-تحت الانشاء وصلة القطار الكهربائي السريع من العلمين الى الإسكندرية.  
ميناء أبوقير البحري:

الميناء الحالي هو الميناء صغير بطول 1.4 كم للأرصفة وعمق 12 متر غاطس لذلك "تم إعداد مخطط لتطوير الميناء بإنشاء أرصفة بإجمالي أطوال 10,1 كم وأعماق تتراوح من 17 حتى 22 متر (أقصى عمق لميناء بحري في العالم) وإنشاء حواجز أمواج بإجمالي أطوال 9400 متر" طبقا لتصريح وزارة النقل وغير معروف هل بدء التنفيذ أم لا.

ميناء دمياط

-جارى إنشاء محطة متعددة الأغراض بأطوال أرصفة 681 متر وعمق 17 م ( محطة للحبوب والغلل (على مساحة 270 ألف م2 وعمق 17 مترا والمساحة الخلفية 270 ألف متر مربع (بما تشمل من مخازن وصوامع) بطاقة استيعابية 3 مليون طن سنوياً وطاقة التخزينية 10 مليون طن سنوياً.

-تطوير الحاجز الشرقي للميناء بإضافة طول 1420 متر وجاري إنشاء الحاجز الغربي بطول 5400 متر

-جارى إنشاء محطة تحيا مصر بأطوال أرصفة 2 كم وطاقة استيعابية 3,5 مليون حاوية مكافئة وطاقة استيعابية 17 مليون طن سنوياً وطاقة تخزينية 24 مليون طن سنوياً.

ميناء شرق بورسعيد:

تم إنشاء أرصفة بإجمالي أطوال 10 كم وجاري التخطيط لإنشاء أرصفة بطول 5 كم – وتفصيلها كالتالي "رصيف حاويات بطول 2634 متر وساحات تداول بمساحة 4,93 مليون متر مربع ، رصيف البضائع العامة بطول 7027 متر وساحات تداول بمساحة 2,9 مليون متر مربع ، رصيف دحرجة السيارات بطول (1060) متر وساحات تداول بمساحة 930 ألف متر مربع ، رصيف البضائع الكيماوية القابلة للاشتعال بطول (1400) متر ، ساحات تداول بمساحة 630 ألف متر مربع و رصيف الفحم بطول 730 متر ، ساحات تداول بمساحة 460 ألف متر مربع ، رصيف صب سائل بطول 1180 مترا وساحات تداول بمساحة 480 ألف متر مربع."

### ميناء السخنة:

جاري تطوير ميناء السخنة بإنشاء 18 كم أرصفة جديدة وإضافة 5,3 كم 2 مناطق تجارية ولوجستية و 327 م حواجز أمواج و 17 كم شبكة سكك حديدية و 17 كم طرق.

ميناء العريش البحري.

-تم الانتهاء من إنشاء حاجز الأمواج الرئيسي الشمالي بطول 1250 متر وحاجز الأمواج الشرقي بطول 250 متر.

-جاري إنشاء رصيف البضائع العامة رقم (1) بطول 250 متر

-جاري إنشاء رصيف البضائع العامة رقم (2) بطول 1000 متر.

-مخطط إنشاء رصيف متعدد الأغراض بطول 915 متر

-تتم اعمال تعميق الميناء أكثر من العمق الحالي (8 م) ولكن لا تتوفر معلومات حول العمق المستهدف.

ميناء جرجوب البحري (أقصى الشمال الغربي- البحر المتوسط)

-تم الانتهاء من إنشاء أرصفة البضائع العامة بطول 360 متر و 670 متر

-تم الانتهاء من إنشاء رصيف الحاويات بطول 970 متر.

-تم التخطيط لإنشاء أرصفة جديدة بطول 14 كم وعمق 17 متر وساحات تداول 7 كم 2 بمساحة كلية 10 كم 2.

-تم الانتهاء من إنشاء حاجز الأمواج الشرقي بطول 2770 متر

-جاري إنشاء حاجز الأمواج الرئيسي بطول 3050 متر

ميناء برنيس البحري (أقصى الجنوب الشرقي – البحر الأحمر)

-تم الانتهاء من إنشاء رصيف متعدد الأغراض بطول 700 متر (200 متر ركاب و 500 متر بضائع عامة).

-تم الانتهاء من إنشاء رصيف حاويات بطول 500 متر وغاطس 18 متر.

### ميناء نويبع

تطوير ميناء نويبع البحري إذ تم إنشاء محطة ركاب تكفي لاستيعاب 1.7 مليون راكب على مساحة 40 ألف متر مربع، تشمل صالة دخول وخروج الركاب والمودعين بمساحة

3 آلاف و600 متر مربع، وصالة وصول الركاب وخدماتها بمساحة 4 آلاف متر مربع، وصالة سفر بمساحة 4 آلاف متر مربع، ومحور الحركة الرئيسية بين صالات السفر والمنطقة التجارية بمساحة 3 آلاف و500 متر مربع واستكمال سور منطقة الامتداد المستقبلي للميناء بطول 126 مترا، سور المنطقة المخططة كمحطة متعددة الأغراض بطول 800 متر،

ميناء سفاجا

-إنشاء مخزن نموذجي بميناء سفاجا على مساحة 5900 م2

-إنشاء ساحة للشاحنات الثقيلة

-إنشاء رصيف جديد بميناء سفاجا بطول 65 متر

تطوير الموانئ بين التمويل والتعهد

من الواضح أن الخطة الطموحة لتطوير الموانئ تحتاج الى تمويل كبير (129 مليار جنية) طبقا للتقديرات الرسمية، لكن احتياجات التمويل تنقسم بين جزء محلي لتوفير نفقات البنية الأساسية للتوسعات والتي تقوم بها الشركات المصرية (100 شركة)، ونفقات البنية العلوية، أي معدات التناول وهي أنواع كثيرة حسب طبيعة المحطة / الرصيف ويجب استيرادها من الخارج.

لقد اتخذت الدولة خطوات فعلية لتوفير التمويل الأجنبي يتسق مع رؤية الدولة لتحويل مصر لمركز تجارى إقليمى وللعلاقة بين كلا من القطاع الحكومي والخاص المحلى والأجنبي، لذلك وقعت مجموعة من العقود مع كبريات الشركات العالمية العاملة في النقل لاستكمال البنية الفوقية لبعض التوسعات في مقابل استخدامها لمدة زمنية تتناسب مع حجم الاستثمار وفى مقابل مادي متفق عليه حسب حجم الاعمال، هذه الشركات التي تسيطر فعليا على جزء كبير من التجارة العالمية، على أن تسلم كافة الأصول للدولة بعد انتهاء مدة التعهيد.

وهذه الشركات هي شركات شحن وشركات إدارة موانئ بحيث يتحقق ضمان حجم ملائم من الاعمال طبقا لتقديرات الدولة.

تفاصيل التعاقدات

-شركة HPH بالتحالف مع الخط الملاحي MSC برصيف ١٠٠ بميناء الدخيلة لتكون المحطة بسعة قصوى ٢ مليون حاوية مكافئة سنوياً.

-شركة A.P.Moller بالتحالف مع الخط الملاحي MEARSK بشرق بورسعيد وزيادة السعة القصوى للمحطة لتكون ٧ مليون حاوية مكافئة سنوياً (زيادة في العقد الحالي )

-شركة CMA والخط الملاحي CGM بميناء الإسكندرية بالتحالف مع شركة EGMPT المصرية بمحطة تحيا مصر بسعة إجمالية ١,٥ مليون حاوية مكافئة سنوياً.

-شركة CMA Terminal/ بالتحالف مع المشغل العالمي HPH والخط الملاحي CGM -والخط الملاحي COSCO بمحطة حاويات بميناء السخنة بسعة ٤ مليون حاوية مكافئة سنوياً.

-شركة EURO GATE/ التحالف (غير مذكورة) بمحطة حاويات تحيا مصر ١ بميناء دمياط بسعة ٣,٥ مليون حاوية مكافئة سنوياً.

-شركة HPH / التحالف مع الخط الملاحي EVERGREEN بمحطة حاويات بميناء أبو قير بسعة ٢ مليون حاوية سنوياً.

-مجموعة موانئ أبو ظبي مع EVERGRGEN بمحطة متعددة أغراض بميناء سفاجا ، وبموجب الاتفاقية، سيتم تطوير المحطة البحرية على مساحة تقريبية تبلغ 810 آلاف متر مربع، ومن المقرر أن تكون جاهزة للعمل في الربع الثاني من عام 2025. وستضم المحطة جدار رصيف بطول يصل إلى 1000 متر، وستكون قادرة على مناولة خمسة ملايين طن من البضائع العامة والجافة، ومليون طن من البضائع السائلة، و450 ألف حاوية نمطية، علاوة على 50 ألف مركبة. وفي إطار اتفاقية الامتياز، ستخصص مجموعة موانئ أبو ظبي استثمارات إجمالية تصل إلى 200 مليون دولار أمريكي لتطوير البنى التحتية وتجهيز المعدات، والأبنية والمرافق العقارية الأخرى، وشبكة الخدمات العامة داخل منطقة الامتياز، على أن يتم إنفاق أغلب تلك المصروفات الرأسمالية بين عامي 2024 و2025.

-كما تم توقيع اتفاقيتين لمدة 15 عاماً بين مجموعة موانئ أبو ظبي والهيئة العامة لتنمية المنطقة الاقتصادية لقناة السويس، حيث ستقوم المجموعة بموجبهما بإنشاء محطتين في ميناء العريش وميناء غرب بورسعيد لمناولة الأسمنت السائب باستثمار في المحطتين يصل إلى مليار جنيه مصري (حوالي 33 مليون دولار أمريكي وفق سعر الصرف الحالي) .

-كما ستقوم مجموعة موانئ أبو ظبي بإنشاء صوامع بسعة تخزينية تصل إلى 60 ألف طن في ميناء العريش، و30 ألف طن في ميناء شرق بورسعيد، وستكون كل محطة قادرة على مناولة ما يتراوح بين مليون إلى مليون ونصف المليون طن سنوياً، ومن المتوقع البدء بتشغيل المحطتين في الربع الرابع من 2023.

-توقيع اتفاقية مع موانئ دبي العالمية بمحطة حاويات ميناء السخنة بطاقة استيعابية 1.5 مليون حاوية مكافئة سنوياً

-لم يتم اعتبار الاتفاقات المبدئية الى حين تحققها بالفعل.

الموانئ البرية والجافة والمراكز اللوجستية

يتوفر في مصر الموانئ البرية التالية

السلوم البري وطابا ورفح والعوجة ورأس حدربة والقسطل وارقين وجميعها يحتاج الى تطوير، وقد تم فعليا تطوير ميناء السلوم البري.

وتم تطوير ميناء السلوم على مساحة 286 فدان والمتضمن إنشاء وتطوير عدد 41 مبني وتطوير شبكة طرق بمساحة 400 ألف م2 وتطوير المرافق.

يتوفر الموانئ الجافة التالية

ميناء أكتوبر وبرج العرب ومدينة السادات وسوهاج وبدر وبشتيل والعبور والعاشر من رمضان والطور.

وكانت الإضافة الحديثة هي ميناء أكتوبر على مساحة 100 فدان وطاقة تداول 720 حاوية / يوم وسعة تخزينية 260 ألف حاوية بتكلفة 176 مليون دولار بالمشاركة مع القطاع الخاص والأجنبي ويشمل هذا المشروع محطة لتحميل القطارات مكونة من 5 خطوط وساحات تخزينية للواردات والصادرات وساحة للكشف الجمركي وبوابات الكترونية لدخول وخروج شاحنات الحاويات ومباني للفحص والمعاينة ومبني مخزن بضائع مشتركة ومباني خدمية.

ويتوفر المراكز اللوجستية التالية

المركز اللوجيستي بمدينة السادات والعاشر من رمضان وبنى سويف ودمياط الجديدة وسوهاج والسادس من أكتوبر.

وتعتزم الدولة تطوير كل الموانئ البرية والجافة واللوجستية وإضافة جديد لها.

النقل النهري

لا نستطيع التحدث عن تطور مادي في النقل النهري الذي مازالت طاقاته محدودة برغم قيام وزارة النقل بالأعمال الروتينية لتطهير المجاري الملاحية وإزالة الاختناقات، ولعل التطور الهام الوحيد هو تغيير أسم ومهام الهيئة العامة للنقل البري الى أسم هيئة تنظيم النقل النهري تمهيدا لتطبيق سياسات الشراكة أو الاسناد الى الشركات الخاصة والأجنبية.

تقييم السياسات



مما لا شك فيه أن الجهد المبذول هو جهد كبير جدا ومتكامل، ولكنة يعيد الطرح من جديد لقضايا هامه في العلاقات بين راس مال الدولة ورأس المال الخاص واستثمار راس المال الأجنبي ومصير الفائض الاقتصادي.

فالشراكة مع راس المال الأجنبي لابد وان تضمن خلق فائض اقتصادي والحفاظ عليه لإعادة استثماره داخل البلاد أو لنقل تكنولوجيا جديدة أو لتسهيل النفاذ للأسواق الدولية، لذلك فإن سياسات التعهيد الحالية تفتقر الى الكثير من هذه الأهداف.

فتداول الحاويات للسوق الدولية يحقق دخلا صافيا إضافيا غير مرتبط بنزح الفائض الاقتصادي، ولكن مناولة البضائع لكل من التصدير والاستيراد للسوق المحلية يشكل تصديرا لجزء من الأرباح فلماذا نحتاج الى شركات إدارة الموانئ ولا نكتفى بالتحالف مع شركات الشحن الدولية الكبيرة؟ وهل كان من الممكن أن توفر هذه الشركات التمويل اللازم للبنية الفوقية للتوسعات الجديدة؟ وهل كان من الممكن وجود شريك محلي لهذه التحالفات سواء من الدولة ام من راس المال الخاص؟ الأمر الذي تم فعليا في موقعين طبقا لبيانات وزارة النقل، وهل تكتفى الدولة بالاكثفاء بالريع الناتج؟

ويبقى التساؤل الأساسي حول هل هذه الخطة الطموحة تتجاوز الاحتياجات الفعلية للاقتصاد القومي الحالية وعلى المدى المنظور؟ وما هو تأثيرها على أوضاع الازمة المالية الحالية؟

أن الإجابة على التساؤلات السابقة يحتاج الى تقديرات فنية تغوص في التفاصيل وتذكر جيدا الأوضاع الفعلية للنقل البحري والنهري، كما تحتاج الى تقديرات مالية واقتصادية تستند الى دراسات حقيقة تتجاوز الديماغوجية السائدة.



-يرجى التنبه الى وجود نوعين من الشركات المتعاقد معها ، شركات متخصصة في إدارة الموانئ وشركات للخطوط الملاحية ولذلك شكلا تحالف للنقل والإدارة لكل تعاقد

**August 26, 2023**

### **النقل بين الممكن والطموح والامن القومي - الجزء الثالث - الطرق البرية**

كنت قد قدمت دراستين عن النقل بالسكك الحديدية والنقل البحري والنهري وقدمت رؤيا حول حجم العمل واستراتيجيته وانعكاساته الاقتصادية، كما ابدت ملاحظات حول علاقة تطور النقل واحتياجات التوسع الاقتصادي، والان حان أوان القاء نظرة حول تطور الطرق البرية أو ما يسمى بالمشروع القومي للطرق ولعل أفضل طريقة للبدء هي قراءة الجزء الخاص بالطرق في تقرير وزارة النقل المنشور على موقعها على الفيس بوك، فماذا كتبت الوزارة؟

#### **التقرير**

"تم التخطيط لإنشاء طرق جديدة بإجمالي أطوال 7000 كم وتم الانتهاء من تنفيذ 5800 كم منها وجاري العمل في 1200 كم، كما تم التخطيط لتطوير ورفع كفاءة 10 آلاف كم من شبكة الطرق الحالية وتم الانتهاء من تنفيذ 7800 كم منها وجاري العمل في 2200 كم ومن أهم الطرق التي تم الانتهاء منها:

تطوير وازدواج طريق الصعيد الصحراوي الغربي في المسافة من القاهرة حتى القوصية بطول 290 كم وبتكلفة 10,4 مليار جنيه.

تطوير وازدواج طريق أسيوط - سوهاج (شرق النيل) بطول 145 كم ووصلاته بتكلفة 1,35 مليار جنيه.

تطوير وازدواج طريق سفاجا - مرسى علم بطول 200 كم وتكلفة 1,7 مليار جنيه.

تطوير وازدواج طريق 6 أكتوبر - الواحات بطول 283 كم وتكلفة 2,2 مليار جنيه.

تطوير وازدواج طريق قنا - الأقصر الصحراوي الشرقي بطول 108 كم وتكلفة 1 مليار جنيه.

تطوير وتوسعة الطريق الدائري حول القاهرة الكبرى (المرحلة الأولى بطول 76 كم) وتكلفة 11,2 مليار جنيه.

إنشاء الطريق المزدوج كفر الشيخ - دسوق (المرحلة الأولى بطول 10 كم) وتكلفة 1 مليار جنيه.

إنشاء الطريق المزدوج طنطا - السنطة - زفتي (المرحلة الأولى بطول 11 كم) وتكلفة 475 مليون جنيه.

تطوير طريق المعاهدة (السويس - الإسماعيلية) بطول 80 كم وتكلفة 2,2 مليار جنيه.

ازدواج طريق المنصورة - دمياط الشرقي حتى محور شربين بطول 22 كم وتكلفة 600 مليون جنيه.

#### محاور النيل:

يهدف إنشاء محاور النيل إلى ربط شبكة الطرق شرق وغرب النيل من خلال إنشاء محور عرضي تنموي متكامل وليس مجرد كوبري فقط لعبور النيل وتقليل المسافات البينية بين المحاور إلى 25 كم وبما يساهم في خطة التنمية الشاملة لقطاعات الدولة المختلفة (صناعية - زراعية - سياحية - عمرانية - تجارية) وخفض معدلات الحوادث وتقليل زمن الرحلات وتوفير استهلاك الوقود.

تم التخطيط لإنشاء عدد 34 محور جديد على النيل ليصبح إجمالي عدد محاور / كباري النيل 72 محور / كوبري بدلاً من 38 محور / كوبري قبل يونيو 2014.

تم انجاز عدد 13 محور بعد يونيو 2014 (تحيا مصر - حلوان - بنها - الخطاطبة - طلخا - جرجا - طما - بني مزار - عدلي منصور - قوص - سمالوط - كلابشة - ديروط) ليصبح الإجمالي 51 محور وجاري العمل حالياً في تنفيذ عدد 21 محور جديد من أهمها (بديل خزان اسوان - دراو - الفشن - أبو تيج - شمال الأقصر - منفوط).

#### الكباري العلوية والأنفاق:

يهدف إنشاء الكباري العلوية والأنفاق إلى حل الاختناقات المرورية ومنع الحوادث وزيادة معدلات السلامة والأمان من خلال إلغاء التقاطعات السطحية علي الطرق وإلغاء تقاطعات الطرق مع خطوط السكك الحديدية بإنشاء الكباري أعلي المزلقات وإنشاء كباري علوية للسيارات أعلي الرياحات بديلاً للمعديات.

تم التخطيط لإنشاء عدد 1000 كوبري / نفق ليصبح الإجمالي 2500 كوبري / نفق.

تم إنجاز 934 كوبري / نفق وآخرها كوبري أجهور وعرب الرمل وكوبري كفر الدوار على الطريق الزراعي.

#### الطرق المحلية داخل المحافظات:

في إطار اهتمام الدولة بتطوير ورفع كفاءة الطرق المحلية داخل المحافظات وعدم الاقتصار على شبكة الطرق الحرة والسريعة والرئيسية بهدف تحسين مستوى جودة الطرق الداخلية وتسهيل حركة تنقل المواطنين.

تم التخطيط لرفع كفاءة 125 ألف كم على مستوى الجمهورية وتم انجاز 36 ألف كم منها.

### طرق مبادرة حياة كريمة:

في إطار توجيهات السيد رئيس الجمهورية بتطوير ورفع كفاءة الطرق التي تخدم المراكز والقرى المدرجة بمبادرة حياة كريمة بعدد 52 مركز في نطاق عدد 20 محافظة لتقديم خدمات متميزة لتحسين ظروف المعيشة والحياة اليومية للمواطن المصري كأحد أهم أهداف المبادرة.

تم التخطيط لتطوير ورفع كفاءة طرق بإجمالي أطوال 2900 كم وتم انجاز 330 كم منها 210 كم في الصعيد و120 كم في الدلتا".

أنتهى التقرير

وفى تقرير آخر على نفس الموقع تتوفر مزيدا من التفاصيل كالآتي

- "تنفيذ 26 كوبرى بمنطقة شرق القاهرة و8 كباري على محور الفريق العصار و14 كوبرى على محور المحمودية، إلى جانب كوبرى تقاطع وصلة الذراع البحيري مع الطريق الدولي الساحلي (كم 21)-.

-يتقدم العمل في تنفيذ 143 كوبري ونفق ومن أهمها 15 كوبري أعلى مزلقانات السكك الحديدية، و15 كوبري مشاة وسيارات على الرياح البحيري، 7 كباري علوية جديدة على طريق (القاهرة / الإسكندرية الزراعي) وكوبري أعلى مفيض توشكي.

-توسيع كباري وصلة الكافوري ووصلة الذراع البحري وإنشاء دوران للخلف في اتجاه الإسكندرية والكباري العلوية والأنفاق على الطرق المزدوجة الجاري إنشاؤها مثل طريق (الزقازيق / السنبلوين) وطريق (كفر الشيخ / دسوق).

-تطوير طريق الصعيد الصحراوي الغربي في المسافة من القاهرة حتى المنيا بطول 230 كم بتكلفة إجمالية 7 مليار جنيه.

-تطوير طريق الصعيد – البحر الأحمر (سوهاج – سفاجا) بطول 180 كيلومتر وبتكلفة مليار جنيه.

-إنشاء طريق شبرا – بنها الحر بطول 40 كم وتكلفة 3,5 مليار جنيه.

-إنشاء القوس الشمالي من الطريق الدائري الإقليمي بطول 90 كم وتكلفة 8 مليار جنيه.

-إنشاء طريق الجلالة بطول 82 كم وتكلفة 4,5 مليار جنيه.

-تطوير طريق النفق – شرم الشيخ بطول 350 كم وتكلفة 3,2 مليار جنيه.

-تطوير الطريق من نفق الشهيد أحمد حمدي إلى الكم 109 طريق السويس بطول 24 كم وتكلفة 8 70 مليون جنيه.

-إنشاء طريق الخدمة بطريق (القاهرة – السويس) في المسافة من الطريق الدائري الإقليمي حتى الطريق الدائري بطول 37 كم وتكلفة 930 مليون جنيه.

-تطوير وازدواج طريق (سفاجا / القصير / مرسى علم) بطول 200 كم وتكلفة 1.738 مليار جنيه.

-تطوير طريق المنصورة / جمصة (رافد جمصة) بطول 50 كم وتكلفة مليار جنيه.

-يتقدم العمل حاليًا في مشروعات بإجمالي أطوال 1500 كم ومن أهمها:

-تطوير طريق الصعيد الصحراوي الغربي في المسافة من المنيا حتى ديروط بطول 52 كم والمسافة من (السباعية – إدفو – أسوان – توشكى) بطول 344 كم بتكلفة إجمالية 8 مليار جنيه.

-تطوير ورفع كفاءة طريق (السويس / السخنة) بطول 60 كم وتكلفة 3.5 مليار جنيه.  
-ازدواج طريق (أسيوط / سوهاج شرق النيل) بطول 145 كم وتكلفة 1,35 مليار جنيه.

-تطوير وازدواج طريق (6 أكتوبر / الواحات) بطول 283 كم بتكلفة 2,2 مليار جنيه.  
-تطوير طريق (السويس / الإسماعيلية) «المعاهدة» بطول 80 كم وتكلفة 1,5 مليار جنيه».

انتهى التقرير

الملاحظات

-لابد أولا من الإشارة الى أن الجهد والانجاز في تطوير الطرق هو جهد كبير جدا وشديد الأهمية للنمو الاقتصادي وان هناك جهد كبير آخر لابد من بذلة للوصول الى شبكة طرق عصرية تستجيب للاحتياجات الاقتصادية والانسانية.

-لا يمكن تقديم رؤية كاملة لاستراتيجية تطوير الطرق دون توفر بيانات تفصيلية يقوم بها اختصاصيون ودون رؤيتها في ترابطها مع وسائل النقل الأخرى واحتياجات الامن القومي ولا يجب الاستجابة لديماغوجية العداء للكباري!

-أن الاهتمام بتطوير طرق الجنوب قد تزايد حيث نجد تطورا لكل من الطريقين الشرقي والغربي حول النيل لكن التطور اللافت للنظر هو المحاور العرضية بينهما، فهذه

المحاور لا يمكن اختصارها في كوبري على النيل، بل هي مجموعة متكاملة من الطرق والكباري ومحاور الدوران تعبر فيه جميع العوائق الطولية مثل النيل والترع وخطوط السكك الحديدية وهي شديدة الأهمية للنشاط الاقتصادي والإنساني.

-لم يشر التقرير الى تطورات أخرى شديدة الأهمية للنمو الاقتصادي وللأمن القومي، حتى لو كان إنشاؤها قد تم تحت إدارة هيئات حكومية أخرى مثل الانفاق الجديدة تحت قناة السويس وتطوير طريق الساحل الشمالي وصولا الى جرجوب.

-برغم أن عدد الكباري التي تم إنشاؤها هو عدد كبير جدا سواء لعبور خطوط السكك الحديدية او النيل او لتحسين تقاطعات الطرق فلا بد من التنبه الى حقيقة أنه ما زالت هناك حاجة كبيرة لمزيد من الكباري والطرق العلوية، حاجة أثبتتها الواقع، فعلى سبيل المثال فعدد المعابر الغير شرعية على خطوط السكك الحديدية يتجاوز 5000 معبر بعيدا عن المزلقات ولا يمكن وضعها تحت مراقبة الشرطة دون الاستجابة للاحتياج الموضوعي بتوفير البديل.

-لم يشر التقرير الى مشروع تطوير القوس الشمالي للطريق الدائري حول القاهرة الجاري تنفيذه الان.

-برغم أن التقرير قد أشار الى تطوير جزء من طرق البحر الأحمر والى انشاء طريق الجلالة وتطوير طريق سوهاج - سفاجا الا ان الحاجة ملحة لتطوير طريق أسوان - برنيس وطريق أدفو - مرسى علم، فالمحاور العرضية بين الوادي والبحر، التي يعوقها جبال البحر الأحمر، شديدة الأهمية للأمن القومي مثلها مثل ميناء جرجوب في اقصى غرب الشمال على المتوسط وميناء برنيس في اقصى جنوب الشرق على البحر الأحمر.

-ما زالت خريطة الطرق ، مثلها مثل الموانئ البحرية وشبكات توزيع الكهرباء وشبكات السكك الحديدية ، تعكس الحقائق الاقتصادية بتخلف الصعيد برغم التطور الحادث في التوسعات الزراعية في المنيا وتوشكي والعوينات وإنشاء بعض المصانع في بنى سويف ( الاسمنت) والمنيا ( السكر) وبعض محطات توليد القوى في الأقصر ( محطة أكوا بور) وجنوب أسوان ( بنبان) و بنى سويف ( محطة سيمنز) و منجم السكرى ( بجوار مرسى علم) و شركة حلايب وشلاتين لاستخراج الذهب ، وتوقيع اتفاقات البحث عن الذهب في الصحراء الشرقية والبحث عن البترول في البحر الأحمر الا أن الصعيد في حاجة ملحة لمزيد من الاستثمارات الصناعية وبالأخص منها ما يعتمد على مصادرة الطبيعية مثل الحديد في أسوان والمثلث الذهبي ( بين قنا وسفاجا والقصور).

**September 4, 2023**

### **الشركة الشرقية للدخان**

نص المنشور على موقع رئاسة الوزراء

"شهد الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء، مساء اليوم، مراسم التوقيع على اتفاقية استحواذ على ٣٠٪ من إجمالي أسهم الشركة الشرقية (إيسترن كومباني)، لصالح شركة "جلوبال للاستثمار القابضة المحدودة" الإماراتية، وهي شركة حكومية.

"وقال وزير قطاع الأعمال: إنه بموجب الاتفاقية الموقعة اليوم تستحوذ شركة "جلوبال للاستثمار القابضة المحدودة" على ٣٠ ٪ من إجمالي أسهم الشركة الشرقية (إيسترن كومباني) بمبلغ ٦٢٥ مليون دولار أمريكي بما يعادل مبلغ (تسعة عشر مليارا وثلاثمائة وستة وثلاثين مليوناً وستمئة وخمسة وعشرين ألف جنيه مصري) (١٩,٣٣٦,٦٢٥,٠٠٠ جنيه)، مع قيام المشتري بتوفير مبلغ ١٥٠ مليون دولار لشراء المواد التبغية اللازمة للتصنيع".

"وبموجب الاتفاقية تحتفظ الشركة القابضة للصناعات الكيماوية بحصة قدرها ٢٠,٩ ٪ [ALM] من رأس مال الشركة الشرقية".

أنتهى المأخوذ من النص

وطبقاً للتقرير السنوي للشركة فإن حجم الأرباح عن السنة المالية 2022/2021 يبلغ 4 مليار جنيه ، وتبلغ توزيعات الأرباح مبلغ 3.56 مليار جنيه ، ويبلغ حجم الضرائب 49 مليار جنيه.

لينك التقرير المالي

<https://www.easternegypt.com/.../Eastern-company-F.S-June...>

وتوضح بيانات البورصة الاتي

هيكل الملكية

جلوبال للاستثمار القابضة المحدودة(30.00%)

القابضة للصناعات الكيماوية(20.90%)

صندوق أسهم الان جرای(7.21%)

اتحاد العاملين المساهمين بشركة الشرقية للدخان(5.20%)



هاني آمان حسين عطية(0.0031%)

محمد جمال محرم محمود محرم(0.0006%)

وباقى الاسهم مطروحة في البورصة.

أعضاء مجلس الإدارة

الرئيس والعضو المنتدب والاعضاء يمثلون القابضة للصناعات الكيماوية

مع ممثل يمثل اتحاد العاملين المساهمين ولم يتم بعد تعيين ممثل للشريك الإماراتي حيث يحق له عضوية المجلس لان حصته تتجاوز الحد الأدنى اللازم للعضوية.

دلالات الاتفاق

-توفير مبلغ 625 مليون دولار لخزينة الدولة

-توفير مبلغ 150 مليون دولار لحل أزمة توفر السجائر فى السوق المحلى لاستيراد المواد الخام اللازمة

-ستبلغ حصة الشريك الأجنبي من الربح عن السنوات القادمة مبلغ 1.068 مليار جنية (34 مليون دولار) سنويا بافتراض ثبات الربح.

-أن الدولة تركز على بيع جزء من حصصها مع إعطاء الأولوية للبيع بالعملات الاجنبية بصرف النظر عن جنسية الشريك (بيع جزء من حصة الدولة في شركة عز الدخيلة لعز نفسة في مقابل الدفع بالدولارات لمعظم ما بيع واستكمل الباقي بالعملة المحلية)

-أن البيع لشركات محلية لا يتضمن ، بالضرورة ، تصدير الارباح حيث يعتمد ذلك على السلوك الفعلي للشركاء المحليين.

-تبلغ قيمة الحصة المباعة ، طبقا لأسعار البورصة ، 475 مليون دولار عند سعر 31 جنية للدولار وبذلك فإن سعر البيع الفعلي أعلى من سعر البورصة.

[September 5, 2023](#)

### ملكية الأراضي الزراعية المستصلحة

دار نقاش حول الإجراءات الجديدة لتمليك الأراضي المستصلحة في سهل الطينة، نقاش يدور حول حقوق التملك لأهالي سيناء، الامر الذي طرح من جديد قضايا كبرى في النمو الاقتصادي وفى التغييرات الاجتماعية.

قضية كبرى تؤثر تأثيرا كبيرا على النمو الرأسمالي، فالنمو الرأسمالي يتطلب الانتقال الى الإنتاج السلعي الكبير حيث يمكن تطبيق الأساليب الإنتاجية والعلمية، إنتاج سلعي كبير قد يتناقض مع الواقع الاجتماعي.

فلأيمكن تحقيق هذا الانتقال إلا بإلغاء الملكية الفردية للأراضي الزراعية، الامر الذي يمكن من الانتقال الى الإنتاج السلعي الكبير بتجميع الأراضي في وحدات إنتاجية كبيرة تتيح تطبيق الأساليب الإنتاجية الحديثة.

لقد واجهت الثورة الصينية الديمقراطية بقيادة صن يات صن في بدايات القرن العشرين الامر بتأميم الأرض وإلغاء الملكية الخاصة، وواجهت الثورة الروسية الامر بالاستجابة لمطالب حركة فلاحية نشطة بتمليك الأراضي الزراعية وبالتخلي عن البرنامج البلشفي سبيلا لتحقيق ضمان تأييدهم للثورة، ولكن الاتحاد السوفيتي اتخذ إجراءات قاسية لتحقيق التجميع الزراعي في نهاية عشرينات القرن الماضي.

اما في البلدان السابقة في النمو الرأسمالي ، مثل بريطانيا ، فلقد كانت إجراءات التجميع الزراعي أشد قسوة، حيث نزع الملكيات وحولت الأراضي للرعي ، وتم الاعتماد على المستعمرات في الإنتاج الزراعي ، الامر الذي ترتب عليه خلق عمالة فائضة لتلبية احتياجات النمو الصناعي، اما العمالة لزائده عن احتياجات الصناعة ، التي أصبحت هائلة في المدن ، فلقد واجهت تهما جسيمة بدعوى التشرذم وصلت عقوبتها الى الإعدام في بعض الأحيان، ولكن الاحتياج الى هذا التجميع لم يكن حتميا في بعض البلدان حيث نشأت الملكيات الكبيرة مباشرة (الولايات المتحدة الأمريكية).

فالتجميع الزراعي والوصول الى وحدات إنتاجية كبيرة هو احتياج موضوعي لتطور الزراعة وزيادة إنتاجيتها، أي الى تصنيع الزراعة وربطها مع التقدم الصناعي، وهو احتياج موضوعي لتوسيع السوق، بصرف النظر عن طبيعة النظام الاجتماعي والسياسي.

أما في مصر فلقد ساهمت إجراءات تحديد الملكية المتعددة، في الوادي، في تخفيف الضغوط الاجتماعية وفى تحطيم بقايا العلاقات الاقطاعية وفى توسيع السوق، وساهمت إجراءات التحكم في الأسعار والدورة الزراعية في تطوير محدود في الأساليب الإنتاجية

وفى تزايد نزح الفائض الاقتصادي لمصلحة النمو والاستثمارات الصناعية، لكنها كانت البداية لمشاكل إنتاجية مع التفتت المستمر في الحيازات الزراعية فاقم من أثرها إلغاء الدورة الزراعية، ولكن لأيمكن الانتقال الى أساليب الإنتاج الكبير في الوادي دون مراعاة المصالح الاجتماعية السائدة، الامر الذى يلقى بأعباء إضافية على تطبيق اساليب الإنتاج الكبير، أعباء علمية واجتماعية ومالية في الوصول الى أساليب إنتاجية جديدة متلائمة مع الحيازات الصغيرة ، لكنها في منتهى الأهمية لزيادة الإنتاجية وتوفير الموارد وخصوصا المياه.

أما في الأراضي الزراعية الجديدة في الصحراء وعلى حدود الوادي، التي تم فيها إلغاء حدود الملكيات الزراعية، فإن إلغاء الدورة الزراعية فاقم من فوضى الإنتاج وعدم القدرة على تلبية الاحتياجات الاستهلاكية للمدن أو حتى تلبية احتياجات الصناعة.

والامثلة كثيرة ومتعددة عن مساهمة هذه السياسات، ضمن عوامل أخرى، في انهيار بعض الصناعات مثل مصنع تجفيف البصل الشهير في سوهاج.

ولكن احتياجات تطور الصناعة فرضت أنماطا متعددة من الإنتاج الزراعي، فالزراعة التعاقدية في الأراضي القديمة انتشرت لتلبية صناعة السكر، ولكن لم يمتد أثرها الى تطوير الأساليب الإنتاجية، وانتشرت حقوق الانتفاع في الأراضي الزراعية بمساحات كبيرة في صناعات السكر الجديدة يمتلكها الرأسمال الصناعي وتعمل بأساليب الإنتاج الكبير (في المنيا والصالحية)، كما عادت من جديد الزراعة التعاقدية في بعض المحاصيل الاستراتيجية مثل القمح والأرز والقطن ولكن تأثيرها سيكون محدودا لزيادة الإنتاجية وتوفير الموارد في ظل سيطرة الإنتاج الزراعي السلعي الصغير.

أن الأوضاع الراهنة تتطلب تطبيق أساليب الإنتاج السلعي الكبير في الزراعة بمنع تملك الأراضي الزراعية الجديدة مهما كانت المساحة ، الامر الذى يعنى بالضرورة التوقف عن تملك الأراضي المستصلحة في مساحات صغيرة ، سواء في التوسعات الجديدة بجوار الوادي أم في الصحراء الشرقية أو الغربية أم في التوسعات في سيناء ، والانتقال الى حق الانتفاع بمساحات كبيرة لشركات زراعية متخصصة ، سواء اكانت ملكيتها عائدة للدولة أم خاصة ، ولا يغيب عن البال أن هذا هو توجه الدولة في بعض الأراضي الجديدة ، توجه فرضته الاحتياجات الاقتصادية والسياسية لتحسين الاستجابة للاحتياجات الملحة لبعض المحاصيل.

فلماذا لا يقنن مثل هذا التوجه ويخضع للرقابة العامة والشعبية وللمجالس التمثيلية، ولماذا لا نتوقف عن ترديد توجهات عفا عليها الزمن وتجاوزتها الاحتياجات الاقتصادية والسياسية بتمليك الأراضي الزراعية سواء في قطع صغيرة أم كبيرة، فلأيمكن للاقتصاد القومي التطور دون تطوير الإنتاج الزراعي السلعي بتبني إجراءات تمنع التفتت وتمنع تحول الأرض الى سلعة وتفرض أستخدم أساليب الإنتاج الكبير.

[September 9, 2023](#)

### القمح بين الزراعة والصوامع

مما لاشك فيه ان مصر تعاني من مشاكل إنتاجية وهيكلية في الإنتاج الزراعي، مشاكل لا يمكن اختصارها في نقص الإنتاج من المنتجات الزراعية الأساسية لتلبية الحاجات الملحة للإنسان والحيوان ، مثل القمح والذرة والبقول وزيت الطعام بل تمتد أيضا الى خلل هيكلي في الإنتاج والى تخلف الأساليب الإنتاجية في الأراضي القديمة ، خلل فاقم منه الغاء الدورة الزراعية في كلا من الأراضي القديمة والجديدة والعجز الدائم في الميزان التجاري في الأسمدة الزراعية مع زيادة الاستهلاك نتيجة للزيادة السكانية الكبيرة ، واستدامة أنماط الاستهلاك المرتبطة بالفقر ، مع محدودية استصلاح أراضي جديدة في بلاد شبه صحراوية و محدودية مصادر المياه.

لقد بذلت جهودا كبيرة في السنوات الأخيرة للتوسع الرأسي والأفقي في الأراضي الزراعية في أماكن متعددة، في العوينات وتوشكي والمنيا والصالحية وسيناء وغرب الدلتا وفي الصوب الزراعية وفي الاستصلاح للتصنيع في المنيا والصالحية ، كما حدث توسع ملموس في انتاج الأسمدة وفي معالجة مياه الصرف الزراعي في محطات المحسمة وبحر البقر وغرب الإسكندرية وفي تطوير وإضافة محطات معالجة للصرف الصحي وصولا الى مستوى المعالجة الثنائية والثلاثية، وبدء تبطين الترع التي تحول بعضها الى مصايف لأبناء الأقاليم الذين لا يملكون إمكانية الذهاب الى الساحل الشرير أو الطيب ! ، وفي استكمال وإنشاء قناطر جديدة بالذات في صعيد مصر ، وفي البدء بتعديل إنتاج البذور الزراعية التي كانت قد اقتربت من الانقراض.

جهد كبير ومتشعب لم تظهر نتائجه بعد الا بشكل محدود، فالنتائج في مجال الزراعة تحتاج وقتا على عكس نتائج التغييرات في المجال الصناعي، جهد يحتاج الى التوقف امام برؤية وصبر وجدية لتقييمه والوصول الى تأثيراته على العلاقات بين الطبقات الاجتماعية والى تقييم فاعلية وسلامة قرارات الاستثمار.

ولان مثل هذا التقييم يحتاج الى خبرات فنية تخصصيه واقتصادية فسأكتفى هنا بالتوقف أمام الملامح العامة لإنتاج وتوزيع وتخزين القمح الذي يشكل العمود الفقري لتغذية الفقراء، فما هو الوضع الحالي؟

### أنتاج القمح

لابد أولا من الإشارة الى ان الإنتاج الفعلي للفدان يتراوح بين 2.5 الى 3 طن للفدان طبقا للأساليب الزراعية المتبعة والى نوع البذور المستخدمة، وتبلغ المساحة الكلية المنزرعة بالقمح حوالى 3.4 مليون فدان بحجم انتاج مقداره 9.8 مليون طن ( راجع

الرسوم المرفقة) ، الامر الذى لا يكفى للاستهلاك المحلى فيتم استيراد حوالى 12.9 مليون طن طبقا لبيانات عام 2020 ، استهلاك يتزايد مع الزيادة الكبيرة في أعداد السكان ، الامر الذى يجعل تحقيق الاكتفاء الذاتي من الاحلام الغير ممكنة التحقيق ، حتى مع التوسع في مساحات الأراضي المزروعة به والى تحسين البذور والى تقليل الفاقد في النقل والتخزين ، لان التوسع في زراعته يناقض مع الاحتياج الى زراعة محاصيل أخرى ذات طبيعة استراتيجية تتم زراعتها في نفس العروة الزراعية.

### النقل والتخزين

يشكل النقل والتخزين أحد المصادر الرئيسية للعجز، فالإنتاج المحلى يحتاج لطاقات تخزين كبيرة كما يحتاج القمح المستورد لطاقات تخزينية أكبر والى إمكانيات تداول، لذلك فان حجم الفاقد في تداول وتخزين القمح المحلى والمستورد يتراوح بين 10 الى 15% وقد يتزايد نتيجة للتلف نتيجة سوء عمليات التخزين كما يتعرض للنقصان نتيجة لاستهلاك الطير والقوارض والى الفساد البشرى.

ولا يتطلب الامر الوصول الى طاقات تخزين حديثة لكامل الاستهلاك السنوي، بل قدرات تكفي للتداول ولتوفير احتياطي استراتيجي يلبي الاحتياجات الموسمية بين دورات الإنتاج والاستهلاك.

لقد كان السائد في التخزين هو الشون الترابية مع توفر صوامع تخزين أكثر حداثة ذات طاقة تخزينية تبلغ 1.4 مليون طن، في حين تتوفر صوامع للتداول في مواني الاستيراد الرئيسية.

### الاقتصاد القومي والفاقد في القمح

لا يتوقف الفاقد في محصول القمح المنتج محليا أو المستورد على أساليب التخزين، بل يمتد الى فاقد ليس صغيرا في العمليات الإنتاجية المختلفة أثناء عمليات الحصاد والطنن والغرلة والتعبئة والخبيز، الامر الذى جعل بعض الدراسات في المجلة الزراعية المصرية تصل الى تقدير الفاقد الكلى بحوالى 4 مليون طن، وهو تقدير يعطى دلالات عن حجم الفاقد بصرف النظر عن مدى سلامة التقدير لكنه يشير الى تخلف البنية الإنتاجية.

### الدولة والقمح

لعل احد الهموم الكبرى هو توفير قمح يكفى لاحتياجات الاستهلاك باتخاذ وتبنى سياسات تستجيب للاحتياجات المتزايدة ، بعضها ذو نتائج فورية مثل تطوير التخزين والتداول وبعضها يحقق نتائج في المدى المتوسط مثل استصلاح مزيدا من الأراضي الجديدة والعودة الى الدورة الزراعية في الأراضي القديمة والتحكم في نوعيات المحاصيل في

الأراضي الجديدة والمستصلحة ، والبعض الآخر على المدى الأبعد مثل تطوير الأصناف وصولاً إلى إنتاجية أعلى ، ويأتي آخرون بتغيير نمط الاستهلاك وهو تغيير يتعلق بالتقدم الاجتماعي ، فما هي جهود الدولة الآن ؟

تركز جهود الدولة على عدة محاور

-تحسين ظروف التخزين بإنشاء صوامع جديدة، فلقد كانت قدرة التخزين الأصلية في الصوامع 1.5 مليون طن وتم إضافة 35 صومعة جديدة إلى الـ 40 القديمة لتصبح قدرات التخزين 3.4 مليون وجاري تنفيذ عدد 50 صومعة، والجدير بالذكر أن الصوامع الجديدة هي صوامع متطورة يتم التحكم في بيئتها عن طريق معدات حديثة وتتصل الصوامع بغرف تحكم توفير وسائل تكنولوجية للتحكم وتحديد المخزون، الأمر الذي سيساهم في تقليل الفاقد وفي الحفاظ على سلامة القمح الخزين.

-جاري العمل في إنشاء عدد 50 صومعة جديدة والملاحظ أن توزيع الصوامع يراعى الانتشار في مناطق الإنتاج والاستهلاك من شرق العوينات إلى الضبعة وغيرها من المناطق الجغرافية

-يتم توسعة صوامع الموانئ وبالثات ميناء دمياط، الميناء الرئيسي في استقبال الحبوب، حيث أضيفت صوامع جديدة بقدرة تخزين 70 ألف طن إضافية للقدرة القديمة البالغة 120 ألف طن.

-تحاول الدولة استنباط أصناف جديدة أعلى إنتاجية وتم لوصول إلى أصناف تجريبية نجحت في استنباط أصناف جديدة تحقيق إنتاجية أعلى، ولكنها ما زالت في التجارب الحقلية، ومتوسط إنتاجية الحقول الإرشادية 24 أردب بدلاً من متوسط 19 أردب للفدان .

-تطوير التصنيع المحلي للصوامع، فلقد عقدت اتفاقات تفاهم بين شركة حلوان للآلات والمعدات (مصنع 999 الحربي) وهي إحدى الشركات التابعة لوزارة الإنتاج الحربي وشركة "سيلينجرو بروم البيلاروسية" لتصنيع وإنتاج الصوامع ومخازن الغلال.

-شاركت «القابضة للصوامع والتخزين» في تأسيس شركة مساهمة مصرية «فيروم مصر» لإنتاج الصوامع ولا تتوفر بيانات عن نسب المساهمة للشركاء ولا عن جنسيتهم.

-تقوم شركة فامسون الصينية بإنشاء مصنع في منطقة العين السخنة يقوم بتصنيع الصوامع بنسبة 50% ومع توقيع البرتوكول قررت الشركة الصينية زيادة نسبة تصنيع الصوامع لتصل إلى 80% كصناعة محلية داخل مصر، وغير معروف نسب المشاركة مع المؤسسات المصرية

-أدخلت الدولة بعض التغييرات الهيكلية الجديدة فلقد تم إنشاء شركة جديدة مشتركة بين الشركة القابضة والبنك الزراعي المصري تحت اسم "أرض مصر للصوامع والتخزين"، بما يسمح باستخدام أصول شون البنك وبذلك أصبح الهيكل التنظيمي الجديد التابع للشركة القابضة كالتالي

-الشركة العامة للصوامع والتخزين بمساهمة

المصرية القابضة للصوامع والتخزين (51.00%)

الأهلي للاستثمارات (22.455%)

اتحاد العاملين المساهمين- العامة للصوامع والتخزين (10.00%)

القاهرة الوطنية للاستثمار والاوراق المالية (0.20%)

-صوامع الموانئ المصرية (100%) .

-أرض مصر للصوامع والتخزين.

40% للشركة القابضة للصوامع والتخزين، 40% للبنك الزراعي المصري، 15% للشركة العامة للصوامع والتخزين كمرحلة أولى، وتشمل المرحلة الثانية مساهمات الشركة القابضة ب 82 هنجر والبنك الزراعي ب 72 شونة، بينما تتضمن المرحلة الثالثة مساهمات 6 صوامع معدنية، 3 صوامع حقلية، 9 قطع أراضي بعد توفيق أوضاع ملكيتهم من قبل البنك الزراعي المصري والهيئة العامة للسلع التموينية.

-تقوم صوامع القطاع الخاص بتخزين 1.0 مليون طن ولا تتوفر معلومات عن شروط التعاقد.

-توسعة زراعة الأراضي الجديدة في شرق العوينات وتوشكي والدلتا الجديدة بالقمح، ولكن نتائج هذا التوسع لن تظهر إلا بشكل تدريجي طبقا للمساحات الجاري استصلاحها

-لا بد من الإشارة الى أن القرض الإماراتي لتمويل شراء القمح بقيمة 100 مليون لمدة خمسة سنوات بأجمالي 500 مليون دولار يكفي لاستيراد ما قيمته 333 ألف طن بسعر 300 دولار للطن، في حين أن مساحة الأراضي التي تقوم بذراعتها الامارات في توشكي تبلغ 37 ألف فدان بإجمالي إنتاجية تبلغ 111 ألف طن، إذا زرعت جميعها قمحا، ولذلك فإن الديماغوجية التي تتحدث عن هذا القرض هي خاطئة كلية.

-تم تأسيس شركة مشتركة بين هيئة الخدمة الوطنية وشركة السويدي لتصنيع أجهزة الري المحوري بالسويس (العين السخنة)

-تقوم الدولة عن طريق شركاتها (هيئة الخدمة الوطنية وجهاز مستقبل مصر للتنمية المستدامة تحت إشراف القوات الجوية) بزراعة المناطق الجديدة في العوينات وتوشكي والضبعة وبعض مناطق الدلتا الجديدة ولا تتوفر معلومات عن غيرها من المناطق.

#### تقييم السياسات

-ما زال نمط الاستثمار السائد في مشاركة مؤسسات الدولة في مشروعات التصنيع هو السائد سواء بالتشارك فيما بينها أم بالتشارك مع رأس المال الأجنبي لتوفير الخبرات الفنية، نمط ليس جديداً، بل مستخدم منذ تسعينات القرن الماضي.

-ساهمت سياسات الدولة في التوسع الزراعي وفي التوسع في قدرات التخزين في خلق حجم من الطلب سمح بتأسيس شركات تصنيع محلية وفي استخدام طاقات جديدة في المصانع القائمة كما ساهم في تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في التخزين

-لابد من الانتقال، بعد الجهد الأولي في استصلاح الأراضي، الى الانتقال للزراعة التعاقدية مع شركات الإنتاج الزراعي الكبير، بحق الانتفاع، سواء اكانت شركات عائدة لراس مال الدولة أم للقطاع الخاص ام مشتركة، حق الانتفاع المطبق فعليا في التوسعات الزراعية لمصانع السكر في المنيا والصالحية.

-لابد من تطبيق الدورة الزراعية على كل المناطق الجديدة المستصلحة حيث لا تتوفر بيانات عما هو مطبق فعليا.

-لا يمكن تقييم قرارات واستثمارات التوسع الزراعي دون توفر معلومات فنية ومالية ونتاجية عن الأراضي الجديدة



September 21, 2023 ·

### البونابرتية والأوليغاركية - جدل الشكل والمضمون

جدال كبير ودائم يدور بين مفكري السياسة حول شكل الحكم الذي يؤثر تأثيرا كبيرا على التطور الاجتماعي والذي كثيرا ما يبدو كما لو كان مفصولا عنه، عن البنية الفكرية والاجتماعية ومستوى تطور الطبقات الاجتماعية والصراع الدائر بينها، وكثيرا ما ينظر البعض الى شكل حكم معين كما لو كان قدرا مكتوبا.

لقد تباينت اشكال الحكم في العصر الحديث، عهد نهوض الرأسمالية، تباينا كبيرا في البلدان التي كانت سباقة في الوصول الى مجتمع رأسمالي أكثر نضجا، تباين مرتبط بالتاريخ الخاص لكل بلد الذي نتج عنه أشكال الحكم المختلفة، فالملكية البريطانية هي في حقيقتها جمهورية برلمانية في أوضح صورها، والحكم في فرنسا هو خليط من الجمهورية البرلمانية والجمهورية الرئاسية، والولايات المتحدة هي جمهورية رئاسية، لكن منذ استقرار الطبقات الاجتماعية ونضوجها فإن أشكال الحكم قد استقرت وأصبحت التغييرات محدودة، ولعل فرنسا كانت الأخيرة في البلدان المتقدمة التي وصلت الى شكل حكم أكثر استقرارا بعد الازمة الكبيرة التي تعرضت لها بفشل العدوان على مصر وتصاعد الكفاح المسلح الجزائري ثم مقاومة المستوطنين الفرنسيين في الجزائر للمخرج الذي أقترحه الجنرال العائد من قريته لإنقاذ فرنسا من أزمتها، الجنرال شارل ديغول، لينتهي الامر بإدخال تعديلات جوهرية على شكل الحكم في فرنسا.

أن استقرار أشكال الحكم في البلدان المتقدمة يجد له تفسيراً في استقرار العلاقات بين الطبقات ورسوخ واستقرار الرأسمالية، برغم أن هذا الاستقرار تم الوصول اليه بتضحيات جسيمة وخسائر فادحة، فالثورة الفرنسية كانت مليئة بأنهار من الدماء، والامر كذلك في بريطانيا التي أعدم فيها الملوك تحولت الى جمهورية ثم عادت الى الملكية، والولايات المتحدة خاضت حربا ضد الانجليز للاستقلال ثم حربا أهلية، ولقد ساعد استعمار البلاد الأخرى في سرعة استقرار اشكال الحكم وتخفيف التناقضات الداخلية.

ولعلنا أولا نحتاج الى التوقف قليلا عن نشأة تسمية الشكل البونابرتي، فلقد سعد نابليون بونابرت الى السلطة، نابليون بونابرت ابن الثورة الفرنسية الكبرى الذي أشاع الآمال لدى الرأي العام الأوروبي بمثقفيه، ولكنه انفرّد بالسلطة وعين نفسه امبراطورا، والبس نفسه التاج، ولم يسمح لأحد أن يقوم بذلك في احتفال التتويج، وأصاب آمال المثقفين بالإحباط فتغيرت مواقفهم.

آمال جعلت هيجل، الفيلسوف الأكبر، يصفه بأنه روح أوروبا يمتطى جوادا، وبيتهوفن يهدى سيمفونيته الثالثة اليه ثم يسحب الإهداء ويسميها البطولة بعد أن تحول نابليون الى البونابرتية بالمعنى السياسي، وبحيث يبدو الامر كما لو كان الامر يمكن اختصاره

في رغبة نابليون في الانفراد بالسلطة ووضع نفسه فوق الطبقات والمصادرة الفعلية لتمثيلها السياسي المستقل، اختصارا مخلا لا يستطيع أن يفرق بين النوازع الشخصية والاساس الاجتماعي الذي قد يمكن أو يقاوم النوازع الشخصية للقادة ، لكن حقيقة الامر تجد لها تفسيراً في عدم نضج الرأسمالية وفي حركة شعبية عارمة تأكل قادتها في خضم الصراع ، الامر الذي جعل الامبراطور يبدو كما لو كان يحكم خارج الوضع الطبقي.

ويدور الزمان وتقوم ثورة 1848، وينجح ابن اخية لويس بونابرت، في الاستيلاء على السلطة ويعين نفسه امبراطورا حيث يلقي سخرية الرأي العام الأوروبي ويسخر منه الجميع ويكتب ماركس في تحليله "أن التاريخ يعيد نفسه الأولى كمأساة، والمرة الثانية كمهزلة"، ولا يبدأ شكل الحكم في فرنسا بالاستقرار الا بعد 1870 في أعقاب هزيمة كميونه باريس.

ويتكرر الامر في المانيا ، فلقد تأخر النمو الرأسمالي فيها ، وعندما حققت الرأسمالية الألمانية تقدما ملحوظا حاولت إعادة تقسيم العالم ، الذي كانت الدول الرأسمالية السابقة على التطور قد اقتسمته ، فتقوم الحرب العالمية الأولى وتهزم المانيا وتفرض عليها تعديلات حدودية كبيرة وقيودا اقتصادية تعيق النمو الرأسمالي ، وتنفجر الازمة الاقتصادية العالمية سنة 1929 ويتزايد نفوذ الحركات الاشتراكية ويصبح مصير الرأسمالية الألمانية في مهب الريح بين حصار اقتصادي وحركة جماهيرية اشتراكية تهدد بالإطاحة بالنظام الرأسمالي ، فتقرر التخلي عن شكل حكمها البرلماني وتسلم السلطة لهتلر الذي أنشاء نظاما من الحكم به الكثير من ملامح البونابرتية ، لكن جوهر سياساته كانت التوسع في التسليح لخلق طلب فعال ينعش الرأسمالية الألمانية ويخفف من الضغوط الداخلية ، الامر الذي أدركته بشكل واضح القوى المنتصرة في الحرب العالمية الأولى فتجاهلت خرقه للمعاهدات.

يبقى اخيرا الإشارة الى أن ما كتبه ماركس حول الدراما التاريخية النابليونية هو قول صحيح في الحالة البونابرتية بين نابليون ولويس بونابرت، ولكنه لا ينطبق على غيره من أحداث التاريخ، فالتغيرات الاجتماعية أكثر تعقيدا بحيث لا يمكن إخضاعها لقواعد ثابتة، فليس بالضرورة أن يتكرر الأمر بشكل كاريكاتيري.

لكن الامر لم يكن نفسه في البلدان المستعمرة او في البلدان الأقل تطورا، فلقد تسبب الاستعمار، في شكله التقليدي، في تدمير النمو الاجتماعي الطبيعي لانتقال هذه البلدان من المجتمعات السابقة على الرأسمالية الى مجتمع الرأسمالية، وتحالفت القوى الاستعمارية مع طبقات اجتماعية محلية اعيد تشكيلها بالارتباط مع المصالح الاستعمارية لتنتج لنا واقع اجتماعي مشوه وتابع وتضع قيودا إضافية على النمو الرأسمالي المستقل.

وعندما يأتي أوان الاستقلال وتحول شكل العلاقة بين البلدان الاستعمارية السابقة الى علاقات اقتصادية وسياسية هي في حقيقتها علاقات تبعية، لكن أشكال حكم هذه البلدان أثر فيها الى حد بعيد مستوى النضج الرأسمالي والطموح الشعبي الغالب لمجتمعات أكثر عدلا ووسع حرية وأكثر تقدما وتدخلات القوى الاستعمارية القديمة للتحكم في النمو الرأسمالي لهذه البلدان والتحكم في سياستها الخارجية، الامر الذي قاد الى أشكال حكم كما لو كانت تستعيد اشكال الحكم الانتقالية التي مرت بها البلدان الأكثر تقدما .

هذا التطور الذي مكن من نشوء اشكالا من الحكم تبدو كما لو كانت مفصولة عن الواقع الاجتماعي الذي تمثله، ولعل من أبرزها شكل الحكم البونابرتي وشكل الحكم الاوليفاركي أو اشكالا من الحكم البرلماني المشوه التي لا تستطيع الصمود أمام الضغوط الاجتماعية الداخلية والتدخلات الأجنبية، فتنهار هذه الاشكال مخلفة اضطرابا اجتماعيا كبيرا، وتعاود في الظهور من جديد اشكالا متكررة تواجه نفس الظروف السابقة على الاضطراب ، ويبدو الامر كما لو كان التاريخ يعيد نفسه ولكن ليس بالضرورة بشكل كاريكاتيري ، وتبقى مشكلة هذه البلدان قائمة ، العجز عن اللحاق بزمن الرأسمالية المتقدمة بأشكال حكمها الأكثر استقرارا، خصوصا طبقا لموازين العصر العالمي الحالي باختفاء الاتحاد السوفيتي والتي تضع قيودا كبيرة على العودة الى الماضي ، وسط شعور شعبي غلاب للعدل والتقدم والديمقراطية.

September 24, 2023

### خصخصة أم مشاركة

قررت الدولة طرح نسب من ملكيتها في بعض من شركاتها الناجحة تحت دعاوى إنشائية مثل توسيع قاعدة الملكية للمواطنين أو لتوسيع نشاط الشركات بالبيع لمستثمر استراتيجي، لكن تبقى الحقيقية الأساسية العارية وهي احتياج الدولة لموارد إضافية، سواء بالعملة المحلية أم الأجنبية، لمواجهة أعباء خدمة الدين الأجنبي والمحلى ومعالجة العجز في الموازنة العامة للدولة والعجز في الميزان التجاري ، حتى وإن كانت الأهداف الأخرى في خيال صاحب القرار ، لكن مثل هذا القرار هو قرارا اضطراري في اللحظة الراهنة، فالدولة قد سددت في العامين الماليين الماضيين ما قيمته 52 مليار دولار بالإضافة الى تحويلات إضافية مما اصطلح على تسميته بالأموال الساخنة تبلغ قيمتها 23 مليار دولار ، طبقا لتصريح السيد وزير المالية ، لذلك فهي تفضل البيع بالعملات الأجنبية، كاختيار أول لمواجهة الأعباء الخارجية ، الامر الذي توضح أهميته كلا من أزمة انقطاع التيار الكهربائي نتيجة الاحتياج لاستيراد وقود إضافي و نقص الإنتاج من السجائر التي تحتاج الى استيراد المادة الخام من الخارج ، وإن كان الامر لا يتوقف على ذلك فالتأثير على مختلف الأنشطة الإنتاجية أو الاستهلاكية قد يكون

موجودا نتيجة عدم القدرة على استيراد المواد الخام أو النصف مصنعة أو الاستهلاكية ، لكن مثل هذه المتاعب غير معن عنها بشكل رسمي.

لكن هذه الشركات ليست مجرد شركات ناجحة أو ان بعضها يحتاج الى تطوير وتجديد، بل الامر أعمق من ذلك كثيرا، فقطاع رأسمالية الدولة قد تغيير كثيرا منذ أن نشأ وتوسع في الزمن الناصري، فالكثير من هذه الشركات ليست مجرد شركات منفصلة تقوم بأنشطتها الاقتصادية وترتبط بالسوق عبر ألياته كما كان الامر في السابق في زمن الصعود القديم لرأسمالية الدولة، بل أن بعضها هو في حقيقته شركات قابضة تستثمر وتتشارك في مؤسسات إنتاجية أخرى، بالمساهمة مع مؤسسات رأسمالية الدولة والرأسمالية الخاصة

فلنتوقف الان عند بعض من الشركات لتوضيح الامر

#### مصر للتأمين

فشركة مصر للتأمين قد غيرت كثيرا عن السابق ، فلقد تحولت الى شركة مالية قابضة تساهم في العديد من الأنشطة الاقتصادية وتمتلك حصصا في العديد منها ، فلقد استطاعت التأقلم مع التغييرات الاقتصادية المتغيرة منذ تأسيسها في زمن طلعت حرب وتطورها في الزمن الناصري ، فمساهمات الشركة تتركز في كبريات الشركات حتى وإن كانت لا تمتلك حصصا حاكمية ، أنها غول اقتصادي كبير يعبر عن الاندماج بين قطاعي رأسمالية الدولة والرأسمالية الخاصة باستثمارات تبلغ 49.5مليار جنية واصولا تبلغ 55 مليارا ( سنة 2022 ) ، لذلك فإن حصتها في قطاع التأمين تبلغ 52% سنة 2016 تناقصا من 62% سنة 2008 ، ولكن يبدو أن روح طلعت حرب مازالت تقاتل داخلها .

فهي تمتلك حصصا في العديد من الشركات كما تمتلك صناديقا للاستثمار ، فهي تمتلك حصصا في 11 بنكا و 11 مؤسسة استثمار مالية و 20 شركة سياحية وفندقية و 16 شركة عقارية و 5 شركات اتصالات و 14 شركة خدمات وإدارة ( الاتصالات والجامعات وإدارة العقارات والنقل وإدارة المناطق الحرة ) و 9 شركات أسكان و 4 شركات مقاولات و 9 شركات انتاج الاسمنت و 7 شركات لإنتاج الصلب ، 7 شركات لإنتاج الورق ، 15 شركة صناعية و 10 شركات في قطاع البترول والصناعات البترولية ، 12 شركة من الشركات الكيماوية والاسمدة و 11 شركة في الغزل والنسيج و 8 شركات في القطاع الطبي و 11 شركة في قطاع الأغذية والمشروبات و 7 شركات في قطاع المطاحن والصوامع.

#### أبوقير للأسمدة

وهي تساهم في الشركات التالية

شركة شمال أبوقير للمغذيات الزراعية (45.00%)، العالمية للميثانول ومشتقاته (35.00%) ، حلوان للأسمدة ش.م.م (17.00%)، الإسكندرية للأسمدة (15.00%) ، الوادي للصناعات الفوسفاتية والأسمدة (10.00%) ، أبو طرطور لحامض الفوسفوريك (9.50%)

كيف يجب ان يتم تقييم عمليات البيع

أن تقييم أسعار بيع الشركات أو حصص منها هي عملية فنية اختصاصية تقوم بها شركات أو أفراد من ذوي الخبرة والكفاءة، وتعتمد على عوامل متعددة منها طبيعة نشاط الشركة وحجم أصولها ومقدار الباقي من عمر الأصول الافتراضي وكفاءتها الإنتاجية وحجم أعمالها ونصيبها من السوق وهل تمتلك براءات إنتاجية وحجم التدفقات النقدية ثم حجم أرباحها الكلية والمخصص منة للتوزيع على حملة الأسهم ومساهماتها في شركات أخرى ، لذلك من الصعوبة بمكان أن تجلس على مكتبك وتخرج باستنتاج قاطع ، لكن يمكننا الوصول الى تقديرات تقريبية اعتمادا على عاملين ، الأول منهما هو معامل الربحية ، أي الزمن اللازم لاسترداد رأس المال المستثمر ، والثاني هو تقديرات شركات السمسرة بالبورصة التي تقدر القيم العادلة للسهم ، المختلف في معظم الحوال عن السعر الفعلي في البورصة، ولكن لابد من ملاحظة ان القواعد التي تتبناها شركات السمسرة غير موضحة في بيانات البورصة فهل هي قائمة على الربح الكلي أم الربح القابل للتوزيع ، ولابد هنا من ملاحظة أعوام متعددة من الربح القابل للتوزيع ومن تقديرات شركات السمسرة ، والا وقع التقدير اسيرا لظروف خاصة تعرضت لها الشركات في نتائج السنة التي اتخذت أساسا للتقدير، كما يجب ملاحظة تغيير سعر الصرف ، إذا كان البيع بالعملات الأجنبية ، حيث يجب اعتبار سعر الصرف في وقت البيع.

كما يجب التنبه الى سعر مدخلات الإنتاج التي تشتريها هذه الشركات من السوق المحلي، هل هي سعر السوق غير المدعوم ، أم أن سعرها تحدده الدولة طبقا لاعتبارات اجتماعية واقتصادية مثل أسعار الغاز والكهرباء.

ولابد من التنبه الى ما يسمى بالربح القابل للتوزيع، فهو الباقي من الربح بعد اقتطاع الضرائب ونصيب العاملين ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة والاحتياطي القانوني وأي نفقات اجتماعية أخرى تقوم بها الشركة.

September 29, 2023

### المشاركة

لان التاريخ السابق للخصخصة في نهاية القرن العشرين كانت مليئة بالمثالب الامر جعل الاحكام القضائية تلغى بعضها، لذلك فلقد قمت بدراسة بعض حالات بيع حصص شركات تمتلك فيها الدولة ، عن طريق مؤسساتها الاقتصادية ، حصصا كبيرة او حتى ملكية كاملة وخرجت بنتائج وفقا لمنهج محدد سبق لي أن قدمته في دراسة سابقة واليكم ما وجدته.

شركة البويات والصناعات الكيماوية (باكين)

شركة قديمة تتوزع ملكيتها بين الشركة القابضة للصناعات الكيماوية بحصة 44.63%، وبنك مصر بحصة 10.52%، وياه أم ان للاستثمار الصناعي بحصة 7.73%، والمساهم السيد صابر السيد حميد بحصة 5.2%. والباقي مطروح في البورصة، ولها شركات تابعة هي العبور للبويات والصناعات الكيماوية وباكين للأحبار وباكين للطلاءات والصناعات الكيماوية (ليبيا) ولها تحالف استراتيجي مع شركة اكسونوبل أكبر شركة في تصنيع الدهانات في العالم مما يتيح لها تصنيع وبيع منتجات الشركة تحت الاسم التجاري ديلوكس ومع الشركة الأول في العالم نوافلر لتصنيع الدهانات الديكورية، وهي تحالفات هامة لإنتاج الدهانات المعترف بها دوليا.

فما هو الوضع المالي للشركة

صافي الربح عن السنوات من 2019 الى 2022 بالمليون جنية (2)، (-6)، (14)، (12)

مع ملاحظة أن حجم الاعمال يبلغ مئات الملايين الامر الذي يدفع للاعتقاد ان الشركة ليست في حالة حسنة.

سعر السهم بالبورصة مع تقدير شركات السمسرة للسعر العادل عن السنوات 2020 الى 2022 بالجنية المصري (سعر السهم بالبورصة - تقدير شركات السمسرة للسعر)، (20.99 – 20.99)، (19.5-16.2)، (20.99-50.87)

وتمتلك الشركة قطعتين أرض غير مستخدمتين واحدة خالية تماما والأخرى بها أبنية.

ويطرح 9,358 مليون سهم بنسبة 80.66% من أسهم الشركة وتتقدم شركات متعددة بعروض وتبدء المزايدات المفتوحة حيث تبدأ العروض من سعر يتراوح حول سعر السهم بالبورصة (16 جنيها وقت البيع) وتستمر شهورا، لتنتهي المساومات الى البيع

لشركة الأصباغ الوطنية المحدودة الامارتية، حيث استحوذت على 19,358 مليون سهم بنسبة 80.66% بسعر 39.80 جنية للسهم بقيمة إجمالية 770.456 مليون جنية.

أن النتيجة النهائية لسعر البيع توضح أن الزمن لازم لاستعادة رأس المال المستثمر يبلغ 64 عاما مقارنة بربح السنة الأخيرة (12 مليون جنية مصري) وهو رقم كبير جدا، إذا اعتبرنا الربح فقط لتقييم سعر البيع، ولكن تأثير اعتبار القيمة التقديرية للأرض الغير مستخدمة هو ما رفع السعر.

#### الشركة الشرقية للدخان

بيع ما مقداره 30% من أسهمها الى شركة جلوبال للاستثمار القابضة الإماراتية الجنسية و هو بيع اكثر تعقيدا من عمليات البيع الأخرى ، فالشرقية تمتلك 24% من اسهم شركة جلوبال ، ولكن وبعد نقل حقوق انتاج سجانر فليبس مورس الى جلوبال فإن جلوبال تقوم باستئجار المباني وخطوط الإنتاج المخصصة لإنتاج فليبس مورس من الشرقية ، لذلك فإن عملية بيع الحصة تتداخل فيها عوامل متعددة ومنها أن الشرقية تمتلك قطع أراضي مستثمرة عن طريق الايجار ، ولقد اتخذت الشركة قرارا بتقسيم الشركة بفصل الأصول العقارية غير المرتبطة بالعمليات الإنتاجية وذلك عام 2022.

لذلك فإذا قيمنا سعر البيع لجلوبال اعتمادا على قيمة الأرباح السنوية القابلة للتوزيع الذي يتراوح حول 4 مليار من الجنيهات لأعوام متكررة حتى 2022 ، وبذلك فإن سعر البيع طبقا لأسعار البورصة يبلغ 475 ، وطبقا لسعر السهم العادل طبقا لتقديرات شركات السمسرة فيبلغ 714 مليون دولار ، ولكن سعر البيع الفعلي ٦٢٥ مليون دولار أمريكي وبذلك ستبلغ حصة الشريك الأجنبي من الربح عن السنوات القادمة مبلغ 1.068 مليار جنية (34 مليون دولار) سنويا بافتراض ثبات الربح ولو اعتبرنا أرباح عام 2023 التي تبلغ 7.6 مليار جنية ستبلغ حصة جلوبال ما قيمته 73.5 مليون دولار وبذلك يبدو سعر البيع ملائما للمراقب من بعيد.

October 6, 2023 .

October 6, 2018 - النشر الاول

## في اصول المسألة المصرية - آفاق المستقبل

بين فتحي الخميسي وصبحي وحيدة

في المقال البديع المرفق للدكتور فتحي الخميسي عن كتابة السيمفونية إجابات كثيرة للكثير من الأسئلة التي تشغل ذهني منذ فترة، والتي وصلت الى اجابات لها بشكل منفصل ، و لكنها ليست عن الموسيقى ، بل عن كيف يمكن ان تنهض بلادنا ، وترافق مع هذا أنني أعيد قراءة كتاب صبحي وحيدة الرائع " في اصول المسألة المصرية " ، الصادر سنة 1950 ! ، و اكتشف أن كلا منهما يفكر بنفس الطريقة ، لا يوجد طريق للتقدم إلا بالاستناد و الانطلاق من الواقع المحلي ومن مستوى تطوره.

و برغم انني ادرك ان الاكتشافات الإنسانية الكبرى الحديثة، بالمعنى التاريخي، في الموسيقى و العلوم و السياسة و الاقتصاد و العلوم الاجتماعية، أصبحت ملكا للبشرية كلها ، برغم أن إنتاجها تم بالعقل الغربي ، لأنه سابق في التقدم ، فلا بد من استخدامها إذا كنا نستهدف تقدم بلادنا .

وإذا كنا على صعيد العلوم لا نستطيع الوصول إلى أي نتائج إيجابية، دون الالتزام الصارم بالقوانين العامة المكتشفة، ولكن أيضا بظروف وشروط التطبيق، فلماذا لا نفعل ذلك أيضا على الصعيد الاجتماعي؟

وسأضرب مثالا على ما اقصد، قد يكون صادما للبعض، فكل التيارات السياسية المصرية، الليبرالية و الماركسية و الاشتراكية و " البين بين"، تبنت هدفا لها شكل الحكم النيابي على النمط الغربي ، بعد أن اكتمل نضجه ، سواء كهدف نهائي أو مرحلي ، متغافلين أن هذا الشكل من الحكم تطور عبر مراحل تاريخية كاملة من الصراعات و التطورات الداخلية و الخارجية ، و رغم ذلك فلم تنجح في إقامته ، ليس لعب فيه ، ولكن ، وببساطة ، لأنه لا يتلاءم مع الأساس الموضوعي ، أي مستوى تطور البنية الاجتماعية الاقتصادية.

ودروس التاريخ، في بلادنا و في غيرها من البلاد، شديدة الدلالة في توضيح ذلك ، ففي أعقاب ثورة 1919 في مصر و تحت تأثيرها ، تصل الى السلطة ، في البرلمان و الحكومة ، حكومة تمثل التيار الليبرالي الأصلي الذي قاد الثورة ، و لكنه يتخلى عن جانب كبير من ليبراليته فور وصوله إلى السلطة ، و تحل نقابات العمال و المنظمة الاشتراكية التي تقوده وتضع قاداتها في السجون ، رغم تأييدها لحكومة الشعب الأولى ! ، ولو فكرنا قليلا في تجارب دي سيلفيا بالبرازيل و تشافيز فنزويلا لوصلنا لنتائج متشابهة. .



لقد كتبت سابقا عن مأساة الليبراليين المصريين الشرفاء في مصر ، وأوضحت ان زمانهم لم يأت بعد ، لان الرأسمالية المصرية لم تنجز مهامها حتى الان ، ولذلك فالزمن ليس زمانهم ، وهو ما ينطبق أيضا على غيرها من التيارات و المفكرين السياسيين الذين يطمحون لمجتمع على النمط الاشتراكي الديمقراطي الشمال أوروبي مثل السويد والنرويج ، نحن نحتاج إلى الإبداع ، المستند على تحليل ملموس للواقع و للخبرة التاريخية ، و لا يجب الاستناد ، هنا ، بالمطالبة بالديمقراطية من أسفل ، فهي في نهايتها ، وهم لا يمكن تحقيقه ، إذا لم تستند على بنية كاملة جديدة تتلاءم مع أوضاع التطور الاجتماعي.

لقد صدق القول في أن من وضع الدستور المصري الحالي كان حسن النية، ولذلك يتم الالتفاف عليه، لأنه دستور يطمح لليبرالية في غير زمانها، وسيتم تعديله بما يتلاءم مع شكل الحكم الفعلي الحالي.

هل ذهبت، في تعليقي هذا، أبعد مما يجب؟ يجوز، ولكنه جزء من التمرد الفكري الموروث، و لذلك اطلب ممن يريد أن يعلق ان يتمرد مثلي ، حتى وإن كان سينتهي الى نفس موقفة الحالي ، و لا يؤيد ما كتبه.

Fathi Alkhamisi

.....كتبت سيمفونية لم يعيرها أحد اهتماما !

الأصدقاء:

كنت طالبا بقسم التأليف بكونسرفتوار موسكو وكان علي أن أضع مؤلفا للأوركسترا السيمفوني ليقدمه أوركسترا الكونسرفتوار ذاته وأن يحصل هذا المؤلف على رضا لجنة المؤلفين الروس الممتحنة وإلا سأرسب وأظل دون التخرج. وكانت متاعب ذلك جمة ولكن عناد ركبني كحجر صوان على القلب وأنهيت كتابة سيمفونية أولى هي "غضب النيل" . وحين قدمها الأوركسترا الروسي رحلت أجري في الشارع المؤدي لمكان الأوركسترا "شارع مالايا جروزنسكايا" بقلب موسكو وجوار الكرملين. كنت مزهوا لا تسعني الفرحة حتي شعرت أني رجل لا يتكرر.. بل وأنني أسعد رجل في العالم إذ حققت بالفعل ما يصعب تحقيقه !

وبعد عودتي لمصر عرفت الحقيقة كاملة

لم أكن حينها اتصور أبدا أن ذلك لا يلزم أحدا! من المصري الذي يبحث حقا عن سيمفونية مصرية! عن

كونشرتو مصري !

في الواقع لا أحد! هل تتصورون أن هناك مصري يبحث بالفعل عن أوبرا مصرية؟ المصريون يريدون سماع عبد المطلب وعبد الحليم وأم كلثوم وأسمهان وشادية وليلي مراد.

حين قدم اوركسترا القاهرة بدار الأوبرا المصرية سيمفونييتي "غضب النيل" ولم يحضر سوى خمسة أفراد دفعت أنا معظمهم دفعا للحضور أدركت الحقيقة كاملة

ليس هذا الطريق الصحيح.. أن كنت تريد السيمفونية لمصر فعليك أن تجري "السفنة" أو "تركيب الألحان ذلك" على أغنية عبد المطلب أو أسمهان أو شادية.. وأن تجري ما تحب على ما يحب المصري وعلى ما يتناول شعبك من نغم

..لا أن تأتي بما يتناول الألماني أو الروسي !

ياالله .. هذه السيمفونية آراقت من عمري 8 سنوات كاملة.. 8 سنوات أريقت لأنني لم أفهم أن لكل شعب خيار فني خاص .

أمري لله .. على الفنان ان يعرف ما هو الضروري.. ما هي حاجة الناس.. ناسه هو أولا!

فتحي الخميسي

· [October 23, 2023](#)

في اصول المسألة المصرية - الدور المحوري لمصر

5 Years Ago

Khaled Mohamed Mandour

· [October 22, 2018](#)

اقتسام وإعادة اقتسام العالم والدور المحوري لمصر

لا يمكن الحديث عن تطوير و تحديث و عصرنّة و بلادنا إلا بعلاقتها بالدور المحوري لبلادنا في منطقتنا، ومجالها الحيوي القريب و البعيد، الذي سيؤثر ، بلا جدال ، على مصالح الدول العظمى العالمية وصراعاتها لإعادة اقتسام العالم ، هذه العملية الدائمة الديمومة نتيجة لديمومة تغيير الأوزان النسبية لهذه القوى.

ان تاريخ بلادنا الحديث منذ عهد محمد على و حتى الآن يتمحور، بشكل أساسي، حول الدور المحوري المطلوب من هذه الدولة المحورية في مجالها الحيوي القريب والبعيد

، من قبل الدول العظمى المتصارعة ، و بالرغم من أهمية السيطرة على السوق المصرية ، إلا أنه لم يكن ابدا العامل الحاسم فى سياسات الدول العظمى حول بلادنا.

حدث ذلك فى عهد محمد على ومشروعه النهضوي التوسعي وتكرر فى عهد الخديوي إسماعيل ثم تكرر بعد ذلك فى عهد جمال عبد الناصر وما أعقبه.

و لو توقفنا قليلا عند الزمن الناصري و تتبعنا تطورات العلاقة مع الدول العظمى الرئيسية، الاتحاد السوفيتي و الولايات المتحدة لاكتشفنا ذلك بجلاء واضح عبر تطور هذه العلاقات فى علاقتها بقدرة النظام الناصري على التملص من محاولات السيطرة فى التحكم فى دورة مع تعاضم إمكانياته الذاتية.

هل يمكن التخيل ان المساعدات الامريكية لم تنقطع عن مصر الا فى عام 1963؟

لقد كنت أتابع التطورات فى سياسات مصر الخارجية منذ 30 يونيو 2013 لتقدير هل نحن نتعامل مع توجهات جديدة أم هي استمرار للسياسات القديمة التي استقرت فى الزمن المباركي؟

لقد تراكمت عبر السنوات القليلة الماضية، وحتى الان، تغييرات فى السياسة المصرية، تدفعنا للتوقف عندها ، لمحاولة الوصول لفهم أعمق لمغزاها و حدودها و آفاقها.

لقد حدثت تغييرات واضحة فى سياسة التسليح ، فبدلا من الاعتماد الكامل على مصدر وحيد للتسليح الحديث ، الولايات المتحدة ، مع بقاء العلاقة مع روسيا فى حدود صيانة وتحديث المعدات السوفيتية المتقدمة ، و الذى كان يعرضنا لضغوطات كبيرة ومباشرة شديدة الفجاجة والوقاحة ، تغيرت هذه السياسات ، فعقدت صفقات تسليح كبيرة مع فرنسا و اخرى اكثر اهمية ، عسكريا وسياسيا ، مع روسيا ، بعضها أعلن بشكل رسمي ، مثل صفقة الطائرات المروحية و السفينة القاذفة للصواريخ ، او بشكل غير رسمي ، كما صرح رئيس تحرير الأهرام ، عن صفقة تطوير شبكة الدفاع الجوي و ال 50 طائرة ميغ 35 و الدبابات ال 500 طراز تي 90 ، و هي تغييرات كبيرة جدا فى سياسات التسليح لن تحظى برضاء الطرف الآخر برغم عدم تصريحه بذلك ، حتى الآن.

كما لوحظ تغييرات فى السياسات السياسية والاقتصادية مع العالم الخارجي بمحاولات تدعيم العلاقات الاقتصادية مع الصين و روسيا و تطور حجم التجارة الخارجية معهما وقدر كبير من الصفقات الاقتصادية الهامة، و محاولات الانضمام للمنظمات الاقتصادية العالمية التي تقودها كلا منهما، و اتخاذ مواقف سياسية فيما يتعلق بسوريا و ليبيا تقترب من الموقف الروسي.

وبرغم ان مدى و حدود هذه التغييرات وتطورها شديد الارتباط مع صراعات القوى العظمى و وتطور هذه الصراعات، إلا أنها، فى النهاية، لابد وان تكون انعكاسا لاحتياج

داخلي، اى انها ستبقى رهينة للتطورات الداخلية الاقتصادية و السياسية و الاجتماعية

ولا يمكن تطوير أو حتى استمرار تغيرات أكثر استقلالاً، دون الاستناد الى القوى الشعبية الداخلية وهو ما يتطلب تغييرات داخلية واسعة النطاق، سياسية واقتصادية واجتماعية، فالأمر لا يمكن اختصاره في الإرادة السياسية للدولة

**December 10, 2023**

### **الوهم الليبرالي ومحمد حسين هيكل**

تشكل حياة الدكتور محمد حسين هيكل المثال الاوسع سطوعا وشمولية للوهم الليبرالي في بلاد متخلفة، كما تمثل حياته العلاقة المركبة بين الروح القومية المصرية والتعبير السياسي عنها في تطورها من رؤية لدى مفكري حزب الامة القديم في مواجهة الميول العثمانية للحزب الوطني، في مرحلة الاولى ، الى الانتقال التدريجي للشعور الشعبي العام في اعقاب الحرب العالمية الاولى.

كما توضح حياته و المناصب التي تولاها حقيقة انتقال المفكرين المصريين، من أصول من خارج كبار الملاك، من رعاية ودعم تيار حزب الامة القديم ثم حزب الاحرار الدستوريين، الى الانتقال التدريجي الى دعم ورعاية التيار القومي الشعبي العام ، مع تزايد نضوج الحركة القومية الوطنية مع التطور الاجتماعي والاقتصادي ، الامر الذي توضحه بجلاء السيرة الذاتية للدكتور طه حسين.

لقد تولى هذا المفكر والليبرالي الكبير العديد من المناصب الوزارية في حكومات الاقلية التي اعتدت على الدستور وزورت الانتخابات، مؤكدة الاستنتاج الهام بأن الليبرالية على النمط الغربي هي نتاج تطور تاريخي لهذه المجتمعات ولا يمكن استيرادها جاهزة لمجتمعات متخلفة ما زالت تجاهد للحاق بركب التقدم.

**December 15, 2023**

### **الحديد والصلب والتزاج**

في الآونة الأخيرة، نفذت مجموعة شركات بشاي للصلب أكبر مشروع لها حتى الآن، لإنتاج ٢,٠ مليون طن سنوياً من الحديد المختزل المباشر مع تقنية MIDREX والتي تتميز بانها اول من استخدم 2® IG-HOTLINK حيث أن الحديد المختزل المباشر الساخن الذي يتم تغذيته مباشرة لأفران القوس الكهربائية من نوع SVMT مع طاقة انتاجية ١,٥ مليون طن سنوياً، وكذلك اثنين من أفران القوس الكهربائية من نوع SVMT بطاقة استيعابية تصل إلى ٣,٠ مليون طن سنوياً، وكذلك مصنع Danieli للقطاعات الخفيفة بطاقة استيعابية تقدر ب ٥٠٠,٠٠٠ طن سنوياً.

لقد كان هذا التطور في الانتاجية مرتبطا باستحواذ جهاز مشروعات الخدمة الوطنية التابع للقوات المسلحة على حصص أقلية في ثلاث شركات خاصة للصلب تابعة لمجموعة بشاي للصلب ، الامر الذى ترتب عليه تسديد الديون وزيادة الطاقة الانتاجية ، وتبلغ قيمة الحصص 24% مقابل نحو 10 مليارات جنيه.

December 15, 2021

### تزواج أم صراع في صناعة الحديد والصلب؟

عز الدخيلة تشتري حصة أبو هشيمة في حديد المصريين ومقدارها 18% ، فما هي عز الدخيلة ؟

عز الدخيلة هي شركة الدخيلة للصلب التي كانت مملوكة لمؤسسات عامة وتم بيع حصص تدريجية منها الى حديد عز ليصل ما بيع منها 56% ويتغير اسمها الى عز الدخيلة ويبقى باقي الملكية بيد المؤسسات العامة (بنوك وشركات تامين) ، وتعانى الشركة من خسائر متراكمة يتوفر مقدارها بالبيانات الرسمية للبورصة المصرية.

اما حديد المصريين فيمتلك جهاز الخدمة الوطنية 82% من أسهمها وتبلغ طاقتها الإنتاجية الكلية حوالي 2 مليون طن.

وعز الدخيلة تعتبر من الشركات المتكاملة طبقا للتعريفات المتعارف عليها في صناعة الصلب حيث تبدأ عملياتها الإنتاجية بالاعتماد على خام الحديد المستورد من الخارج.

اما شركه حديد المصريين فتعتبر من الشركات نصف المتكاملة لأنها تنتج باستخدام الحديد الخردة الا ان الشركتين تنتجان نفس المنتجات النهائية على وجه التقريب وتتقارب طاقاتهم الإنتاجية بحوالي 2 مليون طن لحديد المصريين و2.3 مليون طن لعز الدخيلة.

الا ان حديد عز التي تمتلك هذه النسبة من عز الدخيلة تبلغ طاقتها الإنتاجية الكلية 7 مليون طن وبذلك تصبح أكبر منتج للصلب بالبلاد ويليهها جهاز الخدمة الوطنية بطاقة اجمالية تتراوح ما بين 4 الى 5 مليون طن من كافة مصانعها.

والغريب ان مجموعة حديد عز بكافة شركاتها تتعرض للخسائر سنويا ولمدة عدة سنوات الامر الذى توضحه التقارير الدورية للبورصة المصرية، ويبلغ حجم ديونها للبنوك 37 مليار جنيه (معلومات صحفية).

أن عملية الشراء تؤكد ان الصفقة قد حازت على موافقة الشريك الرئيسي في حديد المصريين، اي جهاز الخدمة الوطنية، برغم قدرته على شراء حصة أبو هشيمة.

ولا يغيب عن البال ان وزارة الصناعة قد طرحت رخصا جديدة كبيرة جدا، بمقياس صناعة الصلب بالبلاد، لإنتاج كريات الحديد والحديد الإسفنجي والبليت وقدمت خصما على الرخص لمنتجي الحديد إذا كانت الرخصة تعمق من عمليات تصنيع المنتج.

رخص جديدة غير مصرح لحديد عز التقدم لها لان طاقته الإنتاجية تقترب من 50% من الطاقة الإنتاجية الكلية بما يتناقض مع قانون منع الاحتكار، ولكن تقدمت لها، من ضمن المتقدمين، شركة الدلتا للصلب الحكومية التي تم تحديثها وزيادة طاقتها الإنتاجية 10 اضعاف الطاقة القديمة لنتج 500 ألف طن بدلا عن 50 ألفا.

أن صناعة الصلب بالبلاد تشهد بداية تغييرات ستتسارع خلال السنوات القليلة القادمة، خصوصا بعد تنفيذ الرخص الجديدة وبرغم اغلاق شركة الحديد والصلب المصرية، بعد تناقص أهميتها النسبية، حيث كانت طاقتها الاسمية تبلغ 1.2 مليون طن (واحد واثنين من عشرة مليون طن).

أن الإجراءات الحكومية الحالية فيما يتعلق بالرخص الجديدة تتطابق مع توجهات الدولة في تقليل العجز التجاري وزيادة الصادرات، ولكنها مجرد خطوه أولى غير كافية، فتطوير صناعة الصلب بالبلاد تتطلب زيادة وتحديث الطاقة الإنتاجية للصلب المخصوص، اى سبائك الصلب، الذى ينتج بكميات قليلة داخل البلاد عن طريق شركة وحيدة هي شركة الصلب المخصوص وهى شركه مشتركة بين الدولة ورأس المال العربي.

يبقى ان نشير ان التناقضات داخل صناعة الصلب بالبلاد تشمل التناقضات بين المنتجين أصحاب الإنتاج المتكامل وشبة المتكامل مع أصحاب مصانع المنتجات النهائية وبالأخص منهم مصانع الدرفله (27 شركة) التي تضطر الى استيراد البليت من الخارج وهو ما يفسر التغييرات في أسعار جمارك البليت وحديد التسليح عبر السنوات القليلة الماضية.

سيزداد الامر وضوحا بعد اصدار التراخيص الجديدة التي ستمثل تغييرا كبيرا في صناعة الصلب بالبلاد وتوثر على العلاقات الداخلية بين قطاعات الرأسمالية المصرية، رأسمالية الدولة والرأس مال الخاص، فلنراقب لنرى.

يبقى ان اشير ان بيانات الطاقات الإنتاجية يجب اخذها بحذر نتيجة طبيعة العمليات الإنتاجية لصناعة الصلب، فمجموعة صناعية تنتج البليت، على سبيل المثال ، في احد مصانعها ، ثم تعيد استخدامه لتحويله الى قطاعات وصاج وحديد تسليح ، فما هي طاقتها الإنتاجية ؟ هي مجموع كل هذه المنتجات التي تتضمن المنتج الوسيط، اى البليت، أم هي المنتج النهائي المخصص للبيع للمستهلك؟

وماذا اذا كانت شركة تنتج فقط البليت وتبيعة الى باقي الشركات لإنتاج المنتجات النهائية ، فما هي الطاقة الإنتاجية الكلية لصناعة الصلب بالبلاد ؟!! وهل تشمل الإنتاج الوسيط!!

February 2, 2024 ·

### الازمة الاقتصادية بين روزفلت وكينز

ماهي حقيقة الازمة الاقتصادية التي يعاني منها الاقتصاد المصري؟ هل هي فعلا أزمة اقتصادية أم ان هذه الازمة تتضح بعض ظواهرها في الاقتصاد ولا يتحدث أحد عن طبيعتها؟ هل هي ركودا تضخميا طبقا لبعض المبدعون المولعون باستيراد الالفاظ الفخمة من اقتصاديات رأسمالية متطورة؟ هل هي أزمة ديون خارجية وداخلية تتزايد؟ هل هي عجز في الميزان التجاري لم يتم التغلب عليه لسنوات طوال؟ هل هي انعكاس لأوضاع دولية سببت تأثيرات اقتصادية سلبية؟ هل هي أزمة طرق قيادة الاقتصاد الوطني وضرورة إنشاء مجالس اقتصادية متخصصة لنصح متخذ القرار؟ هل هي ناتجة من تدخل الدولة بالاستثمار المباشر ومزاحمة الرأسمالية الخاصة؟ هل هي نتاج طبيعي لما يردده البعض بوصف الاقتصاد المصري بالاقتصاد الريعي؟ هل هي أزمة سعر الصرف؟ هل هي أزمة نزح الفائض الاقتصادي خارج البلاد؟ هل هي ناتجة عن انحياز اقتصاديا واجتماعيا لفئات وطبقات اجتماعية معينة؟ هل هي انعكاس للسياسات المصرية الخارجية؟ ولماذا تتكرر؟

وكيف يمكن الخروج منها؟ هل نزيد الانفاق الحكومي أم نقلله، هل نوسع السوق الداخلي بتبني سياسات ضرائبية واقتصادية جديدة؟ هل نتبع توصيات اللورد كنز التي طبقها بنجاح الرئيس الأمريكي روزفلت وقاد الاقتصاد الأمريكي للخروج من أزمة عميقة التي انفجرت عام 1929، هل نزيد من أزاله الموانع أمام الاستثمار الأجنبي أم نقيده؟ هل نتبنى سياسات اقتصادية واجتماعية جديدة؟ هل نقلل دور الدولة في الاستثمار المباشر؟ هل نوقف أو نقلل من شراكة راس مال الدولة مع الراس مال الخاص والأجنبي أم نزيده؟ وهل يتطلب حلها تغييرا في سياسات الدولة الخارجية؟ وماهي انعكاسات إجراءات مواجهة الازمة على الأوضاع السياسية والاقتصادية الدولية؟ ومن هي القوى الاجتماعية التي يمكنها قيادة الخروج من الازمة؟ وهل ينعكس ذلك او يتطلب تغييرات سياسية واجتماعية وعلى شكل الحكم؟ وهل نستطيع أن نتحلى بشجاعة اللورد كنز وإجراءات روزفلت في " سياسات الصفقة الجديدة " دون ان نتبعها؟

الكثير من الأسئلة التي تحتاج الى إجابات، إجابات لا بد وأن تنطلق من حسن إدراك طبيعة الازمة وظواهرها، من دراسة الجوانب المختلفة بشكل جدي يستند الى معلومات

واحصاءات موثقة، دراسة تتجاوز " الانشاء اللغوي " وترديد المقولات العامة التي تحظى بشعبية.

يبقى أخيرا سؤالاً حيويًا، هل قدم كاتب هذا التعليق رؤية لطبيعة الازمة وقدم رؤية لحلها؟ كلا لم يقدم وقد يستطيع ذلك إذا توفر له الوقت اللازم لكي يتجاوز " الانشاء اللغوي " والمقولات ذات الشعبية، برغم امتلاكه لتصور عام لطبيعة الازمة وخطورتها وإدراكه أن البلاد تمر بمرحلة انعطاف حاد سيترتب عليه نتائج سياسية كبيرة.

**February 29, 2024**

### **"استقرار مصر مهم للشرق الأوسط برمته" - "استقرار على حجري"**

هكذا صرحت كريستالينا جورجييفا مديرة صندوق النقد الدولي لرويتير طبقا للمنشور على موقع مركز مجلس الوزراء للمعلومات.

"إن الصندوق نجح في الوصول لاتفاق كامل مع الحكومة المصرية بشأن القضايا الرئيسية فيما يتعلق بمراجعتة لبرنامج القرض بقيمة ثلاث مليارات دولار، وأنه من المتوقع وضع اللمسات النهائية على حزمة تمويل إضافية في غضون أسابيع، مراعاةً للتحديات الإضافية التي تواجهها مصر بسبب الحرب الإسرائيلية في غزة واضطراب الملاحة في البحر الأحمر، مشددةً أن "استقرار مصر مهم للشرق الأوسط برمته"، أيضًا تطرقت جورجييفا لصفقة رأس الحكمة ووصفتها بأنها "علامة إيجابية للغاية".

فهل الامر فعلا يمكن اختصاره في " استقرار مصر " ام ان الامر أعمق واوسع من ذلك؟ بالطبع فإن استقرار مصر يؤثر ليس فقط على الشرق الأوسط، بل أيضا على الاستقرار العالمي، خصوصا مع احتدام الصراع بين القوى العظمى، لكن هذا الاستقرار لا يجب أن يمكن مصر من إثارة الاضطراب بنفسها!

حدث هذا في عهد الاسرة الفرعونية الثامنة عشر، حين أدركت مصر خلال الفترة الانتقالية الثانية في مصر الفرعونية ، أن الزمن قد تغير ، وان الامن القومي المصري اصبح مرتبطا بما يجرى خارج حدودها ، وان المخاطر أصبحت جسيمة إذا لم تكن مصر مستقرة وقادرة ، فقاتل المصريون لتحرير بلادهم التي أحتلت للمرة الأولى ، وخرج المصريون خارج حدودهم ،ليس للتجارة والعلاقات الاقتصادية ، بل لحماية الامن القومي المصري ، وأصبحت مصر الإمبراطورية الأولى عالميا ، الدولة العظمى في ذلك الزمن القديم ، تحت قيادة الملوك المقاتلين من الاسر الثامنة عشرة الى العشرون ، الذين طبقت شهرتهم الافاق.



ويتكرر هذا في عصر محمد على عندما استقرت مصر فخرجت خارج حدودها وأثارت الاضطراب، اضطراب كاد ان يؤثر على الصراع العالمي في زمن تصاعد وتوسع الحركة الاستعمارية، فأجبرت مصر على العودة داخل حدودها، لكن بشروط إجراء تغييرات داخلية تمنعها من ..... استثارة عدم الاستقرار خارجها.

ويتكرر الامر مرة ثانية في الزمن الناصري، وتحاول القوى العظمى فرض تغييرات داخلية تضمن عدم قدرة مصر المستقرة على التأثير خارج حدودها ، فيقوم " البنك اللي يساعد ويدى " بسحب تمويل السد العالي ، ليس للأسباب التي ادعاها بعدم قدرة الاقتصاد المصري على تحمل عبء المشروع ، بل لمنع مصر من التمرد على السياسات الاستعمارية والتأثير على الصراع العالمي المحتدم في اعقاب الحرب العالمية الثانية ، ويصبح هذا الهدف الأول لديها ، ترويض مصر أولاً ثم الضغط لأجراء تغييرات داخلية تضمن استقرار مصر داخل حدودها ، ثانية ، الامر الذى يفسر الى حد بعيد العلاقات المصرية مع القوى الغربية الكبرى ، وبالذات مع الولايات المتحدة الامريكية ، التي أصبحت القوة العظمى الغربية الأولى ، في اعقاب الحرب العالمية الثانية .

ولو دقق الباحث في هذه العلاقات لأصيب بالدهشة ، إذا لم يكن مدركا لحقيقة أهداف أطرافها ، فالنظام الناصري يساعد البلدان المحتلة في افريقيا ويدعم حركات التحرر في العالم ، ويجرى تغييرات اقتصادية واجتماعية تساعد على تملصه من نفوذ القوى العظمى ، وبرغم ذلك يتلقى المساعدات الاقتصادية من الولايات المتحدة ، مساعدات شديدة الارتباط بالسلوك الدولي والإقليمي للدولة الناصرية ، ولعل خطاب البحرين لعبد الناصر ، الابيض والاحمر ، سنة 1963 ، تقدم برهانا ساطعا على حقيقة أهداف ومصالح الأطراف المختلفة ، حين رفض عبد الناصر قبول قيودا على تسليح الجيش المصري ، فتتناقص المساعدات الأمريكية ، وصولا الى القرار الغربي والأمريكي بضرورة اصطياد " الديك الرومي " ، التي فشلت محاولات احتوائه ، فتحدث حرب 1967 ، التي يوقف تحقق نتائجها التدخل الحاسم للشعب المصري برفض الهزيمة والإصرار على القتال يومى 9 و10 يونيه.

وبرغم إعلان القيادة السياسية المصرية عن استعدادها لأجراء التغييرات الداخلية وتغيير السياسات الإقليمية والدولية، في أعقاب حرب 1973، فإن حل الانسحاب الإسرائيلي يتأخر كثيرا، ليس للتعنّت الإسرائيلي أو طموحها للتوسع الإقليمي أو للصراع الداخلي بين الليكود والعمل، كل هذا الهراء الذى ملاء الفضاء الإعلامي ، بل لأسباب أخرى تراها الولايات المتحدة ، أسباب تتعلق باستدامة وديمومة تغييرات السياسات المصرية ، داخل وخارج البلاد ، بما لا يسمح بعودة مصر المستقرة بإثارة الاضطراب خارج حدودها وعلى الصعيد الدولي.

ويتلقى الجميع إنذارا شديدا للهجة ، حين يحتج الشعب المصري في المظاهرات العارمة يومي 18 و19 يناير سنة 1977 ، برغم محدودية الأهداف الى طرحها الحركة الجماهيرية ، فإن المؤشرات كانت تؤكد ان القادم " أسود من قرن الخروب " لو لم تراجع الأطراف المختلفة أهدافها وتسرع من وتيرة التوافق لإخراج وتحديد هذا " البيع " الذي يثير فزع الجميع ، الشعب المصري ، ومنعة من التأثير في مجرى الترويض ، فنشاهد مسرحية ميلودرامية من زيارة القدس والتفاوض ومزيذا من التفاوض وتعنت بيجن وتدخل كارتر ومفاوضات كامب ديفيد ، لكن الامر كان قد تقرر قبل سنتين من حدوثه.

ويتكرر الامر الان، بعد الإنذار الشديد للهجة لل " البيع " سنة 2011 وما أعقبها، فهدف المؤسسات الدولية والقوى العظمى بل والقوى الإقليمية هو استقرار مصر، لكن استقرار "على حجري" ، بضمان ديمومة التغييرات الداخلية وبما لا يسمح بعودة " البيع " الى التأثير على مسار الاحداث ، فالميلودراما الدعائية الجارية تخفي خلفها مصالح الأطراف المختلفة .

ميلودراما تحتاج للتوقف طويلا أمامها، بدراسة الصراع الدائر بعمق وعدم الانجرار خلف الميول الميلودرامية للوصول الى فهم ما خلفها، فهل نستطيع؟

March 2, 2024

### غياب الحكمة وطبيعة الازمة الاجتماعية

#### الجزء الأول

ماهي حقيقة الازمة الاقتصادية التي يعاني منها الاقتصاد المصري؟ هل هي فعلا أزمة اقتصادية أم ان هذه الازمة تتضح بعض ظواهرها في الاقتصاد ولا يتحدث أحدا عن طبيعتها؟ هل هي ركودا تضخما طبقا لبعض المبدعون المولعون باستيراد الالفاظ الفخمة من اقتصاديات رأسمالية متطورة؟ هل هي أزمة ديون خارجية وداخلية تتزايد؟ هل هي عجز في الميزان التجاري لم يتم التغلب عليه لسنوات طوال؟ هل هي انعكاس لأوضاع دولية سببت تأثيرات اقتصادية سلبية؟ هل هي أزمة طرق قيادة الاقتصاد الوطني وضرورة إنشاء مجالس اقتصادية متخصصة لنصح متخذ القرار؟ هل هي ناتجة من تدخل الدولة بالاستثمار المباشر ومزاحمة الرأسمالية الخاصة؟ هل هي نتاج طبيعي لما يردده البعض بوصف الاقتصاد المصري بالاقتصاد الريعي؟ هل هي أزمة سعر الصرف؟ هل هي أزمة نزح الفائض الاقتصادي خارج البلاد؟ هل هي ناتجة عن انحياز اقتصاديا واجتماعيا لفئات وطبقات اجتماعية معينة؟ هل هي انعكاس للسياسات المصرية الخارجية؟ ولماذا تتكرر؟

وكيف يمكن الخروج منها؟ هل نزيد الانفاق الحكومي أم نقلله، هل نوسع السوق الداخلي بتبني سياسات ضريبية واقتصادية جديدة؟ هل نتبع توصيات اللورد كنز التي طبقها بنجاح الرئيس الأمريكي روزفلت وقاد الاقتصاد الأمريكي للخروج من أزمة عميقة التي انفجرت عام 1929، هل نزيد من أزاله الموانع أمام الاستثمار الأجنبي أم نقيده؟ هل نتبنى سياسات اقتصادية واجتماعية جديدة؟ هل نقلل دور الدولة في الاستثمار المباشر؟ هل نوقف أو نقلل من شراكة راس مال الدولة مع الراس مال الخاص والأجنبي أم نزيده؟ وهل يتطلب حلها تغييرا في سياسات الدولة الخارجية؟ وماهي انعكاسات إجراءات مواجهة الازمة على الأوضاع السياسية والاقتصادية الدولية؟ ومن هي القوى الاجتماعية التي يمكنها قيادة الخروج من الازمة؟ وهل ينعكس ذلك او يتطلب تغييرات سياسية واجتماعية وعلى شكل الحكم؟ هل ندرس تجربة دي سيلفيا في البرازيل وكيف تتكرر أزماتها رغم الإنجازات التي تحققت؟

الكثير من الأسئلة التي تحتاج الى إجابات، إجابات لا بد وأن تنطلق من حسن إدراك طبيعة الازمة وظواهرها، من دراسة الجوانب المختلفة بشكل جدي يستند الى معلومات واحصاءات موثقة، دراسة تتجاوز " الانشاء اللغوي " وترديد المقولات العامة التي تحظى بشعبية.

### طبيعة الازمة

استطيع أن أدعى أن الازمة هي أزمة اجتماعية ناتجة عن الطبيعة الاجتماعية لسياسات الدولة ، طبيعة لم تتغير كثيرا منذ عشرات السنين بالرغم من الطابع المؤقت للسياسات في أعقاب 2014 التي كانت دوافعها سياسية في المقام الاول بتوسيع استثمارات الدولة فيما يمكن بتسميته باستثمارات الضرورة، والتي كانت قائمة بشكل اقل طموحا قبل 2011 ، ولم تدرك اهميتها بعض من الرأسمالية الخاصة برغم أن المؤسسات الدولية المالية قد قبلتها عن مضض ولفترة مؤقتة ، والان وتحت ضغط الازمة يحدث تغيير متسارع يمتد الى التوجهات السياسية الدولية ، وتغيير متسارع في السياسات الاقتصادية ، فهل أنتهى زمان استثمارات الضرورة ؟ وهل انتهت محاولات الاختلاف، المحدود، مع سياسات الدولة الدولية السابقة على 2011؟ وهل تشكل هذه التغييرات بداية نهاية المحاولة السياسية والاقتصادية في أعقاب 2014؟

### رأس الحكمة وغياب الحكمة

لعلنا في حاجة أولا للتوقف قليلا مع اتفاق رأس الحكمة ، فهذا الاتفاق لا يتبنى منطقا جديدا في بيع أراضي الدولة للأجانب ، فالكثير من الشركات المصرية العاملة في الاستثمار العقاري والصناعي والزراعي وتوليد الكهرباء ومحطات معالجة المجاري ،التي يمتلكها او يشارك فيها مصريون ، وبعضها مسجل في البورصة المصرية ، هي في حقيقتها شركات اجنبية لان حصصها الحاكمة تمتلكها شركات أجنبية مسجلة في

بلاد الفرنجة ومسجلة كذلك في البورصات الأجنبية ويمتلك حصصها الحاكمة نفس الملاك المصريون ، منها على سبيل المثال شركات آل ساويرس واحمد هيكل وصفوان ثابت وآل فريد خميس وغيرها.

وإذا نظرنا الى اتفاق رأس الحكمة، من منظور السياسات الاقتصادية السائدة، فإن هذا الاتفاق هو اتفاق مجزى، فالاتفاق يتضمن إنشاء شركة مشتركة للمشروع تسجل محليا وتخضع للضرائب، وبذلك يبلغ العائد المتوقع 51.25% من الربح الكلى (25%) ضرائب على صافى الربح و 35% من الربح القابل للتوزيع) ، بالإضافة الى 24 مليار دولار ثمن الأرض ، بالإضافة الى العوائد المتوقعة من تنشيط وتوسيع حركة السياحة في الساحل الشمالي.

وبرغم أن اتفاق رأس الحكمة يمثل عاملا مساعدا في التخفيف من الازمة الاقتصادية، فإن معارضة البعض للاتفاق لا تقف على أقدام راسخة من الإدراك الكلى للسياسات الاقتصادية والاجتماعية السائدة، فتقع فريسة للديماغوجيا التي لا تغنى ولا تثمن، وتغيب الحكمة، لكن الى متى يتم اعتماد مثل هذه الحلول دون التعرض لأصل المشكلة؟ وهل تشكل سياسات الدولة الحالية مخرجا أم تعميقا للازمة؟ الامر يحتاج الى تقديم رؤية مدروسة لحقيقة الازمة يتم من خلالها حسن تقييم سياسات الدولة واستثماراتها والمصالح التطبيقية التي تعبر عنها، أبحث عن السياسة تتضح طبيعة الازمة الاجتماعية فهكذا كان الامر منذ عهد محمد على ساكن الجنان، اليس كذلك!!

البحث عن الحكمة!

لذلك سأتوقف أمام مظاهر الازمة، في حلقات متتالية، لأثبت طبيعة الازمة وتقييم السياسات الحكومية واقتراح حلول بديلة، واستمع القارئ عذرا في أن الدراسة ستكون طويلة وتستغرق زمنا للضرورة الملحة لتحضير البيانات وتجميعها في الشكل الملانم لطبيعة الدراسة، وهو جهد كبير يستغرق وقتا للمغرد وحده ، الخارج عن المؤلف ، بدون فريق عمل!.

· March 7, 2024

### ملاحظات أولية حول التعويم

لقد سألني أحد الأصدقاء، منذ عدة أشهر، هل تقدم الدولة على تعويم الجنية بعد الانتخابات الرئاسية؟ فكانت إجابتي مختصرة أنى لست الدولة ولا أفكر لها ، لكن رأيي أنى ضد التعويم لأسباب متعددة ، منها أن التعويم لن ينتج عنه زيادة الصادرات لان اقتصادنا يفقد المرونة وغير متطور وتعانى بعض قطاعاته من انخفاض الإنتاجية التي لا تمكنه من التنافس السعري على الصعيد العالمي ، كما نعانى عجزا تجاريا في كافة

المجموعات السلعية ، ما عدا مجموعة البترول والغاز ، شكرا لحقل ظهر، كما أن جهود الدولة لأحلال الواردات لم تأتى أكلها بعد ، فتطوير المصافي البترولية والحديد والصلب والغزل والنسيج والصناعات الغذائية والأراضي المستصلحة مازال الكثير منها تحت التنفيذ ولم تنتج بعد ( أنظر جدول الميزان التجاري ) ، كما أن تطوير الموانئ البحرية وخطوط النقل الداخلي المرتبط بها ما زال تحت التنفيذ.

كما أن العجز التجاري ألقى أعباء إضافية على ميزان المدفوعات، الذى يتراوح بين العجز والفائض الطفيف (أنظر جدول ميزان المدفوعات) ، والذى ساهم في اتزانه ، الى حد كبير ، تحويلات المصريين بالخارج وتزايد دخل قناة السويس ، لكن زيادة قيمة مدفوعات دخل الاستثمار اثر سلبيا على الميزان ، ومدفوعات دخل الاستثمار تتضمن أقساط الديون وفوائدها.

لقد فاقم من زيادة أعباء العملات الأجنبية، التي يحتاجها الاقتصاد الوطني بشدة، التأثيرات السلبية للموجة التضخمية العالمية وارتفاع أسعار بعض السلع الشديدة الأهمية للاقتصاد القومي نتيجة لكورونا والحرب الأوكرانية، والان تزايد الضغوط على إيرادات العبور في قناة السويس والسياحة نتيجة للمعارك الدائرة في قطاع غزة وانعكاسات مواقف الاطراف المختلفة على النقل فى البحر الاحمر.

لقد ترتب على التخفيض الأول لقيمة الجنية موجة تضخمية هائلة، لم تساهم فقط في انخفاض القيمة الشرائية للجنية، بل وفى توفير مستلزمات الإنتاج الأجنبية لنقص الموارد بالعملات الأجنبية، الامر الذى انعكس على السوق الداخلي بالركود، ودخل الاقتصاد القومي في أزمة عميقة قد يتولد عنها نتائج سياسية هامة، لكن التعويم المقيد ساهم في خلق سوق سوداء نشطة، خصوصا فيما يتعلق بتحويلات العاملين بالخارج، الامر الذى فاقم من عجز الموارد الأجنبية وتعميق وتزايد الموجة التضخمية وانعكس سلبا على الإنتاج.

لقد أصبح أمام الدولة خياران، الأول منهما هو تعميق السياسات الحالية والاستجابة لضغوط المؤسسات المالية الأجنبية ولضغوط بعض فئات الرأسمالية الكبيرة المحلية، الأكثر ارتباطا واندماجا مع رأس المال الأجنبي وتستثمر خارج البلاد وتحول أرباحها الى الخارج، أو أن يتم مراجعة السياسات الاقتصادية والاجتماعية بما يمنع نزح الفائض الاقتصادي الى خارج البلاد وبتنشيط السوق الداخلي بتعديل توزيع القيمة المضافة (أجور وخدمات وضرائب) ، وكلا الخيارين لهما نتائج سياسية كبيرة.

لقد قررت الدولة الاستمرار في تعميق السياسات الحالية، بتزايد طرح حصص من مؤسساتها، أملا في تخفيض عبء توفير العملات الأجنبية، لكن الاقبال كان محدودا خصوصا من رأس المال الأجنبي الغير العربي، كما أن القدرة المحدودة للرأسمالية المحلية على توفير عملات اجنبية لشراء الحصص ساهمت في تفاقم البيع، هذا بصرف

النظر الى أن بيع الحصص يحتاج وقتا للتفاوض والفحص النافي للجهالة وغيرها من الأمور الفنية.

لقد جاءت صفقة راس الحكمة لتشكل مخرجا مؤقتا للازمة الاجتماعية ، سبترتب عليها الانقراض المؤقت للسوق السوداء وعودة تحويلات المصريين بالخارج الى مستواها ، والتغلب المرحلي على أزمة توفير العملات الاجنبية لاستيراد مستلزمات الإنتاج ، والمواد الغذائية والمنتجات البترولية ، وسينخفض سعر العملات الأجنبية ويقل التأثير السلبي على الإنتاج الناتج عن انخفاض سعر الجنية ، وسيرتفع سعر الجنية بشكل تدريجي بعد الصدمة السعرية الحالية ، بارتفاع السعر الرسمي للصرف ، كما سينخفض سعر الإقراض والفائدة تدريجيا ، وتنشط العمليات الإنتاجية ، لكن زيادة سعر الفائدة المتناقص من البنك المركزي والشهادات الجديدة لأكبر بنكيين في مصر ، بنكي مصر و الأهلي ، ستمثل أعباء إضافية على تمويل الإنتاج وعلى التوسع في الاستثمار ، لكن هل يشكل هذا التطور مخرجا دائما للازمة الاجتماعية ويمنع تكرارها ؟

لا أعتقد، هذه ال "لا" المبنية على الضرورة الملحة لتغيير السياسات الاقتصادية والاجتماعية، بما يعالج الخلل الهيكلي وتوسيع السوق الداخلي بتغيير سياسات توزيع القيمة المضافة، وتقيد تصدير الفائض الاقتصادي، هذا التغيير الذي سيصطدم مع مصالح فئات اجتماعية رأسمالية مستفيدة من السياسات الحالية ، لقد تجاوز الامر الازمة الاقتصادية الى أزمة اجتماعية كبيرة تتطلب تغييرات كبرى ، فإلى اى اتجاه يتغير الاقتصاد القومي وما هي النتائج السياسية المرتبطة بها ، فالأمر فى النهاية هو السياسة وليس الاقتصاد ، ليس كذلك!

ولنا عودة.

## Main Merchandise Balances

(US\$ mn)

خالد	2016/2017			2017/2018			2018/2019			2019/2020			2020/2021*			2021/2022*		
	الصادرات Exports	الواردات Imports	الفائز / الخاسر Surplus / Deficit	الصادرات Exports	الواردات Imports	الفائز / الخاسر Surplus / Deficit	الصادرات Exports	الواردات Imports	الفائز / الخاسر Surplus / Deficit	الصادرات Exports	الواردات Imports	الفائز / الخاسر Surplus / Deficit	الصادرات Exports	الواردات Imports	الفائز / الخاسر Surplus / Deficit	الصادرات Exports	الواردات Imports	الفائز / الخاسر Surplus / Deficit
الجزء المسمى المرفق	6589.5	12015.5	(5426.0)	8773.0	12489.8	(3716.8)	11557.0	11548.9	8.1	8479.9	8900.9	(421.0)	8587.2	8803.9	(6.7)	17977.2	13544.6	4432.6
تبريد خام	3876.0	1898.9	1977.1	4600.8	2534.4	2066.4	4851.3	2587.8	2263.5	3245.0	4286.3	(1041.3)	2877.8	3439.0	(761.2)	3845.3	4525.0	(679.7)
منتجات بترولية	2202.3	7391.0	(5188.7)	3490.4	7951.6	(4461.2)	4824.0	8122.7	(3298.7)	3916.3	4348.5	(432.2)	4281.6	4190.2	91.4	5008.6	7227.1	(2220.5)
تحويل بين وظائف بالوقود	278.7	243.6	35.1	519.4	261.8	257.6	780.4	318.4	462.0	600.9	266.1	334.8	313.0	210.7	102.3	935.5	280.9	674.6
غاز طبيعي	232.5	2482.0	(2249.5)	162.4	1742.0	(1579.6)	1121.3	540.0	581.3	717.7	0.0	717.7	1324.8	784.0	560.8	8189.8	1531.6	6658.2
الجزء المسمى المرفق (الحد الأدنى)	2999.0	5889.1	(2870.1)	3118.3	6487.2	(3368.9)	3367.2	6287.5	(2920.3)	3682.1	6835.2	(3153.1)	4152.0	7076.1	(2924.1)	4715.0	9530.0	(4815.0)
لحوم ومنتجاتها	14.0	938.5	(924.5)	16.0	1142.3	(1126.3)	11.5	886.9	(875.4)	13.7	862.1	(848.4)	9.1	1048.2	(1039.1)	13.3	1550.2	(1545.9)
البان ومنتجاتها	302.6	578.2	(275.6)	230.3	614.1	(383.8)	256.1	659.7	(403.6)	219.1	684.1	(465.0)	218.8	661.5	(442.7)	249.1	878.7	(629.6)
خضروات ونباتات	720.1	343.6	376.5	833.0	343.9	489.1	904.8	407.3	437.3	1056.3	528.8	527.5	1057.8	507.1	460.7	1134.9	585.4	549.5
لحوم ومنتجاتها	144.0	1140.8	(996.8)	106.6	1039.3	(932.7)	121.0	1058.4	(937.4)	200.6	1295.1	(1094.5)	370.7	1258.8	(888.1)	310.8	1885.7	(1574.9)
مضغرات غذائية	226.3	374.9	(148.6)	167.7	282.6	(115.9)	177.0	240.0	(63.0)	274.8	340.3	(65.5)	388.5	386.4	(7.9)	503.2	422.0	81.2
سكر ومنتجات سكرية	317.0	428.9	(111.9)	237.0	710.7	(473.7)	277.2	343.9	(66.7)	255.9	385.5	(129.6)	323.1	325.9	(2.8)	496.5	447.8	48.7
فواكه ونباتات	608.6	130.4	478.2	770.6	167.9	602.7	786.3	221.2	565.1	884.9	313.1	571.8	997.4	382.6	614.8	1056.2	382.2	664.0
مضغرات خضراء	192.8	92.8	100.0	144.3	57.0	87.3	141.7	95.3	46.4	158.7	210.1	(51.4)	164.9	152.8	12.1	211.4	121.3	90.1
الجزء المسمى المرفق (الحد الأدنى)	224.0	4746.5	(4522.5)	295.6	4512.5	(4216.9)	318.0	4980.9	(4662.9)	313.0	5359.2	(5046.2)	340.5	6215.1	(5874.6)	437.1	7932.1	(7495.0)
لحوم ومنتجاتها	11.7	1437.4	(1425.7)	2.7	1573.1	(1570.4)	0.9	1403.8	(1402.7)	3.0	1543.1	(1540.1)	4.7	2123.8	(2118.9)	2.5	2671.5	(2669.0)
فحم	7.3	2177.1	(2169.8)	0.0	1570.9	(1570.9)	0.0	2126.6	(2126.6)	0.1	2219.0	(2218.9)	10.5	2130.0	(2119.5)	0.0	2408.1	(2408.1)
فول الصويا	6.7	659.3	(652.6)	8.5	939.1	(930.6)	5.9	813.9	(808.0)	15.2	1020.6	(1005.4)	9.7	1324.3	(1314.6)	10.3	2289.7	(2289.4)
أرز	5.3	44.2	(38.9)	23.4	64.1	(40.7)	39.3	170.6	(131.3)	12.0	71.6	(59.6)	22.2	51.0	(28.8)	62.4	49.1	13.3
الجزء المسمى المرفق (الحد الأدنى)	1959.3	2421.8	(462.5)	2331.0	3004.2	(673.2)	2459.7	3240.1	(780.4)	2293.5	3547.5	(1254.0)	2580.8	3777.4	(1196.6)	3484.6	4533.6	(1049.0)
لحوم ومنتجاتها	707.6	473.0	234.6	829.0	462.8	366.2	894.0	656.3	237.7	913.6	809.6	104.0	1037.7	874.1	163.6	1546.0	919.1	626.9
منتجات غذائية	754.9	458.3	296.6	895.1	531.4	363.7	1001.3	472.6	528.7	846.6	537.4	309.2	637.9	422.2	215.7	835.2	371.5	463.7
البان ومنتجاتها	107.9	805.2	(697.3)	66.0	946.6	(880.6)	59.1	1248.8	(1189.7)	78.9	1325.6	(1246.7)	194.6	1396.7	(1202.1)	336.6	1840.6	(1504.0)
سكر ومنتجات سكرية	180.8	54.7	126.1	251.5	60.0	191.5	219.7	73.1	146.6	222.3	84.9	137.4	336.4	105.1	231.3	330.3	62.0	268.3
فواكه ونباتات	83.8	237.6	(153.8)	105.2	359.7	(254.5)	57.3	174.6	(117.3)	30.3	107.7	(77.4)	51.5	137.6	(86.1)	98.0	207.6	(108.6)
لحوم ومنتجاتها	60.2	104.4	(44.2)	84.8	176.9	(92.1)	112.9	170.8	(57.9)	91.8	139.3	(47.5)	169.6	160.5	9.1	156.1	312.7	(156.6)
الجزء المسمى المرفق (الحد الأدنى)	2237.4	5668.3	(3430.9)	2736.1	5509.4	(2773.3)	2818.4	6285.9	(3467.5)	3047.6	6651.6	(3604.0)	3014.5	7704.1	(4689.6)	5614.6	10106.2	(4491.6)
منتجات صيدلانية	300.2	2701.3	(2401.1)	392.1	2411.6	(2019.5)	331.7	2884.2	(2552.5)	500.2	3184.0	(2683.8)	503.5	3540.3	(3036.8)	785.1	4841.2	(4056.1)
منتجات كيميائية غير عضوية	573.1	1645.7	(1072.6)	646.2	1589.0	(942.8)	726.0	1735.2	(1009.2)	924.3	1561.0	(636.7)	1198.9	1808.8	(609.9)	1716.7	2649.0	(932.3)
أسمدة	786.3	149.1	617.2	964.8	168.7	796.1	1020.4	270.5	749.9	966.7	251.1	715.6	1183.9	330.9	853.0	2191.0	483.6	1707.4
الجزء المسمى المرفق (الحد الأدنى)	1927.3	8896.1	(6968.8)	2240.0	10149.0	(7909.0)	2107.1	11379.7	(9272.6)	1874.0	11567.0	(9693.0)	2248.9	12831.1	(10582.2)	2157.5	14092.5	(10935.0)
لحوم ومنتجاتها	496.5	823.3	(326.8)	740.6	707.6	33.0	648.6	910.2	(261.6)	478.1	842.7	(364.6)	855.1	1122.2	(267.1)	1105.2	1296.2	(193.0)
لحوم ومنتجاتها	299.8	843.0	(543.2)	110.9	974.1	(863.2)	118.9	1248.0	(1129.1)	48.0	1742.0	(1694.0)	94.9	1650.8	(1555.9)	65.0	1454.9	(1389.9)
منتجات كيميائية	43.4	810.9	(767.5)	27.8	788.0	(760.2)	50.2	963.2	(913.0)	36.0	621.6	(585.6)	23.5	578.8	(555.3)	35.2	732.4	(697.2)
لحوم ومنتجاتها	458.4	339.2	119.2	542.9	444.3	98.6	508.9	535.3	(26.4)	319.6	704.9	(385.3)	584.8	823.8	(239.0)	768.3	973.4	(205.1)
لحوم ومنتجاتها	155.6	533.2	(377.6)	62.2	447.1	(384.9)	53.5	819.3	(765.8)	52.7	789.6	(736.9)	51.9	817.1	(765.2)	44.6	662.5	(617.9)
لحوم ومنتجاتها	33.0	293.9	(260.9)	51.5	262.9	(211.4)	28.6	240.9	(212.3)	31.3	230.8	(199.5)	27.0	263.5	(236.5)	29.8	385.6	(365.8)
الجزء المسمى المرفق (الحد الأدنى)	1292.0	3527.3	(2235.3)	1608.3	5335.0	(3726.7)	1520.5	5388.9	(3868.4)	1178.5	4526.2	(3347.7)	1906.9	4989.7	(3082.8)	3052.2	7457.8	(4405.6)
لحوم ومنتجاتها	750.7	2447.1	(1696.4)	949.2	4113.4	(3164.2)	919.5	3887.3	(2967.8)	704.9	3149.7	(2444.8)	1250.2	3336.8	(2086.6)	1972.7	5050.2	(3077.5)
لحوم ومنتجاتها	264.1	353.5	(89.4)	344.1	366.1	(22.0)	399.6	629.4	(229.8)	294.8	548.8	(254.0)	445.3	540.2	(94.9)	523.1	948.8	(425.7)
لحوم ومنتجاتها	171.7	476.5	(304.8)	208.0	580.1	(372.1)	123.8	484.1	(360.3)	124.5	421.7	(297.2)	144.3	706.2	(561.9)	439.0	1008.0	(569.0)
الجزء المسمى المرفق (الحد الأدنى)	373.4	2929.1	(2555.7)	226.0	2933.5	(2707.5)	385.3	4333.5	(3948.2)	351.8	4545.3	(4193.5)	185.4	5842.9	(5657.5)	243.4	5415.0	(5171.6)
لحوم ومنتجاتها	114.2	1280.0	(1165.8)	112.3	1280.5	(1168.2)	256.4	1765.2	(1508.8)	243.4	1628.6	(1385.2)	107.8	2055.0	(1947.2)	106.6	2053.3	(1946.7)
لحوم ومنتجاتها	213.1	857.6	(644.5)	76.2	764.2	(688.0)	89.3	1266.9	(1177.6)	71.6	1809.0	(1737.4)	56.8	2499.6	(2442.8)	85.7	2124.9	(2039.2)

\* رقم مبدئي



## Balance of Payments

	2004/2005	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19*	2019/20*	2020/21*	2021/22*
<b>الميزان التجاري</b>	<b>-10359.4</b>	<b>-11985.9</b>	<b>-16290.6</b>	<b>-23415.4</b>	<b>-25173.3</b>	<b>-25120.0</b>	<b>-27103.0</b>	<b>-34139.0</b>	<b>-30694.7</b>	<b>-34159.3</b>	<b>-39060.4</b>	<b>-38683.1</b>	<b>-37274.8</b>	<b>-37276.0</b>	<b>-38034.4</b>	<b>-36465.1</b>	<b>-42059.6</b>	<b>-43396.0</b>
حصة الصادرات	13833.4	18455.1	22017.5	29355.8	25168.9	23873.1	26992.5	25071.9	26988.1	26022.6	22245.1	18704.6	21728.2	25827.0	28495.0	26376.0	28676.5	43906.4
صادرات برتولية	5299.0	10222.4	10107.9	14472.6	11004.5	10258.6	12135.7	11225.0	13023.0	12355.9	8891.9	5674.3	6589.5	8773.0	11557.0	8479.9	8597.2	17977.2
صادرات أخرى	8534.4	8232.7	11909.6	14883.2	14164.4	13614.5	14856.8	13846.9	13965.1	13666.7	13353.2	13030.3	15138.7	17054.0	16938.0	17896.1	20079.3	25929.2
منفوعات عن الواردات	-24192.8	-30441.0	-38308.1	-52771.2	-50342.2	-48993.1	-54095.5	-59210.9	-57682.8	-60181.9	-61305.5	-57387.7	-59003.0	-63103.0	-66529.4	-62841.1	-70736.1	-87302.4
واردات برتولية	-3975.3	-5359.2	-4127.9	-9561.0	-7032.3	-5161.0	-9262.0	-11774.5	-12124.2	-13246.9	-12366.1	-9293.6	-12015.5	-12489.8	-11548.9	-8900.9	-8603.9	-13544.6
بات أخرى	-20217.5	-25081.8	-34180.2	-43210.2	-43309.9	-43832.1	-44833.5	-47436.4	-45558.6	-46935.0	-48939.4	-48094.1	-46987.5	-50613.2	-54980.5	-53940.2	-62132.2	-73757.8
<b>ميزان الخدمات</b>	<b>8096.0</b>	<b>7660.0</b>	<b>10321.3</b>	<b>13606.4</b>	<b>12348.8</b>	<b>14703.7</b>	<b>13927.0</b>	<b>12064.1</b>	<b>12445.8</b>	<b>8274.4</b>	<b>10742.9</b>	<b>6533.0</b>	<b>5614.2</b>	<b>11122.4</b>	<b>13036.5</b>	<b>8972.5</b>	<b>5119.0</b>	<b>11158.7</b>
<b>المستحقات</b>	<b>14119.0</b>	<b>15436.1</b>	<b>17410.8</b>	<b>23921.6</b>	<b>21864.6</b>	<b>22733.9</b>	<b>21454.3</b>	<b>20626.1</b>	<b>22026.6</b>	<b>17437.2</b>	<b>21811.8</b>	<b>16079.3</b>	<b>15400.1</b>	<b>21486.9</b>	<b>24423.6</b>	<b>21288.9</b>	<b>15995.1</b>	<b>26925.7</b>
نقل	4259.6	4947.1	6371.3	7559.7	7481.0	7216.5	8069.1	8585.0	9187.5	9466.0	9850.3	9534.6	7911.2	8707.9	8600.3	7881.1	7527.7	9734.2
مناه، رسوم المرور في قناة السويس	3306.8	3558.8	4169.6	5155.2	4720.6	4516.8	5052.9	5207.8	5031.8	5369.1	5361.7	5121.6	4945.3	5706.7	5730.7	5805.7	5911.2	6996.8
السفر (الواردات السياحية)	6429.8	7234.6	8183.0	10826.5	10487.6	11591.3	10588.7	9419.0	9751.8	5073.3	7370.4	3767.5	4379.7	9804.3	12570.6	9859.4	4861.5	10748.1
مستحقات حكومية	157.2	358.2	253.5	188.3	252.8	217.9	117.7	276.2	437.6	654.4	1381.5	378.0	776.4	636.7	718.8	758.5	513.1	2736.3
مستحقات أخرى	3272.4	2896.2	2603.0	5347.1	3643.2	3708.2	2678.8	2345.9	2649.7	2243.5	3209.6	2399.2	2332.8	2338.0	2533.9	2789.9	3092.8	3707.1
<b>المنفوعات</b>	<b>6023.0</b>	<b>7776.1</b>	<b>7089.5</b>	<b>10315.2</b>	<b>9515.8</b>	<b>8030.2</b>	<b>7526.4</b>	<b>8562.0</b>	<b>9580.8</b>	<b>9162.8</b>	<b>11068.9</b>	<b>9546.3</b>	<b>9785.9</b>	<b>10364.5</b>	<b>11387.1</b>	<b>12316.4</b>	<b>10876.1</b>	<b>15767.0</b>
نقل	902.4	1214.9	1272.9	1620.1	1491.9	1229.7	1385.3	1374.9	1658.7	1717.2	1535.0	1339.1	1332.1	1480.2	1792.4	2050.1	1812.2	3023.6
السفر	1438.3	1619.6	1917.6	2895.3	2739.3	2327.5	2112.6	2497.6	2928.8	3044.5	3338.2	4091.0	2739.9	2451.5	2902.9	3213.0	2708.2	4479.8
مصرفات الحكومة	656.6	1319.9	1195.9	1313.8	1182.3	1534.5	1106.1	1151.9	1243.7	1073.9	854.1	777.1	1124.1	1493.5	692.4	975.8	1246.6	2340.0
منفوعات أخرى	3025.7	3621.7	2703.1	4486.0	4102.3	2938.5	2922.4	3537.6	3749.6	3327.2	5341.6	3339.1	4589.8	4939.3	5999.4	6077.5	5109.1	5923.6
<b>ميزان دخل الاستثمار (صافي)</b>	<b>-253.8</b>	<b>530.7</b>	<b>1177.0</b>	<b>1359.7</b>	<b>153.6</b>	<b>-4364.7</b>	<b>-6049.5</b>	<b>-6470.4</b>	<b>-7406.4</b>	<b>-7262.7</b>	<b>-5700.9</b>	<b>-4471.7</b>	<b>-4568.5</b>	<b>-6279.6</b>	<b>-11009.6</b>	<b>-11354.0</b>	<b>-12399.2</b>	<b>-15763.2</b>
مستحقات دخل الاستثمار	910.6	2001.8	3044.7	3289.4	1936.7	829.0	418.8	246.1	197.8	194.2	212.8	396.9	497.9	835.4	1014.1	942.1	572.9	996.5
منفوعات دخل الاستثمار <sup>(*)</sup>	1164.4	1471.1	1867.7	1929.7	1783.1	5193.7	6468.3	6725.5	7604.2	7456.9	5913.7	4868.6	5066.4	7115.0	12023.7	12296.1	12972.1	16759.7
مناه، فوائد مدفوعة	583.7	586.5	608.2	674.9	620.5	553.6	553.6	534.6	755.1	652.5	643.6	752.0	1231.9	1616.1	2574.1	2947.7	2518.7	2777.6
<b>التحويلات</b>	<b>5427.8</b>	<b>5547.1</b>	<b>7061.3</b>	<b>9377.6</b>	<b>8246.6</b>	<b>10463.4</b>	<b>13136.8</b>	<b>18408.0</b>	<b>19264.9</b>	<b>30367.9</b>	<b>21875.8</b>	<b>16790.7</b>	<b>21835.1</b>	<b>26470.9</b>	<b>25113.6</b>	<b>27679.9</b>	<b>30903.4</b>	<b>31449.2</b>
الخاصة (صافي)	4371.7	4975.4	6261.0	8377.1	7632.3	9509.4	12383.9	17775.6	18429.3	18447.7	19205.4	16689.2	21686.1	26264.7	24763.1	27461.8	31180.3	31719.8
مناه، تحويلات المصيرين العاملين بالخارج <sup>(*)</sup>	4329.5	5034.2	6321.0	8559.2	7805.7	9753.4	12592.6	17970.9	18668.0	18518.7	19330.0	17077.4	21816.3	26392.9	25150.8	27758.0	31425.3	31923.5
الرسمية (صافي)	1056.1	571.7	800.3	960.5	614.3	954.0	752.9	632.4	835.6	11920.2	2670.4	101.5	149.0	206.2	350.5	218.1	-276.9	-270.6
<b>ميزان المعاملات الجارية</b>	<b>2910.6</b>	<b>1751.9</b>	<b>2269.0</b>	<b>888.3</b>	<b>-4424.3</b>	<b>-4317.6</b>	<b>-6087.8</b>	<b>-10146.3</b>	<b>-6390.4</b>	<b>-2779.7</b>	<b>-12142.6</b>	<b>-19831.1</b>	<b>-14394.0</b>	<b>-5962.3</b>	<b>-10893.9</b>	<b>-11166.7</b>	<b>-18436.4</b>	<b>-16551.3</b>

\* بيانات مبدئية

(\*) تم الاعتماد على بيانات الجهاز المصري، ونتائج مسح  
القوى البحرية الدولية الذي قدمه الجهاز المركزي للبحر  
العام والإحصاء، اعتبار من السنة المالية 2016/2017.

جميع المعلومات الإحصائية مصدرها البنك المركزي المصري



• May 1, 2024

### رأسمالية الدولة - بين الدولة الوطنية والدولة التابعة

ظاهرة عالمية تنتشر من الشرق الى الغرب ومن الشمال الى الجنوب ولم تترك مجتمعا الا وكانت ظاهرة وأحيانا قائدة فيه، انها رأسمالية الدولة.

تظهر بشكل أكثر وضوحا في البلدان التي تتطور بشكل سريع، فقيمة اسهم شركات الدولة في البورصة الصينية تبلغ 80% من حجمها وفي روسيا 62% والبرازيل 38%، أما في البلدان الرأسمالية المتقدمة فتتراوح ملكية الدولة من 25 الى 30 % من ملكية الشركات الصناعية.

ظاهرة تستحق التوقف عندها طويلا وكثيرا، ولكن الأكثر أهمية، الان، التوقف حول هذه الظاهرة في البلدان النامية، ومنها بلادنا، لأهميتها البالغة في النمو الاقتصادي والاستقلال الوطني وتحسين توزيع الدخل.

فاذا كانت رأسمالية الدولة قد انتشرت في البلدان النامية في اعقاب الاستقلال وسط ظروف احتدام الصراع العالمي بين المعسكرين ، الامر الذى هبى مناخا مناسباً لطموح الطبقات الاجتماعية الجديدة التي شكلتها سلطة الدولة الوطنية الجديدة، لى تكون أكثر طموحا لتحقيق درجة أعلى من الاستقلال الاقتصادي و السياسي عن القوى الاستعمارية القديمة ، هذا النهوض الذى يتطلب زيادة الانفاق على التعليم والصحة والبنية الأساسية والتعديل الجزيء لتوزيع الدخل القومي لتوسيع السوق الداخلي ، وكلها ضرورات اقتصادية واجتماعية بدونها لا يمكن تحقيق الطموحات الاقتصادية لهذه الطبقات ، الامر الذى اسفر عن تدعيم التأييد الشعبي لهذه الأنظمة بدرجات متفاوتة ، لكنة في نفس الوقت مكن الطبقات الاجتماعية الجديدة من الانفراد بالسلطة وقمع الحركة السياسية المستقلة للطبقات الشعبية ، بحيث أصبحت هذه البلدان أقل قدرة على الصمود في مواجهة القوى الاستعمارية التي انتقلت اشكال استغلالها من الاحتلال العسكري المباشر الى تمثين الارتباط الاقتصادي والسياسي مع البلدان المتحررة حديثا ، وإن كان الامر قد يستدعى التدخل العسكري المباشر ، عندما تقتضى الضرورة ذلك ، حتى ولو كان ذلك لفترة محدودة المدة.

لقد انهارت هذه المحاولات تحت ضغط القوى الرأسمالية العالمية سواء بالتدخل العسكري المباشر وبالضغوط الاقتصادية أم بالانقلابات العسكرية الداخلية، لكن رأسمالية الدولة لم تنقرض في العديد من البلدان النامية بأشكال مختلفة ولم تعد مرتبطة بالسياسات القديمة بالضرورة، بطموح مختلف عن سياسات محاولات تدعيم الاستقلال ورفض سياسات التحالفات العسكرية والحياد بين المعسكرين ومواجهة النفوذ الاستعماري المباشر ام غير المباشر.

لقد أصبح لدينا بانوراما كاملة من رأسماليات الدولة في البلدان النامية، بعضها تم أدامجها كشريك صغير بالسوق العالمية والبعض الآخر تم إسقاط قياداتها المنتخبة التي كانت أكثر طموحا وتحاول تحقيق درجات اعلى من الاستقلال الاقتصادي والسياسي، الامر الشديد الوضوح في تجارب أمريكا اللاتينية، والبعض الآخر ما زال يحقق إنجازات اقتصادية وسياسية واضحة .

لقد تغيرت الظروف الدولية السياسية والاقتصادية وحتى الظروف الداخلية ولم تصبح رأسمالية الدولة قرينا لحزمة كاملة من السياسات، بل أصبحت قرينة للظروف الخاصة لكل بلد، وأصبح الامر أما الاندماج مع السوق العالمية أو مواجهة اشكال مختلفة من الضغوط، لان وجود ونمو رأسمالية الدولة المستقلة يشكل تناقضا موضوعيا مع مصالح الرأسمالية العالمية.

ولعل من الواجب الإشارة الى أن رأسمالية الدولة لا تعنى بالضرورة وجود الطبقة الاجتماعية الانتقالية التي أطلق عليها الرأسمالية البيروقراطية، فرأسمالية الدولة لا يحدد طبيعتها الاجتماعية شكل الملكية، بل طبيعة النظام السياسي، أي كيف تدار هذه الملكية ولمصلحة من، فرأسمالية الدولة احتياج موضوعي للبلدان المتخلفة في زماننا هذا، لاعتبارات متعددة سياسية واقتصادية ودولية، ومن الممكن أن تديرها سلطة شعبية حقيقة تحضيرا لزمان قادم!

ولعلنا من الواجب التوقف قليلا على ما كتبه المجله الاقتصادية البريطانية الشهيرة، الإيكونوميست سنة 2012، التي تمثل الموقف التقليدي للرأسمالية العالمية من الرأسماليات الناشئة في البلدان النامية:

"بالنسبة للبلدان الناشئة التي ترغب في ترك بصمتها على العالم ، فإن رأسمالية الدولة تتمتع بجاذبية واضحة. إنه يمنحهم النفوذ الذي ستستغرقه شركات القطاع الخاص سنوات لبناءة لكن مخاطرها تفوق مزاياها. من أجل مصلحتهم الخاصة، ولصالح التجارة العالمية، يحتاج ممارسو رأسمالية الدولة إلى البدء في تفكيك ممتلكاتهم الضخمة في الشركات المفضلة وتسليمها إلى المستثمرين من القطاع الخاص، إذا كانت هذه الشركات جيدة كما تفتخر، فهي لم تعد بحاجة إلى عكاز دعم الدولة."

وتبدو مثل هذه الدعوة بريئة تماما وتتبنى منطقا يدعو للمرشادة وحسن الإدارة وإن كانت تتحجج بصالح التجارة العالمية، الامر الذي فضح الامر كله، فالقطاع الخاص في هذه البلدان قد تغير كثيرا عن السابق، ولعل مثال تطور الرأسمالية الخاصة المصرية يقدم لنا مثالا واضحا، فرأسمالية طلعت حرب التي نشأت في مواجهة النفوذ الأجنبي هي ليست بالقطاع الرأسمالية المصرية الخاصة الحالية التي اندمجت بعض من فئاتها مع الرأسمالية العالمية وأصبحت جزءا منها.

فدعوة الإيكونيميسست لا تعنى الا امرا واحدا، التحقق بنا تابعا ومندمجا لأنك الأصغر والاضعف والاقل تطورا وكيفيك ما فعلته!، وهى نفس الدعوات التي تتبناها المؤسسات الاقتصادية الدولية مثل البنك وصندوق النقد الدوليين.

ولعلنا نستطيع أن نلخص الامر بالتساؤل الأساسي  
"رأسمالية الدولة الوطنية أم رأسمالية الدولة التابعة"

• May 24, 2024

### المعبود الجديد وميزان المدفوعات

نقاش قديم وجديد يدور حول الاستثمار الأجنبي، نقاش بدأ منذ 1952 حين عدل القانون بما يسمح بتخفيض نسبة رأس المال المحلي لتصبح 49% من رأس المال ، وبرغم ذلك فإن القيمة الكلية لرأس المال الأجنبي المستثمر حتى عام 1960 لم تتجاوز 8.3 مليون جنية طبقا لتصريح جمال عبد الناصر في احدى خطبه العلنية وأشار الى أن إعادة تصدير الأرباح يمكن صاحب رأس المال من استعادته في فترة زمنية صغيرة بما يلقي أعباء إضافية على ميزان المدفوعات ويقلل من تراكم رأس المال داخل البلاد ، الامر الذى دفع الدولة الى التوقف عن قبول الاستثمارات الأجنبية إلا وفق قواعد جديدة ، هي قواعد الضرورة الاقتصادية ، الامر الذى اسفر عن تركيز هذه الاستثمارات في قطاع استخراج البترول بالاشتراك مع الدولة.

وبرغم أن دوافع الاستثمار الأجنبي داخل البلاد ليست مجرد دوافع اقتصادية، بل تتحكم فيها الى حد كبير الأهداف السياسية، فإن الاستثمار الأجنبي تحول الى معبود جديد لدى العديد من التوجهات السياسية والاقتصادية، معبود أصبح بديلا لديها عن الأهمية الحاسمة لتعبئه الفائض الاقتصادي لاستثماره داخل البلاد، كما أن الكثيرون يتحدثون عنه بديلا عن الاقتراض من الخارج لتمويل الاستثمارات المطلوبة سواء اكانت ما يمكن تسميته باستثمارات الضرورة الاقتصادية والسياسية أم لدفع النمو الاقتصادي.

لذلك فلقد توقفت امام بيانات البنك المركزي عن ميزان المدفوعات منذ العام المالي 2014/2013 لمحاوله فهم المكاسب والخسائر من استثمار رأس المال الأجنبي ومقارنتها بأعباء خدمة الديون.

ولابد أولا من توضيح ان بيانات ميزان المدفوعات تتم في قسمين

القسم الأول منهما يسمى ميزان دخل الاستثمار وهو يتكون من متحصلات دخل الاستثمار ومدفوعات دخل الاستثمار (ومنها فوائد مدفوعة)، أى انه يقدم بيانات أرباح واعباء الاستثمار والقروض، داخل وخارج البلاد.

والقسم الثاني منهما يسمى الحساب المالي وهو يتكون من الاستثمار المباشر في الخارج والاستثمار المباشر في مصر واستثمار الحافطة في الخارج واستثمار الحافطة في مصر (منها سندات) والاستثمارات الأخرى وصافي الاقتراض (قروض متوسطة وطويلة الأجل وتسهيلات موردين ومشتريين متوسطة وطويلة الأجل وتسهيلات موردين ومشتريين قصيرة الأجل)، أي أنه يقدم حركة رأس المال داخل وخارج السوق المحلي.

لذلك يلزم تجميع بيانات القسمين على أسس مختلفة لبيان نتائج الاستثمار الأجنبي ومقارنتها بأعباء خدمة الديون، لذلك فبيانات ميزان دخل الاستثمار الجديدة تشمل متحصلات دخل الاستثمار ومدفوعات دخل الاستثمار (بدون الفوائد مدفوعة) وبيانات الحساب المالي تشمل المسدد من القروض ومن تسهيلات الموردين الطويلة والمتوسطة والفوائد المدفوعة.

وبتجميع البيانات وفق الأسس الجديدة حتى عام 2023/2022 نكتشف أن أعباء خدمة الديون تبلغ 53 مليارات وان نزح الفائض الاقتصادي الى خارج البلاد عن طريق الاستثمار تبلغ 82 مليار دولار، الامر الذي يوضح الحقيقة المفزعة وهي ان الاستثمار الأجنبي هو المساهم الأكبر في تصدير الفائض الاقتصادي وليس القروض التي يتزايد التصايح حولها رغم أهميتها ، خصوصا عندما تبين البيانات ان حجم الاستثمار المباشر خلال نفس الفترة (بدون الاستثمار في السندات والأوراق المالية ) تبلغ 73 مليار دولار عن نفس الفترة ، والقيمة الأكبر منها في قطاع استخراج البترول والغاز وإن كان يمتد ليشمل قطاعات أخرى.

أن الضرورة السياسية والاقتصادية تقتضي مراجعة السياسات الاقتصادية بما يمكن من تعبئه الفائض الاقتصادي لاستثماره داخل البلاد، الامر الذي لا يقتضي، بالضرورة، التوقف عن قبول الاستثمارات الأجنبية أو عقد قروض جديدة لتمويل الاستثمارات الجديدة، لكن وفق سياسات جديدة تساهم في الحفاظ على الفائض الاقتصادي، وهي قضية كبيرة تحتاج الى التوقف عندها مستقبلا.

May 30, 2024

### فذلكة تاريخية - الدولة المحورية وافاق المستقبل

نقاش هام دار في الدوائر السياسية والتاريخية في الولايات المتحدة الامريكية حول كيفية التعامل مع العالم، بالذات مع الدول النامية، بعد انهيار الاتحاد السوفيتي ودول المعسكر الاشتراكي الاوربية، منطلقا من تقديرات سياسية ان الخطر القادم هو الفوضى الداخلية في هذه البلدان التي ستؤثر على المصالح الامريكية، ولكي لا نسترسل في شرح المفاهيم التي استقرت، بهذا الشكل أو ذاك، داخل الدوائر السياسية والتاريخية في الولايات المتحدة، فلماذا لا نجعلهم يتحدثون عن انفسهم.

من مقال نشر في جريدة Foreign Affairs من تأليف ثلاثة من أساتذة جامعة يل الامريكية وعلى راسهم المفكر السياسي والتاريخي " بول كنيدي " عام 1998.

"في الواقع، ربما تناسب نظرية الدومينو الآن الاحتياجات الإستراتيجية للولايات المتحدة بشكل أفضل مما كانت عليه خلال الحرب الباردة. ولم تعد قطع الدومينو الجديدة، أو الدول المحورية، في حاجة إلى المساعدة ضد التهديد الخارجي المتمثل في نظام سياسي معاد؛ بل الخطر هو أن يقعوا فريسة للاضطراب الداخلي.

قبل عقد من الزمن، عندما كان التهديد الرئيسي للمصالح الأميركية في العالم النامي هو احتمال تحالف الدول مع السوفييت، واجهت الولايات المتحدة عدواً واضحاً، لقد استولى هذا العدو على الخيال الأميركي على نحو لا تستطيع الفوضى الوشيكة أن تفعله، ومع ذلك فإن الفوضى وعدم الاستقرار قد يشكلان تهديداً أعظم وأكثر خطورة للمصالح الأميركية من الشيوعية في أي وقت مضى".

وبرغم قصور هذه النظرة في رؤية حقيقة الصراع العالمي الذي كان دائرا في العالم منذ انتصار الثورة البلشفية في روسيا وامتداداتها ، عبر الزمان ، الى دول أخرى ، اوربية واسيوية ، وكأن هذا الصراع كان خروجا عن المألوف عالميا ولم يكن حقيقة تاريخية منذ ما قبل وجود الدول الاشتراكية وسيستمر بين القوى العالمية الكبرى مهما كانت طبيعة نظمها السياسية ، وهو ما نراه أمام أعيننا كل يوم ، وهي رؤية تمثل جانب من جوانب الأفكار التي بزغت في اعقاب انهيار الاتحاد السوفيتي مثل أفكار نهاية التاريخ وابدية النظم السياسية التي انتصرت ، مؤقتا ، في الحرب الباردة ، التي لم تكن أبدا باردة بل كانت مليئة بدماء البلدان الأقل تطورا والمستعمرة.

إلا ان هذه النظرة السياسية والتاريخية تتضمن مفهوما هاما يتحدث عن الجميع، مفهوم الدولة المحورية، بصرف النظر عن طبيعة التسميات المختلفة لهذه الدول المحورية،

فالدولة الإقليمية المحورية هي التي تؤثر التغييرات الداخلية فيها على مصير منطقة جغرافية كاملة وعلى التوازن العالمي، لذلك يتحدث المقال

"فما هي المعايير التي يجب وفقها اختيار الدول المحورية؟

عدد كبير من السكان وموقع جغرافي مهم هما متطلبان، كما أن الإمكانيات الاقتصادية أمر بالغ الأهمية، كما اعترف به تحديد وزارة التجارة الأمريكية مؤخرًا لـ "الأسواق الناشئة الكبيرة" التي تقدم أكبر قدر من الوعد للأعمال التجارية الأمريكية.

الحجم المادي شرط ضروري، ولكنه غير كاف، تضم زائير مساحة واسعة، لكن مصيرها ليس حيويًا للولايات المتحدة.

إن ما يميز الدول المحورية حقًا هو قدرتها على التأثير على الاستقرار الإقليمي والدولي، إن الدولة المحورية مهمة جدًا على المستوى الإقليمي لدرجة أن انهيارها من شأنه أن يؤدي إلى فوضى عابرة للحدود، الهجرة، والعنف الطائفي، والتلوث، والمرض، وما إلى ذلك.

من ناحية أخرى، فإن التقدم والاستقرار الاقتصادي المطرد لدولة محورية من شأنه أن يعزز الحيوية الاقتصادية والسلامة السياسية لمنطقتها ويفيد الأمريكيين في التجارة والاستثمار.

وبرغم استمرار قصور هذه الرؤية لتصورها أن الصراع العالمي بين القوى العظمى قد انتهى بانتهاء الكتلة السوفيتية، فإنها تقدم مفهوم الدول المحورية بشكل أكثر وضوحًا برغم جوانب القصور، التي يقف على رأسها أن الأمر لا يقتصر على الفوضى العابرة للحدود، بل يمتد إلى دفع التغييرات في بلدان المنطقة في اتجاه مصالح الدولة الإقليمية المحورية وإلى التأثير في التوازن العالمي.

وللأسف الشديد فإن الدولة المحورية في منطقتنا هي مصر، وهي الدولة التي يلخصها تعريف الدولة المحورية، والأسف نابع من الحقيقة التاريخية المكتشفة منذ بدايات القرن التاسع عشر وحتى الآن، هذا الأسف الناشئ من حقيقة أن تقدم بلادنا كان وسيكون شديد الصعوبة لأنه سيصطدم مع مصالح القوى العظمى مهما كانت طبيعة أنظمتها السياسية، وإن كانت توجد دائما إمكانية الاستفادة من الصراع العالمي، خصوصًا مع تعدد وتضارب مصالح هذه الدول، الاستفادة ممكنة وضرورية لكنها تتطلب حسن تقدير موازين القوى العالمية وإدراك أن هناك حدودًا وإمكانيات، وأن طريق الاحلام لا يجب أن يكون مفروشا بالنوايا الطيبة بل بحكم شعبي قادر على الصمود في مواجهة ضغوط كبيرة متنوعة رأيناها في الماضي البعيد منذ بدايات القرن التاسع عشر وحتى الماضي القريب وإلى الآن.

فتجربة مصر في عهد ساكن الجنان محمد على كانت بالغة الدلالة في التأثير على مصالح القوى العظمى في ذلك الزمان، وكانت تشكل خطرا داهما على مصالحها بيزوغ دولة محورية كبيرة كانت على وشك وراثة الدولة العثمانية المتهالكة ، فلقد كان يمكن للجيش المصري الدخول الى العاصمة العثمانية ، هذا الدخول الذي تحالفت لمنعه الدول لكبرى في ذلك الزمان ، روسيا وإنجلترا والنمسا وتواطى فرنسا ، برغم محاولات محمد على للاستفادة من تناقضات مصالح هذه الدول ، لكنة تجاوز حدود قوته وتعرض للإنهاك بما يتجاوز الإمكانيات المتاحة في بلد كان مازال متخلفا عن السياق العالمي ، فاجبر على التراجع والاكتفاء بحكم عائلته الوراثي وسط شروط قاسية فرضت عليه.

ويتكرر الامر مرة ثانية في العهد الناصري، برغم أن الظروف التاريخية كانت مختلفة ، فلقد كان الصراع العالمي يتيح إمكانية أوسع للمناورة ، الامر الذي ترتب عليه تأثير متعاظم لهذه الدولة المحورية التي تقع في صرة العالم ، وهو الامر الذي يفسر الى حد بعيد استمرار المساعدات الأمريكية الاقتصادية للنظام الناصري ، مساعدات كانت شديدة الارتباط بالصراع العالمي وبسلوك هذه الدولة المحورية ، وكانت امتدادا للمساعدات التي قدمتها الولايات المتحدة منذ ان بزغت كقوى عظمى في اعقاب الحرب العالمية الثانية لمصر الملكية ، الامر الذي يوضحه الجدول المرفق من بيانات هيئة المعونة الأمريكية ، مساعدات كان الهدف منها محاولة السيطرة والتأثير على سلوك هذه الدولة المحورية ، لكن هذه السياسات تفشل في تحقيق هدفها كي ينتهي الامر بضرورة " صيد الديك الرومي " ، فتقع حرب 1967 ، لكن الامر يستمر بعد ذلك في العهود المتوالية ، بشكل أكثر وضوحا بارتباط وثيق مع سلوك هذه الدولة المحورية السياسي الإقليمي والعالمي.

ولا يجب عقد المقارنات مع أوضاع دول أخرى حققت تقدما ملحوظا دون التوقف طويلا وكثيرا حول اوضاع الصراع العالمي ودور هذه الدول فيه، وحول حدود هذا التقدم والمصالح الطبقية التي تعبر عنها.

أن التقديرات السياسية والاقتصادية للأوضاع العالمية توضح تزايد إمكانية الإفلات من " حنك السبع " ، فقوى عظمى جديدة تبرز على السطح وعلى راسها الصين ، وقوى إقليمية محورية تتقدم مثل البرازيل والهند ، وقوى عظمى قديمة تخرج من انهيارها وتصارع بالسلاح على حدودها في أوكرانيا ، الامر الذي يتيح إمكانية الاستفادة من هذا الصراع العالمي ، شريطة إدراك حقائق موازين القوى وحدود قدراتك في تطورها .

## جدول المساعدات الأمريكية لمصر - بالدولار

EGY	Obligations	1946	9,600,000
EGY	Obligations	1948	1,400,000
EGY	Obligations	1951	100,000
EGY	Obligations	1952	1,200,000
EGY	Obligations	1953	12,900,000
EGY	Obligations	1954	4,000,000
EGY	Obligations	1955	66,300,000
EGY	Obligations	1956	33,300,000
EGY	Obligations	1957	1,000,000
EGY	Obligations	1958	601,000
EGY	Obligations	1959	44,800,000
EGY	Obligations	1960	65,900,000
EGY	Obligations	1961	73,500,000
EGY	Obligations	1962	200,500,000
EGY	Obligations	1963	146,700,000
EGY	Obligations	1964	95,500,000
EGY	Obligations	1965	97,600,000
EGY	Obligations	1966	27,600,000
EGY	Obligations	1967	12,600,000
EGY	Obligations	1972	1,500,000
EGY	Obligations	1973	800,000
EGY	Obligations	1974	21,300,000
EGY	Obligations	1975	370,100,000
EGY	Obligations	1976	464,300,000
EGY	Obligations	1976	552,501,000
EGY	Obligations	1977	907,752,000
EGY	Obligations	1978	943,212,000
EGY	Obligations	1979	2,588,474,000
EGY	Obligations	1980	1,167,271,000
EGY	Obligations	1981	1,681,169,000
EGY	Obligations	1982	1,967,251,000
EGY	Obligations	1983	2,331,842,000
EGY	Obligations	1984	2,470,595,000
EGY	Obligations	1985	2,468,406,000
EGY	Obligations	1986	2,539,034,000
EGY	Obligations	1987	2,316,875,000
EGY	Obligations	1988	2,174,923,000
EGY	Obligations	1989	2,269,671,000
EGY	Obligations	1990	2,389,277,000
EGY	Obligations	1991	2,299,809,000

البيانات المرفقة من موقع هيئة المعونة الأمريكية الرسمي



## معنى كلمة فذلكة

الفذلكة هي كلمة عربية فصيحة ولا تعبر عن المعنى الدارج ومعناها الاتي " الفذلُكة هي كلمة تأتي بمعنى خلاصة أو مجمل ما قد ذكر بالتفصيل وهي مشتقة من الفعل العربي «فَذَلَكَ». وهي من قول الحاسب إذا أجمل حسابه، فَذَلَكَ كذا وكذا إشارة إلى حاصل الحساب ونتيجته. قال الشهاب الخفاجي: الفذلُكة: جملة عدد قد فُصِّلَ. وبجانب هذا الاستعمال الرياضي فإن الكلمة تستعمل للإشارة إلى المختصرات لا سيما في كتب التاريخ. وقد استخدمت بهذا المعنى في دواوين الدولة العثمانية".

• [June 1, 2024](#)

## طبيعة الاقتصاد القومي بين الوهم والحقيقة

نقاش كبير وطويل يدور حول طبيعة الاقتصاد القومي، هل هو اقتصاد ريعي؟ هل هو اقتصاد إنتاجي؟ وما هو مستوى تطوره؟ وهل يمكن بتحليل بيانات الدخل القومي الاستدلال على الطبيعة الاقتصادية للاقتصاد القومي؟ ام يلزم لنا الرجوع لبيانات أخرى؟ بالقطع فإن بيانات الدخل القومي شديدة الأهمية لمثل هذا التحليل، ولكنها لا تكفي وحدها، فبيانات التجارة الخارجية تقدم مزيدا من عمق رؤية حقيقة الاقتصاد القومي، لكن يلزم أولا أن نبحث حول منهج إعداد البيانات.

فبيانات الدخل القومي كما يقدمها البنك المركزي تتم وفق تصور نظري يتفق مع نفس تصور المنظمات الاقتصادية الدولية (البنك وصندوق النقد الدوليين)، تصور لا يفرق بين الدخل والقيمة المضافة، وهي نفس المشكلة التي نوجهها في بيانات الدخل القومي طبقا للقيمة المضافة عندما تقوم هذه المؤسسات ومن يتبع منهجها بحسابه.

لنوضح الامر أكثر من واقع بيانات الدخل القومي الرسمية، فالبيانات تقدم الخدمات (الصحة والتعليم) والتأمين والوساطة المالية وتجارة الجملة والتجزئة والاتصالات كمصادر للدخل القومي، وهي في حقيقتها مولدة لدخل مادي لكنة دخل يمثل جزءا من القيمة المضافة المتولدة من الأنشطة الإنتاجية في قطاعات أخرى، لذلك فإن حسابات الدخل القومي تعاني من التكرار الجزئي، مرة بيانات كاملة طبقا للنشاط الإنتاجي ويضاف اليها جزءا اخر عند حساب الدخل من الأنشطة الخدمية او غير الإنتاجية وهي قطاعات غير مولدة للقيمة المضافة.

الا ان الامر يزداد صعوبة عند حساب الدخل القومي للحكومة العامة والمتضمن ضمن حسابات الدخل القومي، فهل تولد الحكومة قيمة مضافة؟ ام تولد دخلا من الضرائب وعوائد الملكية (من قناة السويس والبترول) ومن خدماتها الأخرى؟ وهل يتم خصم

هذه الموارد من حسابات الدخل القومي للقطاعات الإنتاجية وبذلك لا يتم تكرار الحساب؟ وهو تساؤل لم أستطع ان أجد الإجابة عليه.

لذلك فلقد قدمت حسابات الدخل القومي بالجدول رقم واحد طبقا للمعايير الدولية التي تتبعها الدولة، والجدول رقم اثنين طبقا لتقديراتي للدخل القومي بعد حذف عناصر التكرار، أي دخل الخدمات والتأمين والحكومة وغيرها السابق الإشارة إليها.

ولتقدير الدلالات التي تقدمها حسابات الدخل القومي يلزم أولا ان نتوقف عند طبيعة الدخل التي تقدمها بعض الأنشطة الاقتصادية.

فهل يمثل دخل قناة السويس والاستخراجات والمطاعم والفنادق والملكية العقارية دخلا ريعيا؟

إن دخل قناة السويس يمثل دخلا من عمل هندسي من عمل الانسان مثله مثل الدخل المتولد من النقل والمواصلات ويمثل اقتطاعا من القيمة المضافة المتولدة من أنشطة إنتاجية في بلاد أخرى، كما أن الدخل المتولد من الاستخراجات يتم بعمليات إنتاجية معقدة، وبذلك لا يمكن اعتبار كلاهما دخلا ريعيا ، اما دخل المطاعم والفنادق ( الذي يتضمن عائد السياحة ) فهو دخل ناتج عن استثمارات حقيقية ولذلك فجزءا كبيرا منه لا يجب اعتباره دخلا ريعيا ، أما دخل الملكية العقارية فهو دخلا ريعيا ( خصوصا الدخل الناتج عن الضريبة على الأراضي الزراعية ) ، وبرغم ذلك فلقد اعددت جدولا خاصا لكل هذه الأنشطة لبيان نسبتها الى الدخل القومي ، وهو الجدول رقم 3.

فلنتوقف الان عند دلالات البيانات التي تقدمها طريقتي حساب الدخل القومي

فالدخل القومي من الزراعة والاستخراجات والصناعة التحويلية، على سبيل المثال، يبلغ 12.32 % و 8.12% و 19.97% عن العام المالي 2022/2021 طبقا لطريقة الحساب الرسمية، في حين يبلغ 18.46 % و 12.16% و 26.49% لنفس القطاعات عن نفس العام محسوبا طبقا لتقديراتي (القيمة المضافة الحقيقية)، أي أن دلالات الأرقام تختلف اختلافات كبيرة.

فالدخل الريعي (المجازي) يبلغ 30% إذا تماشنا مع اعتبار كل الأنشطة التي يعتبرها البعض ريعية ويبلغ ما مقداره 11.8% طبقا لتقديراتي، طبقا للجدول رقم (3)، وكلا من التقديرين يوضحان ان الاقتصاد المصري ليس اقتصادا ريعيا.

ولعل بيانات الإنتاج الزراعي تقدم لنا رؤية إضافية عن طبيعة الاقتصاد القومي ، فالنسبة المئوية طبقا للطريقتين تبلغ 12.32% و 18.46% وهى نسبة تعتبر كبيرة بالمقارنة مع الاقتصاديات الرأسمالية المتقدمة التي تتراوح فيها النسبة حول 2% فقط ، ونحن نتحدث عنها عن النسب المئوية وليس عن قدرة الإنتاجية الكلية التي تلبي

احتياجات الاقتصاد القومي ، هذه القدرة التي حققتها هذه المجتمعات المتقدمة برغم صغر نسبة الإنتاج الزراعي ، فازدياد نسبة الإنتاج الزراعي للدخل القومي توضح مستوى تطور الإنتاج المادي في الصناعات الأخرى وعلى رأسها الصناعة التحويلية ، لذلك فإن الاقتصاد القومي ما زال امامة شوطا طويلا لتحقيق التقدم.

ولعل بيانات التجارة الخارجية تقدم لنا مزيدا من الدلالات عن نفس العام ، فنسبة الواردات من الوقود ( البترول ومنتجاته والفحم والغاز ) 16% و المواد الخام ( الحبوب والحديد والتبغ والسكر ) 11% و المواد الوسيطة ( نصف المصنعة ) 33.9% والسلع الاستثمارية 11.5% ، ونسبة الصادرات من الوقود ( البترول ومنتجاته والفحم والغاز ) تبلغ 41% و المواد الخام 8% و المواد الوسيطة ( نصف المصنعة ) 13.5% والسلع الاستثمارية 37.7% ، الامر الذى يوضح أن النسبة الأكبر من التصدير والاستيراد هي في المنتجات الوسيطة والسلع الاستثمارية ، أي ان الاقتصاد القومي لا يعتمد على تصدير المواد الخام بل يتركز في السلع الاستثمارية والوسيطة وإن كان ميزان الوقود ونسبته يحتاج الى التوقف أمامه ، لذلك لا يمكن الاكتفاء بمثل هذه البيانات دون التوقف أمام الحقائق التي يقدمها الميزان التجاري بالقيم الفعلية ؟

فالميزان التجاري يعاني من عجز في كل تصنيفاته ما عدا في قطاع البترول ومشتقاته منذ العام 2022/2021 ، وبرغم ذلك فلقد تزايد العجز في المنتجات البترولية عام 2023/2022 ليبلغ 4.444 مليار دولار بدلا من العجز الأدنى الذى تحقق عام 2020/2019 البالغ 0.431 مليار دولار في نفس الوقت الذى تزايد فيه فائض تصدير الغاز ليبلغ 4.95 مليار دولار وتزايد العجز في البترول الخام ليبلغ 0.945 مليار دولار ، الامر الذى يوضح ان الدولة قررت الاستمرار في تصدير الغاز مع زيادة استيراد المنتجات البترولية البديلة رغم أن هناك توسعا في تكرير البترول وتحديثا للمصافي الذى لم يكتمل بعد ، وان قطاع انتاج البترول الخام قد تحول الى العجز منذ العام 2022/2019 سواء لزيادة الاستهلاك الطبيعية أم لعدم زيادة الطاقة الإنتاجية التي تحددها طبيعة الحقول الإنتاجية القديمة او الاكتشافات الجديدة المحدودة الطاقات .

أما في المواد الغذائية والحبوب فيبلغ العجز عام 2023/2022 ما مقداره 1.4 مليار و 6 مليارات وهو عجز دائم لا يمكن التغلب عليه الا جزئيا نتيجة عدم إمكانية التوسع الزراعي بما يحقق التغلب على العجز، وإن كان يمكن التقليل منه مع التوسع الزراعي الحالي ومشاريع إعادة استخدام المياه، لكن الميزان التجاري لبعض منتجات هذا التصنيف تحقق نتيجة موجبة وهى الخضروات والفواكه.

واما الميزان السلعي للقطن ومنتجاته فقد تحول الى الموجب عام 2023/2022 بما قيمته 142 مليون دولارا الامر الذى يعود بشكل أساسي الى الملابس الجاهزة والمنسوجات والسجاد والغزل وإن كان يعاني من عجز كبير في الالياف التركيبية يبلغ

857 مليون دولار الامر الذي يعكس عدم قدرة الصناعات الكيماوية على طلبية الطلب المحلي واحتياجها الى التطوير.

والميزان السلعي للكيماويات يعاني من عجز دائم يبلغ عام 2023/2022 ما مقداره 2.76 مليار دولار، حيث يتركز العجز في المنتجات الكيماوية والصيدلانية برغم الميزان الموجب للأسمدة.

والميزان السلعي للآلات والأجهزة فهو، أيضا، يعاني من عجز دائم بلغ عام 2023/2022 ما مقداره 8.52 مليار دولار، أي أن طاقات الاقتصاد القومي على تصنيع الآلات مازالت محدودة جدا .

أما الميزان السلعي للمعادن ومنتجاتها ( الحديد والالمنيوم والنحاس ) فيعاني من عجز دائم بلغ عام 2023/2022 ما مقداره 2.48 مليار دولار ، واللافت للنظر ان العجز في كل المنتجات بما فيها الالمنيوم والحديد برغم وجود صناعة قديمة للألمنيوم تحتاج الى تطوير وزيادة الطاقة الإنتاجية وبرغم أن صناعة الصلب قد زادت طاقتها الإنتاجية عشرة أضعاف الطاقة القديمة ولكنها تعاني من اختناقات تتمثل في العجز عن تطوير استخدام المناجم والعجز عن زيادة تركيز الخام المحلي والخلل الإنتاجي في المنتجات الوسيطة وعدم تطوير صناعات السبائك وزيادة طاقتها الإنتاجية ، وهى اختناقات تنبّهت لبعضها الدولة فقامت بطرح رخص جديدة لصناعة الصلب لم تتضح او تعلن بعد نتائجها.

والميزان السلعي للمركبات ووسائل النقل يعاني من عجز دائم بلغ عام 2023/2022 ما مقداره 1.96 مليار دولار رغم وجود صناعة تجميعية وصناعة لقطع الغيار الا أنها عاجزة عن تلبية المحلي.

#### الخلاصة

أن البيانات وتحليلها السابقين يوضحان أن الاقتصاد القومي هو اقتصاد بلدا ناميا يعاني من مشكلات هيكلية ومن عدم تطور البنية الإنتاجية واختناقات ناشئة عن فوضى الإنتاج، وجميعا تحتاج الى تدخل حاسم من الدولة سواء على صعيد السياسات الاقتصادية أم بالاستثمار المباشر، تغييرات لا بد وأن تطل الأهمية الحاسمة لتعبئة الفائض الاقتصادي وتوسيع السوقين المحلي والدولي، فالقطاع الخاص عاجز عن تلبية هذه المتطلبات لأسباب اقتصادية وسياسية، الامر الذي يتناقض مع تغييرات السياسة الاقتصادية الأخيرة.

## الدخل القومي طبقاً لبيانات البنك المركزي ( الجدول رقم 1)

الأنشطة الاقتصادية	FY 2019/2020*			
	Public	Private	Total	النسبة المئوية
الزراعة والغابات والصيد	1,279	685,771	687,050	0.19%
الاستخراجات:	295,502	126,570	422,072	70.01%
(أ) بترول	147,945	23,427	171,372	86.33%
(ب) الغاز	143,784	24,944	168,728	85.22%
(ج) استخراج أخرى	3,774	78,199	81,973	4.60%
الصناعات التحويلية:	273,458	734,366	1,007,824	27.13%
(أ) تكرير البترول	191,383	20,194	211,577	90.46%
(ب) تحويلية أخرى	82,075	714,173	796,247	10.31%
الكهرباء	76,317	32,399	108,717	70.20%
المياه والصرف وإعادة الدوران	15,693	17,165	32,858	47.76%
تشديد وبناء	34,949	385,143	420,092	8.32%
النقل والتخزين	45,837	254,402	300,239	15.27%
الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	25,203	98,807	124,010	20.32%
المعلومات	1,004	24,984	25,988	3.87%
قناة السويس	91,969	0	91,969	100.00%
تجارة الجملة والتجزئة	43,352	777,933	821,284	5.28%
الوساطة المالية والأنشطة المساعدة	100,564	110,443	211,007	47.66%
التأمينات الاجتماعية والتأمين	31,756	9,832	41,588	76.36%
المطاعم والفنادق	2,723	137,874	140,597	1.94%
الأنشطة العقارية:	3,516	655,939	659,455	0.53%
(أ) الملكية العقارية	2,819	446,967	449,786	0.63%
(ب) خدمات الأعمال	697	208,973	209,669	0.33%
الحكومة العامة	403,510	0	403,510	100.00%
الخدمات الاجتماعية	24,431	356,940	381,372	6.41%
(أ) التعليم	0	129,338	129,338	0.00%
(ب) الصحة	23,433	130,779	154,212	15.20%
(ج) الخدمات الأخرى	999	96,824	97,822	1.02%
الإجمالي العام	1,471,063	4,408,569	5,879,632	25.02%

## الدخل القومي الحقيقي ( الجدول رقم 2 )

الأنشطة الاقتصادية	FY 2019/2020*				
	Public	Private	Total	العام للكل	للكنى
الزراعة والغابات والصيد	1,279	685,771	687,050	0.19%	18.77%
الاستخراجات:	295,502	126,570	422,072	70.01%	11.53%
(أ) بترول	147,945	23,427	171,372	86.33%	4.68%
(ب) الغاز	143,784	24,944	168,728	85.22%	4.61%
(ج) استخراج أخرى	3,774	78,199	81,973	4.60%	2.24%
الصناعات التحويلية:	273,458	734,366	1,007,824	27.13%	27.53%
(أ) تكرير البترول	191,383	20,194	211,577	90.46%	5.78%
(ب) تحويلية أخرى	82,075	714,173	796,247	10.31%	21.75%
الكهرباء	76,317	32,399	108,717	70.20%	2.97%
المياه والصرف وإعادة الدوران	15,693	17,165	32,858	47.76%	0.90%
تشديد وبناء	34,949	385,143	420,092	8.32%	11.47%
النقل والتخزين	45,837	254,402	300,239	15.27%	8.20%
قناة السويس	91,969	0	91,969	100.00%	2.51%
المطاعم والفنادق	2,723	137,874	140,597	1.94%	3.84%
(أ) الملكية العقارية	2,819	446,967	449,786	0.63%	12.29%
الإجمالي العام	840,546	2,820,658	3,661,204	22.96%	100.00%

## الأنشطة الربعية ( مجازا )

الأنشطة الاقتصادية	FY 2019/2020*			FY 2020/2021'	
	Public	Private	Total	Public	Private
الاستخراجات	295,502	126,570	422,072	278,354	132,907
قناة السويس	91,969	0	91,969	92,773	0
المطاعم والفنادق	2,723	137,874	140,597	2,226	111,736
(أ) الملكية العقارية	2,819	446,967	449,786	3,384	490,943
الإجمالي العام	393,014	711,411	1,104,424	376,737	735,586
نسبة الربع المجازى الى الدخل القومي			30.2%		
نسبة الربع الحقيقي ( الملكية العقارية )			12.3%		



خلال	2021/2022*			2022/2023*		
	الميزان	الواردات	الصاردات	الميزان	الواردات	الصاردات
الميزان السلمي للبترول	410	13,407	13,817	4,433	13,545	17,977
بترول خام	-945	3,278	2,333	-680	4,525	3,845
منتجات بترولية	-4,444	7,643	3,199	-2,221	7,227	5,007
تأمين سفن وطائرات بالوقود	846	238	1,083	675	261	936
غاز طبيعي	4,954	2,248	7,202	6,658	1,532	8,190
الميزان السلمي للمواد الغذائية ، منها :	-1,420	6,603	5,183	-4,815	9,530	4,715
لحوم ومضراتها	-916	982	67	-1,546	1,559	13
البيان ومنتجاتها وبيض	-282	541	259	-630	879	249
خضروات	976	437	1,413	550	585	1,135
شحوم ودهون وزيوت حيوانية ونباتية ومنتجاتها	-1,106	1,271	166	-1,575	1,886	311
مستحضرات غذائية متنوعة	211	268	479	81	422	503
سكر خام ومصنوعات سكرية	-10	437	427	49	448	497
فواكه وثمار وموالح	1,044	84	1,129	664	392	1,056
مستحضرات خضروات	281	101	382	90	121	211
الميزان السلمي للحبوب ، منها :	-6,015	6,392	376	-7,495	7,932	437
ذرة صفراء	-2,334	2,340	6	-2,669	2,672	3
قمح	-1,959	1,959	0	-2,408	2,408	0
فول الصويا	-1,551	1,553	2	-2,259	2,270	10
ارز	-57	72	15	13	49	62
الميزان السلمي للقطن الخام ومنتجاته والمواد النسيجية الأخرى ، منها :	143	3,241	3,384	-1,049	4,534	3,485
ملايش جاهزة	687	699	1,386	627	919	1,546
منسوجات قطنية	516	243	758	464	372	835
خيوط والياك تركيبية اصطناعية	-857	1,156	299	-1,504	1,841	337
سجاد وأغطية أرضيات	256	43	299	268	62	330
غزل القطن	-37	127	90	-110	208	98
قطن خام	-16	153	138	-157	313	156
الميزان السلمي لمنتجات الصناعات الكيماوية ، منها :	-2,765	8,164	5,400	-4,492	10,106	5,615
منتجات كيماوية عضوية وغير عضوية وكربون	-3,060	3,776	716	-4,056	4,841	785
منتجات صيدلانية	-792	2,072	1,280	-932	2,649	1,717
اسمدة	2,172	315	2,487	1,707	484	2,191
الميزان السلمي للالات والأجهزة والمعدات الكهربائية واجزائها ، منها :	-8,520	11,052	2,532	-10,935	14,093	3,158
اجهزة اليه ذات محرك كهربائي للاستعمال المنزلي	47	685	732	-193	1,298	1,105
تليفونات واتر كم	-784	802	18	-1,390	1,455	65
مضخات سائل وضواغع هواء	-860	882	22	-697	732	35
اسلاك وكابلات	-370	1,023	653	-205	973	768
اجهزة حاسب الي وبرامجها	-450	513	63	-618	663	45
الات تكييف هواء	-304	344	40	-366	396	30
الميزان السلمي للمعائن العشائية ومنتجاتها ، منها :	-2,481	5,413	2,932	-4,406	7,458	3,052
حديد خام وحديد مصب ومصنوعاتها	-1,756	3,540	1,784	-3,078	5,050	1,973
الومنيوم خام ومصنوعاته	-364	817	454	-426	949	523
نحاس خام ومصنوعاته	-328	758	431	-569	1,008	439
الميزان السلمي للمركبات والعربات ووسائل النقل الأخرى ، منها :	-1,960	2,405	445	-5,172	5,415	243
قطع غيار	-841	1,103	262	-1,947	2,053	107
سيارات ركوب	-283	397	114	-2,039	2,125	86

## المصادر

البنك المركزي المصري - النشرة الإحصائية والتقارير السنوي والمجلة الاقتصادية

June 5, 2024

### الرأسمالية الخاصة بين سندان الاقتصاد ومطرقة السياسة

هل يبدو هذا العنوان محيراً؟ وهل حقاً هناك مثل هذا الارتباط بين الاقتصاد والسياسة؟ بالقطع فإن مثل هذا الارتباط قائماً في كل المجتمعات الرأسمالية المتقدمة و النامية بل هو قائم في كل الأنظمة السياسية الحديثة مهما اختلفنا على طبيعة أنظمتها السياسية والاقتصادية ، لكن مثل هذا الارتباط يصبح حدياً في المجتمعات النامية ( أي المتخلفة بعد أن نسمى الأشياء بأسمائها الحقيقية ) ، لان طبيعة أنظمة الحكم وأوضاع الصراع العالمي والصراع الطبقي الداخلي تؤثر تأثيراً بالغاً على الخيارات السياسية والاقتصادية للدولة ، دولة تمتلك استقلال نسبي عن المصالح الطبقية مهما اختلفا على طبيعة شكل الحكم ، هل هي تعبير عن مصالح الرأسمالية الخاصة أم عن طبقات اجتماعية انتقالية تشكلت باستخدام سلطة الدولة ( الرأسمالية البيروقراطية ) ، أم تمثل نوع من رأسمالية المحاسيب ، او تمثل مصالح الاندماج بين الرأسمالية المحلية والرأسمالية العالمية فيما اصطلح على تسميته بالعولمة ، وبرغم أن مثل هذه التعريفات لأنظمة الحكم وخياراتها السياسية والاقتصادية قد تكون خادعة لأسباب بسيطة ويجب أن تكون واضحة ، فلا يوجد مثل هذا النقاء الحسابي Mathematical بل يجب تحليل التغيرات في حركتها ، أي وهي تتغير ، كي نستطيع أن نقدر اتجاهات التغير والمصالح المعبرة عنها واحتمالات التطور المحتملة.

لقد مرت بلادنا بمثل هذه التغيرات خصوصاً في العهد الناصري وما أعقبها من عهود ، بصرف النظر عن البنية الفوقية والدعائية المعبرة عنها ، وبرغم أهمية دراسة التغيرات ، منذ ذلك الزمان ، وفق هذا المنظور للتعلم من دروس الماضي ، الامر الذي لم يرق به أحد ما عدا بعض التحليلات السياسية الاجتماعية التي قدمتها تيارات سياسية في سبعينات القرن الماضي ، لم تكن تمثل دراسة واسعة ومعقدة ما عدا تمتع بعضها بمنهج متماسك كان يتيح إمكانية التحليل المعمق ، الأمر الذي لم تسمح به ظروف الصراع الطبقي وعدم إدراك أصحاب هذه المناهج لأهميته الحاسمة ، رغم حديثهم عنه ، الامر الذي أسهم في النهاية عن شبه اختفاء هذا المنهج ، رغم بقاء بعض من أصحابه في المجال العام ، الامر الذي يصيبك بالدهشة الحزينة.

وبرغم ذلك فسأكتفى، في هذا المقال، بالتحدث عن التناقضات الراهنة للتغيرات الجديدة التي تتبناها الدولة وفاق تطورها، بتشجيع القطاع الخاص على المشاركة الكبيرة في عملية التنمية من خلال مجموعة كاملة من السياسات تتضمن التخصيص والتشارك وإدارة الأصول الحكومية وفق ما جاء في وثيقة سياسات ملكية الدولة، التي يتم تطبيقها الآن ، في نفس الوقت التي تتبنى الوثيقة تدعيم بعض استثمارات الدولة أو الاحتفاظ بنسبتها في بعض الأنشطة الاقتصادية ، فهل يستطيع القطاع الخاص التصدي لهذه المهمة ؟ وهو تساؤل مشروع لا يتعلق فقط بالقدرة الاقتصادية او بالأوضاع الفعلية



للسلوك الاقتصادي والسياسي للرأسمالية الخاصة ، بل أيضا بدور الدولة السياسي وشكل حكمها الذي أثر وسيؤثر تأثيرا كبيرا على سلوكها ، فالماضي القريب يقدم لنا خبرات سلبية كبيرة ، خصوصا منذ تسارع عمليات الخصخصة في نهاية القرن الماضي ثم تحول شكل الحكم التدريجي ، في الممارسة ، الى ما يمكن تسميته برأسمالية المحاسيب ، الامر الذي قاد الى الازمة الاجتماعية الكبيرة عام 2011 التي حظيت بتأييد قطاعات هامة من الرأسمالية الخاصة ، من خارج المحاسيب ، في حدود مصالحها.

ولعلنا في حاجة أولا للتوقف امام دور الرأسمالية الخاصة ما قبل 2011 ثم تطور هذا الدور في اعقاب التغييرات التي أعقبت تغييرات 2014 السياسية، فحجم مساهمة الرأسمال الخاص في الناتج المحلي الإجمالي هو اتجاه تصاعدي ولكن تصاعد بطيء بحيث أصبحت مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي تبلغ حوالى 75% عام 2023/2022 مقارنة بما قيمته 63% عام 2003/2002 طبقا لبيانات البنك المركزي ، لكن هذه البيانات تدفع للتشكك في مدى دقتها ، ولا يقصد من دقتها أن هناك تدخل بشرى مقصود لتقديم بيانات غير صحيحة ولكن عدم الدقة ناشئ من فلسفة أعداد البيانات ، فالبيانات تقدم وفقا للأسس القانونية المنظمة للأنشطة الاقتصادية ، فمن المعروف أن معظم الاستثمارات التي كانت ومازالت تقوم بها الدولة ، منذ إعلان الانفتاح الاقتصادي ، عن طريق مساهمة شركاتها وبنوكها وشركات التأمين العائدة لها والهيئات الاقتصادية ، كانت في هيئة شركات مساهمة بحيث نستطيع الجزم بأن بيانات الدخل القومي وغيرها من البيانات الاجتماعية والاقتصادية لا تعكس الحقائق الفعلية لمساهمة كلا من رأسمال الدولة والراس مال الخاص.

ولعل بيانات الاستثمار تقدم لنا ما عجزت عنه بيانات الدخل القومي، فبيانات الاستثمار عن السنوات 2010 / 2002 توضح أن حجم استثمارات الدولة المتوسط عن هذه السنوات يبلغ 44.7% انطلاقا من 50% في سنة الأساس (2003/2002)، راجع الجدول رقم (1)، في حين يبلغ متوسط استثمارات الدولة عن السنوات 2023/2014 ما قيمته 62% من الاستثمارات الكلية متغيرا من 44% في العام 2015/2014 لتصل الى 74.5% عام 2023/2022، وهو تغيير كبير لا ينعكس بشكل بين في بيانات الدخل القومي.

وتقدم بيانات الائتمان دليلا آخر للاستنتاج الذي أنتهى اليه، فحجم الائتمان المقدم للدولة من العملة المحلية يبلغ 66% ومن العملة الأجنبية يبلغ 77% خلال الفترة من 2018 الى 2023، ائتمان لا يمكن اختصاره لتلبية العجز في الموازنة العامة وأو أعباء الديون، بل أيضا لتمويل الاستثمارات الجديدة، في حين يبلغ حجم الائتمان المقدم لراس المال الخاص 22.5% و 20% من العملات المحلية والأجنبية على التوالي لنفس الفترة، وهو ما يتناقض مع نتائج بيانات الدخل القومي.

ويبقى التساؤل الأساسي هل يستطيع الراس مال الخاص الاستجابة وتلبية متطلبات سياسات الدولة الجديدة ، استجابة تتطلب توفير الائتمان اللازم وسط احتدام الازمة المالية واستمرار احتياج الدولة للائتمان لتلبية أعباء خدمة الديون والاستمرار في الاستثمار المباشر طبقا للسياسات الجديدة ، استجابة يمكن تقدير مدى فاعليتها بالتعرف على السلوك الاقتصادي والاستثماري والسياسي للرأسمالية الخاصة ، فلقد بدأت الرأسمالية الخاصة تصدير راس المال خارج البلاد بتأسيس شركات قابضة خارجها ، أصبحت هي الشركات المالكة للأصول المحلية ، منذ العقد الأول من هذا القرن ، كما أقرن ذلك بطرح جزء غير حاكم من راس مالها في البورصة المصرية تسهيلا لتصدير راس المال ، نتيجة لقلقها السياسي والاقتصادي من سياسات رأسمالية المحاسيب التي سادت في هذا العقد ، الذي تحقق فعليا عام 2011 ، كي يخلق واقع جديد باندماجها وتشاركها مع راس المال العالمي ، الامر الذي ما زال سائدا حتى الان داخل قطاعات هامة من الرأسمالية الخاصة ، ويستمر القلق سواء لتوجه الدولة الكبير للاستثمار المباشر ، الذي توضحه بيانات الاستثمار، ام لاستعادة الدولة لدورها كدولة مركزية أكثر تنظيما من دولة رأسمالية المحاسيب ، فماذا ستختار الرأسمالية الخاصة في الزمن القادم ؟

العولمة واستمرار الاندماج أم محاولة العودة لرأسمالية المحاسيب، بعيدا عن وهم تغيير شكل الحكم الذي يعطيها تأثيرا أكبر على سياسات الدولة الامر الذي لا يمكن تحقيقه في ظل التناقضات الحالية الا بتغييرات قد تتناقض مع مصالحها وارتباطاتها الدولية، وهل تستطيع الاستجابة لتوجه الدولة للاستثمار في القطاعات الإنتاجية، وهي استثمارات كبيرة، بعد التطور الكبير في البنية التحتية في الكهرباء والنقل والمواصلات والموانئ والذي مازال يستكمل طبقا لبيانات الاستثمار المرفقة.

فلنراقب لنرى!

## جدول رقم (1)

القطاعات الاقتصادية	كل السنوات 2002/2010				
	اجمالي الخاص	اجمالي عام	اجمالي	نسبة العام	نسبة للكل
الزراعة	35,242	23,654	58,896	40.16%	5.15%
البتروال الخام	46,952	38,272	85,225	44.91%	7.45%
الغاز الطبيعي	120,490	22,132	142,622	15.52%	12.47%
استخراجات اخرى	90	145	235	61.62%	0.02%
تكرير البترول	24,293	11,090	35,383	31.34%	3.09%
تحويلية اخرى	115,985	28,566	144,550	19.76%	12.64%
الكهرباء	865	76,069	76,934	98.88%	6.73%
المياة	0	32,795	32,795	100.00%	2.87%
التشييد والبناء	17,425	4,688	22,113	21.20%	1.93%
النقل والتخزين	48,943	91,676	140,619	65.19%	12.30%
الاتصالات	63,393	14,956	78,349	19.09%	6.85%
قناة السويس	0	3,301	3,301	100.00%	0.29%
تجارة الجملة والتجزئة	20,267	1,848	22,115	8.36%	1.93%
الوساطة المالية والانشطة المساعدة	0	4,078	4,078	100.00%	0.36%
التأمين والضمان الاجتماعي	0	296	296	100.00%	0.03%
المطاعم والفنادق	26,079	3,301	29,380	11.23%	2.57%
الانشطة العقارية	86,681	3,386	90,067	3.76%	7.88%
خدمات التعليم	12,915	28,075	40,990	68.49%	3.58%
الخدمات الصحية	10,027	19,410	29,437	65.94%	2.57%
خدمات اخرى	20,952	85,363	106,315	80.29%	9.30%
الاجمالي العام	632,083	511,615	1,143,697	44.73%	100.00%

## الجدول رقم (2)

القطاعات الرئيسية	كل السنوات 2014-2023				
	اجمالي الخاص	اجمالي عام	اجمالي	نسبة العام	نسبة للكل
الزراعة والري والاستصلاح	127,215	188,233	315,449	59.67%	4.64%
البتروك الخام	43,885	226,146	270,031	83.75%	3.98%
الغاز الطبيعي	400,583	75,588	476,171	15.87%	7.01%
استخراجات اخرى	47,753	468	48,221	0.97%	0.71%
تكرير البتروك	13,893	44,534	58,426	76.22%	0.86%
تحويلية اخرى	347,007	219,944	566,951	38.79%	8.35%
الكهرباء	80,406	541,622	622,028	87.07%	9.16%
المياه	1,073	143,810	144,882	99.26%	2.13%
الصرف الصحي	0	245,427	245,427	100.00%	3.61%
التشييد والبناء	142,499	157,870	300,369	52.56%	4.42%
النقل والتخزين	189,630	787,025	976,655	80.58%	14.38%
الاتصالات	190,945	75,489	266,433	28.33%	3.92%
المعلومات	54,268	17,593	71,860	24.48%	1.06%
قناة السويس	0	155,603	155,603	100.00%	2.29%
تجارة الجملة والتجزئة	147,823	12,894	160,717	8.02%	2.37%
الوساطة المالية والتأمين والضمان الاجتماعي	14,217	12,803	27,020	47.38%	0.40%
المطاعم والفنادق	49,092	4,518	53,610	8.43%	0.79%
الانشطة العقارية	460,592	169,309	629,900	26.88%	9.27%
خدمات التعليم	66,138	250,822	316,960	79.13%	4.67%
الخدمات الصحية	63,146	138,557	201,703	68.69%	2.97%
خدمات اخرى	116,631	550,213	666,844	82.51%	9.82%
استثمارات مركزية اخرى	0	150,000	150,000	100.00%	2.21%
تسويات	0	67,870	67,870	100.00%	1.00%
جملة	2,556,795	4,236,335	6,793,130	62.36%	100.00%



الجدول رقم (3)

2018	2019	2020	2021	2022	2023		بالمليون جنية - نهاية
June	June	June	June	June	Jan.	%	
3,460,290	3,807,214	4,846,795	5,420,440	6,757,635	8,049,549		الائتمان المحلي (+)
2,217,557	2,427,968	3,235,840	3,519,566	4,424,940	5,335,289	66.28%	صافي المطلوبات من الحكومة (3-2+1)
2,266,300	2,373,467	3,202,636	3,444,615	4,345,476	5,446,802		1- أوراق مالية
529,168	740,309	835,874	1,165,357	1,656,398	2,045,569		2- اقراض وخصم
577,911	685,808	802,670	1,090,406	1,576,934	2,157,082		3- ودائع
160,177	162,128	156,339	148,587	154,513	165,292	2.05%	المطلوبات من قطاع الأعمال العام
600	348	255	341	300	742		أوراق مالية
159,577	161,780	156,084	148,246	154,213	164,550		اقراض وخصم
801,381	869,675	1,008,819	1,195,071	1,482,282	1,765,485	21.93%	المطلوبات من قطاع الأعمال الخاص
71,637	73,536	89,492	106,941	130,266	168,742		أوراق مالية
729,744	796,139	919,327	1,088,130	1,352,016	1,596,743		اقراض وخصم
281175	347443	445797	557216	695900	783483	0.097333	المطلوبات من القطاع العائلي
2,525,396	2,919,040	4,017,132	4,613,719	5,600,647	6,072,221		(أ) الائتمان المحلي بالعملة المحلية
1,618,411	1,818,954	2,689,515	2,964,316	3,542,406	3,809,581	62.74%	صافي المطلوبات من الحكومة (3-2+1)
1,776,559	1,952,600	2,784,130	3,033,830	3,679,472	4,366,154		1- أوراق مالية
290,856	432,261	569,010	880,351	1,222,342	1,258,606		2- اقراض وخصم
449,004	565,907	683,625	949,865	1,359,408	1,815,179		3- ودائع
114,949	125,694	124,610	121,719	126,431	120,418	1.98%	المطلوبات من قطاع الأعمال العام
600	348	255	341	300	742		أوراق مالية
114,349	125,346	124,355	121,378	126,131	119,676		اقراض وخصم
520,284	636,906	786,703	978,224	1,243,524	1,370,199	22.57%	المطلوبات من قطاع الأعمال الخاص
57,369	62,829	79,842	97,045	118,240	145,482		أوراق مالية
462,915	574,077	706,861	881,179	1,125,284	1,224,717		اقراض وخصم
271,752	337,486	436,304	549,460	688,286	772,023		المطلوبات من القطاع العائلي
934,894	888,174	829,663	806,721	1,156,968	1,977,328		(ب) الائتمان المحلي بالعملة الأجنبية
599,146	609,014	566,325	555,250	882,534	1,525,708	77.16%	صافي المطلوبات من الحكومة (3-2+1)
489,741	420,867	418,506	410,785	666,004	1,080,648		1- أوراق مالية
238,312	308,048	266,864	285,006	434,056	786,963		2- اقراض وخصم
128,907	119,901	119,045	140,541	217,526	341,903		3- ودائع
45,228	36,434	31,729	26,868	28,082	44,874	2.27%	المطلوبات من قطاع الأعمال العام
0	0	0	0	0	0		أوراق مالية
45,228	36,434	31,729	26,868	28,082	44,874		اقراض وخصم
281,097	232,769	222,116	216,847	238,758	395,286	19.99%	المطلوبات من قطاع الأعمال الخاص
14,268	10,707	9,650	9,896	12,026	23,260		أوراق مالية
266,829	222,062	212,466	206,951	226,732	372,026		اقراض وخصم
9,423	9,957	9,493	7,756	7,614	11,460	0.58%	المطلوبات من القطاع العائلي

مصدر البيانات

جميع البيانات مصدرها مطبوعات البنك المركزي

June 7, 2024 ·

### الاستثمار والمخاطر

يبدو ان هذا المعبود الجديد المسمى بالاستثمار الأجنبي قد تحول الى صنم يخضع له الجميع، يسارا ويمينا وفوق وتحت، دون أن يتوقف أحد لبحث عن النتائج الاقتصادية والسياسية لهذا المعبود الذي يتكون من استثمارات مختلفة النوع، استثمار مباشر بشراء حصص في مؤسسات إنتاجية او عقارات او تأسيس شركات جديدة او زيادة راس مال شركات قائمة ، واستثمار غير مباشر سمي باستثمار الحافطة ( أي في اسهم البورصة وسندات واذون الخزينة ) ، وجميع هذه الاستثمارات وارباحها تظهر في البيانات الاقتصادية الرسمية ، سواء اكانت محصولتها موجبة أم سالبة.

فالأرباح تظهر في ميزان دخل الاستثمار، أما الاستثمارات نفسها فتظهر في ميزان او حساب المعاملات الرأسمالية، مهما كان نوع الوثيقة الرسمية (ميزان المدفوعات أو التقرير السنوي للبنك المركزي وباقي منشوراته)، فالمفاهيم موحدة لدى أجهزة الدولة المختلفة والاختلاف الوحيد يكون في طرق عرض البيانات وليس في محتواها.

ولقد اتفق على تقديم تسميات أخرى مرتبطة بسرعة تحرك الاستثمارات عبر الحدود، فاستثمارات الحافطة يطلق عليها " الاستثمارات الساخنة " حيث يمكن تسيلها وتصدير أصولها خارج البلاد خلال أيام قلانل، أما الاستثمارات المباشرة فهي بطينة الحركة سواء في استثمارها داخل البلاد ام في خروجها لأنها متعلقة باستثمارات مادية تحتاج وقتا سواء لإنشائها أو لتسيلها ببيعها لأخرين.

والجدول المرفق يمثل الاستثمارات المباشرة حيث يبين الداخل والخارج منها والمحصلة النهائية عن أعوام 2022/2021 و2023 / 2022 ، والمحصلة النهائية للاستثمار المباشر إيجابية بمبلغ 8.9 و 10 مليار دولار عن العامين ولكن بالتدقيق في التفاصيل نكتشف أن حصيلة الاستثمار في القطاع البترولي يبدو غريبا فهو بالسلب عن العامين ، لكن وجه الغرابة يختفي إذا علمنا أننا نتحدث عن الاستثمارات في الأصول الإنتاجية وليس عن أرباح التشغيل ، فالاتفاقات البترولية تتيح للشريك الأجنبي الحصول على عائد يبلغ حوالى 40% او أقل من أرباح التشغيل لاستعادة راس المال المستثمر ، حتى يتم استعادته بالكامل ( وهو ما يظهر في حسابات الاستثمار المباشر) والباقي من الأرباح يتم اقتسامه بين الشركاء بنسبة 60% ( أو أكثر ) للدولة المصرية ، ونصيب الشريك الأجنبي من الارباح يظهر في حساب دخل الاستثمار ، لذلك فمن الممكن أن يتحول ميزان الاستثمار المباشر في البترول الى السالب عندما يكتمل تنمية الحقول المكتشفة ويبدأ الإنتاج ، لذلك يبلغ حجم تصدير راس المال من قطاع البترول عن هذين العامين ما قيمته حوالى 13.9 مليار دولار ، رغم ان المحصلة النهائية للميزان

الرأسمالي البترولي تبلغ 2.6 و 0.98 مليار دولار فقط الى خارج البلاد نتيجة لاستثمارات بترولية جديدة داخلة للسوق المحلي.

اما الاستثمارات الساخنة فالأمر جد مختلف، فتسيل الأصول الورقية يتم وفقا لاعتبارات متعددة لا يمكن اختصارها في الأسباب الاقتصادية، بل قد تتحكم فيها التوجهات السياسية، ويتفاقم الامر إذا توافقت عمليات التسييل مع ازمة نقدية وتمويلية في النقد الأجنبي، فحصيلة الاستثمارات الساخنة تبلغ (بالسالب) ما قيمته 20.98 و 3.76 مليار دولار عن العامين وهو مبلغ كبير جدا في ظروف الازمة الحالية، وهي ظاهرة متكررة ومرتبطة، كذلك، بالازمة الاقتصادية العالمية.

ان البيانات السابقة، بالإضافة الى ما سبق أن قدم في دراسة سابقة عن الأعباء المالية الناتجة عن ارباح الاستثمار وفوائد وتسديدات القروض، التي أوضحت أن العبء الأكبر على موارد النقد الأجنبي ناتجة عن الاستثمار، تتطلب أهمية مراجعة سياسات الاستثمار المباشر والاستثمار في الحافظة لتقليل تصدير الفائض الاقتصادي ، الامر الذي لا يمكن تحقيقه فورا بل وفق تصور استراتيجي متوسط المدى يتجنب احتدام الازمة المالية ، ولا يتوقف مثل هذا التصور في حدود سياسات الاستثمار الأجنبي بل لابد له وان يشمل التعبئة الشاملة للفائض الاقتصادي بمراجعة قواعد تصدير راس المال و الضرائب والائتمان ودور الدولة الاستثماري وسياسات عقد قروض جديدة وغيرها من السياسات.

32/1 - Foreign Direct Investment (FDI) in Egypt by Economic Sector						
	2021/2022*			2022/2023*		
	Inflows	Outflows	Net flows	Inflows	Outflows	Net flows
Total	22,205.5	13,268.1	8,937.4	23,053.0	13,014.4	10,038.6
Manufacturing sector	5,881.3	2,671.7	3,209.6	5,988.6	2,648.1	3,340.5
Agricultural sector	37.8	20.9	16.9	78.5	25.0	53.5
Construction sector	1,450.0	314.3	1,135.7	578.2	198.7	379.5
Services sector, including:	8,935.7	2,792.3	6,143.4	9,129.4	3,236.2	5,893.2
Real estate	976.6	6.3	970.3	569.2	16.9	552.3
Finance	3,238.0	1,165.1	2,072.9	3,010.5	923.0	2,087.5
Tourism	346.9	48.0	298.9	392.6	100.2	292.4
Communication & Information Technology	1,456.4	785.0	671.4	1,574.9	738.9	836.0
Other services	2,917.8	787.9	2,129.9	3,582.2	1,457.2	2,125.0
Oil sector	4,691.6	7,316.8	-2,625.2	5,613.0	6,595.5	-982.5
Undistributed	1,209.1	152.1	1,057.0	1,665.3	310.9	1,354.4

جميع البيانات من موقع البنك المركزي - بيانات الجدول بالدولار

June 9, 2024 •

### الضجيج الممل والزراعة المصرية

مما لا شك فيه أن الزراعة المصرية هي زراعة متخلفة، تخلف ليس ناشئا عن نقص الخبرة العملية التي تراكمت عبر القرون الطويلة ، ولكن لأنها لا تستخدم أحدث الاكتشافات العلمية وتعانى المؤسسات البحثية من نقص الاعتمادات وتخلف البنية البحثية وضعف ارتباطها بعمليات الإنتاج الزراعي، كما تعاني من تخلف الأساليب الإنتاجية وعمومية تطبيق أساليب الري والتسميد الحديثة ومن تعميم أساليب التخزين والتداول الحديثة وتخلف وقصور انتاج البزور والشتلات ، وجميعها تتم محاولات للتغلب عليها بدرجات مختلفة من النجاح ، لكن نقص الإفصاح يشكل عائقا حقيقيا لمتابعة مثل هذه الجهود وتقييمها، الامر الذى يفتح الباب أمام الضجيج الممل والديماغوجي الذى لا يفيد في تشكل رأى عام واعى.

وبالقطع فإن تطوير الزراعة المصرية ليست مجرد قضية علمية، بل هي قضية اجتماعية في المقام الأول، تؤثر فيها أوضاع الملكية والعلاقة مع السوقين المحلي والأجنبي والسياسات الحكومية وتراكم راس المال ومستوى تطور الصناعة والكهرباء والنقل والتعليم وتفرض اتباع أساليب علمية للتطوير تتلاءم مع كل هذا.

قضية كبرى تحتاج للتوقف طويلا امامها، توقف يتابع ويدرس تطوراتها اجتماعيا وعمليا وانتاجيا، يخرج الينا برؤية واضحة تراعى مطالب ومصالح الفلاحين وتستكشف التغيرات الطبقيّة وافاق تطورها وعلاقتها مع التغيرات العامة الجارية، توقف يراعى الاختلافات النوعية الاجتماعية بين الزراعة في الوادي القديم وفي المناطق المستصلحة الحديثة، التي تتوسع بمعدلات كبيرة.

لكل هذا فإني أتابع، بقدر الإمكان، ما يجرى وأود أن أشير الى أن أحد أهم وظائف منظمات المجتمع المدني هي دراسة التغيرات الجارية، دراسة علمية واجتماعية، لذلك أعيد نشر ما سبق نشره حديثا على موقع وزارة الري مع الامل بأن تلقى الاهتمام اللازم من المختصين علميا والمهتمين اجتماعيا.



June 11, 2024 ·

### الاستثمار بين السياسة والاقتصاد

هل حقاً هناك هذا الارتباط بين السياسة والاقتصاد؟ وهل مثل هذا الارتباط في بلادنا يختلف عنه في بلدان أخرى؟ أسئلة يمكن الإجابة عليها بحسن تتبع التغييرات ، ليس فقط في زماننا الحالي بل منذ بداية عهدنا الحديث في بداية القرن التاسع عشر ، ثلاث محاولات للتقدم ، محاولة محمد علي ثم الخديوي إسماعيل ثم مصر الناصرية ، ثلاث محاولات كانت الدوافع الأساسية هي دوافع سياسية ، دوافع سياسية ترتب عليها تغييرات اجتماعية يتراوح عمقها وديمومتها بمرسوخ التغييرات وطابعها الطبقي الذي ترتب عليها ، لذلك يمكننا القول بأن السياسة تلعب دوراً حاكماً في بلد كانت ومازالت طبقاتها الاجتماعية تتشكل وتعانى من ضعف التبلور الطبقي ، والسياسة هنا لا يمكن اختصارها في التغييرات السياسية الداخلية والخارجية بل أيضاً في دور الدولة الحاكم ، الأمر الذي يدفع إلى محاولة فهم التغييرات الجارية منذ عام 2014 حتى 2023 ومقارنتها بسنوات 2002 إلى 2010 ، وهو اختيار مقصود ونابع من اختلاف ممارسة الدولة لسلطاتها وطبيعة التحديات الاقتصادية والسياسية التي تواجهها ، وإذا كانت سياسات الدولة فيما قبل 2010 قد أدت إلى أزمة اجتماعية عميقة تفجرت في الشارع ضد ما يمكن تسميته برأسمالية المحاسيب ، فإن التغييرات منذ 2014 قد أدت إلى أزمة مالية كبيرة وموجه هائلة من التضخم ، وهذه المحاولة للفهم ستحاول رؤية التغييرات بتحليل عناصرها ، ولعل أحد أهم العناصر هو بيانات الاستثمار ، الخاص والعام ، من حيث قيمة الكلية والتفصيلية في قطاعات الأنشطة الاقتصادية المختلفة.

فلنتوقف الآن أمام البيانات التي تم تجميعها من موقع البنك المركزي المصري ، بيانات تفصيلية عن كل عام (متوفرة لكن لن تعرض لضيق العرض) ثم بيانات كلية مجمعة عن كل فترة (راجع الجدولين رقم 1 و2) لتسهيل المقارنة والتقدير.

فمعدل مساهمة الدولة في الاستثمار يتزايد من 50% عام 2003/2002 ليبلغ في أقصاه 53.37% في العام التالي ثم يبدأ في التناقص ليبلغ 35.3% عام 2008/2007 إلا أنه يعاود الصعود ليبلغ 51.6% ثم يتناقص ليبلغ 45.3% في السنة النهائية ويصبح المتوسط العام 44.7% عن كل السنوات.

أما معدل استثمار الدولة في الفترة الثانية فإن الاتجاه العام هو التصاعد من 44.3% ، رغم الهبوط البيني في سنة واحدة ، ليبلغ ما قيمته 74.5% في العام 2023/2022 ليبلغ المتوسط العام 62.4%.

ولو توقفنا عند محصلة نفس الفترتين باستبعاد الاستثمار في استخراج البترول والغاز الذي يساهم فيه بشكل كامل رأس المال الأجنبي بمساهمة الدولة، فإن مساهمة الدولة المتوسطة ترتفع من 47% الى 65% عن الفترتين، وهو تغيير كبير جداً، سواء كمتوسط عام أو سنوياً.

إن هذه التغييرات في معدل استثمار الدولة تعكس الأهمية السياسية لاستثماراتها الاقتصادية لتخفيف الضغوط السياسية التي شكلت أحداث عام 2011 حدها الأعلى، تغييرات أدركت أهميتها السياسية المنظمات الاقتصادية الدولية والدول الإقليمية والعالمية فلم تعارضها بشكل حاسم، رغم أنها قد أثارت قلق الرأسمالية الخاصة، بالذات بعض قطاعاتها الكبيرة التي تستثمر خارج البلاد أو بالشراكة مع رأس المال الأجنبي داخل وخارج البلاد، تغييرات كانت تفتح الطريق إما احتمال استمرار نمو قطاع رأسمالية الدولة وما يترتب عليه من نتائج اجتماعية وسياسية، بحيث تصبح نمطاً دائماً وتتجاوز ما يمكن لنا أن نسميه باستثمارات الضرورة.

وبرغم أن مثل هذا الاحتمال كان قائماً، وما زال وإن كان بشكل أقل، فإن التوقف التفصيلي أمام التوزيع النسبي للاستثمارات النوعية من الممكن أن تقدم لنا ضوءاً على أحد الأسباب الداخلية للازمة الحالية، بالإضافة للأسباب الأخرى الدولية مثل الكورونا والحرب الأوكرانية والتضخم العالمي.

والمقارنة بين الأرقام للاستثمارات النوعية تثير الدهشة، فمعدل الاستثمار في الزراعة عن الفترة الأولى يبلغ 5.15% ليتناقص ليبلغ 4.64% للفترة الثانية، لكنه يهبط في الفترة الأولى من 9.4% الى 2.9% في نهايتها، وفي الفترة الثانية يبدأ من 4% ويتصاعد الى 6.8% ثم يتناقص في العام الأخير الى 4.2%، برغم ارتفاع مساهمات الدولة من 40% الى 60% من الفترة الأولى الى الثانية، وهو نفس التوجه إذا أستبعدنا الاستثمار في استخراج البترول والغاز، فمعدل الاستثمار المتوسط يهبط من 6.46% الى 5.22%.

أما الاستثمار في الصناعة التحويلية فهو ينخفض من 12.64% الى 8.35% كمتوسط عن الفترتين، رغم ارتفاع مساهمات الدولة من 19.78% الى 38.79%، وهو نفس التوجه إذا أستبعدنا الاستثمار في استخراج الغاز والبترول، فمعدل الاستثمار يهبط من 15.58% الى 9.38%.

والاستثمار في الصناعات الاستخراجية (الغاز والبترول والاستخراجات الأخرى) يهبط من 19.49% الى 11.68%، وتكرير البترول من 3.09% الى 0.85%، والاتصالات والمعلومات من 6.85% الى 4.98%، و المطاعم والفنادق من 2.57% الى 0.97%، في حين يرتفع الاستثمار من 6.73% الى 9.16% في الكهرباء ومن 2.87% الى

5.75% في المياه والصرف الصحي ، و من 1.94% الى 5.75% في التشييد والبناء ، ومن 12.35% الى 13.84% في النقل والتخزين ، ومن 0.29% الى 2.29% في قناة السويس ، ومن 7.88% الى 9.27% في الأنشطة العقارية ، ومن 3.56% الى 4.67% في التعليم ، ومن 2.57% الى 2.97% في الخدمات الصحية.

وترتفع مساهمات الدولة في كافة القطاعات ما عدا في قطاعي توليد الكهرباء والمطاعم والفنادق حيث تهبط من 99% الى 87% ومن 11.23% الى 8.43% على التوالي.

ولعلنا في حاجة للتوقف على معدلات الاستثمار في السنتين الأخيرتين واللذان تعبران عن زمن الازمة، فالاستثمار في الزراعة ينخفض عن المتوسط العام ليبلغ 4.2% وفي الصناعة التحويلية الى 4.7% وهي أقل نسبة وصلت اليها خلال سنوات الدراسة كلها، وتزيد استثمارات النقل لتصل الى حدها الأعلى ب 22% من حجم الاستثمارات الكلية ، وترتفع استثمارات التعليم الى 6.5% والصحة الى 3.3% ( بعد ان كانت 4% في العام السابق) لتعكس بعض التوجهات الجديدة.

وتبدو البيانات مثيرة للدهشة، كما سبق أن أوضحت ، فهل يعقل ان الاستثمارات في القطاعات الإنتاجية الأساسية قد تقلصت من زمن رأسمالية المحاسيب الى زمن الدولة القوية ، كما توضح الخيارات الصعبة التي واجهت الدولة ، فبنية تحتية تحتاج الى تطوير حاسم تشمل النقل والتخزين والكهرباء والمياه والصرف الصحي ، واهمية تطوير خدمات التعليم والصحة ، في نفس الوقت الذي تحتاج القطاعات الإنتاجية ( الزراعة والصناعة وتكرير البترول ) الى استثمارات كبيرة ، وسط قلق سياسي واقتصادي في أوساط الرأسمالية الخاصة واستمرار بعض فئاتها الهامة في تصدير الفائض الاقتصادي ، في نفس الوقت الذي اعتمدت الدولة على القروض الداخلية والخارجية سبيلا لتوفير الموارد اللازمة لنمط الاستثمار الذي تبنته ، بديلا عن إجراءات حاسمة لتعبئة الفائض الاقتصادي ، بإجراء مراجعة شاملة للسياسات الاقتصادية ، ويتواكب مع هذا القصور في ترتيب أولويات الاستثمار في القطاعات المختلفة بما يسمح بزيادة الاستثمار في القطاعات الإنتاجية وتطوير البنية التحتية بما يتلاءم مع احتياجاتها ، الامر الذي أدى الى الازمة الحالية.

ومن الواضح أن المؤسسات الاقتصادية الدولية قد توصلت الى قناعة ان سياسة استثمارات الضرورة قد انتهى دورها ويجب الا تتحول الى توجه دائم، مثل هذا التوجه الذي كان من الممكن ان تكون له انعكاسات سياسية كبيرة لا ترغب فيها القوى العظمى المسيطرة عليها، لذلك يتم التفاوض للوصول الى سياسات بديلة تفتح الطريق للاستثمار الخاص وتقلص من دور الدولة في الاستثمار المباشر.

وتبقى التساؤلات الأساسية، هل يمكن للدولة الاستمرار في الاستثمار وزيادته في القطاعات الإنتاجية الأساسية؟ وهل يستجيب راس المال الخاص للسياسات الاقتصادية

الحالية ام يستمر قلقه السياسي والاقتصادي ويطمح الى تغييرات سياسية، ويبدو الامر للمراقب كما لو كانت عود على بدء من جديد من زمن سابق ، زمن سابق طرحت فيه نفس الخيارات ، وتم الاستجابة لها بسياسات لا يمكن تبنيها في الزمن الحالي لاختلاف الأوضاع الخارجية وللتغيرات الطبقيّة الواسعة ، فلنراقب لنرى.

### ملخص الاستثمار الكلي – مليون جنية

القطاعات الرئيسية	كل السنوات 2014-2023				
	الخاص	عام	اجمالي	نسبة العام	نسبة للكلي
الزراعة والري والاستصلاح	127,215	188,233	315,449	59.67%	5.22%
استخراجات اخرى	47,753	468	48,221	0.97%	0.80%
تكرير البترول	13,893	44,534	58,426	76.22%	0.97%
تحويلية اخرى	347,007	219,944	566,951	38.79%	9.38%
الكهرباء	80,406	541,622	622,028	87.07%	10.29%
المياه	1,073	143,810	144,882	99.26%	2.40%
الصرف الصحي	0	245,427	245,427	100.00%	4.06%
التشييد والبناء	142,499	157,870	300,369	52.56%	4.97%
النقل والتخزين	189,630	787,025	976,655	80.58%	16.15%
الاتصالات	190,945	75,489	266,433	28.33%	4.41%
المعلومات	54,268	17,593	71,860	24.48%	1.19%
قناة السويس	0	155,603	155,603	100.00%	2.57%
تجارة الجملة والتجزئة	147,823	12,894	160,717	8.02%	2.66%
الوساطة المالية والتأمين والضمان الاجتماعي	14,217	12,803	27,020	47.38%	0.45%
المطاعم والفنادق	49,092	4,518	53,610	8.43%	0.89%
الانشطة العقارية	460,592	169,309	629,900	26.88%	10.42%
خدمات التعليم	66,138	250,822	316,960	79.13%	5.24%
الخدمات الصحية	63,146	138,557	201,703	68.69%	3.34%
خدمات اخرى	116,631	550,213	666,844	82.51%	11.03%
استثمارات مركزية اخرى	0	150,000	150,000	100.00%	2.48%
تسويات	0	67,870	67,870	100.00%	1.12%
جملة	2,112,328	3,934,601	6,046,928	65.07%	100.00%

## ملخص الاستثمار الكلي – مليون جنية

القطاعات الاقتصادية	كل السنوات 2002/2010				
	اجمالي الخاص	اجمالي عام	اجمالي	نسبة العام	نسبة للكلي
الزراعة	35,242	23,654	58,896	40.16%	5.15%
البترول الخام	46,952	38,272	85,225	44.91%	7.45%
الغاز الطبيعي	120,490	22,132	142,622	15.52%	12.47%
استخراجات اخرى	90	145	235	61.62%	0.02%
تكرير البترول	24,293	11,090	35,383	31.34%	3.09%
تحويلية اخرى	115,985	28,566	144,550	19.76%	12.64%
الكهرباء	865	76,069	76,934	98.88%	6.73%
المياة	0	32,795	32,795	100.00%	2.87%
التشييد والبناء	17,425	4,688	22,113	21.20%	1.93%
النقل والتخزين	48,943	91,676	140,619	65.19%	12.30%
الاتصالات	63,393	14,956	78,349	19.09%	6.85%
	0				
قناة السويس	0	3,301	3,301	100.00%	0.29%
تجارة الجملة والتجزئة	20,267	1,848	22,115	8.36%	1.93%
التأمين والضمان الاجتماعي	0	296	296	100.00%	0.38%
المطاعم والفنادق	26,079	3,301	29,380	11.23%	2.57%
الانشطة العقارية	86,681	3,386	90,067	3.76%	7.88%
خدمات التعليم	12,915	28,075	40,990	68.49%	3.58%
الخدمات الصحية	10,027	19,410	29,437	65.94%	2.57%
خدمات اخرى	20,952	85,363	106,315	80.29%	9.30%
الاجمالي العام	632,083	511,615	1,143,697	44.73%	100.00%



June 19, 2024

### الناتج المحلي والدخل القومي

يبدو ان علم الاقتصاد هو علم عويص وملئ بالمصطلحات المحيرة ، حيث يجعلك تعتقد ان من يتحدث أو يكتب حوله هو عالم خبير ، مصطلحات إذا كنت غير قادر على فهم محتواها والهدف من استخدامها فمن المؤكد أنك لن تفهم شيئا ولن تدرك ما يختفى خلفها من مصالح ، لذلك فلقد توقفت طويلا أمام حسابات الدخل والناتج القومي كي افهم دلالات الأرقام التفصيلية ، ولم اعتمد فقط على النشرات الاقتصادية الرسمية بل تناقشت طويلا مع أحد الأصدقاء من ذوي الخبرة بالبنك المركزي ، محاولة للفهم كي أخرج باستنتاجات تقف على أقدام راسخة من القدرة على تحليل البيانات ورؤيتها وفق منظور مختلف يوضح طابعها وافاق تطورها ، رؤية قد تستبعد بعض البيانات أو تعيد ترتيبها وفق هذا المنظور ، لكن دون إخفاء أو التعمية على هذا التعامل معها ، حتى يستطيع القارئ فهم الدوافع والأسباب مع توفير البيانات الاصلية كما أصدرتها المؤسسات المحلية أو الدولية.

ولتوقف قليلا أمام كلا من بيانات الدخل القومي والناتج المحلي الإجمالي كما استقرت على تعريفها مؤسسات الدولة .

فالناتج المحلي الإجمالي (GDP) يشمل كل ما يتم إنتاجه من سلع وخدمات داخل الحدود الجغرافية للدولة من قبل مواطني الدولة أو من قبل الأجانب اللذين يعملون داخل الدولة، وتختلف طرق حسابها ، فالطريقة الأولى تعتمد على حساب القيمة المضافة ، أي الفرق بين قيمة مدخلات الإنتاج وقيمة المنتج النهائي ، والثانية هي حساب الناتج المحلي بكلفة عناصر الإنتاج ، والثالثة هي حسابه على أساس الانفاق.

أما الدخل القومي (GNI) فيشمل مجموع الناتج المحلي الإجمالي للدولة بالإضافة إلى صافي الدخل الذي تتلقاه من المعاملات مع الخارج (+ أو -).

ولنتوقف الان عند عناصر الناتج المحلي الإجمالي عند حسابها بكلفة عناصر الإنتاج، فهي تتكون من عناصر متعددة هي الزراعة والغابات والصيد والاستخراجات والصناعات التحويلية والكهرباء والمياه والصرف واعادة الدوران والتشييد وبناء النقل والتخزين والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والمعلومات وقناة السويس وتجارة الجملة والتجزئة والوساطة المالية والانشطة المساعدة والتأمينات الاجتماعية والتأمين والمطاعم والفنادق والانشطة العقارية والحكومة العامة والخدمات الاجتماعية (أنظر الجدول رقم 1) ، وهي الطريقة الأساسية التي تتبعها الدولة.

أما على أساس الانفاق فهو الانفاق المحلي (خاص وحكومي) مضافا اليه التكوين الرأسمالي (الاستثمارات والتغيير في المخزون) ويضاف اليه حصيلة الصادرات والواردات (+ أو -)، وتقدمها الدولة في بيانات إجمالية.

أما بيانات الناتج المحلي الإجمالي بحساب القيمة المضافة والدخل القومي فتخلو منها البيانات الرسمية، وان كانت بيانات وزارة التخطيط تطلق على طريقة حساب الناتج المحلي الإجمالي باستخدام طريقة كلفة عناصر الإنتاج وبين قوسين (القيمة المضافة)، وهو تعريف غريب جدا يخلط بين خلق القيمة المضافة من العمليات الإنتاجية، فلا يوجد خلق أي قيمة مضافة إلا منها، وبين الخدمات والحكومة العامة وغيرها من الأنشطة غير الإنتاجية.

ونتيجة لطبيعة البيانات فإن التوصل الى حقيقة الأوضاع الاقتصادية والمصالح التطبيقية المعبرة عنها يصبح أكثر صعوبة، فحساب الدخل القومي، إذا توفر، ستعكس الأوضاع الكلية بما فيها ميزان دخل الاستثمار والحساب المالي والرأسمالي مع العالم الخارجي، بحيث لا تحتاج الى بذل جهد آخر في العديد من البيانات الرسمية لأدراك حقيقة الأوضاع، خصوصا إذا تمت حسابات الناتج المحلي الإجمالي (وهي جزء من الدخل القومي) باستخدام حسابات القيمة المضافة مع استبعاد الأنشطة الغير خالقة لها (مثل والوساطة المالية والأنشطة المساعدة والتأمينات الاجتماعية والتأمين والحكومة العامة والخدمات الاجتماعية).

يبقى أخيرا أن البيانات يمكن إعدادها بطريقتين، بالأسعار الثابتة، أي باتخاذ سنة أساس ومقارنة وتعديل بيانات السنوات الأخرى مع اعتبار التضخم أو الانكماش، وهي طريقة مفيدة للمقارنة بين السنوات المختلفة، أما البيانات على أساس الأسعار الجارية فهي مفيدة فقط في مقارنة ودراسة الاوزان النسبية للأنشطة الاقتصادية والخدمية.

لذلك أصبح السبيل الوحيد المتاح لدراسة التغيير الاقتصادي هو التعامل مع البيانات المتاحة، أي مع البيانات التفصيلية للدولة في حساب الناتج المحلي الإجمالي وغيرها من البيانات مثل الميزان التجاري وميزان المدفوعات، لذلك فلقد خلقت جدولا جديدا للناتج المحلي الإجمالي بعد استبعاد الأنشطة الغير إنتاجية، مدركا أن هذا الاستبعاد يتضمن نقص في الدقة حيث أن هذه الأنشطة تستهلك جزءا من القيمة المضافة المتولدة من الأنشطة الإنتاجية، يبلغ حوالى ثلث الناتج الإجمالي، لكن هذه الجداول الجديدة كافية لموضوع هذه الدراسة، كما استخدمت بيانات الأسعار الجارية، فقط، لإجراء المقارنات النسبية، فبيانات الأسعار الثابتة محدودة السنوات وتتغير فيها سنة الأساس بشكل متكرر، الامر الذى يشكل صعوبة بالغة لتوحيد سنة الأساس (أنظر الجدول رقم 2 للجداول الجديدة)، ويبقى ملاحظة ان الدخل المتولد من الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات قد تم استبعاده رغم طابعه المزدوج فهو خدمي وإنتاجي في نفس الوقت، فالخدمي هو الاتصالات والإنتاجي هو المعلومات حيث توضح البيانات في الميزان

الخدمي انه يتم تصدير منتجات البرمجة ، لكن الفصل بينهم في حسابات الناتج المحلي تحتاج الى مزيدا من التفاصيل.

لقد تم إعداد البيانات عن فترتين، الفترة الأولى من 2003/2002 الى 2010/2009، والفترة الثانية من 2015/2014 الى 2022/2021، وهذا التقسيم نشأ من التقدير بأن دور الدولة حاسم في التغييرات الاقتصادية وسيظل كذلك لفترة زمنية طويلة ، فلقد تغيرت الممارسة الفعلية للدولة خلال الفترتين رغم أن شكل الحكم لم يتغير قانونيا.

#### فلنتوقف الان على بيانات الفترة الأولى

فقد انخفضت نسبة الزراعة والصناعة التحويلية والكهرباء والمياه والنقل وقناة السويس والأنشطة العقارية، وزادت نسبة التشييد والبناء والاتصالات والاستخراجات والمطاعم والفنادق (السياحة)، في كلا من الناتج المحلي الإجمالي بالسعار الجارية أم في الناتج بحساب القيمة المضافة، لكن مثل هذا التغيير لا يعكس تغييرا جوهريا في الناتج المحلي وفي طبيعته، برغم تناقص نسبة القطاعات الإنتاجية وعدم تطوير البنية التحتية (الكهرباء والنقل والمياه).

#### أما بيانات الفترة الثانية فهي تبين الاتي

زيادة طفيفة في نسب مساهمة الصناعة التحويلية والزراعة والكهرباء والنقل والتشييد والاتصالات والأنشطة العقارية، وثبات مساهمة كلا من قناة السويس والسياحة والمياه وانخفاض كبير في مساهمة الاستخراجات (الغاز والبتروول واستخراجات أخرى) في كل من الناتج المحلي بالسعار الجارية وبالقائمة المضافة، وهو تغيير لا يمثل تغييرا جوهريا في طابع الاقتصاد القومي.

لقد بينت البيانات أيضا أن نصيب الخدمات (الصحة والتعليم والخدمات الأخرى) قد زاد في الفترتين من 3.22 % الى 3.97% في الفترة الأولى ، ومن 4.67% الى 6.7% في الفترة الثانية ، لكنها زيادات غير كافية للاستجابة للحاجة الملحة لتطويرهما.

ولعلنا في حاجة للتوقف قليلا عند مسالتين، الأولى منهما عند الإنتاج الزراعي والثانية حول ما يسميه البعض بالطابع الريعي للاقتصاد القومي.

فتناقص نصيب الزراعة من الدخل القومي ليس تطورا سلبيا، بل هو دليل صحي، شريطة ان يكون مثل هذا التناقص نتيجة لزيادة نسبة القطاعات الإنتاجية (الصناعة التحويلية والكهرباء والتشييد والنقل والمياه) وليس لزيادة نسبة القطاعات الخدمية، فنصيب الزراعة في الدول الرأسمالية المتقدمة يتراوح حول 2% من الدخل القومي، لكن مثل هذا التغيير في بلادنا تم نتيجة لزيادة نصيب القطاعات الخدمية، خصوصا في الفترة الأولى محل الدراسة.



اما عن الطابع الريعي للاقتصاد القومي حيث يعتبر البعض أن الاستخراجات وقناة السويس والأنشطة العقارية والسياحة هي أنشطة ريعية، رغم اختلافي مع مثل هذا الفهم، فإن البيانات توضح ان نصيبها من الناتج المحلي حوالي 22% في الناتج المحلي بالأسعار الجارية و 34% من القيمة المضافة، في كلا من الفترتين محل الدراسة، الامر الذي يؤكد ان اقتصادنا القومي ليس اقتصادا ريعيا وإن كان الطريق ما زال طويلا ليصبح اقتصادا متقدما.

ولعلنا من الواجب الإشارة الى أن الدراسة تتوقف عند العام 2022/2021 وإن كانت بيانات 2023/2022 تتوفر على موقع وزارة التخطيط، ولكنها نشرت بعد أن انتهت من إعداد بيانات هذه الدراسة ولا اعتقد أنها ستؤثر على الاستنتاجات.

الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية - جدول رقم (1)										
المنطقة الاقتصادية	2002/2003					FY 2009/2010				
	Public	Private	Total	الناتج المحلي الإجمالي	الناتج المحلي الإجمالي	Public	Private	Total	الناتج المحلي الإجمالي	الناتج المحلي الإجمالي
الزراعة والغابات والصيد	51	63,771	63,822	0.08%	16.34%	29	160,941	160,970	0.02%	13.99%
الاستخراجات	36,278	6,070	42,348	85.67%	10.84%	133,644	30,103	163,747	81.84%	14.41%
الصناعات التحويلية	10,051	62,182	72,234	13.91%	18.49%	31,084	163,266	194,350	18.00%	18.89%
الكهرباء	5,672	711	6,383	88.88%	1.63%	12,605	2,292	14,897	84.61%	1.29%
الصحة	1,838		1,838	100.00%	0.42%	4,233		4,233	100.00%	0.37%
تشيد وبناء	2,063	14,647	16,710	12.33%	4.28%	6,305	46,304	52,609	11.98%	4.37%
النقل والتخزين	3,918	14,062	17,980	21.79%	4.60%	12,042	33,358	45,400	25.41%	4.12%
الاتصالات	5,343	2,041	7,384	72.38%	1.89%	12,283	24,962	37,245	32.98%	3.24%
قناة السويس	11,172		11,172	100.00%	2.86%	25,803	0	25,803	100.00%	2.24%
تجارة الجملة والتجزئة	1,862	42,145	44,007	4.23%	11.27%	4,106	129,688	133,774	3.07%	11.83%
الوساطة المالية والائتمانية	14,513	7,778	22,291	65.11%	5.71%	27,068	14,078	41,146	83.81%	3.58%
الائتمانية والائتمانية	9,685	208	9,893	67.89%	2.53%	40,205	1,516	41,721	96.83%	3.81%
المطاعم والفنادق	101	7,603	7,704	1.31%	1.87%	302	39,636	40,028	0.98%	3.48%
الائتمانية العقارية	396	13,960	14,356	4.09%	3.73%	1,288	28,964	30,252	4.29%	2.83%
الحكومة العامة	39,923		39,923	100.00%	10.22%	114,944	0	114,944	100.00%	9.99%
خدمات التعليم والصحة والخدمات الشخصية	785	11,801	12,586	6.24%	3.22%	1,033	44,660	45,694	2.26%	3.97%
الإجمالي العام	143,632	246,988	390,620	36.77%	100.00%	428,104	721,486	1,149,590	37.29%	100.00%

الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية - جدول رقم (1)										
المنطقة الاقتصادية	FY 2014/2015					FY 2021/2022**				
	Public	Private	Total	الناتج المحلي الإجمالي	الناتج المحلي الإجمالي	Public	Private	Total	الناتج المحلي الإجمالي	الناتج المحلي الإجمالي
الزراعة والغابات والصيد	200	278,239	278,439	0.07%	11.28%	1,380	836,840	838,220	0.18%	11.51%
الاستخراجات	240,306	73,833	314,139	76.50%	12.70%	400,746	164,816	565,562	70.88%	7.38%
الصناعات التحويلية	127,354	280,515	407,869	31.26%	16.50%	341,187	611,302	952,489	27.24%	16.80%
الكهرباء	33,780	3,436	37,216	86.14%	1.59%	87,064	40,380	127,444	70.62%	1.84%
الصحة والصيد وإعادة التوزيع	12,743	1,305	14,048	89.94%	0.58%	18,444	21,557	40,001	47.42%	0.33%
تشيد وبناء	11,473	108,060	119,533	9.60%	4.83%	48,469	319,399	367,868	8.70%	7.63%
النقل والتخزين	10,863	87,610	98,473	18.48%	4.93%	37,721	327,667	365,388	14.98%	5.17%
الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	10,263	43,919	54,182	18.27%	2.27%	37,411	172,070	209,481	17.86%	2.81%
قناة السويس	39,403	0	39,403	100.00%	1.59%	114,626	0	114,626	100.00%	1.54%
تجارة الجملة والتجزئة	17,358	302,409	319,767	5.49%	12.94%	33,540	686,371	719,911	3.15%	13.83%
الوساطة المالية والائتمانية	37,211	57,400	94,611	60.47%	3.83%	120,781	133,532	254,313	47.53%	3.41%
الائتمانية والائتمانية	14,358	4,417	18,775	78.48%	0.78%	37,896	11,932	49,828	78.03%	0.87%
المطاعم والفنادق	793	58,064	58,857	1.33%	2.58%	3,383	172,772	176,155	2.03%	2.36%
الائتمانية العقارية	2,512	234,837	237,349	1.06%	9.59%	4,652	810,434	815,086	0.57%	10.83%
الحكومة العامة	249,288	0	249,288	100.00%	10.08%	488,405	0	488,405	100.00%	8.53%
الخدمات الاجتماعية	3,117	114,393	117,510	2.63%	4.76%	31,753	468,074	499,827	6.33%	8.70%
الإجمالي العام	840,423	1,632,673	2,473,096	33.98%	100.00%	1,839,833	3,597,188	5,437,021	24.94%	100.00%

الناتج المحلي بالأسعار الجارية بالقيمة المضافة - جدول رقم (2)										
الأنشطة الاقتصادية	0202/2003					FY 2009/2010				
	Public	Private	Total	النسبة المئوية	النسبة المئوية	Public	Private	Total	النسبة المئوية	النسبة المئوية
الزراعة والغابات والصيد	51	63,771	63,822	0.08%	25.07%	29	180,941	180,970	0.02%	22.23%
الاستخراجات	56,278	8,070	64,348	85.67%	16.84%	135,644	30,103	165,747	81.84%	22.92%
الصناعات التحويلية	10,051	62,182	72,234	13.91%	28.38%	51,084	163,208	214,292	16.00%	26.86%
الكهرباء	5,672	711	6,383	88.86%	2.51%	12,605	2,292	14,897	84.61%	2.06%
المياه والصرف الصحي	1,638		1,638	100.00%	0.64%	4,233		4,233	100.00%	0.59%
تشييد وبناء	2,063	14,647	16,710	12.55%	6.56%	6,305	46,504	52,809	11.98%	7.27%
الأنشطة العقارية	598	13,980	14,578	4.09%	5.72%	552	18,772	19,324	5.19%	2.40%
النقل والتخزين	3,918	14,062	17,980	21.79%	7.06%	12,042	35,558	47,600	25.41%	6.55%
قناة السويس	11,172		11,172	100.00%	4.39%	25,805	0	25,805	100.00%	5.57%
المطاعم والفنادق	101	7,603	7,704	1.31%	3.03%	392	39,636	40,028	0.98%	5.53%
الإجمالي	71,339	183,617	254,956	28.10%	100.00%	228,688	494,612	723,300	31.62%	100.00%

الناتج المحلي بالأسعار الجارية بالقيمة المضافة - جدول رقم (2)										
الأنشطة الاقتصادية	FY 2014/2015					FY 2021/2022**				
	Public	Private	Total	النسبة المئوية	النسبة المئوية	Public	Private	Total	النسبة المئوية	النسبة المئوية
الزراعة والغابات والصيد	200	278,259	278,459	0.07%	17.23%	1,580	856,840	858,421	0.18%	17.46%
الاستخراجات	240,306	73,833	314,139	76.50%	19.43%	400,746	164,816	565,562	70.86%	11.51%
الصناعات التحويلية	127,354	280,515	407,869	31.26%	25.24%	341,187	911,302	1,252,489	27.24%	25.48%
الكهرباء	55,780	5,436	61,216	86.14%	2.43%	97,064	40,580	137,644	70.62%	2.80%
المياه والصرف وإعادة النفايات	12,745	1,505	14,250	89.44%	0.88%	10,444	21,557	32,001	47.42%	0.85%
تشييد وبناء	11,475	108,060	119,535	9.60%	7.39%	40,499	519,399	568,898	8.70%	11.57%
الأنشطة العقارية	2,512	234,637	237,149	1.06%	14.87%	4,652	810,434	815,086	0.57%	16.58%
النقل والتخزين	19,863	87,610	107,473	18.48%	6.65%	57,721	527,667	585,388	14.98%	7.84%
قناة السويس	59,405	0	59,405	100.00%	2.44%	114,626	0	114,626	100.00%	2.33%
المطاعم والفنادق	795	58,084	58,879	1.35%	5.64%	5,583	172,772	178,355	2.03%	5.59%
الإجمالي	488,628	1,127,958	1,616,586	30.23%	100.00%	1,090,101	3,825,168	4,915,269	22.18%	100.00%

جميع البيانات من موقع البنك المركزي المصري

جميع البيانات من موقع البنك المركزي المصري

July 3, 2024

### الطاقات المتجددة بين الاقتصاد والسياسة

يدور نقاش حول أسعار شراء الطاقة الكهربائية من الطاقات المتجددة (رياح وشمس) ، ومن المعلوم أن كل مشروعات الطاقة المتجددة الجديدة تعود ملكيتها الى القطاع الخاص او الاستثمار الأجنبي وقد تكون بالشراكة بينهما ، ويبلغ مقدار القدرة الفعلية المركبة ما مقداره 1910 ميجاوات للطاقة الشمسية و 1884 لطاقة الرياح ويجرى تركيب 700 و 1000 ميجاوات لكلا منهما على الترتيب ، والخطة الحكومية تتضمن أن تكون الطاقة المتجددة ما مقداره 40% من القدرة الكلية عام 2030 ، وحيث أن المجال مفتوح للاستثمار الأجنبي في مجال الطاقة المتجددة وحتى في مجال التوليد الحراري التقليدي فإن ذلك سيلقى بأعباء مالية جديدة على موارد النقد الأجنبي عند تصدير الأرباح.

لقد توقف تطور ملكية الدولة عند 1372 ميجاوات من طاقة الرياح و 246 ميجاوات من الطاقة الشمسية وكل التوسعات الجديدة تتم عن طريق الاستثمار الخاص (المحلي والأجنبي ام بالشراكة بينهما).

لقد تطورت أسعار شراء الطاقة المتجددة في الفترة الأخيرة منذ قرار التسعير سنة 2014 (وتسمى هذه المرحلة بالمرحلة الأولى)

فأسعار الشراء كانت كالتالى

الطاقة الشمسية

(من 20 الى 50 ميجاوات ) 14.34 سنت لكل كيلووات ساعة

وتدفع 15% طبقا لسعر الدولار 7.71 جنية + 85% بسعر الدولار عن إصدار الفاتورة.

طاقة الرياح

11.48 سنت لكل كيلووات إذا كانت ساعات التشغيل لا تتجاوز 3000 ساعة سنويا

و 9.57 سنت إذا ذات ساعات التشغيل عن ذلك

وهذه الأسعار لأول 5 سنوات ثم تنخفض بعد ذلك لتصبح 11.48 عند 2500 ساعة تشغيل وتنخفض بشكل تدريجي الى 4.6 سنت عند ساعات تشغيل 4000 ساعة سنويا.

ومن المعلوم ان ساعات التشغيل الكلية السنوية تبلغ 8600 سنويا تقريبا، ومثل هذا النظام السعري يتناسب مع قدرة تربينات الرياح على توليد الطاقة حسب سرعة الرياح المتغيرة.

لقد أدخل تعديل على أسعار الشراء عام 2016 (تسمى المرحلة الثانية) لتصبح كالآتي من الطاقة الشمسية

8.3 سنت لكل كيلووات ساعة

وتدفع 30% بسعر 8.88 للدولار + 70% بسعر تحويل العملة عند إصدار الفاتورة، أي أن سعر الشراء اليوم يبلغ 2.95 جنية لكل كيلووات ساعة وهو اعلى كثيرا من سعر البيع للمستهلك في كل أنواع الشرائح لأنواع الاستهلاك المختلفة ( الجهد الفائق والعالي والمتوسط وجهد 380 والاستخدامات المنزلية والتجارية وكلها لها شرائح مختلفة ).

ومن طاقة الرياح

7.96 سنت إذا كانت ساعات التشغيل 2500 ساعة وتتناقص مع زيادة ساعات التشغيل لتصبح 4 سنت لكل كيلووات ساعة.

وتدفع كالتالي 40% بسعر 8.88 لكل دولار + 60% بسعر التحويل عند إصدار الفاتورة، أي ان سعر الشراء اليوم يبلغ 1.27 جنية لكل كيلووات ساعة وهو يساوى تقريبا سعر البيع للشريحة الثانية ويقل عن سعر بيع الشرائح التالية.

ومن الملاحظ أن أسعار الشراء قد انخفضت بشكل ملحوظة خلال سنتين وان هذه الأسعار التعاقدية لسنة 2016 تصبح سارية إذا تم الانشاء والإنتاج والتعاقد خلال عام واحد للتعاقدات الجديدة للطاقة الشمسية وعام ونصف لطاقة الرياح.

ولقد تغيرت طرق التعاقد بعد ذلك لتصبح في هيئة مناقصات لأقل سعر وهو ما ساهم في انخفاض قيمتها مرة أخرى وتتغير الأسعار طبقا لكل تعاقد جديد، وتبين الاتفاقيات الموقعة والمنشورة في الجريدة الرسمية ذلك.

والملاحظ أن الأسعار ، كما بينتها منظمة إيرينا الدولية للطاقة المتجددة توضح أن سعر الشراء طبقا للمنافسات هو سعر تتراوح قيمته تراوحا كبيرا ، كما يوضحه الرسم البياني المرفق ، فالدوائر تمثل التعاقدات المختلفة ، والخط البرتقالي المستمر يمثل المتوسط عن كل عام لكل من أنواع الطاقة المولدة ، وبذلك فإن المتوسط العالمي لشراء الطاقة الشمسية قد انخفض من حوالى 16 سنت عام 2014 الى 8-9 سنت عام 2016

، والمتوسط لطاقة الرياح البرية قد انخفض من 8.5 سنت عام 2014 الى 7.5 سنت عام 2016 ، والهام هو توجه الأسعار للنزول بشكل دائم منذ عام 2010.

ولعل اختلافات الأسعار تحتاج توضيحا نتيجة للفروق بينها وبين متوسط الأسعار العالمية ، في تلك الفترة ، فالأسعار لا تخضع مباشرة للتكاليف الاقتصادية فاستثمار راس المال الاجنبي تؤثر عليه الأوضاع السياسية ، ففي بلد غير مستقر سياسيا ولم يتم بعد التعرف على سلوك السلطة السياسية الجديدة لابد وان تتأثر الأسعار ، ويؤثر عليها كذلك الوضع الاقتصادي بشكل عام ومدى الاحتياج للاستثمار في القطاع المعنى ، فمن المعلوم ان الاحتياج لزيادة الاستثمار في الكهرباء في تلك السنوات كان حادا سواء لتلبية الطلب في القطاعات الإنتاجية أم للاستخدام المنزلي ولتخفيف الضغوط السياسية للرأي العام ، ولعل المثل الشعبي يوضح ذلك " فالحدايه مبتحدفش كتاكت " ، الامر الذي يوضحه التطور التاريخي لمستويات الأسعار الى أن أصبح طبقا لنظام المناقصات المتبع في الأوضاع الاقتصادية والسياسية الأكثر استقرارا وبعد زوال الاحتياج الحاد للاستثمار في قطاع توليد الكهرباء.

والان حان وقت التعرف على تطور القدرات المركبة من الطاقات الجديدة والمتجددة والاعباء المالية المترتبة عليها ، فلقد كانت القدرات المركبة تبلغ 687 ميجاوات سنة 2014/2013 وكانت ثابتة خلال اربع سنوات سابقة ( بما فيها العام نفسه ) ، ومعظمها من طاقة الرياح ومملوكة للدولة ، وبلغت عام 2016/2015 ما مقداره 750 ميجاوات ، أي ان سعر الشراء للزيادة هو طبقا لتسعير عام 2014 ، وبلغت عام 2017/2016 ما مقداره 965 ميجاوات ينطبق على الزيادة سياسات التسعير عام 2016 ، وهي قدرات إضافية ليست كبيرة حيث تبلغ الزيادات ما مقداره 63 ميجاوات و 215 ميجاوات على التوالي ، لكن محطة بنبان الشمسية والبلغ قدرتها 1365 ميجاوات ينطبق عليها أيضا نظام تسعير عام 2016 برغم عدم دخولها الإنتاج عام 2017.

#### سياسات الاستثمار والفائض الاقتصادي

لقد اتاحت سياسات الاستثمار إقبالا كبيرا من راس المال الأجنبي والمحلي للاستثمار في توليد الكهرباء بالطاقات المتجددة ( رياح وشمسي ) ، ، خصوصا ان سياسات الدولة تستهدف الوصول الى أن تصبح الطاقة المولدة من الطاقات المتجددة 40% من مجمل إنتاج الطاقة عام 2030 ، وهي تتقدم بشكل سريع ، أي انه من المتوقع حدوث تغيير كبير في إنتاج الطاقة الكهربائية من الطاقات المتجددة وكلها ستكون من الاستثمار الخاص المحلي والأجنبي ، الامر الذي يدفع الى مناقشة هذه السياسات وتأثيراتها الاقتصادية والسياسية ، والاعتبار الأول هو حجم راس المال الأجنبي من الحجم الكلى ، وثانيهما هل يتضمن هذا الاستثمار نقل للخبرات الأجنبية المفتقدة في السوق المحلي ، وثالثها هل يوفر هذا الاستثمار إمكانية التمكين من التصدير ، ورابعها ما هي الأعباء

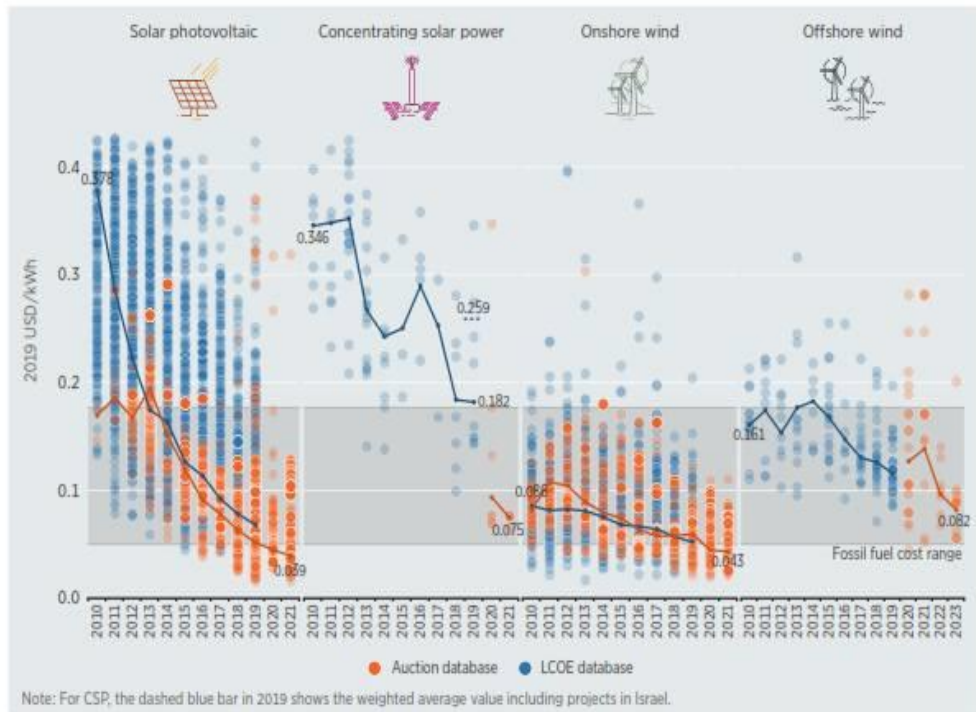


الاقتصادية المترتبة على تصدير الأرباح وتأثيرها على ميزان المدفوعات وعلى موارد النقد الأجنبي.

وقبل كل ذلك هل تبنت الدولة سياسات تؤدي الى تعبئة الفائض الاقتصادي المحلي أم ان سياسات الاستثمار الأجنبي تقدم بديلا عن العجز عن ذلك.

وكل هذه المعايير غائبة عن صاحب القرار أو حتى لم يلتفت لها احد، لذلك فمن الواجب مراجعة سياسات الاستثمار الأجنبي وإخضاعه لمعايير صارمة تساهم في تعبئة الفائض الاقتصاد وتعظيم التصدير ونقل الخبرات الفنية والتكنولوجية وإلا أصبح ينطبق عليها المثل الشعبي " جه يحكلها عماها."

**Figure 1.3** The LCOE and PPA/Auction prices by project for solar PV, onshore wind, offshore wind and CSP, 2010-2023



Source: IRENA Renewable Cost Database.

Note: Each circle represents an individual project LCOE (blue dots), or an auction result (orange dots), where there was a single clearing price at auction, for the actual or estimated year of commissioning respectively. The centre of the circle is the value for the cost of each project on the Y axis. The thick lines are the global weighted average LCOE, or auction values, by year. For the LCOE data, the real WACC is 7.5% for OECD countries and China, and 10% for the rest of the world. The band represents the fossil fuel-fired power generation cost range.

جميع البيانات من موقع وزارة كهرباء

• August 16, 2024

### الرومانتيكية والثورة والمزاج الجماهيري - بين جيفارا وطلعت حرب

كم هي خلاصة هذه الرومانتيكية حين تكشف عن عمق الإخلاص للمثل الإنسانية الكبرى ، عن عمق التوحد بين الايمان بها وبين السلوك الفردي ، وعن عمق تأثيرها الثقافي وفي الحركة الجماهيرية ، فهل ننسى التأثير الغلاب للمثال الرومانتيكي لتشي جيفارا حين رفعت صورة وانتشرت أقواله داخل الحركات الجماهيرية الكبرى الاوربية أثناء الحركة الجماهيرية الكبيرة عام 1968 في اوروبا ، وهل ننسى كيف تغنى به الشعراء بعد هزيمة عام 1967 ، حين تكتب ملك عبد العزيز " تركت لكم حبال العقل يعثر خطوكم فيها " في قصيدتها عنة عام 1968 وهي تتغنى " سيتبعني الغاؤون غدا ، سينبتهم تراب الأرض " ، وهل ننسى كيف راود البعض في بلداننا ان يتبعوا خطاه لتحرير بلادنا ، وهل يمكننا أن ننسى أنطون مارون الاشتراكي المصري ، الذي يموت سنة 1927 من إضرابا عن الطعام احتجاجا على حبسة ، ويبقى في الذاكرة الوطنية ، وفي المقابل فلقد حلم طلعت حرب بتأسيس بنك مصري ، حلم أمتد لعشرون عاما ، لكنه كان يعلم وهو يحلم كيف يحقق الحلم ، حلما برغم رومانتيكيته إلا أنه حلم يمكن تحقيقه ، حلم نجح في تحقيقه أثناء ثورة 1919 التي مثلت المناخ الملائم لتأسيس بنك مصر.

وهي نفس الرومانتيكية التي وقع فيها الثوار الباريسيون سنة 1870 حين لم يستمعوا الى النصائح بأن لا يقوموا بما قاموا به نتيجة ان الشروط الموضوعية وموازن القوى لم تكن تتيح لهم الانتصار، فخرجوا لمناطحة السماء كما وصفهم مفكر كبير في القرن التاسع عشر، لكنهم هزموا وتعرضوا للنفي والسجن والتشريد، ولم يبق منهم إلا الدروس المستفادة بعدم الاستجابة للرومانتيكية وعدم نسيان الحلم!

وهي نفس الرومانتيكية التي ناضل ضدها الثوار البلاشفة ، نضال يتميز بالمرونة وحسن أدراك موازين القوى والاهمية الحاسمة لتطور المزاج الجماهيري على مصير الثورة وتقدمها ، فتتبنى تكتيكات تراعى تطور المزاج الجماهيري وتطور الخبرة الخاصة له ، فتغير لغة خطابها ، دون التخلي عن جوهر الأهداف ، الامر الذي ساهم في تغيير المزاج الجماهيري وتعاضل تأييدها للبلاشفة والاشتراكيين الثوريين اليساريين ، بعد شهور من انفجار الثورة ، الامر الذي ساهم في تدعيمه إدراك القيادة البلشفية لضرورة التخلي عن برنامجها الزراعي لصالح البرنامج الرأسمالي الصغير للاشتراكيين الثوريين اليساريين ، فيتدعم التحالف وتنتصر الثورة وتصمد أمام التدخل الأجنبي المسلح التي قامت به كل الدول الرأسمالية الغربية بالتحالف مع الأحزاب اليمينية الروسية.

وكم هي بديعة هذه الرومانتيكية التي دفعت شبابا للتحرك يوم 2011/1/25 ليتسع الخرق على الخارق ، ويتحول الامر الى حركة جماهيرية عارمة لا يستطيع احد قيادتها ، فمن بدأ لم يكن مستعدا لقيادتها فأصبحت فريسة للأكثر تنظيما ، ولم يدرك الكثيرون أن الثورة ليست النظار بل الاستيلاء على السلطة بقيادة الحركة الجماهيرية الى ذلك ، حركة جماهيرية بادرت بالحس العفوي المباشر لمواجهة مراكز السلطة وتحطيمها في الكثير من المحافظات ، فعل تلقائي جماهيري لم يستطع احد قيادته وتوجيهه فانهسر وتضائل ، وسقطت ثمار الثورة ، من داخل غرف النقاش البعيدة عن الحركة الجماهيرية ، في أيدي الاسلاميين الأكثر تنظيما والليبراليين الذين لا يثقون في الحركة الجماهيرية ، ولا يدرك من بادر أن الثورة تعتمد اعتمادا كبيرا على تطور المزاج الجماهيري وأن اية قيادة يمكن هزيمتها والتكيل بقيادتها إذا تغير هذا المزاج ، وشكل هذا التطور المرحلة الأولى من الثورة ، ومما لا شك فيه أن دراسة هذه الثورة ومصيرها تحتاج الى التوقف طويلا وطويلا أمامها للتعلم من الدروس المستفادة.

فكم هي بديعة هذه الرومانتيكية لإلهام البشر، ولكنها لا تصنع تغييرا، " فصرخة جيفارا يا عبيد في أي موقع أو مكان يا تجهزوا جيش الخلاص يتقولوا على العالم خلاص " كما كتب احمد فؤاد نجم لم تتحقق، لسبب بسيط وهو أن للتغيير قوانين صارمة ، لذلك فالرومانتيكية غير كافية، بل قد تصبح أحيانا ضاره لتحقيق الحلم لأنها تصرف عن الخطوات العملية، عن ضرورة إدراك قوانين حركة المجتمع، عن إدراك اللحظة التاريخية لتطوره والقوى المؤثرة فيه، عن العلاقة بين الذاتي والموضوعي ، عن موازيين القوى العالمي ، عن تطور المزاج الجماهيري الذي تستطيع ان تؤثر فيه ولكن لا أحدا يصنعه ، ولا يجب الاستجابة لهذه الرومانتيكية لان مثل هذه الاستجابة لا يمكن إلا ان تكون استجابة ديماغوجية مدمرة.

فتحية لمن خرج لمناطحة السماء، وتحية للصرامة الفكرية الكريهة التي تصنع النصر!



• [August 20, 2024](#)

### الدول المحورية والنظر الى المستقبل

تقع بلادنا في صرة العالم الامر الذي أثر تأثيرا كبيرا في مصيرها، خصوصا في العهد الحديث ، عهد الرأسمالية والاستعمار، ولا يمكن ان تحقق بلادنا التقدم دون أن تدرك وتتعامل مع واقع عالمي يفرض نفسه ، ولان الولايات المتحدة أحد اهم القوى العالمية المؤثرة أو حتى الأهم لفترة تاريخية قادمة ، فمن الهام أن نفهم كيف يفكرون ، لذلك أقدم لكم كتابا هاما نشر في الولايات المتحدة منذ ما يتجاوز 25 عاما ولكن المفاهيم التي قدمها ما زالت سائدة في الاوساط الاكاديمية والصحفية والسياسية الامريكية.

ومن الجدير بالذكر أن المؤلفون يقدمون مصر كدولة محورية، ولكنهم يقدمون ايضا تعريفا جديدا للدول الخاصة ويسمونها special client وهي إسرائيل في منطقتنا.

كما ترجمت جزء من مقال لنفس المؤلفون نشر في المجلة الامريكية الشهيرة Foreign Affair الترجمة عن طريق جوجل فلا تحتج!

الدول المحورية

والاستراتيجية الأمريكية

روبرت س. تشيس <sup>٨</sup> إميلي بي هيل، وبول كينيدي

الدومينو الجديدة

بعد مرور نصف عقد من الزمان على انهيار الاتحاد السوفييتي، لا يزال صناع القرار السياسي والمفكرون الأميركيون يبحثون عن مبادئ جديدة يمكن أن تركز عليها الاستراتيجية الوطنية. إن الجدل الدائر حالياً حول مستقبل النظام الدولي، بما في ذلك التنبؤات بـ "نهاية التاريخ"،

"صراع الحضارات"، "الفوضى المقبلة"، أو "عالم بلا حدود"؟ لقد فشل في التوصل إلى اتفاق بشأن الشكل الذي ينبغي أن تتخذه السياسة الأمريكية. ومع ذلك، فإن الإطار الشامل الوحيد قد يكون غير مناسب لفهم عالم اليوم غير المنظم واللامركزي. ولم يعد أمن أميركا يعتمد على نجاح أو فشل احتواء الشيوعية. والتحديات أكثر انتشارا وعددا. ويتعين على الولايات المتحدة، كأولوية، أن تدير علاقاتها الحساسة مع أوروبا، واليابان، وروسيا، والصين، وهي اللاعبين الرئيسيين الآخرين في الشؤون العالمية. إلا أن المصلحة الوطنية الأميركية تتطلب أيضاً الاستقرار في أجزاء مهمة من العالم النامي. وعلى الرغم من الضغوط التي يمارسها الكونجرس لخفض أو إلغاء المساعدات الخارجية، فمن الأهمية بمكان أن تركز أميركا جهودها على عدد صغير من البلدان التي

مصيرها غير مؤكد والتي سوف يؤثر مستقبلها بشكل عميق على المناطق المحيطة بها. هذه هي الدول المحورية.

فكرة الدولة المحورية؟ بقعة ساخنة لن تحدد مصير منطقتها فحسب، بل ستؤثر أيضاً على الاستقرار الدولي؟ له نسب مميز يعود إلى الجغرافي البريطاني.

المثال الكلاسيكي للدولة المحورية طوال القرن التاسع عشر كان تركيا مركز ما يسمى بالمسألة الشرقية؛ وبسبب موقع تركيا الاستراتيجي، شكل تفكك الإمبراطورية العثمانية مشكلة دائمة لصانعي السياسات البريطانيين والروس.

لقد استخدم صناع السياسات الأميركيون في القرن العشرين نسختهم الخاصة من نظرية الدول المحورية. وكان رجال الدولة من أيزنهاور وأتشيون إلى نيكسون وكيسنجر يشيرون باستمرار إلى الدولة المستسلمة للشيوعية باعتبارها "تفاحة فاسدة في برميل" أو "أحجار الدومينو المتساقطة".

على الرغم من أن نظرية الدومينو لم تكن تمييزية بما فيه الكفاية؟ هل أدى ذلك إلى تفاقم التوسع الاستراتيجي الأمريكي المفرط؟ كان جوهرها يدور حول دعم الدول المحورية لمنع سقوطها في أيدي الشيوعية وما يترتب على ذلك من سقوط الدول المجاورة.

ولأن هوس الولايات المتحدة بقطع الدومينو المتعثرة أدى إلى سياسات مشكوك فيها من فيتنام إلى السلفادور، فقد اكتسبت النظرية الآن سمعة سيئة. لكن الفكرة نفسها؟ أن تحديد محددة.

هل تعتبر هذه الدول أكثر أهمية من غيرها بالنسبة للاستقرار الإقليمي والمصالح الأمريكية؟ أمر معقول. يتعين على الولايات المتحدة أن تتبنى سياسة تمييزية تجاه العالم النامي، وتركز طاقاتها على الدول المحورية بدلاً من نشر اهتمامها والموارد في جميع أنحاء العالم.

في الواقع، ربما تناسب نظرية الدومينو الآن الاحتياجات الإستراتيجية للولايات المتحدة بشكل أفضل مما كانت عليه خلال الحرب الباردة. ولم تعد قطع الدومينو الجديدة، أو الدول المحورية، في حاجة إلى المساعدة ضد التهديد الخارجي المتمثل في نظام سياسي معاد؛ بل الخطر هو أن يقفوا فريسة للاضطراب الداخلي. قبل عقد من الزمن، عندما كان التهديد الرئيسي للمصالح الأميركية في العالم النامي هو احتمال تحالف الدول مع السوفييت، واجهت الولايات المتحدة عدواً واضحاً. لقد استولى هذا العدو على الخيال الأميركي على نحو لا تستطيع الفوضى الوشيك أن تفعله. ومع ذلك فإن الفوضى وعدم الاستقرار قد يشكلان تهديداً أعظم وأكثر خطورة للمصالح الأميركية من الشيوعية في أي وقت مضى.

ومع تدفقات الهجرة إلى الخارج، والصراع المتزايد بسبب انهيار الهياكل السياسية، والاضطرابات في أنماط التجارة، فإن الفوضى تؤثر بلا شك على الدول المجاورة. إن الرد بتدابير التدخل فقط بعد أن تهدد أزمة في دولة ما منطقة مهمة هو ببساطة متأخر للغاية. علاوة على ذلك، من المرجح ألا يقبل الكونجرس والجمهور الأمريكي مثل هذه الإجراءات، على الرغم من أن العواقب قد تكون خطيرة على المصالح الأمريكية. إن المساعدة الوقائية للدول المحورية لتقليل فرص الانهيار من شأنها أن تخدم المصالح الأمريكية بشكل أفضل.

إن استراتيجية المساعدة التمييزية الصارمة للعالم النامي من شأنها أن تفيد السياسة الخارجية الأمريكية بعدة طرق. أولاً، باعتبارها أغنى دولة في العالم، وتتمتع بممتلكات هائلة في الخارج، وهي الدولة الأكثر خسارة بسبب عدم الاستقرار العالمي، تحتاج الولايات المتحدة إلى استراتيجية محافظة. وكما كانت الحال مع الإمبراطورية البريطانية في القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين، فإن مصالح الولايات المتحدة تكمن في الوضع الراهن. تضع مثل هذه الإستراتيجية أهمية قصوى على العلاقات مع القوى العظمى الأخرى: القرارات المتعلقة بالقوى السابقة والولايات المتحدة لديها الكثير لتخسره، وبالتالي فإن مصالحها تكمن في الوضع الراهن. إن تعزيز حلف شمال الأطلسي أو الحفاظ على العلاقات الودية مع روسيا والصين واليابان والقوى الأوروبية الكبرى يجب أن يظل في المقام الأول. ويجب على الولايات المتحدة أيضاً حماية العديد من الحلفاء الخاصين،

مثل المملكة العربية السعودية والكويت وكوريا الجنوبية وإسرائيل، لأسباب سياسية واستراتيجية ومحلية.

ثانياً، من شأن سياسة الدول المحورية أن تساعد صناع السياسات في الولايات المتحدة تعامل مع ما وصفه السير مايكل هوارد، في سياق آخر، بلطف بأنه "النتفس الثقيل والمشووم للناخبين البخل والمحيط الهادئ". "صناع السياسة الأمريكيون، أنفسهم أقل استعداداً للتفكير في الالتزامات الخارجية، يدركون تماماً أن الجمهور حذر للغاية وحتى معاد تجاه التعاقدات الخارجية.

في حين أن الجمهور الأمريكي قد لا يرفض كل هذه الالتزامات، إلا أنه يقاوم التدخل في المناطق التي تبدو هامشية للمصالح الأمريكية. تعتقد الأغلبية أيضاً، دون معرفة النسبة المئوية الصغيرة نسبياً للأعمار المعنية، أن المساعدات الخارجية تشكل استنزافاً كبيراً للميزانية الفيدرالية وغالباً ما تهدر من خلال الاحتيال والازدواجية وتكاليف التشغيل المرتفعة.

قلة من السياسيين الأمريكيين على استعداد للمخاطرة بعدم الشعبية من خلال الطعن في مثل هذه الآراء، وقد لعب العديد من النقاد الجمهوريين هذا المزاج من خلال معالجة

سياسات الحكومة التي تنطوي على التزامات في الخارج. قد يكون لدى الرجال المسؤولين عن تحديد السياسة الخارجية للولايات المتحدة فرصة أفضل لإقناع غالبية الكونجرس والجمهور الأمريكي

أن سياسة المشاركة الانتقائية ضرورية وقابلة للتنفيذ.

وأخيرا، قد تساعد استراتيجية الدول المحورية في سد الفجوة المفاهيمية والسياسية في النقاش الوطني بين القضايا الأمنية "القديمة" و"الجديدة". لا يزال التيار الرئيسي في دوائر السياسة يعتبر القضايا الأمنية الجديدة هامشية؛ على العكس من ذلك، أولئك الذين يركزون على الهجرة، الاكتظاظ السكاني، أو التدهور البيئي يقاوم التركيز الواقعي على السلطة والأمن العسكري والسياسي.

في الحقيقة، لن يكفي النهج القديم ولا الجديد. الضغط الواقعي التقليدي على الأمن العسكري والسياسي هو ببساطة غير كاف؟ لا تولي اهتماما كافيا للتهديدات الجديدة للمصالح الوطنية الأمريكية. إن التهديدات التي تواجه الدول المحورية ليست

الشيوعية أو العدوان، بل الاكتظاظ السكاني والهجرة والتدهور البيئي والصراع العرقي وعدم الاستقرار الاقتصادي، كل الظواهر التي تجد قوات الأمن التقليدية صعوبة في معالجتها.

التصنيع "القدر" في العالم النامي، والنمو السكاني غير المنضبط وضغوط الهجرة المصاحبة، وصعود عصابات المخدرات القوية، وتدفق الأسلحة غير المشروعة، واندلاع الصراع العرقي، وازدهار الجماعات الإرهابية، وانتشار جديدة مميتة

الفيروسات، والاضطراب في الأسواق الناشئة قائمة الغسيل من المشاكل الجديدة؟ يجب أيضا أن تقلق الأمريكيين، فقط لأن تأثيراتهم غير المباشرة يمكن أن تضر بمصالح الولايات المتحدة.

ومع ذلك، فإن التفسير الجديد للأمن، بتركيزه على القضايا الشاملة والعالمية، غير كاف أيضا. أولئك الذين يشيرون إلى مثل هذه التهديدات الجديدة لاستقرار الدولي غالبا ما يضعون أهمية ثانوية (إذا كان ذلك) على مصالح الولايات المتحدة؛ في الواقع، عادة ما يعارضون التذرع بالمصلحة الوطنية لتعزيز قضيتهم. على سبيل المثال، أولئك الذين انتقدوا إدارة كلينتون في صيف عام 1994 لعدم انخراطها بشكل أكبر في الأزمة الرواندية لم يهتموا كثيرا بعدم الأهمية النسبية لاستقرار رواندا بالنسبة للمصالح الأمريكية. إن النهج العالمي المشترك بين العديد من المدافعين عن حماية البيئة العالمية أو حقوق الإنسان، الجدير بالثناء من حيث المبدأ، لا يميز بين انتهاكات حقوق الإنسان في هايتي، حيث جعل القرب وعدم الاستقرار الداخلي التدخل ممكنا بل وضروريا، والانتهاكات المماثلة في الصومال، حيث الدول لديها القليل من المصالح الملموسة.

علاوة على ذلك، لا يمكن للنهج الأمني الجديد أن يقدم حجة مقنعة للجمهور الأمريكي لسياسة خارجية أممية. لا يشعر الجمهور بالخطر في الضغوط البيئية والديموغرافية التي تؤدي إلى تآكل الاستقرار على مدى فترة طويلة، حتى لو كانت السياسات الحالية، أو عدم وجودها، تجعل هذا التآكل لا يرحم ولا رجعة فيه في مرحلة ما. وأخيرا، فإن الطبيعة العالمية للتهديدات الأمنية الجديدة تجعل من المغري التقليل من شأن الحكومات الوطنية كوسيلة للتوصل إلى حلول.

وعلى النقيض من ذلك، فإن استراتيجية الدول المحورية من شأنها أن تشجع على دمج القضايا الأمنية الجديدة في إطار تقليدي محوره الدولة وتضفي مزيدا من الوضوح على صنع السياسة الخارجية. قد يؤدي هذا التكامل إلى بعض العواقب طويلة المدى للتهديدات الأمنية الجديدة أكثر واقعية ويمكن التحكم فيها. وسيؤكد على أهمية العمل بشكل رئيسي من خلال حكومات الولايات لضمان الاستقرار مع معالجة القضايا الأمنية الجديدة التي تجعل هذه الدول محورية.

#### كيفية التعرف على المحور

وفقا للمعايير التي يجب اختيار الدول المحورية؟ عدد كبير من السكان وموقع جغرافي مهم هما متطلبان. كما أن الإمكانيات الاقتصادية أمر بالغ الأهمية، كما اعترف به تحديد وزارة التجارة الأمريكية مؤخرا لـ "الأسواق الناشئة الكبيرة" التي تقدم أكبر قدر من الوعد للأعمال التجارية الأمريكية.

الحجم المادي شرط ضروري، ولكنه غير كاف: تضم زائير مساحة واسعة، لكن مصيرها ليس حيويا للولايات المتحدة.

إن ما يميز الدول المحورية حقا هو قدرتها على التأثير على الاستقرار الإقليمي والدولي. إن الدولة المحورية مهمة جدا على المستوى الإقليمي لدرجة أن انهيارها من شأنه أن يؤدي إلى فوضى عابرة للحدود: الهجرة، والعنف الطائفي، والتلوث، والمرض، وما إلى ذلك. من ناحية أخرى، فإن التقدم والاستقرار الاقتصادي المطرد لدولة محورية من شأنه أن يعزز الحيوية الاقتصادية والسلامة السياسية لمنطقتها ويفيد الأمريكيين التجارة والاستثمار.

في الوقت الحاضر، ينبغي اعتبار ما يلي دولا محورية:

المكسيك والبرازيل والجزائر ومصر وجنوب أفريقيا وتركيا، والهند وباكستان وإندونيسيا. تختلف آفاق هذه الدول على نطاق واسع.

على سبيل المثال، إن إمكانيات الهند للنجاح أكبر بكثير من الجزائر؛ وإمكانيات مصر للفوضى أكبر من البرازيل. ولكن جميعها تواجه مستقبلا محفوقا بالمخاطر، وسوف يؤثر نجاحها أو فشلها بقوة على مستقبل المناطق المحيطة بها ويؤثر على المصالح

الأمريكية. يجب ألا تصبح نظرية الحالات المحورية هذه تعويذة، كما فعلت نظرية الدومينو، ويمكن أن تتغير قائمة الدول. لكن المفهوم نفسه يمكن أن يوفر إطارا ضروريا ومفيدا لوضع استراتيجية أمريكية تجاه العالم النامي.

#### عالم يتحول على المحاور

لفهم هذه الفكرة بعبارات ملموسة، فكر في الأزمة المكسيكية قبل عام. لقد خلق تحديث المكسيك توترات بين الحكومات المركزية والمحلية وصعوبات مع النقابات وأفقر المجموعات في الريف، وألحق الضرر بالبيئة. والمكسيك، شأنها شأن الدول المحورية الأخرى، متوازنة بدقة بين التقدم والاضطراب.

نظرا للدعاية والجدل السياسي المحيط بخطة إنقاذ إدارة كلينتون للمكسيك، ربما أدرك معظم الأمريكيين أن جارهم الجنوبي مميز، حتى لو كانوا منزعين من الوسائل المستخدمة لإنقاذه. كان من شأن انهيار البيزو وما يترتب على ذلك من خراب للاقتصاد المكسيكي أن يضعف الدولار الأمريكي، ويضر بالصادرات، ويسبب تشنجات في جميع أنحاء السوق المشتركة للمخروط الجنوبي في أمريكا اللاتينية والأسواق الناشئة الأخرى. من خلال توضيح قوة التهديدات الأمنية الجديدة للولايات المتحدة بشكل كبير، كان الدمار الاقتصادي في المكسيك سيزيد من تدفق المهاجرين غير الشرعيين باتجاه الشمال ويزيد من إجهاد الخدمات التعليمية والاجتماعية في الولايات المتحدة. يمكن أن تمتد الفوضى الاجتماعية العنيفة في المكسيك إلى هذا البلد. كما لاحظ العديد من المصرفيين خلال أزمة البيزو، أظهرت مشاكل المكسيك استحالة فصل "هناك" عن "هنا".

نظرا لقرب المكسيك وعلاقاتها المتزايدة مع الولايات المتحدة، كان من الواضح أن صانعي السياسة الأمريكيين بحاجة إلى منحها اهتماما خاصا. كما يتضح من اتفاقية التجارة الحرة لأمريكا الشمالية، لديهم. لكن الدول المختارة الأخرى تتطلب أيضا اهتماما أمريكيا وثيقا.

#### مصر

لقد جعل موقع مصر تاريخيا استقرارها ومواءمتها السياسية أمرا بالغ الأهمية لكل من التنمية الإقليمية والعلاقة بين القوى العظمى. وفي العقود الأخيرة، أدى قربها من المناطق المستوردة للنفط ومشاركتها في عملية السلام العربية-الإسرائيلية، وهو أمر مهم لازدهار العديد من البلدان الصناعية، إلى تعزيز مساهمتها في الاستقرار في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. علاوة على ذلك، قدمت حكومة الرئيس محمد مبارك حصنا ضد التهديد طويل المدى الأكثر دلالة في المنطقة؟ الأصولية الإسلامية الراديكالية.

إن انهيار النظام المصري الحالي قد يضر بالمصالح الأمريكية أكثر من الثورة الإيرانية. إن عملية السلام العربية-داعش، اللوح الرئيسي للسياسة الخارجية الأمريكية في هذه المنطقة خلال السنوات الماضية 20 ، ستعاني خطيرة ، وربما لا يمكن إصلاحها ، تضر مصر غير المستقرة من شأنها أن تقوض الخطة الدبلوماسية الأمريكية عزل الدول "المارقة" الأصولية في المنطقة وتشجيع المعارضة المتطرفة للحكومات في كل مكان من الجزائر إلى تركيا. يمكن أن يؤدي سقوط حكومة مبارك إلى قيام المملكة العربية السعودية بإعادة تقييم موقفها المؤيد للغرب. في ظل هذه الظروف، فإن أي إعادة لعملية عاصفة الصحراء أو تفاعل عسكري مماثل في الشرق الأوسط نيابة عن الدول الصديقة مثل جامعة الكويت أو الأردن سيكون صعبا للغاية، إن لم يكن مستحيلا. أخيرا، يمكن أن يكون التأثير على النفط والأسواق المالية في جميع أنحاء العالم هائلا. إن مستقبل مصر ليس حيويا فحسب، بل إنه غير مؤكد تماما. في حين أن ذلك تشير الدلائل إلى زيادة الرخاء والاستقرار؟ انخفضت معدلات المواليد، الولايات المتحدة غفرت مؤخرا 7.7 مليار من الديون وصلت احتياطات مصر الدولية 16 مليار في 1995 ؟ ال ص التأمل في الأدلة يرسم صورة باهتة. تحرس الحكومة بغيرة قاعدة السلطة وتخشى من أن تؤدي الخصخصة الإضافية إلى إنتاج أعداد كبيرة من موظفي الدولة السابقين المستائنين، وتخشى الحكومة من فقدان السيطرة على الاقتصاد. معدلات النمو تترجح بشكل متقطع وعلى الرغم من أن الإصلاح قد حسن معظم المؤشرات الاقتصادية الأساسية، فقد وسع أيضا الفجوة بين الأغنياء والفقراء.

يعيش ما يقرب من ثلث السكان الآن في فقر، ارتفاعا من عام 2025 في المائة في عام 1990.

وقد أدت حملة القمع القاسية ضد الأصولية إلى الحد من أخطر تهديد على المدى القصير لنظام مبارك، ولكن قد يكون التوصل إلى حل طويل الأجل أكثر صعوبة. إن الهجوم الوحشي الذي تشنه الحكومة على الحركة الأصولية قد يغذي قضية الإسلام في نهاية المطاف من خلال تنفير الطبقة الوسطى المحترفة؛ وقد أدت هذه السياسة بالفعل إلى حد كبير عزز جماعة الإخوان المسلمين الأكثر اعتدالا وتطرف الطرف المتطرف.

المشاكل البيئية والسكانية آخذة في الازدياد. على الرغم من الانخفاض التدريجي في معدل المواليد، يتزايد عدد السكان بنحو مليون كل تسعة أشهر، مما يجهد الموارد الطبيعية للبلاد، ومن المتوقع أن يصل إلى حوالي 94 مليون بحلول عام 2025.

واعترافا بأهمية مصر وهشاشتها، وضعت الإدارات الأمريكية المتعاقبة أحكاما خاصة للحفاظ على استقرارها.

في عام 1995، تلقت مصر 2.4 مليار دولار من الحكومة الأمريكية، مما يجعلها ثاني أكبر متلق للمساعدات الأمريكية، بعد إسرائيل.

هذا التخصيص هو في المقام الأول نتيجة لاتفاقات كامب ديفيد ويؤكد أهمية مصر المستمرة في سياسة الولايات المتحدة في الشرق الأوسط.

يجب مقاومة المحاولات الحالية من قبل الانعزاليين الأمريكيين لخفض هذه الأموال بشدة. من ناحية أخرى، يجب على الحكومة الأمريكية والكونغرس التفكير بجدية في إعادة توجيه المساعدات الأمريكية. لا تستطيع مقاتلات إف-16 فعل الكثير لمساعدة مصر على التعامل مع الصعوبات الداخلية، لكن إن المساعدة في تحسين البنية التحتية والتعليم والنسيج الاجتماعي من شأنها أن تخفف من مشاكل البلاد.